

APOYO ADMINISTRATIVO EN RELACIÓN A LA COMERCIALIZACIÓN DEL CACAO
Y PLÁTANO DEL PROGRAMA SOMOS RURALES EN EL MUNICIPIO DE PAILITAS
DEL DEPARTAMENTO DEL CESAR



Universidad
del Cauca

MARIA CAMILA PRADO MOLINA

UNIVERSIDAD DEL CAUCA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS
POPAYAN – CAUCA

2017

APOYO ADMINISTRATIVO EN RELACIÓN A LA COMERCIALIZACIÓN DEL CACAO
Y PLÁTANO DEL PROGRAMA SOMOS RURALES EN EL MUNICIPIO DE PAILITAS
DEL DEPARTAMENTO DEL CESAR



Universidad
del Cauca

TRABAJO PARA OPTAR AL TÍTULO DE:
ADMINISTRADORA DE EMPRESAS

MARIA CAMILA PRADO MOLINA

TRABAJO DE GRADO DIRIGIDO POR:
ESP. MARTHA LUCIA ACOSTA RANGEL

UNIVERSIDAD DEL CAUCA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS
POPAYAN – CAUCA

2017

Dedicatoria

A Dios que me consiente a diario con sus detalles de ternura y me llena de ganas de salir adelante y ser una mejor persona.

A mis padres Sandra Molina y Jesús Prado que a pesar de las adversidades lograron brindarme la oportunidad de estudiar y cumplir mi sueño de ser una profesional.

A mi tía Janeth Molina que me enseñó a trabajar por lo que se quiere y que aunque la vida nos golpee siempre hay que seguir adelante con la ayuda de Dios.

Especialmente a mis hermanos Alejandro y Jhoana Prado que son mi ejemplo a seguir de esfuerzo y valentía para salir de las dificultades

A mis tíos y mis abuelos que a diario me apoyaron y no dejaron que las circunstancias me vencieran

Los amo y este es el primer logro de muchos que vendrán.

María Camila Prado Molina

Agradecimientos

A la Universidad del Cauca y la Facultad De Ciencias Contables Económicas y Administrativas que me permitió formarme como una profesional idónea y ética.

A las docentes Martha Lucia Acosta e Isabel Gonzales que nos apoyaron en este proceso del practica profesional.

Al PNUD, Jorge Mario Ríos y Andrés Vega en el departamento del Cesar que en gran parte les debo el logro de este proyecto gracias a su apoyo incondicional.

A familiares y amigos que estuvieron conmigo en todo este bello proceso de formación profesional.

Tabla de contenido

Resumen	6
Introducción	8
1. Contextualización del trabajo	9
1.1 Problematicación	9
1.2 Justificación	11
1.3 Objetivos	13
1.3.1 Objetivos específicos	13
2. Contextualización teórica	14
2.1 Marco teórico	14
2.2 Marco contextual	16
3. Contextualización metodológica	19
4. Desarrollo del trabajo de práctica empresarial	21
5. Conclusiones	26
6. Lecciones aprendidas	27
7. Referencias bibliográficas	28
Anexos	29
Anexo 1: Registro Fotográfico	29
Anexo 2: Instrumento para medir la percepción de ingresos de los productores beneficiarios del proyecto “Somos Rurales”	34
Anexo 3: Resumen de Informe de ingresos presentado al PNUD	37
Anexo 4: Listas de asistencia capacitaciones	39

Resumen

El conflicto armado en Colombia ha dejado un sinnúmero de víctimas en mas de cincuenta años que lleva desarrollándose, entre ellos se pueden identificar los desaparecidos, secuestrados, muertos y los desplazados, estos últimos en una buena parte han optado por la oportunidad de regresar a los lugares de los cuales fueron aislados durante tanto tiempo.

Al llegar de nuevo a sus tierras encontraron un panorama desolador de escasas y las marcas de la guerra con escuelas y viviendas destruidas por el tan penoso flagelo de la violencia, sin embargo el trabajo arduo, en conjunto con la comunidad y el Estado lograron levantar sus cultivos y sus casas, es ese sentido el PNUD con su estrategia de Desarrollo Económico incluyente apporto su grano de arena para seguir con la recuperación económica de estas familias víctimas, específicamente en el departamento del Cesar municipio de Pailitas se han beneficiado alrededor de 53 familias durante los 2 años que lleva esta entidad ayudando la comunidad.

