

**DESARROLLO Y CONSOLIDACIÓN DEL PROGRAMA DE SEGURIDAD
ALIMENTARIA EN 50 UNIDADES PRODUCTIVAS DE LA ASOCIACIÓN DE
PRODUCTORES ORGÁNICOS NUEVO FUTURO EN EL DEPARTAMENTO DEL
CAUCA**



MARÍA KATERINE OROZCO GUTIÉRREZ

**UNIVERSIDAD DEL CAUCA
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS AGROPECUARIAS
PROGRAMA DE INGENIERÍA AGROPECUARIA
POPAYÁN
2019**

**DESARROLLO Y CONSOLIDACIÓN DEL PROGRAMA DE SEGURIDAD
ALIMENTARIA EN 50 UNIDADES PRODUCTIVAS DE LA ASOCIACIÓN DE
PRODUCTORES ORGÁNICOS NUEVO FUTURO EN EL DEPARTAMENTO DEL
CAUCA**

MARÍA KATERINE OROZCO GUTIÉRREZ

**Trabajo de grado en la modalidad de Práctica Profesional para optar al título de
Ingeniera Agropecuaria**

**Director
Mg. VÍCTOR FELIPE TERÁN GÓMEZ**

**UNIVERSIDAD DEL CAUCA
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS AGROPECUARIAS
PROGRAMA DE INGENIERÍA AGROPECUARIA
POPAYÁN
2019**

Nota de aceptación

El Director y los Jurados han leído el presente documento, escucharon la sustentación del mismo por su autora y lo encuentran satisfactorio.

Mg. VÍCTOR FELIPE TERÁN GÓMEZ
Director

Mg. GUSTAVO ADOLFO ALEGRÍA F.
Presidente del Jurado

Mg. LEADITH ALEXANDRA GUTIÉRREZ
Jurado

Popayán, 7 de octubre de 2019

DEDICATORIA

A Dios, que ilumina cada instante de mi vida

A mi esposo e hijo, por ser los pilares en mi crecimiento personal y profesional

A mis padres y hermanos, por su apoyo y amor incondicional

A mis sobrinos, a quienes quiero con toda el alma

AGRADECIMIENTOS

En primer lugar, deseo expresar mi agradecimiento a Dios, porque su amor y bondad no tienen fin, pues me permite sonreír y disfrutar de este logro en compañía de mis seres queridos.

A la Asociación de Productores Orgánicos Nuevo Futuro, Corporación Nueva Ruralidad y Food 4 Farmers, por su invaluable colaboración en el desarrollo de este proyecto.

Al profesor Víctor Felipe Terán, porque gracias a su valiosa orientación, apoyo y motivación, pude alcanzar con éxito los objetivos propuestos.

A la Universidad del Cauca, Facultad de Ciencias Agrarias, especialmente al grupo de docentes del programa de Ingeniería Agropecuaria, por los valiosos conocimientos compartidos a lo largo del desarrollo de mi formación profesional.

A los jurados Leadith Gutiérrez y Gustavo Adolfo Alegría, por sus aportes y sugerencias que enriquecieron mi trabajo de grado.

Pero, sobre todo, gracias a mi esposo e hijo, por su paciencia, comprensión y solidaridad con este proyecto, por el tiempo que me han concedido, un tiempo robado a la historia familiar. Sin su apoyo este trabajo nunca se habría escrito y, por eso, este trabajo es también el suyo.

A todos, muchas gracias.

CONTENIDO

	pág.
INTRODUCCIÓN	14
1. MARCO DE REFERENCIA	16
1.1 ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES ORGÁNICOS NUEVO FUTURO	16
1.2 ENTIDADES TERRITORIALES ASOCIADAS	16
1.2.1 Departamento del Cauca	16
1.2.2 Municipio de El Tambo Cauca	17
1.2.3 Municipio de Timbío	18
1.2.4 Municipio de La Vega	18
1.3 MARCO TEÓRICO	19
1.3.1 Enfoque participativo	19
1.3.2 Enfoque holístico	20
1.3.3 Agroecología	20
1.3.4 Agroecosistema	20
1.3.5 Seguridad Alimentaria	21
1.3.6 Soberanía Alimentaria	21
1.3.7 Food 4 Farmers	22
2. METODOLOGÍA	23
2.1 LOCALIZACIÓN	23
2.2 HUERTOS DE AUTOCONSUMO	23
2.3 ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO	26
3. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	29

	pág.
3.1 HUERTOS DE AUTOCONSUMO	30
3.2 ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO	39
3.3 OTRAS ACTIVIDADES	43
3.3.1 Proyecto de emprendimiento en cafés especiales	43
3.3.2 Ruta de Seguridad Alimentaria	45
3.3.3 Visitas Food 4 Farmers y Cooperantes	46
3.3.4 Convenio con Ingenieros sin fronteras	46
4. CONCLUSIONES	48
5. RECOMENDACIONES	49
BIBLIOGRAFÍA	50
ANEXOS	52

LISTA DE CUADROS

	pág.
Cuadro 1. Número de asociados	16
Cuadro 2. Rubros establecidos por Food 4 Farmers	28
Cuadro 3. Selección de productores beneficiarios	30
Cuadro 4. Conformación de las Juntas Locales	30

LISTA DE FIGURAS

	pág.
Figura 1. Localización de los municipios El Tambo, Timbío y La Vega	23
Figura 2. Metodología encuesta por módulos y componentes	25
Figura 3. Aliados Estratégicos programa de Seguridad y Soberanía Alimentaria	29
Figura 4. Visita Asociación APAVE	31
Figura 5. Unidades productivas por Municipio	32
Figura 6. Área promedio por productor	32
Figura 7. Alimentos más consumidos por los beneficiarios	32
Figura 8. Procedencia de las verduras que consumen las familias	33
Figura 9. Procedencia de las frutas que consumen las familias	34
Figura 10. Entrega de materiales e insumos. A. Vereda la Betulia; B. Lisboa Dajuando; C Baraya; D. Bolívar (Grupo especial)	35
Figura 11. Selección y preparación del terreno. A. Encalamiento escuela Lisboa Dajuando; B. Aplicación de materia orgánica vereda los Anayes	36
Figura 12. Capacitación en plagas y enfermedades. A. Promotores; C. Lisboa Dajuando; D. La Vega	37
Figura 13. Huertos caseros establecidos	38
Figura 14. Equipo de promotores Rurales	39
Figura 15. Pantallazo seguimiento presupuestal en línea	41
Figura 16. Participación en el festival de la cosecha de los mercados orgánicos realizados en Popayán con periodicidad de 15 días	41
Figura 17. Equipo de Herencia Cafetera	43
Figura 18. Herencia Cafetera en Londres U.K. 2019	44
Figura 19. Líneas cafés especial Herencia Cafetera	44
Figura 20. Ruta de Seguridad Alimentaria	45

	pág.
Figura 21. Visita de Food 4 Farmers y cooperantes	46
Figura 22. Proyecto de captación de aguas pluviales y riego por goteo	46

LISTA DE ANEXOS

ANEXO A. Línea base productores Programa de Seguridad Alimentaria

ANEXO B. Agenda Capacitación Bogotá

ANEXO C. Formato encuesta de proyectos

ANEXO D. Acta de entrega de materiales

ANEXO E. POA

ANEXO F. Primera página informe

ANEXO G. Seguimiento presupuestal en línea

ANEXO H. Invitación intercambio Nicaragua

RESUMEN

Alcanzar la Seguridad alimentaria y nutricional de las 191 familias adscritas a la Asociación Nuevo Futuro, ha sido uno de los objetivos principales contemplados en el Plan de Desarrollo. Para este fin, se han generado alianzas con corporaciones nacionales e internacionales como Nueva Ruralidad de la ciudad de Bogotá y Food 4 Farmers EEUU, quienes se han vinculado al proceso por medio de la cofinanciación y el acompañamiento en capacitación y monitoreo de las actividades a desarrollar. El presente programa creó una línea base sobre la situación alimentaria y nutricional de 50 familias beneficiarias de la Asociación, distribuidas en los municipios de El Tambo, Timbío y La Vega, con el fin de evaluar los hábitos alimenticios y su estado nutricional, buscando por medio del establecimiento de huertos caseros de autoconsumo y de las jornadas de capacitación teórico - prácticas brindadas por el área de coordinación y promotoria del programa, mejorar la calidad de vida de los productores beneficiarios y sus familias, por medio del aumento en consumo de hortalizas, verduras, frutas y demás derivados de las Unidades Productivas, además de generar un renglón alternativo de flujo de dinero por la comercialización de los productos sobrantes del huerto. Desde la Coordinación del programa, se consolidó un equipo de promotores rurales comprometidos con su establecimiento, que brindó acompañamiento en campo y logró que las actividades planificadas se desarrollaran a cabalidad.

Palabras clave: Seguridad, Soberanía, Resiliencia, SAN.

SUMMARY

Achieving food and nutritional security of the 191 families attached to the New Future Association has been one of its main objectives in recent years, for this purpose has generated partnerships with international corporations such as Food 4 Farmers and national as New Rurality; who have been linked to the process co-financing and providing accompaniment in training and monitoring of the activities established to develop for it achieved its objective. This program created a baseline on the food and nutrition situation of 50 beneficiary families in the Department of Cauca found in the municipalities of Tambo, Timbío and La Vega, in order to assess the eating habits and nutritional status of these families, seeking finally, through the establishment of home gardens for self-consumption and the theoretical and practical training sessions provided by the area of coordination and promotion of the program to improve the quality of life of the beneficiary producers and their families through the increase in vegetable consumption, vegetables, fruits and other derivatives of the Productive Units, in the same way generate an alternative line of money flow through the marketing of the products left over from the garden. This is how from the Coordination of the program it is possible to consolidate a team of rural promoters committed to the establishment of the program, providing continuous field support that led to the planned activities being fully developed.

Keywords: Security, Sovereignty, Resilience. FNS.

INTRODUCCIÓN

La relación existente entre la seguridad alimentaria y el desarrollo sostenible, se plantea en la “Cumbre Mundial para la Alimentación” (Acosta & Rendon, 2010), buscando reafirmar el derecho a la alimentación y consagrar todas las actividades necesarias para abolir el hambre y la desnutrición en el mundo. Colombia no es ajena a esta problemática, debido a que las actividades fomentadas por el Gobierno Nacional han tenido un escaso impacto por la mala destinación de presupuesto y la corrupción que desvía el recurso, siendo una parte mínima la que llega a ejecutarse, situación que se refleja en algunas zonas del país con más fuerza.

Son ejemplos de esta situación los departamentos de Guajira y Cauca, que durante años han sufrido el abandono presupuestal, experimentando altos índices de desnutrición en las comunidades más vulnerables. Food 4 Farmers, entidad sin ánimo de lucro enfocada en la implementación de programas sostenibles de seguridad alimentaria en las comunidades cafeteras, en colaboración con la corporación Nueva Ruralidad, desarrollaron un programa de Seguridad Alimentaria Nutricional SAN en el Departamento del Cauca para la Asociación de Productores Orgánicos Nuevo Futuro, que a lo largo de los años ha enfocado su mirada a la producción, comercialización y exportación de café pergamino seco bajo los sellos de certificación orgánico **CERES** y **FAIR TRADE**, pero que no ha tenido en cuenta la generación de alternativas para que los productores garanticen su seguridad alimentaria.

Los productores viven de los ingresos generados por la comercialización de café procedente de sus unidades productivas, principalmente durante los meses de abril, mayo y junio cuando se concentra la cosecha principal y de la cosecha secundaria conocida como travesía o mitaca entre noviembre y diciembre; en el periodo durante el que no hay producción, se presentan problemas en la calidad nutricional del núcleo familiar, debido a la restricción en la compra de productos necesarios en la canasta familiar para suplir las necesidades alimentarias, lo que conlleva a un desbalance en la dieta por el alto consumo de carbohidratos y bajo suministro de proteínas y minerales.

Según los parámetros de seguridad alimentaria y de la nutrición en el mundo, el año 2017 marca el inicio de una nueva era en el seguimiento de los progresos hacia el logro de un mundo sin hambre y malnutrición, objetivo establecido en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. El Objetivo de Desarrollo Sostenible; ODS 2 insta a los países a “poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible” (FAO, 2017).

A nivel Nacional, el CONPES Social 113 de 2008 enfatiza que la Seguridad Alimentaria se refiere a la disponibilidad suficiente y estable de alimentos, el acceso y el consumo oportuno y permanente de los mismos en cantidad, calidad e inocuidad por parte de todas las personas, bajo condiciones que permitan su adecuada utilización biológica, para llevar una vida saludable y activa. “El programa CAUCA SIN HAMBRE, articula varios retos cuyo propósito común es garantizar la seguridad alimentaria y nutricional de la población

caucana, desde una perspectiva de garantía de derechos y sobre la base del respeto y la promoción de la diversidad étnica, cultural y ambiental”, (Cauca, 2017).

La Asociación de Productores Orgánicos Nuevo Futuro, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de los productores y sus familias, desarrolló un programa de Seguridad y Soberanía Alimentaria dirigido a garantizar procesos auto sostenibles dentro de las fincas productivas cafeteras, con la implementación de huertos caseros, proyectos avícolas y especies menores, con el consecuente consumo de una dieta nutricional balanceada, con producción orgánica que permite la preservación de las semillas nativas; además, el establecimiento de estas unidades productivas generó ingresos alternativos a la producción de café, siendo modelos de producción resilientes frente al cambio climático.