Abstract

The armed conflict in Colombia has left countless victims in more than fifty years, including the disappeared, kidnapped, killed and displaced, the latter in large part opting for the opportunity to return to the Places from which they were isolated for so long.

When they returned to their lands they found a desolate panorama of scarce and the marks of the war with schools and houses destroyed by the painful scourge of the violence, nevertheless the arduous work, together with the community and the state managed to raise their Crops and their houses, it is that sense the UNDP with its strategy of Inclusive Economic Development contributed its grain of sand to continue with the economic recovery of these families victims, specifically in the department of Cesar municipality of Pailitas have benefited around 53 families during The 2 years that this entity is helping the community

Introducción

En este informe final de práctica empresarial se encuentra plasmado el trabajo realizado en el programa Somos Rurales en el municipio de Pailitas departamento del Cesar, el cual resume el acompañamiento administrativo que se ejecutó con el fin de hacer una intervención final a los productores que están terminando su proceso en este programa.

Inicialmente, el informe comprende la contextualización del problema que abarca la problematización, justificación y objetivos que explica la razón de ser de la práctica, su importancia e información pertinente con la que se planteo el camino a seguir en esta labor

En la segunda parte se encuentra la contextualización teórica que consta del marco teórico y el marco contextual que aterrizan y delimitan el plan de trabajo con el fin de estructurar la práctica que finalmente contribuye al cumplimiento de los objetivos planteados.

Seguido, la contextualización metodológica y el desarrollo de la practica detallan el trabajo realizado y como fue que se cumplieron los objetivos a lo largo de esta labor.

Finalmente, se concluye y se plasman las lecciones aprendidas durante este proceso enriquecedor, haciendo énfasis al logro de los objetivos y nombrando las diferentes enseñanzas de vida que se adquirieron al trabajar con población vulnerable y víctima del flagelo del desplazamiento.

INFORME FINAL PRACTICA PROFESIONAL

1. Contextualización del trabajo

1.1 Problematización

El conflicto armado interno en Colombia ha sido el foco de la problemática social del país, según el RUV 7.438.023 personas han visto afectados sus derechos por causas relacionadas con la violencia y el conflicto armado interno¹, las principales consecuencias de más de medio siglo de violencia son el gran número de personas muertas, desaparecidas, secuestradas y desplazadas. El departamento del Cesar no es ajeno a esta problemática, se conocen antecedentes de la llegada de las FARC² en el año 1980 a partir de este año han incursionado en este territorio diferentes grupos armados como lo son el ELN³, paramilitares y bandas criminales, todos generando una ola de violencia y dejando a su paso víctimas y derechos humanos vulnerados.

Específicamente el desplazamiento forzoso representa un problema de especial tratamiento teniendo en cuenta cada uno de sus protagonistas, el desplazado enfrenta la dificultad de tener que abandonar su hogar, su estilo de vida y sus raíces para afrontar una realidad totalmente distinta en un lugar desconocido donde debe rehacer su vida empezando desde cero, el gobierno local por su parte debe reaccionar a este fenómeno del desplazamiento debido a que el arribo de las víctimas de este flagelo a su territorio son en gran número por lo que es necesario un plan de contingencia para cubrirles inicialmente sus necesidades básicas y acto seguido una solución de empleo y educación para las familias. El desplazamiento forzoso se caracteriza por que las familias que viven en el

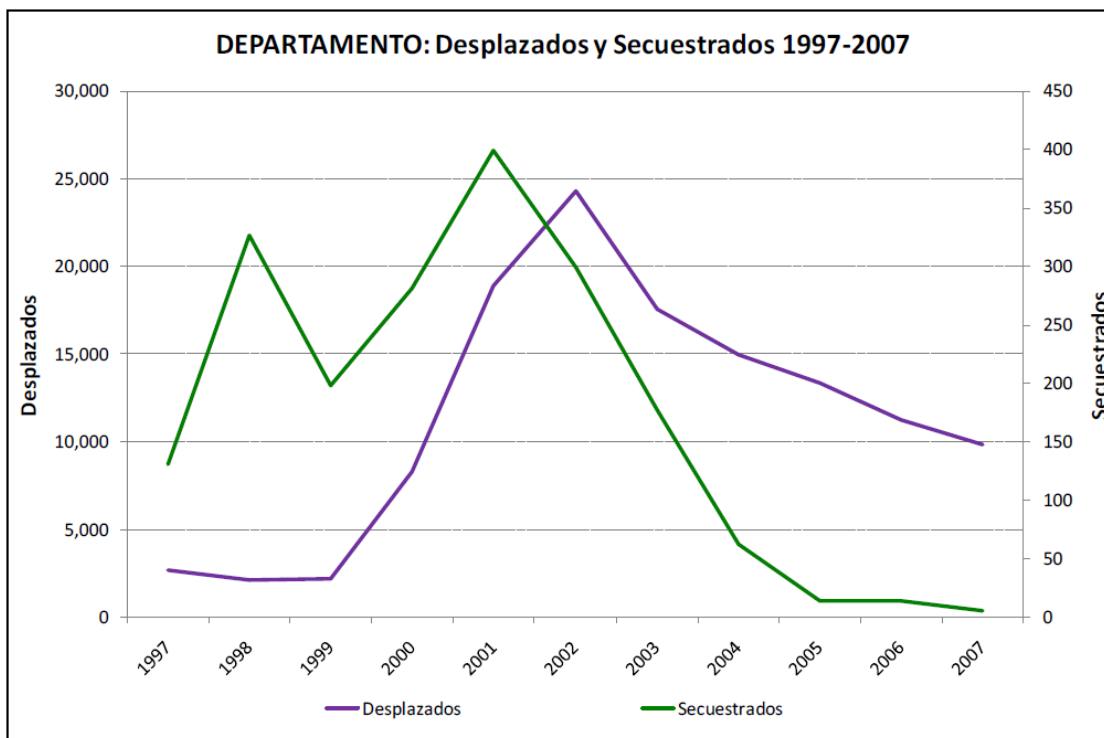
¹ Registro Único de Víctimas (RUV), fecha de corte 1 de junio de 2015

² Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia

³ Ejército de Liberación Nacional

territorio rural de un municipio son obligadas a trasladarse a la zona urbana para poder salvar sus vidas teniendo que perder sus tierras, animales y cultivos.

Gráfico 1: Desplazados y secuestrados en Cesar, 1997-2007



Eje derecho: secuestrados.

Eje izquierdo: desplazados.

Fuente: Contexto de violencia y conflicto armado por Angélica Arias Ortiz, Investigadora. (2013)

Frente al desplazamiento, Cesar presentó un aumento de este fenómeno entre 1997 y 2002, año en el cual llega a su punto más crítico, con 30.963 desplazamientos. A partir de 2003, en adelante, el desplazamiento descendió considerablemente, sin embargo, las repercusiones sociales se evidencian aun en las cabeceras municipales que es donde se alojan las personas que han sufrido

este flagelo representadas en el aumento de desempleo, la informalidad, la indigencia hasta los delitos como el robo.

En el municipio de Pailitas departamento del Cesar el conflicto armado se intensificó a finales de los años noventa e inicios de siglo donde el despojo de tierras se hizo más evidente, como lo expresa Omar Gutiérrez Lemus 2012

Entre 1997 y 2008, algunos de los municipios más golpeados por el conflicto y la violencia (asesinatos selectivos y masacres) fueron El Copey, Pueblo Bello, Bosconia, Valledupar, San Diego, Manaure, Becerril, Codazzi, La Jagua, Pailitas, Pelaya, La Paz, Chimichagua, Curumaní y Aguachica. Un punto fundamental en esta ola de violencia fue el despojo de tierras a campesinos (mestizos, indígenas, afrocolombianos) o la ruina de sus economías.