En este sentido, el interés del programa se centra en la implementación de procesos de fortalecimiento de la seguridad y soberanía alimentaria, por lo tanto, se plantea como objetivo general: Coordinar el proceso de apropiación, desarrollo y consolidación del programa de seguridad y soberanía alimentaria para las 50 familias beneficiarias de la Asociación de Productores orgánicos Nuevo Futuro, aplicados en los municipios de El Tambo, Timbío y La Vega, departamento del Cauca, para su validación, ajuste y aprobación. Para cumplir dicho propósito se desarrollaron los siguientes objetivos específicos: Apoyar las actividades de consolidación y desarrollo de los huertos de autoconsumo, por medio de un sistema de monitoreo de producción para consolidar el programa de seguridad y soberanía alimentaria y desarrollar un proceso de acompañamiento técnico a través de la promotoría rural a las Familias Asociadas.

Finalmente, cabe señalar que el presente trabajo de grado bajo la modalidad de práctica profesional se realizó en el marco del proyecto **“Desarrollo y consolidación del programa de seguridad alimentaria en 50 unidades productivas de la asociación de productores orgánicos nuevo futuro en el departamento del Cauca”**, financiado por la Corporación Food 4 Farmers de los Estados Unidos de América, en colaboración con la Corporación Nueva Ruralidad de la Ciudad de Bogotá.

1. MARCO DE REFERENCIA

1.1 ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES ORGÁNICOS NUEVO FUTURO

La asociación cuenta con 191 productores de café con el sello FLO, de los cuales 40 producen Café Orgánico Certificado “Certification for Environmental Standards Colombia Ltda. – CERES”. Los socios actuales de Nuevo Futuro están ubicados en los municipios de El Tambo, Piendamó, Buenos Aires, Santander de Quilichao, La Vega, Timbío y Cajibío; distribuidos en 16 juntas locales que se describen a continuación (cuadro 1).

Cuadro 1. Número de asociados

Descripción número de Asociados por Municipio/Junta Local.			
	Junta Local	Nro. Beneficiarios	Total
El Tambo	La Mirla	15	87
	Tambo Centro	15	
	7 de agosto	11	
	Lisboa Dajuando	16	
	Baraya	13	
	Cerrito	9	
	Bella Vista	8	
Piendamó	Piendamó	25	25
Buenos Aires	Buenos Aires	9	9
Santander de Quilichao	Vilachi	9	18
	La Aurora	2	
	La Alita	7	
La Vega	La Vega	9	9
Timbío	Hato Nuevo	16	29
	La Cabaña	13	
Cajibío	Culebriado	14	14
		Total	191

1.2 ENTIDADES TERRITORIALES ASOCIADAS

A continuación, se hace una breve reseña de las entidades territoriales asociadas al proyecto.

1.2.1 Departamento del Cauca. El Departamento del Cauca se encuentra ubicado en el suroccidente colombiano, en una zona que recibe la influencia de cordilleras, valles, mesetas, volcanes, nevados, el pie de monte amazónico y las aguas del Océano Pacífico, conformando un territorio diverso en paisaje y clima, y rico en fauna, flora y minerales. Limita al norte con los departamentos del Valle del Cauca y Tolima, por el sur con Nariño y Putumayo, por el oriente con Huila, Tolima y Caquetá y por el occidente con Nariño y el océano Pacífico. Cuenta con una superficie total de 29.308 km² y sus montañas, que hacen

parte del complejo orográfico del *Macizo Colombiano*, van desde los cero hasta los 5.750 msnm y en ellas nacen, entre otros, los ríos Cauca, Magdalena, Patía y Caquetá. Cuenta con una gran diversidad sociocultural, representada por diferentes grupos étnicos: indígenas, afrocolombianos y mestizos, sumando una población total de 1'367.496 habitantes (DANE, 2005).

En su variada economía se encuentran en primer lugar las actividades agropecuarias, seguidas de la prestación de servicios, la industria y la minería. En cuanto a cultivos, se destaca la producción de caña de azúcar, siendo el segundo gran productor nacional; se produce además plátano, maíz, papa, frijol, trigo y café, mientras que la actividad ganadera se desarrolla en más de la cuarta parte del departamento. Entre los servicios se destacan los transportes, el comercio, la construcción, la banca y en la industria, las refinerías de azúcar, las productoras de papel, algunas procesadoras de alimentos, la explotación forestal, la actividad pesquera y el comercio.

1.2.2 Municipio de El Tambo Cauca. Fue fundado en el año 1713 y fue erigido municipio mediante la Ordenanza Número 45 de 1.914. Se localiza al centro occidente del Departamento del Cauca; la cabecera municipal dista 33 kilómetros de Popayán y está ubicada a los 2°27'15" de latitud Norte y a 76°40'04" de longitud Oeste.

El municipio tiene una extensión territorial de 2.840,05 km², limita al Norte con el municipio de López de Micay, al Sur con los municipios de Patía, La Sierra y Argelia, al Oriente con Morales, Cajibío, Popayán, Timbío y Rosas y al Occidente con Guapi. La figura 1 muestra la localización general municipio con respecto al Departamento y a Colombia.

El municipio tiene una altura promedio de 1745 msnm; cuenta con una temperatura media de 18°C, con valores máximos de 32°C y mínimos de 5°C y una humedad relativa alta de 80%. La estación Munchique ubicada a 3012 msnm, reporta una precipitación media de 3000 mm/año (en 11 años de registro), mientras que la estación El Tambo a 1700 msnm, informa una media de 2042 mm/año en ocho años de registro. La mayor parte del municipio se ubica en terreno montañoso (en la cordillera occidental), aunque existen zonas planas; hay también elevaciones importantes como los cerros de Altamira, Don Alfonso, Mechengue, Santa Ana, Munchique, Mapi y Pan de Azúcar.

El Municipio de El Tambo presenta tres pisos térmicos: Clima frío - mayor a 1900 msnm, el cual representa un 20,42% del área total. Medio, entre los 1400 y 1900 msnm, que representa un 45,52% del área total. Cálido, menor a los 1400 msnm y representa un 34,05% del área total del municipio. En el ámbito de cuanto a fuentes hidrográficas, el municipio cuenta con tres grandes regiones: río Patía, Alto Cauca y río Micay, las cuales reúnen cuencas representativas y gran cantidad de ríos y quebradas.

Al noroccidente se encuentra la zona de los bosques naturales que pertenecen al Parque Nacional Natural Munchique, con una extensión de 45.000 ha., en la cual sobreviven,

además, la mayoría de especies tanto en fauna como en flora, ya que en las demás zonas han desaparecido por la presencia del hombre. Este parque es un importante aporte del municipio de El Tambo al planeta tierra, ya que conserva gran mega diversidad, recursos hídricos y 14 especies de aves en vía de extinción, además de ser importante sumidero de bióxido de carbono (POT El Tambo, 2012).

1.2.3 Municipio de Timbío. Se encuentra situado en la región Andina, altiplano de la zona centro del Departamento del Cauca, mejor conocido como meseta de Popayán, en medio de las cordilleras central y occidental, al Suroccidente de la República de Colombia. Hace parte del Macizo Colombiano.

El territorio del municipio se encuentra dentro de las coordenadas planas: X = 1'055.000 al oriente. Y = 765.000 al norte X = 1'025.000 al oeste. Y= 745.000 al sur. La cabecera municipal se localiza a los 2° 21' 22" de Latitud Norte y 76° 41' 16" de Longitud Oeste, a 13 kilómetros al sur de la ciudad de Popayán (IGAC, 1996.). Limita al Norte con el municipio de Popayán, al Sur con Rosas y Sotará, al Oriente con Sotará y al Occidente con el Tambo. La superficie del Municipio de Timbío comprende una extensión de 20.502,9 ha (205 km²), distribuidas en alturas entre 1000 y 2000 msnm, región subandina y piso térmico templado húmedo (TH), con una temperatura que oscila entre 16 y 23°C, precipitación promedio de 2026.5 mm. La superficie territorial del municipio corresponde aproximadamente al 0.7% de total del territorio del Departamento.

En Timbío se presenta una temperatura promedio de 18.6°C, que ha favorecido el asentamiento de 26.990 habitantes, de los cuales 8215 (30.4%), están ubicados en la zona urbana y 18775 (69,6%), en la zona rural (SISBEN, 1999), convirtiéndose de esta manera en uno de los municipios más poblados del departamento del Cauca.

El municipio está comunicado con la capital del Departamento, con el país y el continente, por la internacional vía Panamericana (que atraviesa el territorio en sentido Sur – Norte), la cual es el eje sobre el que se mueven las actividades socioeconómicas de la región; la base económica del municipio la constituyen las actividades agrícolas con predominio de cultivos de café, plátano, yuca y maíz, seguidas de actividades pecuarias, especialmente la explotación de vacunos, y en menor escala la explotación de arcillas, el comercio y las artesanías. En el municipio ha tenido auge el desarrollo de actividades artesanales, con la producción de calzado y principalmente manualidades en seda. Cuenta con una granja piscícola que sirve para promover actividades de acuicultura, mediante la producción de semillas seleccionadas de alevines (POT Timbio, 2006).

1.2.4 Municipio de La Vega. Limita al norte con el municipio de La Sierra, al sur con San Sebastián y Almaguer, al este con Sotará y al oeste con los municipios de Sucre y Patía. Cuenta con una extensión de 492 km², la cabecera municipal se encuentra a 2272 msnm y a una distancia de referencia de 104 km. El peso de la economía del Municipio de La Vega, recae sobre el sector agropecuario; aún en las actuales condiciones de profunda crisis de la economía campesina y de la pequeña producción, ha permitido la subsistencia de cientos

de familias del campo, que representan más del 90% de la población, si tenemos en cuenta que la población total de la Vega se estima 33.133 habitantes para el censo del año 2005. El principal actor del engranaje económico es el recurso humano, sumado a la dotación de los suelos enriquecidos ampliamente con elevadas dosis de biodiversidad, el cual debe aprovecharse para adelantar procesos productivos de cadena, los recursos técnicos y de infraestructura, con el fin de producir el excedente económico necesario para obtener un ahorro social deseado y así adelantar una política tributaria que elevaría los ingresos propios del Municipio.

El café es el único producto que tiene un mercado asegurado. El municipio de La Vega tiene una producción agropecuaria optima; entre los productos que sobresalen están: el café posicionado en un 70%, la panela en 55% y el maíz con el 37%. Esta producción se caracteriza por ser de pequeñas explotaciones con bajo nivel tecnológico, que, no obstante, representan la base del sustento económico. La panela y el maíz presentan un inadecuado sistema de comercialización, debido a la poca calidad, cantidad y continuidad del producto, que no les permite ser competitivos, sumándole a ello que las asociaciones que agrupan a los productores no están fortalecidas a pesar de la vocación panelera que tiene el Municipio. Actualmente existe la asociación de paneleros del Municipio "ASPAVEGA", la cual asocia a 300 productores y comercializadores de panela, buscando mejorar las condiciones de calidad y comercialización en nuevos mercados (Plan de Ordenamiento Territorial, 2000.

1.3 MARCO TEÓRICO

Geifus (2008) plantea ...” todo el mundo se da cuenta que la mayoría de los proyectos de desarrollo fracasan o quedan muy lejos de sus metas iniciales, por falta de participación real de la gente para quien se hizo el proyecto en primer lugar; conocidos como los —beneficiarios y (2) la falta de enfoques integrales u holísticos en los procesos de diagnóstico, planificación y evaluación de la seguridad alimentaria y nutricional de las comunidades”.

En este sentido, la práctica profesional en desarrollo y consolidación del programa de seguridad alimentaria en 50 unidades productivas de la asociación de productores orgánicos Nuevo Futuro; prioriza en su metodología el enfoque participativo y holístico de la seguridad alimentaria y nutricional, los cuales se presentan a continuación.

1.3.1 Enfoque participativo. Maya (2004) se plantea:

La utilización de metodologías participativas no sólo requiere el manejo de las mismas en términos técnicos (uso de instrumentos, sistematización); sino que además es importante tener claridad sobre el marco conceptual en el que se desarrollan y la actitud que requieren quienes las implementan, siendo estos dos elementos de vital importancia. El conocimiento de la concepción teórica y práctica desde las que se desprenden las metodologías participativas, su sentido político, sus apuestas ideológicas o no, permiten una mejor

implementación, adaptación y retroalimentación en diversos contextos y para diferentes fines.

Por su parte, Baxter (2003) señala que *“el enfoque participativo se suele contraponer a los efectuados tradicionalmente; pues se trata de una aproximación a la realidad en que la población deja de ser considerada como objeto pasivo para contribuir a la praxis social”*, a la vez que se hace hincapié en una rigurosa búsqueda de conocimientos, en un proceso abierto al trabajo y a la vida, una experiencia vivida en la búsqueda de una transformación de la sociedad y de la cultura, con objetivos sucesivos y parcialmente simultáneos.

1.3.2 Enfoque holístico. La seguridad alimentaria y nutricional, a nivel mundial, nacional y regional ha tenido variaciones en su conceptualización, en busca de lograr un enfoque cada vez más completo. “Sin embargo, la mayoría de acciones, planes, programas o proyectos de seguridad alimentaria y nutricional se han caracterizado por ser parciales, toda vez que tienen en cuenta uno o varios elementos de ésta, pero no todos, lo cual constituye una de las principales causas para que las estrategias puestas en práctica para enfrentar los problemas de hambre y oferta alimentaria no hayan sido suficientes para resolver estos problemas” (Machado, 2003).

En este sentido, teniendo en cuenta que la seguridad alimentaria y nutricional es la suma de diferentes factores complementarios e interdependientes, se consideró adecuado un enfoque integral a través de la teoría general de sistemas. De acuerdo con Arnold y Osorio (1998), citados por Ruiz (2001): “La Teoría General de Sistemas, a través de su enfoque holístico e integrador, se presenta como una herramienta científica para el conocimiento del comportamiento de los objetos dinámicos con interés de estudio”.

1.3.3 Agroecología. La agroecología es tanto una ciencia como un conjunto de prácticas. Como ciencia se basa en la “aplicación de la ciencia ecológica al estudio, diseño y manejo de agroecosistemas sustentables” (Altieri y Toledo, 2002). Lo anterior conlleva la diversificación agrícola, intencionalmente dirigida a promover interacciones biológicas y sinergias benéficas entre los componentes del agroecosistema, de tal manera que permitan la regeneración de la fertilidad del suelo y el mantenimiento de la productividad y la protección de los cultivos (Altieri, 2002). Los principios básicos de la agroecología incluyen: el reciclaje de nutrientes y energía, la sustitución de insumos externos, el mejoramiento de la materia orgánica y la actividad biológica del suelo, la diversificación de las especies de plantas y los recursos genéticos de los agroecosistemas en tiempo y espacio, la integración de los cultivos con la ganadería y la optimización de las interacciones y la productividad del sistema agrícola en su totalidad, en lugar de los rendimientos aislados de las distintas especies (Gliessman, 1998; Altieri y Toledo, 2002).

1.3.4 Agroecosistema. Es la unidad ecológica principal que contiene componentes abióticos y bióticos que son interdependientes e interactivos, y por intermedio de los cuales se procesan los nutrientes y el flujo de energía (Altieri, 1999). La función de los agroecosistemas se relaciona con el flujo de energía y con el ciclaje de los materiales a

través de los componentes estructurales del ecosistema, el cual se modifica mediante el manejo del nivel de insumos. El flujo de energía se refiere a la fijación inicial de la misma en el agroecosistema por fotosíntesis, su transferencia a través del sistema a lo largo de una cadena trófica y su dispersión final por respiración (Altieri, 1999).

1.3.5 Seguridad Alimentaria. El concepto de seguridad alimentaria surgió en la Primera Cumbre Mundial sobre Alimentación de la FAO en 1974, ante la preocupación mundial por la escasez de alimentos. A partir de entonces y hasta la actualidad, la definición del concepto ha experimentado una importante evolución, debida a diferentes teorías sobre las causas del hambre, situaciones coyunturales del planeta (hambrunas) y efectos de la aplicación del concepto en el diseño y ejecución de programas, planes y proyectos de seguridad alimentaria. Estos aspectos, entre otros, han determinado cambios en los enfoques y tendencias en la conceptualización de la seguridad alimentaria, definidos en cumbres y eventos a nivel mundial, nacional y local. Los cambios más relevantes en la evolución de dicho concepto se pueden distinguir claramente por décadas.

Es así como en la década de los años 70, se dio el concepto de Seguridad Alimentaria Nacional – SAN como: “la disponibilidad segura de unos suministros alimentarios suficientes para satisfacer las necesidades de consumo per cápita del país en todo momento, incluso en los años de escasa producción nacional o de condiciones adversas en el mercado internacional”. Básicamente, la seguridad alimentaria se enfocaba en términos de mejorar la disponibilidad de alimentos a través del aumento de la producción agropecuaria. En efecto, bajo el supuesto de eliminar el hambre en el mundo en esta época se produjo el mayor auge de la “Revolución Verde”.

1.3.6 Soberanía Alimentaria. De acuerdo con Rosset (2004), la soberanía alimentaria es el derecho que posee cada pueblo a definir sus propias políticas agropecuarias y en materia de alimentación, a proteger y reglamentar la producción agropecuaria y el mercado doméstico, a fin de alcanzar metas de desarrollo sustentable, a decidir en qué medida quieren ser auto-suficientes, a impedir que sus mercados se vean inundados por productos excedentarios de otros países que los vuelcan al mercado internacional mediante la práctica del dumping.

“La soberanía alimentaria es el derecho de cada nación o pueblo de definir sus políticas, mantener y desarrollar sus propios alimentos básicos, sanos, nutritivos, culturalmente apropiados en cantidad y calidad suficiente que permita llevar una vida saludable y con pleno respeto de la diversidad biológica y cultural”. En este sentido, también resulta adecuado resaltar la siguiente afirmación de Rosset (2004) “la soberanía alimentaria va más allá que la seguridad alimentaria, que plantea solo asegurar que se produzca suficiente cantidad de comida con garantía sanitaria, sin tener en cuenta qué comida se produce, cómo, dónde, ni en que escala”. Finalmente, hoy la soberanía alimentaria es un principio de lucha para las organizaciones indígenas y campesinas, que lo expresan así: “Es el derecho que tenemos los pueblos de producir, cambiar y consumir alimentos de acuerdo a nuestros valores, prácticas, saberes y creencias culturales, que nos permite acceder a alimentos sanos y nutritivos sin presiones políticas, económicas o militares”.

1.3.7 Food 4 Farmers. Su misión es la implementación de programas sostenibles de seguridad alimentaria en las comunidades cafetaleras, considerando que estas familias tienen el potencial para desarrollar medios de subsistencia más diversificados, lo que facilita su dependencia en un solo cultivo, sin dejar de producir café de alta calidad. En muchos países, las organizaciones sin fines de lucro han trabajado con las comunidades para desarrollar estrategias, pero debido a la falta de comunicación, recursos financieros o la capacidad organizativa, la seguridad alimentaria real y duradera está todavía fuera del alcance de millones de familias que cultivan café.

Food 4 Farmers trabaja para llenar esos vacíos, facilitando la colaboración y conectando a los donantes, las organizaciones de base comunitaria y los gobiernos, con el fin de lograr la seguridad alimentaria sostenible para las comunidades productoras de café (Food4Farmers, 2017). Por este motivo se realiza un contrato entre Food 4 Farmers de Vermont EEUU, en cabeza de Marcela Pino como representante legal y la Organización de productores orgánicos Nuevo Futuro, en donde se busca establecer un proceso participativo para diseñar un programa de seguridad alimentaria, identificar indicadores apropiados de monitoreo y de impacto, y desarrollar estrategias apropiadas para la comunidad para superar la inseguridad alimentaria. El proceso participativo, asegura que los indicadores, estrategias y medidas de éxito provienen de la comunidad de productores.

Food 4 Farmers desarrollará un currículo de seguridad alimentaria, basado en el diagnóstico participativo comunitario, que incluirá el contenido de los módulos de capacitación en los temas de seguridad alimentaria, tal como dietas saludables y diversificadas y técnicas apropiadas de almacenamiento de alimentos para prevenir su desperdicio. Además, desarrollará una guía metodológica para los técnicos con una descripción de las actividades de los talleres para el uso del personal local en capacitaciones futuras.

Food 4 Farmers entrenará el personal de Nuevo Futuro para lograr seguridad alimentaria a largo plazo y apoyará el desarrollo de su capacidad para sacar a sus comunidades de la inseguridad alimentaria. Food 4 Farmers afirma que es necesario cambiar los comportamientos familiares alrededor de los hábitos dietéticos y la buena toma de decisiones de sustento comunitario, para abordar las causas profundas y subyacentes de la inseguridad alimentaria. Food 4 Farmers trabaja con el personal técnico y promotores de campo para establecer liderazgo comunitario y cultivar cambios de comportamiento a largo plazo que puedan asegurar seguridad alimentaria.

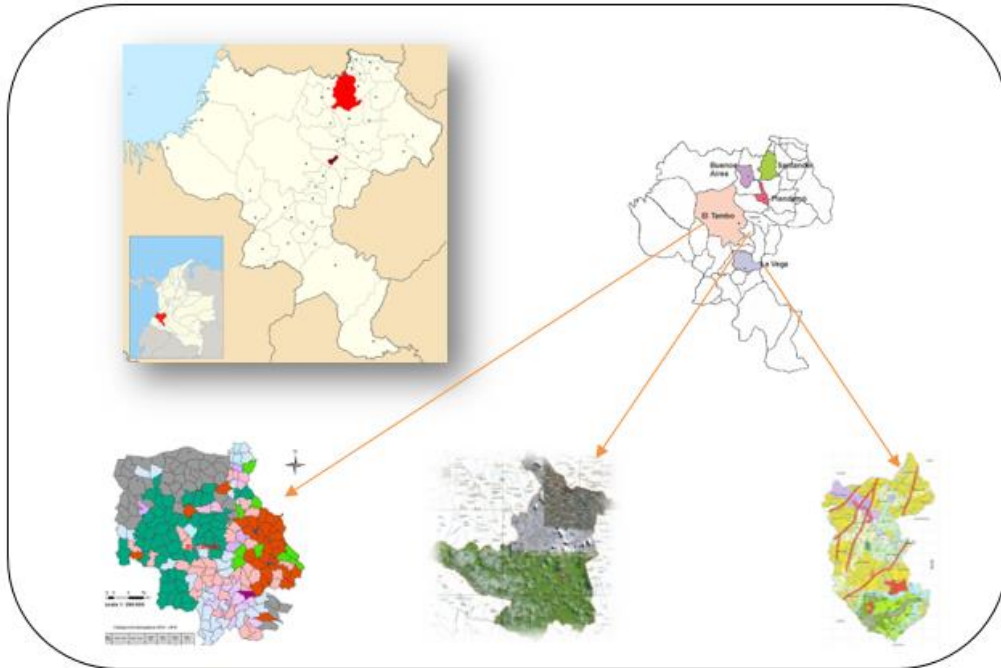
2. METODOLOGÍA

A continuación, se indica la metodología aplicada en el desarrollo del proyecto, mediante la cual se aborda cada uno de los objetivos específicos.

2.1 LOCALIZACIÓN

La práctica se llevó a cabo en los municipios de El Tambo, Timbío y La Vega, (Figura 1); teniendo en cuenta el radio de acción y los objetivos de la asociación, que propenden por mejorar la calidad de vida de los productores y sus familias y en mutuo acuerdo con los productores beneficiarios del programa, quienes no presentaban avances en procesos de diversificación de las Unidades Productivas y se verificaron inadecuados hábitos alimenticios en el proceso de diagnóstico.

Figura 1. Localización de los municipios El Tambo, Timbío y La Vega



Fuente: Adaptado de EOT 2001; Castillo, 2007; POT Municipio de Timbío, 2012.

2.2 HUERTOS DE AUTOCONSUMO

Con el objetivo de “Apoyar las actividades de consolidación y desarrollo de los huertos de autoconsumo por medio de un sistema de monitoreo de producción para consolidar el programa de Seguridad y Soberanía Alimentaria de la Asociación de Productores Orgánicos Nuevo Futuro”, se desarrollaron las siguientes actividades:

Actividad 1: “Definir entre los 191 Asociados, las 50 familias beneficiarias del programa de acuerdo a los lineamientos de la Organización referentes a: Entrega café, asistencia a capacitaciones y cumplimiento de normas internas que rige la Organización”.

Entre las políticas de la organización se tienen criterios de selección de beneficiarios, los cuales deben cumplirse en su totalidad. Para el presente programa, los criterios fueron:

Productor activo dentro de línea base de la Asociación.
Cumplimiento en normatividades de certificación y reglamento interno.
Entrega del producto en café pergamino seco CPS.
Asistencia a reuniones informativas de la Asociación y de capacitación.
Pertener a la zona de influencia del programa.
Productores que se encuentren en el programa orgánico.
Cumplimiento de normas generales de certificación (Control interno).

Para llevar a cabo la selección de los 50 beneficiarios del programa, se realizó una reunión orientada desde la coordinación interna, concejo directivo y dirección general a cargo de Food 4 Farmers, con el objetivo de mirar el cumplimiento de los criterios de selección para determinar la línea base inicial. De 191 socios, se obtuvo una preselección de 80 productores en los municipios de influencia del programa, a quienes se realizó un estudio con el sistema de control interno, para determinar el cumplimiento frente a los criterios de selección en los últimos tres años y generar la línea base final de 50.

Actividad 2: “Establecer la línea base de los beneficiarios con información personal, localización, áreas cultivadas en café, área a establecer en huerto, niveles de producción e ingresos familiares”.

Una vez efectuada la selección de los participantes, se efectuaron las 50 visitas en campo que buscaban información para levantar la línea base de los productores; registrando información personal como nombre, género, identificación, número celular, municipio, junta local, vereda, nombre de la finca, área total, área cultivada en café, número de árboles en producción, número de árboles en etapa de crecimiento, total número de árboles, total de kilos de CPS producidos por año, número de trabajadores, áreas destinadas para establecimiento del huerto, niveles de producción por año e ingresos familiares (Anexo A).

Actividad 3: Participar en jornadas de capacitación en temáticas de seguridad y soberanía alimentaria de acuerdo a los lineamientos establecidos por Food 4 Farmers.

Actividad 4: “Aplicación de una encuesta semiestructurada a los 50 beneficiarios del programa, para determinar tipo de hábitos alimentarios y la consolidación del núcleo familiar según lineamientos de Food 4 Farmers. Se tabulará en Excel y se analizará mediante gráficas los resultados”, mediante el siguiente procedimiento.

Se efectuaron visitas de campo a los 50 socios vinculados al programa.

Se desarrolló una encuesta semiestructurada con metodología proporcionada por la corporación Nueva Ruralidad y Food 4 farmers, con el objetivo de determinar los hábitos alimenticios de las familias cafeteras de la Asociación.

Se siguió la metodología de recolección de información sugerida por la Corporación Nueva Ruralidad, la cual registra la información en seis módulos a saber: Información general, composición estructural y familiar, aspecto económico, seguridad alimentaria, recurso hídrico y medios de vida, y aspectos primordiales que permitieron conocer los hábitos alimenticios del grupo familiar (Figura 2).

Figura 2. Metodología encuesta por módulos y componentes



Fuente: Corporación Nueva Ruralidad 2019.

Finalmente, se realizó la tabulación en Excel y partir de los gráficos se realizó el análisis de resultados tendientes a la toma de acciones correctivas frente a situaciones encontradas.