Sin embargo, los campesinos que les fue posible volver a sus fincas cuando se disminuyó el conflicto con los diferentes actores armados, hallaron con la triste realidad de encontrar sus cultivos marchitos, animales muertos y sus casas destruidas. Fruto del trabajo arduo y el esfuerzo se han logrado construir de nuevo las casas y cultivar sus productos que les brindan el sustento diario, pero en unas pequeñas cantidades para los que se financian con dinero propio o cantidades mayores financiados con créditos en los bancos lo que para ellos significa estar trabajando por un margen de utilidad mínimo comparado con los intereses que deben pagar por los créditos.

1.2 Justificación

El objetivo principal de Somos Rurales es *“Potenciar las capacidades productivas, el acceso a activos y la reconstrucción de capital social de las familias rurales víctimas del conflicto para*

*transitar hacia el empleo sostenible y el desarrollo económico incluyente*⁴ (PNUD, 2015). A lo largo de los más dos años que lleva Somos Rurales en el municipio de Pailitas se han establecidos los cultivos productivos de corto, mediano y largo plazo para potenciar las capacidades productivas de la tierra, lo que se ha generado gracias al acompañamiento y ayuda permanente del programa en este sentido, a través de la entrega de insumos agrícolas para sus cultivos y la asistencia técnica periódica. También se han encaminado estrategias para reconstruir el tejido social entre los productores beneficiarios del programa como realizar jornadas de esparcimiento con gestores sociales lo que contribuyó a que se conocieran entre sí ya que a pesar de vivir en el mismo municipio y estar involucrados en esta iniciativa no se conocían, sin embargo para cumplir a cabalidad el objetivo principal se hizo necesario establecer un camino a seguir para darles luces de la importancia del empleo sostenible y desarrollo económico incluyente, por consiguiente, se realizó una capacitación donde se dio a conocer la importancia de las buenas prácticas agrícolas⁵ para lograr mayor rendimiento y productos de buena calidad, donde se dio mayor énfasis en el registro de actividades diarias y contables de la finca que hace parte de estas prácticas, con el fin de inculcar la cultura del registro y la importancia que tiene en la administración de su finca, ya que de esta manera logran hacer una planeación y un control adecuado de su labor.

En esa misma línea de trabajo se logró establecer la logística de comercialización del cacao con la empresa Nacional de Chocolates la que es la aliada comercial del programa por medio de la cual se venderá el producto a un precio justo. Se vio la necesidad de establecer esta alianza en consecuencia que el cacao establecido con anterioridad estaba siendo comercializado a un precio no regulado, es decir, el intermediario ponía el precio del producto a su conveniencia dejando un

⁴ Ruta de Empleabilidad y emprendimientos Rurales para población víctima del Conflicto. 2015

⁵ (ICA, 2009. P8) Actividades desarrolladas en la producción agrícola para evitar o minimizar daños ambientales, procurar adecuada productividad y obtener productos de buena calidad.

margen de utilidad para el productor baja, con esta alianza se establece que la empresa se registrará a pagar el precio de mercado internacional del cacao.

Además la coordinación de Somos Rurales es consciente que se ha generado un ingreso o aumento de producción en los cultivos establecidos a partir de la intervención en estas familias pero no ha sido valorado cuantitativamente, por lo que esta tarea se llevó a cabo a través de la aplicación de una encuesta a los productores que están en el proceso desde el inicio del programa y de esta manera se logró calcular el aproximado de ingresos generados por cultivos transitorios como el plátano, yuca, frijol y maíz además de la cantidad que se ha auto consumido o cosecha que se ha perdido. Todo ello conduce a tener claridad en el alcance a corto plazo de Somos Rurales en la economía de estas familias víctimas del conflicto.

1.3 Objetivos

Apoyar la labor administrativa con respecto a la comercialización del cacao y plátano del programa Somos Rurales en el municipio de Pailitas departamento del Cesar

1.3.1 Objetivos específicos

- Apoyar en la consolidación de la logística de comercialización del cacao con los productores beneficiados en el proyecto Somos Rurales.
- Recoger información acerca del beneficio económico y autoconsumo generado por el cultivo de plátano otorgado por el proyecto Somos Rurales.
- Capacitar a los beneficiarios del programa Somos Rurales con el fin de inculcar la cultura de registrar contablemente sus ingresos y egresos de su actividad comercial.