Actividad 5: “Definir de acuerdo a los resultados de la encuesta, las necesidades alimenticias del grupo familiar”. Para esta actividad, se hicieron los siguientes análisis:

Se analizó la gráfica de “Diversidad de alimentos que se consumen”, para definir la tendencia de los grupos alimenticios que prevalecen en la canasta familiar de los encuestados y mediante la tabla de “Frecuencia en el consumo” se determinaron los 20 alimentos más utilizados, de manera que permitiera establecer los grupos nutricionales básicos que nos están presentes en la alimentación.

Actividad 6: “Determinar materiales e insumos requeridos para el establecimiento del huerto de autoconsumo, de acuerdo al área con la que cuenta cada beneficiario y presupuestar este ítem previo proceso de cotizaciones”.

En el proceso de selección de materiales requeridos para el establecimiento del huerto de autoconsumo, se realizó una visita en campo de verificación del estado de cada una de las 50 unidades productivas, para verificar la necesidad de insumos y materiales, con el apoyo del equipo de promotores con quien se estableció una ruta y se determinaron parámetros de primera, segunda y tercera necesidad, buscando entregar materiales que el productor considerara pertinentes.

Una vez realizadas las visitas y suministrada la información se procedió a hacer las cotizaciones, evaluación y compras respectivas de los materiales requeridos.

Actividad 7: “Entregar a productores materiales e insumos para establecimiento de huerto casero”.

De acuerdo a el presupuesto asignado por el proyecto Food 4 Farmers (aproximadamente 0.25 SMLV colombianos) para cada productor y considerando las necesidades priorizadas por cada uno de ellos, se procedió a elaborar las actas de entrega y posterior distribución de insumos y materiales, para dar inicio a el establecimiento de los huertos caseros.

Actividad 8: Acompañar el establecimiento de los 50 huertos de acuerdo a la particularidad del sitio y costumbres del beneficiario.

Para dar inicio a la ejecución del programa se realizaron tres jornadas de capacitación con el equipo de promotores, con ejercicios teórico-prácticos en temáticas de selección de terreno, preparación del mismo, manejo preventivo de plagas y enfermedades, entre otros.

Considerando que el radio de acción del programa contemplaba tres municipios con siete juntas locales; a cada junta local se asignó un promotor a cargo de realizar el acompañamiento, asesoría, monitoreo y seguimiento en el cumplimiento de actividades pre-establecidas para el establecimiento del huerto.

2.3 ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO

Con miras a “Desarrollar un proceso de acompañamiento técnico a través de la promotoría rural, a las familias asociadas dentro del programa de seguridad y soberanía alimentaria de la Asociación de Productores Orgánicos Nuevo Futuro”, se contemplaron las siguientes actividades:

Actividad 1: Selección del equipo de promotores rurales de acuerdo a conocimientos en el área de seguridad y soberanía alimentaria, liderazgo y cumplimiento.

Para la selección del equipo de promotores encargados de realizar visitas de monitoreo, se tuvieron en cuenta los siguientes parámetros:

Ser promotor activo de la Asociación.

Haber asistido a las capacitaciones orientadas por la Corporación Nueva Ruralidad en temáticas de seguridad y soberanía alimentaria; previo inicio del programa.

Pertenecer al sistema de control interno, ya que por medio de este se obtiene conocimiento en inspección interna y seguimiento en finca frente a las normas de certificación.

Compromiso y cumplimiento de actividades asignadas.

Actividad 2: Asistir a reuniones mensuales de planeación de la Organización y establecimiento de cronograma de actividades.

Las reuniones de planeación establecidas por la asociación se llevaron a cabo con el equipo de trabajo técnico y administrativo; en ellas, se socializaba el informe de actividades ejecutadas en el mes, evaluando el cumplimiento de labores establecidas por cada programa y planificando acciones de mejoramiento de acuerdo con los informes presentados.

Actividad 3: A través de la Corporación Nueva Ruralidad, se capacitaron siete promotores rurales a lo largo de cinco talleres teórico-prácticos en temáticas de seguridad y soberanía alimentaria, cambio climático, agua, salud y nutrición y establecimiento de huertas caseras, y ellos a su vez replicaron esta información a la junta local que les correspondió.

Actividad 4: Durante los seis meses de desarrollo del proyecto, se efectuaron reuniones de planeación con el equipo de promotores, dando cumplimiento a entrega de informe de actividades, evaluación al cumplimiento de metas establecidas, programación y planeación de labores por realizar y ejecución de pagos por trabajos realizados.

Actividad 5: Una vez efectuada la reunión de planeación de equipo técnico y coordinadora del programa, se hizo entrega de los informes de promotoría, los cuales fueron evaluados por la Coordinadora del proyecto, con el objetivo de consolidar resultados obtenidos por mes y unificar así el informe general para ser enviado a la Corporación Nueva Ruralidad, Food 4 Farmers y Asociación Nuevo Futuro.

Actividad 6: Ejecución presupuestal del proyecto con sus respectivos soportes e informes financieros.

Para el desarrollo del programa, la Coordinación contó con la colaboración del área de contabilidad de la Asociación, dando cumplimiento óptimo a la ejecución del dinero de acuerdo a los rubros establecidos por Food 4 Farmers, Indicados en el cuadro 2.

Cuadro 2. Rubros establecidos por Food 4 Farmers

Rubro	Valor (\$)
Materiales e insumos familias ASODESAM	7.761.320
Materiales e insumos familias Nuevo Futuro	4.093.985
Biofábricas y apoyo a la producción orgánica	4.290.000
Equipos de mejoramiento del laboratorio de catación	2.381.200
Evaluación y fortalecimiento profesional Bogotá	4.044.695
Pago promotores rurales, contador y viáticos estudiante Unicauca	20.873.675
Total	43.444.875

Mensualmente se hizo entrega de soportes relativos a cuentas de cobro, informes, facturas de compra de insumos, materiales y viáticos, para facilitar el manejo contable y llevar un informe administrativo de los gastos ejecutados mes a mes.

Actividad 7: Participar en seis mercados campesinos en el municipio de Popayán, con el fin de comercializar el excedente de los productos obtenidos en los huertos caseros.

Para dar cumplimiento a esta actividad, se participó en 10 mercados campesinos en el marco del Festival de la Cosecha, realizado por la Corporación Autónoma Regional del Cauca CRC, Universidad del Cauca, Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Popayán y la Fundación Pro Cuenca Río Las Piedras, que cuenta con la participación de organizaciones sociales, colectivos urbanos, productores de semillas nativas y criollas, agroecológicos, transformados naturales, artesanías y manualidades sustentables, medicinas naturales, productos de aseo de base natural, abonos orgánicos, re-uso de materiales, turismo comunitario, y otras líneas que se puedan generar, basadas en principios agroecológicos.

Actividad 8: Evaluar el desarrollo del programa con enfoque 360°, para definir el estado con corte al finalizar la pasantía.

Para la evaluación del desarrollo del programa la Corporación Nueva Ruralidad CNR en conjunto con Food 4 Farmers y directivas Nuevo Futuro, establecieron la metodología de evaluación 360°, que consistió en realizar la evaluación a todas las áreas de ejecución del programa y del personal encargado de cada una de ellas.

3. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Al iniciar el proceso de implementación del programa, se conforma un equipo multidisciplinario integrado por el Ingeniero Oscar Nausa, representante de la CNR, siete promotores rurales y María Katerine Orozco, pasante de la Universidad del Cauca como coordinadora del programa.

Las funciones del equipo multidisciplinario en cabeza de la Coordinadora fueron:

Replicar las capacitaciones orientadas por la corporación Nueva Ruralidad en las diferentes juntas locales.

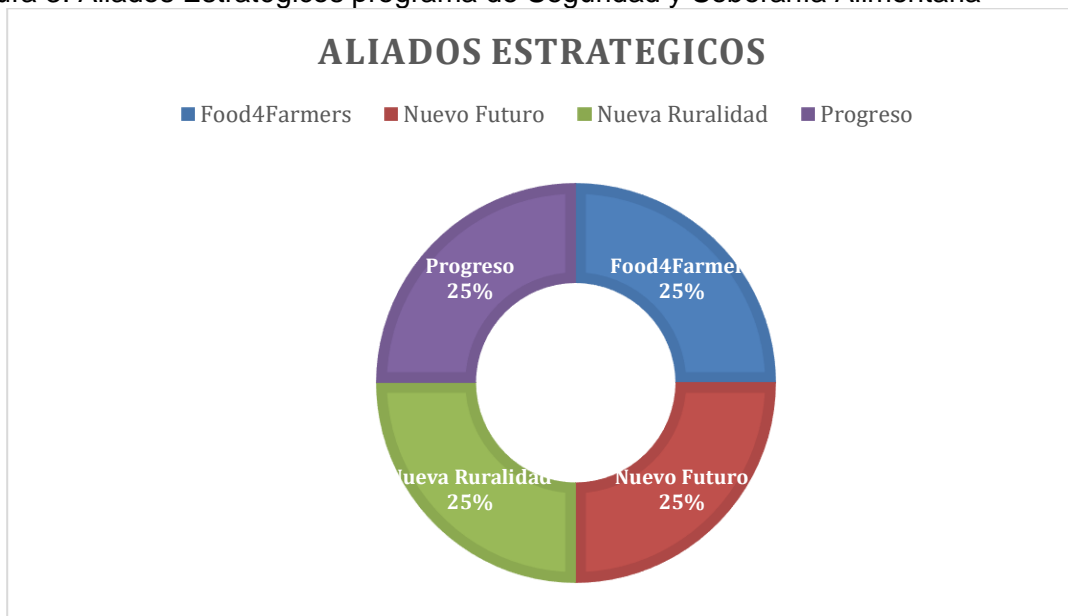
Dar seguimiento y monitoreo en la implementación de los huertos caseros.

Asesorar a los productores en alternativas de producción agropecuaria.

Brindar acompañamiento durante el desarrollo del programa

El equipo multidisciplinario estableció alianzas estratégicas con actores que inciden en salud, educación y producción en la comunidad, para complementar acciones tendientes a mejorar el funcionamiento en la implementación del modelo (Figura 3).

Figura 3. Aliados Estratégicos programa de Seguridad y Soberanía Alimentaria



Fuente: Food 4 Farmers (2017).

Para realizar el análisis de los resultados obtenidos y dar respuesta a los objetivos propuestos, se utilizaron varios métodos, entre los cuales estuvieron la realización de gráficas de los hábitos alimenticios y el estado nutricional de las familias participantes.

3.1 HUERTOS DE AUTOCONSUMO

De acuerdo con la metodología propuesta, el objetivo “Apoyar las actividades de consolidación y desarrollo de los huertos de autoconsumo incorporando un sistema de monitoreo de producción” se desarrolló de la siguiente manera:

Actividad 1: de los 191 productores establecidos en la línea base, se realizó el proceso de selección de 50, de acuerdo con los criterios de la Asociación. En el cuadro 3 se indican los pasos establecidos para seleccionar los beneficiarios del proyecto.

Cuadro 3. Selección de productores beneficiarios

Selección de aspirantes		
Criterios de selección	Número de productores inhabilitados	Número de productores activos
Productores activos dentro de línea base de la Asociación.	2	189
Cumplimiento en normatividades de certificación y reglamento interno.	30	159
Entrega del producto en café pergamino seco CPS.	5	154
Asistencia a reuniones informativas de la Asociación y de capacitación.	15	139
Pertenecer a la zona de influencia del programa.	80	59
Productores que se encuentren en el programa orgánico.	3	56
Cumplimiento de normas generales de certificación (Control interno).	6	50

Fuente: Food 4 Farmers (2017).

De los 50 beneficiarios priorizados, se formaron grupos de acuerdo a su ubicación geográfica por Junta Local (Cuadro 4), buscando de esta manera facilitar la participación de los productores en las jornadas de capacitación y seleccionar el promotor encargado de efectuar visitas de monitoreo mensuales establecidos en la ejecución del proyecto.

Cuadro 4. Conformación de las Juntas Locales

Programa de Seguridad Alimentaria				
	Junta Local	Número de beneficiarios	Promotor	Total por Municipio
El Tambo	La Mirla	2	Daniela Ortiz	27
	Tambo Centro	7	John Faber Pacheco	
	Lisboa Dajuando	12	Alejandro Llantén	
	Baraya	6	Olmer Avirama	
La Vega	La Vega	9	Wilson Muñoz	9
Timbío	Hato Nuevo	5	Yuri Ledezma	14
	La Cabaña	9	Pedro Aguilar	
Total				50

Actividad 2: Establecer la línea base de los beneficiarios con información personal, localización, áreas cultivadas en café, área a establecer en huerto, niveles de producción e ingresos familiares (Anexo C).

La consolidación de la línea base permitió brindar información agregada, oportuna y confiable a las entidades vinculadas al proceso como Food 4 Farmers y Nueva Ruralidad, quienes supervisaron la eficiencia en la gestión y desarrollo de los procesos.

Actividad 3: Se asistió al curso de capacitación denominado “Entrenamiento: Formulación y gestión de proyectos bajo el lineamiento del programa de seguridad alimentaria” en la ciudad de Bogotá, orientada por la Corporación Nueva Ruralidad en donde se buscó adquirir conocimiento en temática de formulación de proyectos, para potencializar la gestión de los mismos dentro de la Asociación.

Participantes: Promotor Junta local de La Vega Wilson Muñoz, Coordinadora del proyecto Katerine Orozco.

El objetivo principal de la jornada fue: *“Desarrollar capacidades que permitieran al equipo técnico de Nuevo Futuro ejercer la formulación, gestión y ejecución de proyectos participativos”*

Los desarrollos de las actividades de la capacitación se muestran en el Anexo B; adicionalmente se realizó la visita a la Asociación de productores Agropecuarios con visión y emprendimiento APAVE (Figura 4), que reúne 700 productores en los Municipios de Cundinamarca y Boyacá, con el objetivo de conocer la experiencia exitosa en términos de asociatividad y comercialización de los subproductos derivados de los huertos.

Figura 4. Visita Asociación APAVE



Actividad 4: En la figura 5 se presenta la distribución de las unidades productivas de la Asociación Nuevo Futuro por municipio, siendo el de mayor cobertura El Tambo, con 27 beneficiarios.

Figura 5. Unidades productivas por Municipio



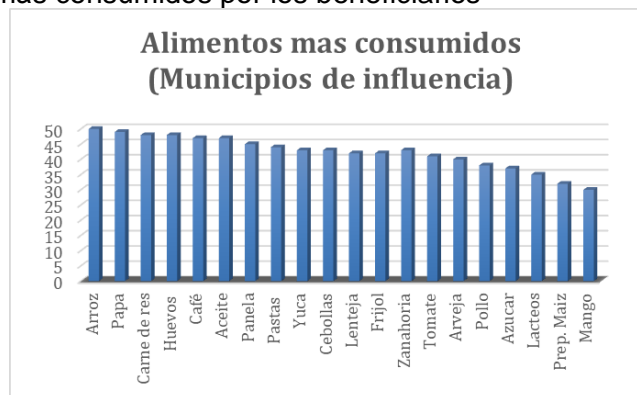
El promedio de hectáreas que posee cada productor por Municipio es: El Tambo Cauca con 4.79 ha, Timbio 3.66 ha y La Vega Cauca 2.65 ha (Figura 6).

Figura 6. Área promedio por productor



La aplicación de la encuesta semiestructurada, permitió determinar los alimentos de mayor consumo (Figura 7), en su orden, arroz, papa y carne de res.

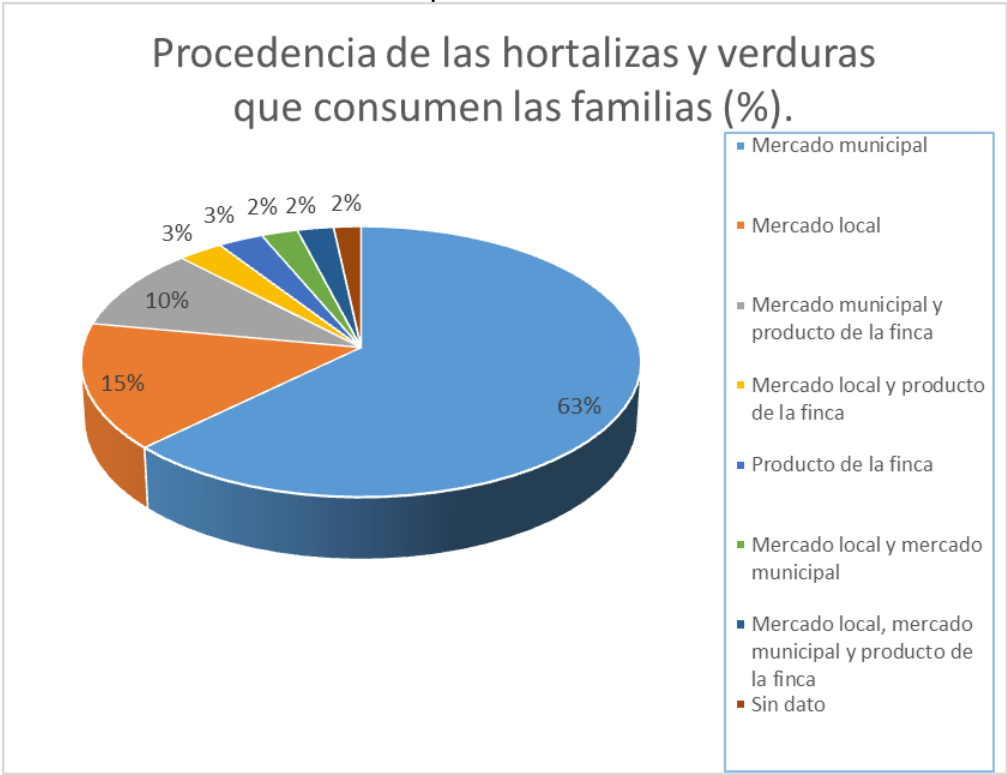
Figura 7. Alimentos más consumidos por los beneficiarios



En la figura 7 se puede evidenciar que alimentos como el maíz, frijol, hortalizas y verduras, que se pueden producir dentro de las unidades productivas, no se encuentran entre los primeros 10 de la lista y aquellos de origen externo son priorizados en la canasta familiar. De igual manera encontramos que se consume con mayor frecuencia proteínas de origen animal y no vegetal; finalmente el consumo de frutas es bajo y en algunas Unidades productivas nulo.

El 63% de los beneficiarios del proyecto adquieren sus hortalizas y verduras en el mercado de la cabecera municipal y el 15% en el mercado local. Como se evidencia en la figura 8, tan solo el 2% se produce en la finca. Llama la atención que no hay cultura de cultivar en el huerto casero.

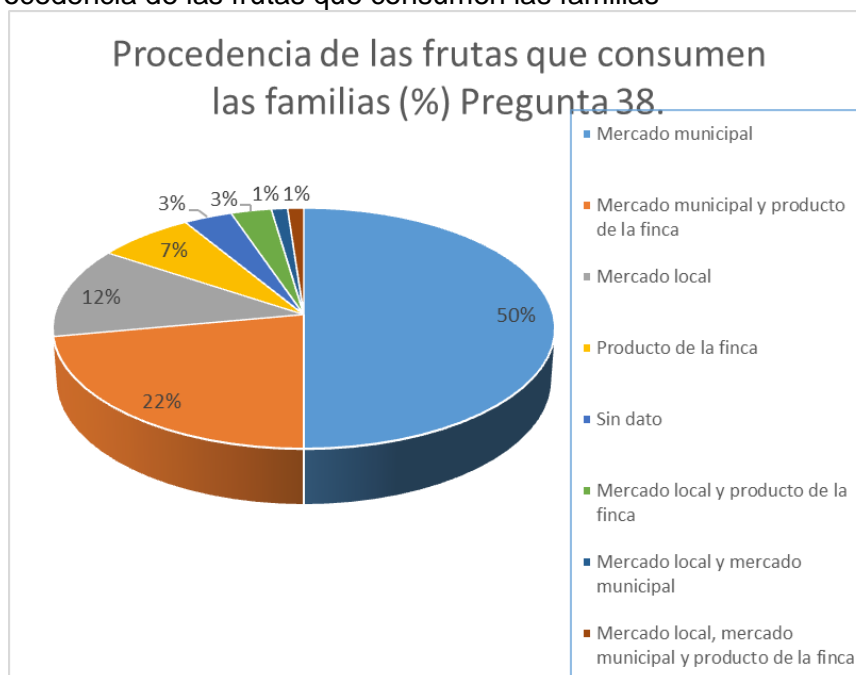
Figura 8. Procedencia de las verduras que consumen las familias



Al inicio del programa, tan solo 10 productores contaban con huerto casero. Al finalizar el proyecto los 50 asociados establecieron su producción, es decir que el 100% de los beneficiarios cuentan con verduras y hortalizas en sus unidades.

En el caso de las frutas, el comportamiento de adquisición es similar al anterior, toda vez que el 72% las adquiere entre el mercado de la cabecera municipal y la tienda local (Figura 9). Las frutas como guayaba, naranja, guama, aguacate, entre otras, son aprovechadas en consumo directo y en procesos de transformación tan solo por el 7% de los beneficiarios.

Figura 9. Procedencia de las frutas que consumen las familias



Actividad 5: Después de analizar los resultados obtenidos en la encuesta, se determinó que es necesario priorizar el establecimiento de hortalizas como lechuga, acelga, zanahoria, cebolla, cilantro y apio, entre otras, cultivos transitorios como maíz y frijón, asociados al café como yuca y plátano, y establecimiento de cítricos y frutales, con el objetivo de reforzar la cadena productiva del café con base a la seguridad alimentaria de cada familia, mejorando aspectos nutricionales y brindando ingresos alternativos al núcleo familiar, pasando así de un sistema productivo de monocultivo, a la diversificación de las 50 unidades productivas.

Actividad 6: Se llevó a cabo la determinación de materiales e insumos requeridos para el establecimiento del huerto de autoconsumo, de acuerdo al área con la que contaba cada beneficiario, contemplando sus costumbres ancestrales en sistemas de siembra y teniendo en cuenta el presupuesto asignado para cada productor.

Posteriormente se realizaron cuatro cotizaciones de materiales e insumos requeridos en conjunto con el Consejo Directivo de la Organización, se seleccionó la cotización que cumplía con los requerimientos establecidos y se procedió a efectuar la compra.

Actividad 7: Se efectuó la entrega de materiales e insumos establecidos para cada Junta Local en compañía de cada promotor de zona, mediante acta levantada previa verificación por parte del productor (Anexo C). Se dio el caso especial de atención a un grupo organizado de productores víctimas de minas antipersonales distribuidos en los municipios de El Tambo y Bolívar, departamento del Cauca.

En la figura 10 se muestra el proceso de entrega de materiales e insumos a los beneficiarios.

Figura 10. Entrega de materiales e insumos. A. Vereda la Betulia; B. Lisboa Dajuando; C Baraya; D. Bolívar (Grupo especial)



Se entregó el 100% de los insumos y materiales establecidos por el programa, al grupo de beneficiarios conformados por 50 productores de la Asociación Nuevo Futuro, que son los priorizados en el proyecto y 17 víctimas del conflicto armado.

Actividad 8: Buscando el óptimo desempeño del equipo de promotores rurales, se establecieron tres jornadas de capacitación con ejercicios teórico-prácticos en las siguientes temáticas:

Selección de terreno

Seleccionar el lugar con mayor cantidad de horas luz, para que las plantas capturen la mayor cantidad de energía solar. Se recomendó realizar podas a los árboles perimetrales al predio, ya que esto permite la entrada de luz al huerto casero.

El área en que se establecieron los huertos caseros, fueron cercados para evitar el ingreso de animales domésticos, que puedan causar daños a las plantas.

Identificar fuentes de agua que no implique mayores esfuerzos para realizar el riego diario de las plantas.

En terrenos con pendientes pronunciadas y suelos con encharcamiento se recomendó establecer sistemas de conservación de suelos.

Preparación del terreno: según la cartilla de establecimiento de huertos caseros Food 4 Farmers 2017, un factor importante en el desarrollo adecuado de los cultivos es la preparación del terreno en forma oportuna, ya que las labores o actividades que se realizan pueden afectar las características físicas, químicas y biológicas del suelo, las cuales determinan la fertilidad, erosión, infiltración y retención del agua.

Se dio capacitación sobre las actividades de preparación del suelo (Figura 11), haciendo énfasis en:

Limpieza del terreno para eliminar malezas y objetos que afectan el desarrollo de los cultivos. Las malezas compiten con los cultivos por obtener los nutrientes del suelo y además sirven de hospederos para plagas. Estas malezas se pueden eliminar con azadón o machete.

Incorporación de materia orgánica para resaltar la importancia de la salud del suelo, necesaria para mantener los nutrientes disponibles para las plantas y organismos del suelo, retener la humedad, permitir que el terreno esté suave y fácil de trabajar, favoreciendo la fertilidad y textura. La materia orgánica proviene de la zona de compostera, que los beneficiarios manejan dentro de sus unidades productivas.

Desinfección del suelo: se debe incorporar cal o ceniza al suelo para evitar la presencia de enfermedades (hongos, bacterias y virus) y plagas (orugas, babosas o ligosas, gusanos de alambre, entre otros).

Figura 11. Selección y preparación del terreno. A. Encalamiento escuela Lisboa Dajuando; B. Aplicación de materia orgánica vereda los Anayes



Manejo preventivo de plagas y enfermedades: los productores capacitados (Figura 12), ya son conscientes que impedir el desarrollo de plagas y enfermedades en las plantas debe ser una tarea esencial; al igual que continua con el manejo optimo del cultivo. Son consecuentes de que, de acuerdo a las normativas de Certificación Ceres, que consiste en la obtener producción orgánica y agroecológica en los huertos; por tal razón se prohíbe el uso de insecticidas, fungicidas y productos de síntesis química.

Figura 12. Capacitación en plagas y enfermedades. A. Promotores; C. Lisboa Dajuando; D. La Vega



Se enfatiza en la prevención antes que la cura, como base del control ecológico, buscando tener los mínimos ataques posibles de plagas o de microorganismos perjudiciales. Para ello, son esenciales algunas técnicas preventivas como:

Protección de sustratos: Creación de cubiertas del suelo (mulching) para retener la humedad y evitar la entrada en el sustrato de organismos perjudiciales. Se pueden usar materiales como paja, cascarilla de arroz, aserrín, cortezas de madera o mantillo de estiércol.

Rotación de cultivos: se capacitó en la importancia de efectuar rotación en la plantación en el mismo sustrato, de un tipo de cultivo distinto cada temporada. Por ejemplo, primero una hortaliza de raíz (apio, remolacha, cebolla, zanahoria.), luego una de hoja (col, brócoli, lechuga); enseguida una leguminosa, que son reponedoras de nutrientes (judías, habas). Por último, una de fruto o flor (pimiento, berenjena, alcachofa), o una planta voraz como la patata o el maíz, que agotan la tierra porque necesitan muchos nutrientes (FAO, 2017).

La biodiversidad como defensa: El equipo de promotores y beneficiarios comprendió la importancia de realizar la asociación de cultivos, plantando de manera combinada, de tal manera que unos benefician a otros; además, si las plantas próximas a una planta afectada son diferentes, se dificulta que el insecto o el microorganismo se propague.