2. Contextualización teórica

2.1 Marco teórico

La práctica profesional que se desarrolló estuvo centrada en la labor administrativa que debe llevar a cabo un agricultor en su finca, que en este caso particular son personas víctimas del conflicto armado en Colombia. Se enfatizó en la implementación de las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) en sus jornadas de trabajo en los cultivos, siendo estas la manera óptima de administrar las fincas y producir frutas y hortalizas inocuas.

El concepto de labor administrativa desarrollado por Luna (como se cito en Terry, 1956), menciona de una manera sencilla la parte vital de la administración como lo es el proceso administrativo, este autor se refiere a la administración como:

“El proceso que consiste en las actividades de la planeación, organización, ejecución y control desempeñados para determinar y alcanzar los objetivos señalados, el uso de seres humanos y otros recursos”

Hace un claro señalamiento a la optimización de recursos con el fin de lograr el objetivo planteado, además podemos concluir que debemos partir de una base, de unos fundamentos que se adquieren en un óptimo proceso de planeación ya que es el punto de partida del proceso administrativo.

En el documento Implementación Generación De Ingresos Y Proyectos Productivos Para Población Desplazada desarrollado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP, 2012) describe las fases de prevención y atención al desplazamiento, la segunda fase de:

Estabilización socioeconómica que consiste en ofrecer a las familias la posibilidad de restablecimiento. Dos rutas son posibles: la reubicación o el

retorno al lugar de origen para lo cual se deben brindar opciones de seguridad. Sin embargo, son pocas (y cada vez menos) las familias que optan por esta posibilidad.

No obstante, la población que se atendió son personas que optaron por la oportunidad de retornar a su lugar de origen, por lo tanto, el conocimiento de su labor en el campo estaba intacta, todo lo relacionado con la siembra, el manejo y la cosecha de los diferentes cultivos se maneja de manera artesanal donde los conocimientos se aprenden en la práctica.

Por lo anterior se hizo indispensable apoyarse en la Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) para complementar el conocimiento tácito de esta población, las cuales son (ICA, 2009. P. 9):

Las prácticas aplicadas (ilustración 1) en las unidades productivas desde la planeación del cultivo hasta la cosecha, el empaque y transporte del alimentos –frutas, hortalizas y otros- con el fin de asegurar la inocuidad, la conservación del medio ambiente y la seguridad y bienestar de los trabajadores.



Ilustración 1

Fuente: Mis Buenas Prácticas Agrícolas. (ICA, 2009. P. 6)

Todos estos conceptos son complementarios entre sí, en este caso son aplicados al ámbito agrícola donde se implementa el concepto de Terry y el del DPS, ya que la finca es considerada una empresa y la manera correcta de administrarla es haciendo el manejo correcto de las Buenas Prácticas Agrícolas.

2.2 Marco contextual

El PNUD (Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo en Colombia) en alianza con el Ministerio del Trabajo diseñan la estrategia denominada Ruta de *Empleabilidad* y *Emprendimientos Rurales para Población Víctima del Conflicto* la cual es la aplicación del enfoque Desarrollo Económico Incluyente Rural (DEI – R) del PNUD para promover el auto empleo de las familias rurales víctima del conflicto (PNUD, 2015), de esta manera se apoya el auto sostenimiento de las familias y personas víctimas del conflicto armado (Somos Rurales, 2017), en el mes de

diciembre de 2016 la denominación cambio de DEI –R a SOMOS RURALES. La ejecución de este programa en el municipio de Pailitas Cesar inicia en enero del 2014 con una duración de 2 años, sin embargo en el año 2016 se realiza una evaluación de progreso y, finalmente, se otorga una ampliación del tiempo de ejecución un año más es decir hasta el año 2017, dicha ampliación de tiempo y presupuesto se da con el fin construir en cada finca la logística referente a la poscosecha del cacao, es decir, un cajón fermentador y una marquesina de secado.