Una vez capacitados los beneficiarios, se procedió al establecimiento de los 50 huertos caseros con siembra de hortalizas (lechuga, zanahoria, acelga, cilantro, espinaca, cebolla), plantas repelentes (tabaco, ají), cultivos transitorios (maíz, frijol), cítricos y frutales (naranja, limón, mandarina, aguacate, guayaba) y la diversificación de las áreas productivas en café, con yuca y plátano (Figura 13).

Figura 13. Huertos caseros establecidos



3.2 ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO

Para “Desarrollar un proceso de acompañamiento técnico a través de la promotoría Rural a las familias Asociadas”, se contemplaron las siguientes actividades:

Actividad 1: En el proceso de selección del equipo de trabajo, se realizó una convocatoria abierta entre 15 socios promotores activos, logrando recopilar 10 hojas de vida, de las cuales se seleccionaron siete que cumplieron con los requisitos establecidos (2 mujeres y 5 hombres):

Ser promotor activo de la Asociación: que conlleva estar en la línea base del sistema de control interno como inspector o promotor en normas de certificación.

Haber asistido a las capacitaciones orientadas por la Corporación Nueva Ruralidad, en temáticas de seguridad y soberanía alimentaria, previo inicio del programa.

Contar con la aprobación del Consejo Directivo para hacer parte del equipo técnico de la Asociación.

Tener compromiso y cumplimiento de actividades asignadas.

Figura 14. Equipo de promotores Rurales



Actividad 2: Dando cumplimiento al POA (Anexo D), establecido entre las entidades aliadas a la Asociación para el desarrollo del programa y cumpliendo a cabalidad el cronograma de actividades, se participó en 10 reuniones de planeación con el objetivo de efectuar la entrega de informes y socialización del mismo al equipo de trabajo de la Asociación, direccionado por la Representante Legal; además de hacer empalme de trabajo con el coordinador de las áreas de calidad, contable y administrativa, técnica productiva y

sistema de control interno, con el propósito de desarrollar a cabalidad la planificación de actividades para el siguiente mes, generando así un plan de trabajo basado en acuerdos y compromisos.

La Corporación Nueva Ruralidad, como ente encargado, dictó los cinco talleres teórico-prácticos al equipo de promotores del programa, quienes a su vez replicaron la información a las juntas locales asignadas, logrando de esta manera generar sentido de pertenencia y claridad en conceptos, tanto en el equipo de promotores como en los productores beneficiarios. Las temáticas de las capacitaciones se centraron en seguridad y soberanía alimentaria, cambio climático, agua, salud y nutrición y establecimiento de huertos caseros.

Actividad 4: En la implementación y desarrollo del proyecto, se realizó un monitoreo mensual al avance de las actividades en los huertos; para ello, en conjunto con el equipo de promotores, se llevó a cabo la planificación de visitas de asesoría y talleres de capacitación, contando con el seguimiento requerido por la coordinadora del programa, con el objetivo de dar cumplimiento al cronograma establecido para el desarrollo del mismo (Anexo F).

Para llevar a cabo dichas actividades, se contó con la documentación requerida (memorandos de visita, documentación acorde a cada taller y listados de asistencia), como medios de verificación para la entrega del informe de cada promotor, generando así la consolidación de información obtenida en campo para toma de decisiones y acciones de mejoramiento.

Actividad 5: Se revisaron los informes mensuales de actividades de cada promotor y con ellos se consolidó el informe general de coordinación, para ser enviado a Food 4 Farmers, Nueva Ruralidad y Nuevo Futuro, en formatos preestablecidos para este fin durante el periodo de ejecución del proyecto. En el Anexo E, a manera de ejemplo, se presenta la primera página de un informe mensual de coordinación, el cual consta de 20 folios.

Actividad 6: La ejecución presupuestal del proyecto se efectuó mes a mes con soportes e informes financieros, en compañía de la contadora de la Asociación Patricia Hurtado y la señora Beatriz Ocampo de la Corporación Food 4 Farmers, quienes por medio de un sistema presupuestal en línea (Figura 15) verifican los gastos ejecutados por periodo mensual con sus respectivos soportes, logrando así dar cumplimiento a las actividades establecidas por el programa y la ejecución del dinero de acuerdo a los rubros asignados para cada actividad.

Actividad 7: La coordinadora del programa presentó el proyecto de Seguridad Alimentaria de la Asociación a la Corporación Autónoma Regional del Cauca CRC, quienes se encontraban consolidando un equipo de Organizaciones que le apostaran a la producción y comercialización de productos orgánicos, obteniendo así la participación en el Festival de la Cosecha de los mercados orgánicos llevada a cabo en el puente del humilladero de la

Ciudad de Popayán, con la participación de organizaciones sociales, colectivos urbanos, productores de semillas nativas y criollas, transformados naturales, artesanías, manualidades sustentables, medicinas naturales, productos de aseo de base natural, abonos orgánicos, re-uso de materiales, turismo comunitario y otras líneas que se puedan generar, basadas en principios agroecológicos.

Figura 15. Pantallazo seguimiento presupuestal en línea

RUBRO	DESCRIPCION	EJECUCION EN PESOS 2019										
		SALDO	TOTAL	SALDO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO
Materiales	PARA LAS FAMILIAS DE ASODESAM INSTALADO.	\$7,761,320	\$6,100,000	\$1,661,320								
	PARA LAS 50 FAMILIAS ACTUALES DE Biofábricas y apoyo a la producción orgánica	\$4,093,985	\$0	\$4,093,985								
	Equipos para mejoramiento del laboratorio de Catación de Nuevo Futuro	\$2,381,200	\$2,381,200	\$0			\$2,381,200					
	Evaluación y fortalecimiento profesional	\$4,044,695	\$0	\$4,044,695								
Apoyo Promotores y Coordinador	Apoyo a Promotores Rurales y coordinador (Incluye transportes y apoyo económico para los promotores de ASODESAM)	\$20,873,675	\$20,873,675	\$0	\$3,091,200	\$1,683,150	\$1,553,800	\$1,451,900	\$2,090,000	\$1,700,000	\$2,993,000	\$1,963,000
TOTAL		\$43,444,875	\$29,354,875	\$14,090,000	\$3,091,200	\$1,683,150	\$3,935,000	\$1,451,900	\$2,090,000	\$1,700,000	\$2,993,000	\$1,963,000

Fuente: Food 4 Farmers (2019).

Durante el periodo de la práctica profesional, se participó de 10 realizaciones del Festival de la cosecha de los mercados orgánicos, donde se comercializaron los productos derivados de los huertos caseros y demás obtenidos dentro de las unidades productivas; adicionalmente, se participó en dos mercados realizados por dos programas alternos: el primero de ellos denominado Fe en Colombia, del Ejército Nacional, que busca potencializar la comercialización de productos orgánicos, y, la feria Emprendeser de la Universidad del Cauca, cuyo objetivo es dar a conocer los proyectos encaminados por sus estudiantes con la marca de café tostado Herencia Cafetera (Figura 16). La participación en los festivales se realizó a través de la comercialización de productos excedentes de los huertos caseros y la presentación de las diferentes líneas de café orgánico procesado de micro lotes, que presentaron los mejores perfiles en taza de la Asociación Nuevo Futuro, llevados al mercado a través de Herencia Cafetera.

Figura 16. Participación en el festival de la cosecha de los mercados orgánicos realizados en Popayán con periodicidad de 15 días



Figura 16 (Continuación)



Actividad 8: Evaluar el desarrollo del programa con enfoque 360°, para definir el estado con corte al finalizar la pasantía.

La evaluación se llevó a cabo por parte de la Corporación Nueva Ruralidad CNR, en conjunto con Food 4 Farmers y directivas de Nuevo Futuro (NF), tal como se estableció en la metodología de evaluación 360°, la cual realizó la evaluación a cada una de las áreas de ejecución del programa y del personal encargado. La actividad estuvo a cargo de Oscar Nausa, ingeniero de la CNR, quien entrevistó a cada responsable de área y otorgó una calificación en criterios de ejecución de los componentes: coordinación, contabilidad, promotoría, productores beneficiarios y junta directiva.

El resultado de la evaluación al programa con enfoque 360°, manifiesta que N.F. cumplió satisfactoriamente con los objetivos planteados y, por lo tanto, se puede continuar con el desarrollo de la segunda fase del proyecto, beneficiando a otras 50 familias. Dicho logro se dio a conocer a la Asociación Nuevo Futuro a través de un correo electrónico enviado a la coordinadora, quien lo socializó ante el Consejo Directivo.

3.3 OTRAS ACTIVIDADES

3.3.1 Proyecto de emprendimiento en cafés especiales. Se identificó la necesidad de consolidar una marca, para dar a conocer al mercado local el potencial de cafés provenientes de la región y generar un renglón alternativo a la comercialización de café pergamino seco en la Asociación Nuevo Futuro. La marca “Herencia Cafetera” alberga a seis jóvenes, hijos de socios productores de Nuevo Futuro, quienes cuentan con formación académica en análisis de café, catación y barismo, biotecnología, ingeniería agropecuaria y mercadeo (Figura 17).

Figura 17. Equipo de Herencia Cafetera



Desde marzo del año 2019, este grupo de jóvenes sacó al mercado un café de excelente calidad, que sobrepasa los estándares establecidos por los consumidores nacionales e internacionales, posicionándose en los mercados orgánicos del Festival de la Cosecha y vinculándose con clientes a nivel local como Tienda Achiote Café, Técnicafé Cauca, Café

Molino Dorado, Tienda Elixir Piendamó, y a nivel mundial como Londres U.K (Figura 18), Belmont, Estados Unidos, México D.F y Bélgica.

Figura 18. Herencia Cafetera en Londres U.K. 2019



La marca de café “Herencia Cafetera” saca al mercado tres líneas de café especial por zona: sur con el macizo colombiano, centro contemplando los Municipios de El Tambo, Piendamó, Timbío, Popayán y Cajibío, y norte con Santander de Quilichao y Buenos Aires (Figura 19).

Figura 19. Líneas cafés especial Herencia Cafetera



Hasta el inicio del proyecto con Food 4 Farmers, los 191 asociados en Nuevo Futuro adquirirían el café de consumo diario en supermercados o tiendas locales, los cuales son procesados con producción de baja calidad. Por iniciativa de la Coordinadora del Proyecto, se hace un proceso de concientización para valorar el producto Herencia Cafetera elaborado con granos tipo exportación, logrando que los asociados se apropien de la marca, generen sentido de pertenecía y consuman un producto de máxima calidad que se está comercializando a nivel internacional. Hoy en día se potencializan como clientes fieles de este proyecto de emprendimiento.

3.3.2 Ruta de Seguridad Alimentaria. En marco de la celebración de los 22 años de la Asociación de Productores Orgánicos Nuevo Futuro, la Coordinación del programa, en compañía del equipo de promotores rurales y el grupo de beneficiarios, crea la primera ruta de la Seguridad Alimentaria al interior de la organización, donde se establecieron 13 stand con la participación de los 50 productores beneficiarios:

El primer stand fue asignado al equipo de promotores, quienes debían dar conocer a los 141 socios no beneficiarios, en qué consistió la primera fase del programa y cuales fueron los resultados obtenidos. Los Stand del 2 – 12 fueron asignados a las Juntas locales participantes, quienes llevaron productos obtenidos en el huerto y ofrecieron degustaciones de preparaciones a base de hortalizas y demás productos obtenidos en las Unidades Productivas (Figura 20).

Figura 20. Ruta de Seguridad Alimentaria



El Stand 13 fue asignado al programa apícola, que se viene desarrollando dentro de la Organización. Por último, una vez realizado el recorrido en su totalidad, se otorgó un reconocimiento a los productores beneficiarios; a través de medallas, placas y certificados.

3.3.3 Visitas Food 4 Farmers y Cooperantes. Durante el desarrollo de la práctica profesional, miembros de Food 4 Farmers en compañía de los cooperantes (Figura 21), realizaron visitas de seguimiento a los huertos caseros en los tres Municipios de influencia del proyecto, expresando su satisfacción por el desarrollo y logro de los objetivos.

Figura 21. Visita de Food 4 Farmers y cooperantes



3.3.4 Convenio con Ingenieros Sin Fronteras. Ingenieros Sin Fronteras es un grupo de trabajo interinstitucional, que desarrolla proyectos en temas de Agua y Emprendimiento, con el fin de generar espacios de aprendizaje activo y construir oportunidades de desarrollo con las comunidades, que participan como beneficiarios y co-investigadores.

Food 4 Farmers estableció un convenio de cooperación con Ingenieros Sin Fronteras en Vermont (Estados Unidos), quienes se encargaron de formular y establecer un proyecto de captación de aguas pluviales y riego por goteo (Figura 22) en la Junta local Lisboa Dajuando, la cual debe ser evaluada para posteriormente ser replicada en otras seis unidades productivas de la Asociación Nuevo Futuro.

Figura 22. Proyecto de captación de aguas pluviales y riego por goteo



Figura 22. (Continuación)



Como ya se mencionó, próximamente se establecerán las condiciones para replicar el proyecto con 50 beneficiarios más.

4. CONCLUSIONES

El proyecto se desarrolló de acuerdo a los tiempos programados y con las ejecuciones presupuestadas, cubriendo el 100% de los beneficiarios priorizados; además, se extendió a 17 beneficiarios pertenecientes a la Asociación ASODESAM, víctimas del conflicto armado en los Municipios de Bolívar y El Tambo Cauca; incrementando la cobertura a un 134%.

En cuanto a la *disponibilidad de alimentos*, en términos de variedad y cantidad se determinó el aumento de la producción y consumo de leguminosas como frijol, habichuela y arveja, que son importantes fuentes de proteína, así como la producción de fuentes de vitaminas y minerales (verduras y frutas), logrando disminuir el consumo de carbohidratos y especies energéticas como plátano y yuca, priorizados por los productores al inicio del programa, además de minimizar el consumo de alimentos externos de origen desconocido.