Lo anterior se ha venido cumpliendo a través de la implementación de cultivos cuya cosecha se da a corto, mediano y largo plazo (Tabla 1), por otro lado, la coordinación de Somos Rurales en el departamento del Cesar ha querido implementar un enfoque administrativo a la etapa final de este programa en relación a que es necesario que el beneficiario comience a ver la labor que realiza como un generador de empleo, de progreso, de crecimiento en la economía, en otras palabras, un enfoque empresarial, que se concientice el campesino de que debe planear, organizar, dirigir y controlar el trabajo que realiza para aumentar sus ingresos, minimizar los riesgos, evaluar oportunidades de inversión, entre otros beneficios de administrar de manera correcta y ordenada su trabajo en la finca.

TABLA 1

Producto	Tiempo para producir (años)	Tiempo en producción (años)	Observaciones
Plátano	0,5	2	Sirve como rompe vientos y sombra para los demás cultivos

Cacao	2,5	25	Se tuvo que hacer resiembra el primer año debido al fuerte verano que daño parte del cultivo inicial
Aguacate	2,5	20	
Abarco	15		Sirve como rompe vientos y sombra para los demás cultivos

Fuente: elaboración propia

Por lo anterior se realizó el trabajo de capacitar a los beneficiarios del programa en el registro de sus actividades diarias trabajadas y contables en un cuaderno y un libro de contabilidad respectivamente para inculcar la cultura de llevar soporte y registro de lo que se realiza en su lugar de trabajo, en este caso la finca. Adicionalmente la recolección de información acerca de los beneficios adquiridos en consecuencia a la ayuda del programa fue necesarios recopilarlos para que la directiva del PNUD y del Ministerio del Trabajo evaluara la influencia que ha tenido Somos Rurales en la economía de las familias, ya que es importante tener en cuenta estos datos para continuar con esta metodología de trabajo o darle un enfoque diferente si fuera el caso de no estar dando resultado positivos.

El aliado comercial del programa es la Empresa Nacional de Chocolates la cual ha manifestado el interés en comprar productos de calidad como los que se están produciendo en el departamento del Cesar gracias a las condiciones de climáticas y de producción lo que beneficia al productor ya que se le pagaría el precio justo y no tendrá que venderlo en las bodegas que existen en el municipio donde no se le paga un precio razonable, por lo tanto fue necesario establecer la logística de comercialización para que se gestione y se aproveche la oportunidad que brinda este importante aliado comercial.

3. Contextualización metodológica

Para el cumplimiento de los objetivos planteados al inicio de la práctica se hizo necesaria la implementación de diferentes recursos metodológicos necesarios para llevar a cabo el trabajo conforme lo requería la coordinación del programa.

Inicialmente se creó y se utilizó un cuestionario como instrumento de medición para recoger datos sobre el beneficio percibido a partir de la intervención del programa Somos Rurales en su labor, este cuestionario se implementó a 40 personas, es decir, al 100% de la población objetivo que son los beneficiarios que están en este proceso desde su inicio⁶, la compilación de la información fue entregada en un documento Excel al coordinador de programa el cual contenía un balance cuantitativo positivo.

Adicionalmente se llevaron a cabo capacitaciones en campo para dar a conocer la importancia y los beneficios de llevar registros contables y de actividades en su trabajo diario, así como la forma correcta de diligenciar el libro contable que se le entregó a cada uno, el trabajo se evidencia en el registro fotográfico y copia de las listas de asistencia de cada una de las 3 capacitaciones llevadas a cabo (anexo 1).

Finalmente, se desarrolló un focus group⁷ con la participación de los integrantes, técnicos de campo, administrativos y el coordinador del programa de los municipios beneficiados en el departamento del Cesar (Valledupar, Curumani, Pailitas), el coordinador de fomento de la empresa Nacional de Chocolates y los pasantes del programa Manos a la Paz para consolidar la logística

⁶ En total son 53, los 13 restantes no tienen aún el cultivo implementado.