El programa de seguridad y soberanía alimentaria contribuyó a la diversificación de las Unidades Productivas participantes, cumpliendo con los estándares y criterios de certificación orgánica y comercio justo que rigen a la Asociación Nuevo Futuro.

Se estableció un nicho de mercado de los productos derivados del huerto casero y demás de las unidades productivas en el “Festival de la Cosecha de los mercados orgánicos”; generando ingresos alternativos a la producción y comercialización de C.P.S.

El programa de Seguridad y Soberanía alimentaria se concibe en la Asociación, como uno de los proyectos piloto a ser incorporado dentro de su plan de desarrollo, buscando mejorar la calidad de vida de los asociados y sus familias.

El proyecto da origen a la marca Herencia Cafetera, que dio a conocer nacional e internacionalmente, las líneas de café seleccionadas en catación como las mejores en estándares de calidad sensorial.

El proyecto obtuvo un valor agregado, al hacer convenio de cooperación para beneficio de los productores con Ingenieros Sin Fronteras, quienes aportan tecnología y recursos para implementar sistema de riego por goteo a partir de la cosecha de aguas.

5. RECOMENDACIONES

Se recomienda la implementación de un fondo rotatorio que garantice la sostenibilidad de los huertos caseros establecidos, lo que permitirá generar mayores excedentes con destino a la comercialización y a la obtención de mayores recursos.

En la segunda etapa del proyecto a desarrollar con Food 4 Farmers, es importante continuar con el concepto de Seguridad Alimentaria, pero abordando esta línea de manera integral, de manera que abarque otros elementos, como la diversificación de la producción hacia otras fuentes de alimentos y la modificación de las pautas de consumo para satisfacer las necesidades nutricionales, con base en el desarrollo físico personal de las familias de la Asociación.

Impulsar una campaña masiva y permanente de concientización, que promueva una alimentación y unos estilos de vida saludables, acordes a los requerimientos dietéticos de las personas en cada zona donde tiene influencia Nuevo Futuro.

Generar mecanismos para que se implementen programas de agricultura familiar, escolar y comunitaria, en los centros educativos de los siete municipios en donde tiene radio de acción la Asociación, que promuevan la producción de alimentos sanos e inocuos.

Se debe continuar aprovechando el espacio logrado en el Festival de la Cosecha de los Mercados Orgánicos, ya que ofrecen una fuente de ingresos alternativos a las familias. De igual manera se recomienda promover la participación de un mayor número de productores.

Promover la participación e implementación del Codex Alimentario, que garantiza la inocuidad de los alimentos, regula los ingredientes y el comercio de la comida excesivamente procesada y promueve el etiquetado correcto y comprensible de los alimentos, para evitar la importación y la comercialización de productos de mala calidad.

Promover, en las juntas locales el tema de la seguridad alimentaria y nutricional, como asunto altamente prioritario para los miembros de la Asociación, enfatizando la necesidad de contar con asignaciones presupuestales que garanticen la realización de los programas y las políticas contra el hambre y la inseguridad alimentaria.

BIBLIOGRAFIA

ACOSTA, M.; & Rendon La relación existente entre la seguridad alimentaria y el desarrollo sostenible, se plantea en la "Cumbre Mundial para la Alimentación". 2010.

ALTIERI, M. Agroecología: Bases científicas para una agricultura sustentable. New York: 1999. Nordam - Comunidad.

_____ y TOLEDO, V. La Revolución Agroecológica en Latinoamérica. 2002.

ARNOLD, M. y OSORIO, F. Introducción a los conceptos básicos de la teoría general de sistemas. Moebio. Chile: 1998.

BAXTER, E. Metodología de la investigación educativa. El enfoque participativo y la investigación de acción. 2003.

DANE DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. Censo general 2005.

DNP DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. Seguridad alimentaria uy nutricional [en línea]. DNP: 4, mayo, 2015 [citado mayo, 2019] Disponible en internet en: <https://www.dnp.gov.co/programas/desarrollo-social/pol%C3%ADticas-sociales-transversales/Paginas/seguridad-alimentaria-y-nutricional.aspx>

FAO ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA ALIMENTACIÓN Y LA AGRICULTURA. Fomentando la resiliencia en aras de la paz la seguridad alimentaria. El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo. FAO. Roma: 2017.

FOOD 4 FARMERS. Food every day for coffe- Growin Families. 2017.

GEIFUS. ¿Por qué fracasan los proyectos en las Organizaciones?. Gerencia: 2008.

GLIESSMAN, S.R. Agroecología: Un enfoque sustentable. 1998.

GOBERNACIÓN DEL CAUCA. Cauca sin hambre, un compromiso del gobierno departamental. Programa de la Gobernación del Departamento del Cauca. sin hambre Popayán: 2017.

LA CRÓNICA. Situación de la caficultura colombiana crítica, sin cambio a corto plazo [en línea]. La Crónica del Quindío ©®. Redacción: 23, marzo, 2018 [citado junio, 2019] Disponible en internet en: <https://www.cronicadelquindio.com/noticia-completa-titulo-situacion-de-la-caficultura-es-critica-y-no-tiene-cambio-a-corto-plazo-federacion-de-cafeteros-cronica-del-quindio-nota-118979>

MACHADO. El Desarrollo sostenible. Perspectivas y enfoques en una nueva era. 2003.

MAYA, D.L. Enfoques Participativos en el Desarrollo Rural: Articulación en procesos de investigación. 2004.

MUNICIPIO DE EL TAMBO CAUCA. Esquema de Ordenamiento Territorial POT del Municipio de El Tambo, Cauca. CDIM ESAP. 2012.

MUNICIPIO DE LA VEGA. Plan de Ordenamiento territorial Municipio La Vega, Cauca. 2000.

MUNICIPIO DE TIMBÍO. Plan Básico de Ordenamiento territorial Municipio Timbío, Cauca: 2006.

MUNICIPIO DE TIMBÍO. POT Plan de Ordenamiento Territorial. Adaptado de ROT 2001. Timbío: 2012.

ROSSET. Soberanía Alimentaria. 2004.

RUIZ, T. Apoyo a la investigación del enfoque holístico educativo. 2001.

SILVA, M. Compilado nacional del estado actual de los planes departamentales de seguridad alimentaria y nutricional. 2015.

ANEXOS

ANEXO A. Línea base productores Programa de Seguridad Alimentaria

Ver en archivo digital adjunto.

ANEXO B. Agenda Capacitación Bogotá

Día	Jornada	Tema	Descripción	Docente encargado
Lunes 28 de enero de 2019	Mañana	Viaje desde Popayán.		
	Tarde	Conceptos generales de proyectos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Conceptos generales de propuestas, proyectos y procesos para el sector rural. 2. Identificación y definición de problemas y oportunidades. 3. Herramientas participativas en la identificación de necesidades. 4. Actividades por desarrollar. 	Wilson Piedrahita Angélica María Díaz
Martes 29 enero de 2019	Mañana	Formulación y estructuración de proyectos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definición de objetivos, metas e indicadores. 2. Identificación de actividades. 3. Planeación de actividades (metodología de formulación, marco lógico y otros) 4. Construcción presupuestal de proyectos 	Oscar Fernando Nausa
	Tarde	Actividades por desarrollar en marco a la ejecución del programa de Seguridad Alimentaria.		
Miércoles 30 de enero de 2019	Mañana	Identificación de fuentes de recursos nacionales e internacionales y metodologías de formulación.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fuentes de financiamiento con entidades estatales. 2. Cooperación internacional como fuente de financiamiento. 3. Metodología de presentación de propuesta. 	Erika Pérez García
	Tarde	Actividades por desarrollar en marco a la ejecución del programa de Seguridad Alimentaria.		
Jueves 31 de enero de 2019	Mañana	Herramientas de control, seguimiento y evaluación de proyectos.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manejo y control de equipo de personal, presupuestal y financiero de proyectos para el sector rural. 2. Gestión administrativa, técnica y financiera de proyectos. 3. Manejo eficiente de recursos, comparas y seguimiento. 	Oscar Nausa Erika Pérez

Día	Jornada	Tema	Descripción	Docente encargado
	Tarde		Retroalimentación, análisis del entrenamiento y evaluación de proyectos.	
Viernes 01 de febrero de 2019	Mañana		Visita a la Asociación de productores Agropecuarios con visión y emprendimiento "APAVE" para conocer un proyecto de comercialización comunitaria entorno a un proyecto de Seguridad Alimentaria llevado a cabo por 700 productores de Cundinamarca y Boyacá.	
	Tarde			

ANEXO C. Formato encuesta de proyectos

25. Producción Pecuaria							
Tipo especie	# Animales	Unidad de Producción (Kgs, Lts, Crías, otros)	Producción (año)	% para la venta	% para consumo	Valor aproximado de venta (\$/Kg o Lts o cria)	Exitoso (Si/No)

II. COMPOSICION ESTRUCTURAL Y FAMILIAR

26. Número de habitantes permanentes en su hogar.

- a) 2-4 b) 5-8 c) 9-12 d) Más de 12

27. Número de familias que habitan dentro de la vivienda.

- a) Una b) Dos c) Tres d) Más de 3

28. Número de cuartos en la vivienda.

- a) Una b) Dos c) Tres d) Más de 3

29. ¿Con que servicios básicos cuenta su casa?

- a) Agua b) Luz c) Teléfono
d) Otro _____.

30. ¿Dónde realiza sus necesidades usted y su familia?

- a) Inodoro b) Letrina c) Otro _____.

31. ¿Cuáles son los medios de información más usados por usted y su familia?

- a) Radio ¿Cuáles estaciones?-----
b) Televisión .

32. Situación de la tenencia de la propiedad.

- a) Propia b) Arrendada c) Posesión
d) Título Colectivo d) Pagándose d) Familiar

33. ¿Qué fuente de energía utiliza para cocinar?

- a) Gas b) Carbón c) Leña d) Biodigestor
e) Eléctrica
f) Otro _____.

• **COMPOSICIÓN FAMILIAR**

34. Edad, sexo y parentesco de los miembros de la familia.

No	Nombre	Sexo (F/M)	Edad	Ocupación	Estudia (S/N)	Nivel Escolar	Sabe leer (S/N)

Nivel Escolar: a) Primaria. b) Primaria incompleta. c) Secundaria. d) Secundaria incompleta. e) Técnico f) Técnico Incompleto
g) Universidad h) Universidad incompleta.

35. Migración de la familia

Integrante de la familia	Destino	Motivo del viaje	Año de salida	Aporte económico (cantidad)	Se le envía dinero (cantidad)

Miembro: a) padre b) madre c) hijo d) hija e) nieto f) nieta

Motivo del viaje: a) Estudio primario b) Estudio secundario c) Estudio secundario d) Trabajo fijo e) trabajo temporal (regularmente se va por menos de un año)

III. ASPECTO SOCIOECONOMICO

36. De las personas que hay en la casa ¿Cuántas tienen ingresos?

- a) 1-2 b) 3-4 c) 5-6 d) Más de 6

37. De las personas que trabajan ¿Cuántas aportan?

- a) 1-2 b) 3-4 c) 5-6 d) 7-8

38. Enumero los productos básicos que consume regularmente para la alimentación de su familia y cuál es su procedencia.

Producto	Mercado Local	Mercado municipal	Asociación	Producto de la finca
Verduras				
Frutas				
Lácteos				
Carnes				
Granos				

39. ¿De qué manera dispone de los residuos en su finca?

Tipo de residuos	Cómo lo manejo	A dónde lo llevo después de darle el manejo
Vidrio		
Papel y/o cartón		
Plásticos		
Metal		
Envases de agroquímicos		
Inservibles (papel higiénico, toallas higiénicas, pañales)		
Orgánicos (residuos de cocina, residuos cosecha, basuras jardines)		
Baterías (pilas)		

40. ¿A qué distancia se encuentran las instituciones educativas más cercanas de su casa?, ¿Qué nivel académico presta?

Nivel educativo	Distancia en tiempo			
	Menos de 10 minutos	Entre 10 a 20 minutos	Entre 20 a 30 minutos	Más de 30 minutos
Primaria				
Secundaria				
Técnica				
Superior				

41. Materiales y Calidad de la Vivienda.

Materiales de la vivienda*													Calidad de la Vivienda**														
Pisos				Techos				Paredes					Pisos					Techos					Paredes				
T	E	L	M	P	Pj	Z	T	PI	Ad	M	C	Bq	E	Mb	B	R	M	E	Mb	B	R	M	E	Mb	B	R	M

***Claves Materiales de la Vivienda**
Pisos: T)Tierra E)Enchapado L) Ladrillo o primario M) Madera
Techos: P)Plástico Pj)Paja Z)Zinc T)Teja de barro o eternit
Paredes: PI)Plástico Ad) Adobe o Bareque M) Madera C)Concreto Bq) Bloque o ladrillo

****Claves de Calidad de la Vivienda**
E) Excelente Mb) Muy Buena B) Buena R)Regular M) Mala

42. Podría usted indicarnos cuáles son las principales actividades de donde usted y su familia obtienen dinero, durante todo el año. Diga por orden de importancia.

Numero integrante de la familia	Renglón productivo (café, ganado, cacao, servicio, subsidios etc.)	Actividad (Jornales, venta de productos, servicios, Familias en acción, etc..)	Cantidad de ingreso al año	Época en la que realiza la actividad																								
				En e	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Agos	Spt	Oct	Nov	Dic													

43. ¿Cuáles son las alternativas de financiamiento a las que tiene acceso? ¿Cómo calificaría la facilidad de acceso a las alternativas de financiamiento?

	Bancos	Financieras	Cooperativas / Asociación	Prestamistas	Otro* (Indique cual)
Nunca					
Poco					
Siempre					

44. ¿Recibe usted o su familia ayuda de algún tipo? Si _____ No _____

TIPO DE AYUDA (Económica, Alimento, Asistencia Técnica, etc..)	ORIGEN (ONG, Gobierno, Familia, Comité, etc..)	DESCRIPCIÓN DE LA AYUDA

IV. SEGURIDAD ALIMENTARIA

- DISPONIBILIDAD Y ACCESIBILIDAD DE ALIMENTOS**

45. ¿Qué porcentaje de alimentos básicos (Granos, Carnes, Frutas, Verduras, Tubérculos) compra?

a) Todos b) Más de la Mitad c) Menos de la Mitad d) Nada

46. ¿Siente que en el último año ha logrado cubrir sus necesidades básicas de alimentación?

a) Si b) No

47. Si la respuesta fue no, ¿Cuál fue el motivo? _____

48. Existe un lugar donde usted pueda obtener alimentos específicos para menores de cinco años (Suplementos alimenticios, alimentos especiales, vitaminas y minerales)

a) Si b) No

49. Si la respuesta es sí llene la siguiente tabla

Tipo de alimento	Frecuencia	Del gobierno	De ONG	Otro:

Frecuencia: Anual: A Mensual: M Semanal: S Diario: D

50. En los últimos dos años ¿Cuánto compró para el consumo y por cuantos meses?

	2013		2014		2015	
	Kgs	Meses	Kgs	Meses	Kgs	Meses
Maíz						
Frijol						

51. Recordatorio de 24horas. Poco (P), Normal (N), Mucho (MCh)

Tiempo de Comida	Ingredientes	Cantidad Consumida			
		Hombre	Mujer	Hijos	Adulto Mayor
Tinto o café mañanero Hora: _____					
Desayuno Hora: _____					
Medias nueves Hora: _____					
Almuerzo Hora: _____					
Merienda Hora: _____					
Cena Hora: _____					

52. Aparte de los alimentos que ustedes producen podría decir cuáles otros les gustaría producir y que son aptos para la zona donde viven.

Producto	Para consumo	Para la venta	Por qué no lo produce?

53. Diversificación de la dieta. (Ver tabla anexa)

Por favor, cuéntenos cuáles de los siguientes alimentos han consumido durante esta semana (los últimos 7 días) en su hogar, desde el día (nombre del día) hasta hoy.

54. Índice de estrategias de afrontamiento: En los últimos 30 días, si ha habido momentos en los que no tuvo suficiente comida o dinero para comprar alimentos, con qué frecuencia su hogar ha tenido que:

Todo los días (A); 3-6 veces por semana(B); 1-2 veces por semana (C); Menos 1 vez por semana (D); 1-2 veces al mes (E); No ha sido necesario (F)	
1. Cambio de dieta	
a. Consume alimentos que le gustan menos o solo come lo que hay.	
b. Vende animales o productos agrícolas para economizar un poco para los meses de escasez o para comprar alimentos	
2. Incremento a corto plazo de la disponibilidad de alimentos en el hogar	
a. Pidió comida prestada, o tuvo que aceptar ayuda de amistades o familiares	
b. Compró comida a crédito, o sacó préstamo de la cooperativa u otra fuente para comprar comida, comprometiendo la cosecha de café.	
c. Consume o tuvo que vender las semillas que tenía almacenadas para la siembra del próximo año para comprar la comida como arroz, azúcar, aceite u otros alimentos	
3. Estrategias de racionalización	
a. Disminución de las porciones de comida	
b. Redujo el número de comidas durante el día	
4. Conseguir ingresos	
a. Tuvo que vender algún equipo de producción agrícola o de la casa para poder comprar comida	
b. Algunos miembros de la familia han tenido que migrar hacia la cabecera departamental u otro lugar durante los meses de escasez para buscar trabajo y garantizar la comida.	

● **UTILIZACIÓN DE LOS ALIMENTOS**

55. Conoce algunos alimentos de esta clasificación? (Contestar con un ejemplo)	
Energéticos	
Reguladores	
Formadores	

56. Conoce algunos alimentos de esta clasificación? (Contestar con un ejemplo)		57. Cuantas porciones al día consume su familia?
Carbohidratos		
Grasas		
Azúcares		
Proteínas		
Vitaminas		
Minerales		

58. Con que frecuencia consumen en su familia estos alimentos (Días/semana)	
Frescos	
Procesados	
Enlatados	
Preparados en casa	

59. El agua utilizada para la preparación de alimentos proviene de:		60. Considera que la calidad de agua que utiliza para la preparación de alimentos es:		
		BUENA	REGULAR	MALA
Acueducto sin tratamiento				
Acueducto con tratamiento				
Nacimiento dentro de la finca				
Agua Lluvia				
Pozo profundo - Aljibe				
Cauces de agua superficial				

61. Como considera el acceso de los siguientes servicios para su familia?	BUENA	REGULAR	MALA	NO HAY	POR QUE?
Transporte					
Electricidad					
Recolección de residuos					
Centros educativos					
Centros y/o puestos de salud					

62. ¿A qué distancia se encuentra el puesto de salud más cercano para usted y su familia?

- a) Menos de 15 minutos b) Entre 15 y 30 minutos
c) Mas de 30 minutos

63. ¿Tiene su familia atención diferenciada de género y edad en los puestos de salud?

- a) Si b) No

64. (ENTREVISTADOR) ¿Cómo se observa la vivienda y sus alrededores al momento de la entrevista?

- a) Muy Limpia b) Limpia c) Sucia d) Muy Sucia

65. ¿Con qué frecuencia atienden en los centros de salud?

- a) Diario b) Semanal c) Mensual

66. Hasta que edad dejó de amamantar de manera exclusiva a su hijo menor de 6 años. (Marque todos los niños menores de 6 años).

0 - 3 mes	3-6 meses	6-9 meses	9 -12 meses	Más de 12

67. Si su hijo menor de 5 años ha padecido enfermedades en el último año, clasifíquelas por frecuencia.

Tipo de Enfermedad	Frecuencia		
	Muy Seguido	Seguido	Poco Seguido
Diarrea			
Respiratorias			
Gripe			
Fiebre			
Vómitos			
Otras			

70. Clasifique según su criterio de mayor a menor las causas siendo 1 (la mayor) y 7 (la menor) para no poder tener acceso a los alimentos.	
Disponibilidad de recursos económicos	
Falta de agua	
Eventos climáticos	
Escasez de semilla	
Escasez del terreno	
Orden Público	
Conocimientos técnicos	

V. RECURSO HÍDRICO

71. Describa el comportamiento de los cauces de agua (ríos, quebradas, nacimientos) en los últimos 20 años (¿han aumentado, disminuido, siguen igual?)

72. ¿Cuenta con ecosistemas acuáticos? Si ____ No ____ 76. ¿Cuáles?

73. ¿Área o longitud? _____

74. ¿Sabe cómo cuidar los cauces de agua? Sí ____ No ____ 75. ¿Cómo? _____

76. ¿Toma alguna medida para cuidar los cauces de agua? _____

77. Clasifique por cantidad de agua utilizada en cualquier labor en la finca (de mayor a menor) y describa:

Proceso (¿Para qué la usa?)	Fuente del recurso hídrico (de donde la toma río, acueducto, nacimiento)	¿Realiza algún tipo de tratamiento, después de usarla?	Disposición final del agua residual

78. Según su criterio, ¿ha habido algún cambio en los periodos y cantidad de lluvias, en los últimos 20 años?

79. ¿Mide el consumo de agua en alguna de sus actividades? Si ____ No ____ 84. ¿En cuál o cuáles?

80. ¿Cómo lo hace?

84. Estimación de gastos mensuales promedio que tiene la familia	
Concepto	\$/ Mes
Compra Alimentos	
Producción Alimentos	
Energía eléctrica	
Agua Hogar	
Agua Finca	
Gas	
Celular	
Educación	
Transporte	
Arriendo	
Recreación familiar	
Salud o seguridad social	

85. Como le gustaría que estuviera su familia, finca, vereda y asociación en los próximos años?	En los próximos 10 años
Familia	
Finca	
Vereda	
Asociación Nuevo Futuro	

Certifico que me han leído, explicado y entendido EL OBJETIVO, las preguntas y EL USO de la información aquí consignada y doy fe de la veracidad de la misma.

PRODUCTOR/A

Nombre: _____ Firma _____

TECNICO/A (PROMOTOR/A)

Nombre: _____ Firma _____

Gracias por su disposición!

ANEXO D. Acta de entrega de materiales

**ACTA DE ENTREGA DE SUMINISTROS
PROYECTO SEGURIDAD ALIMENTARIA**

Acta No. 01 - 2018	Fecha:	Organización: NUEVO FUTURO
Productor (a): MILLER ASTAIZA		cc.
Junta Local:	Municipio:	

La señora María Katherine Orozco Identificada con cédula de Ciudadanía No. 1.061.738.197 de Popayán, actuando como coordinadora del proyecto de Seguridad Alimentaria, convenio organización **Nuevo Futuro**, **Corporación Nueva Ruralidad** y **Food 4 Farmers**, hace entrega de los siguientes suministros:

Suministros (Insumos y materiales,).	Unidad	Cantidad
Polisombra al 65% *4m de ancho	Mts.	20
Malla Plástica de Gallinero *1.80 m ancho.	Mts.	50
Materia Orgánica (Abono)	Unidad	3
Semillas de Hortalizas * sobre (5 sp.)	Unidad	5
Cal Dolomita	Unidad	1
Plástico de Invernadero * 6m ancho Calibre 7	Mts.	10
Tanques Platicos de Almacenamiento (500 lts.)	Unidad	1
Frutales Cítricos	Unidad	5

Beneficiario (a) del Suministro

Promotor

**Coordinadora Proyecto
Seguridad Alimentaria**

ANEXO E. POA

Ver en archivo digital adjunto.

ANEXO F. Primera página informe



PROYECTO SEGURIDAD ALIMENTARIA

Informe Avance de actividades

Periodo: febrero 2019

Resumen general de actividades

En el transcurso del mes de febrero se efectuaron diferentes actividades como reunión técnica de planeación, III Y IV participación de beneficiarios del programa en los encuentros del Festival de la Cosecha para comercialización de productos derivados de los huertos caseros, logística evento cumpleaños Nuevo Futuro y establecimiento Ruta de la Seguridad Alimentaria, reunión con equipo de promotores para establecimiento de actividades a desarrollarse en el próximo mes.

Lista de Actividades

1. Reunión Junta local Baraya Tambo.
2. Reunión de planeación equipo técnico Nuevo Futuro.
3. Participación festival de la cosecha.
4. Reunión Junta Local La Mirla.
5. Ing. sin fronteras establecimiento sistema de riego piloto, vereda Lisboa Dajuando.
6. Reunión Ingenieros sin fronteras - productores junta local Lisboa.
7. Reunión Ingenieros sin fronteras escuela y visita a huertos del programa de S.A.
8. Regreso vereda Lisboa, compra de materiales necesarios para establecimiento del evento cumpleaños Nuevo Futuro y establecimiento de la ruta de seguridad alimentaria.
9. Desarrollo logística evento cumpleaños Nuevo Futuro/ Ruta programa S.A.
10. Evento Cumpleaños Nuevo Futuro.
11. Entrega de carpas y de más materiales instrumentos evento.
12. Reunión Food 4 Farmers, elaboración informe correspondiente al mes de octubre.
13. Elaboración presupuesto programa seguridad alimentaria para año 2019.
14. Reunión de evaluación y planeación festival de la cosecha campesina.
15. Participación festival de la cosecha.

Presupuesto

Rubro	Cantidad Utilizada en el Mes
Promotores. (17 días laborados)	C\$ 943.800
Transportes promotoria	C\$ 156.400
Pago refrigerio	C\$ -
Materiales de capacitación copias	C\$ 46.390
TOTAL.	C\$ 1.146.590

ANEXO G. Seguimiento presupuestal en línea

Ver en archivo digital adjunto.

ANEXO H. Invitación intercambio Nicaragua

Vermont, USA, a 6 de agosto de 2019

Asunto: Invitación a Intercambio entre coordinadora/es de Programas de Seguridad Alimentaria.

C. Luz Elva Chacón

Representante Legal de Nuevo Futuro

C. Miembros de la Junta Directiva de Nuevo Futuro

Food 4 Farmers se encuentra promoviendo la colaboración entre las organizaciones de base con las cuales trabajamos a través de encuentros que permitan aprender y compartir conocimientos en beneficio de las familias participantes en los programas. Por tal motivo hacemos una cordial invitación a participar en el Intercambio que está dirigido a las y los coordinadores de Programas de seguridad alimentaria, el cual tiene los siguientes objetivos:

- a) Que el equipo de coordinadoras pueda intercambiar experiencias y conocimientos que son relevantes para el desarrollo de sus actividades. (Gestión y monitoreo del Programa, reforzamiento en temas de seguridad alimentaria, técnicas pedagógicas, manejo de equipo de promotoría)
- b) Estrechar lazos de comunicación interpersonal para formar una comunidad de intercambio.
- c) Reconocer logros y retos que cada una tiene en sus actividades de coordinación.
- d) Retroalimentación colectiva.
- e) Generar retroalimentación hacia Food 4 Farmers.

El intercambio se llevará a cabo en la ciudad de Jinotega, Nicaragua, durante una semana del mes de octubre. La participación al evento contempla cubrir el boleto de avión ida y vuelta, así como hospedaje y alimentación, durante los días que dura el evento.

Esperando contar con la participación de la coordinadora del programa, le solicitamos confirmar asistencia mediante correo electrónico a más tardar el 12 de agosto de 2019. Sin más por el momento agradecemos su atención a la presente y le enviamos un cordial saludo.

Atentamente

Marcela Pino.

Co-Directora Food 4 Farmers