⁷ Focus group: son utilizados en investigación de mercados como una herramienta de investigación cualitativa, por la posibilidad de interactuar con el grupo meta objeto de estudio, por lo que se puede conocer y entender de manera profunda las actitudes, necesidades, intereses y motivaciones de los participantes. (Carmen Ivankovich-Guillén – 2011)

necesaria en la comercialización del cacao producto del programa con el fin de hacer parte de los proveedores de esta importante empresa, el documento final de este ejercicio será entregado por parte de la administrativa del municipio de Curumani Claudia Triana en el mes de agosto a la coordinación del programa, por lo tanto la evidencia que se entrega es registro fotográfico y copia de las listas de asistencia.

4. Desarrollo del trabajo de práctica empresarial

El trabajo inició con la socialización del programa Somos Rurales por parte del coordinador en el departamento del Cesar, Jorge Mario Ríos Montes, a las personas que íbamos a realizar las pasantías en los municipios de Curumani y Pailitas, Daniel Aristizabal (administrador de empresas agropecuarias - Corporación Universitaria Lasallista) y María Camila Prado Molina (administración de empresas – Universidad del Cauca) respectivamente. Se dio a conocer las generalidades del programa Somos Rurales.

En el municipio de Pailitas el programa inició en agosto del año 2014 con una cobertura de 53 productores beneficiarios víctimas del conflicto armado en Colombia, a lo largo de este proceso se han entregado los insumos para establecer cultivos de cacao, aguacate, plátano y abarco para darle al productor la oportunidad de tener el total de 1 hectárea con estos productos y tener así lo necesario para aumentar sus ingresos y mejorar así su calidad de vida, además se hace compañía permanente del asistente técnico que hace visitas periódicas a los cultivos para hacer la siembra y mantenimiento de la manera correcta. Actualmente se han retirado del proyecto 13 personas por lo cual se le ha asignado el cupo a otros productores pero a estos últimos solo se les ha entregado ayudas para cultivo de cacao. El programa inicialmente tenía una duración de 2 años pero el PNUD y el ministerio del trabajo acordaron ampliar el tiempo a 1 año más para completar el proceso de poscosecha del cacao que consiste en entregar un cajón fermentador y una marquesina de secado para cada beneficiario.

El acompañamiento administrativo de los pasantes universitarios se hace necesario para darles una perspectiva empresarial a los beneficiarios del proyecto para concientizarlos de que su labor es importante para la economía del territorio, que le pueden dar un mejor manejo a sus finanzas y

futuras inversiones, además de apoyar la consolidación de la logística de comercialización del cacao con el aliado comercial del programa, la empresa Nacional de Chocolates.

En el municipio de Pailitas los beneficiarios del programa se encuentran en zonas alejadas de difícil acceso por lo que se hace necesario hacer las visitas de manera individualizada, para lo cual se realizó un recorrido de contextualización para observar y analizar en qué condiciones viven los productores y cuál es el estado actual de los cultivos trabajados para el programa, de manera general se observa que las condiciones de vida en las fincas son precarias ya que no tienen, en su mayoría, cubiertas sus necesidades básicas, las personas viven en condiciones de insalubridad en medio de animales de campo, animales enfermos, excremento de ganado, mal manejo de insumos de agropecuarios y algunos viven en riveras de los ríos lo que hace peligroso en caso de presentarse una creciente o algún deslizamiento de tierra. Se observa también que la base de la economía es la ganadería y la venta de leche, la comercialización de productos agrícolas es de acuerdo a la temporada de recolección y se cosechan también productos como yuca, plátano y frijol que en su mayoría los utilizan para autoconsumo. El acceso a la educación es limitado, en cada vereda hay una escuela que ofrece hasta el grado noveno pero la deserción es alta ya que el ministerio de educación no ha enviado hasta la fecha el vehículo para el transporte de los niños desde sus fincas hasta el colegio ya que si se transportan caminando se demoran aproximadamente 2 horas en llegar al establecimiento.

Se acordó en la primera reunión con el coordinador Jorge Ríos y el pasante Daniel Aristizabal que construiríamos en conjunto el instrumento para recolectar la información de los beneficios resultantes a partir de la llegada del programa, este trabajo se hizo a distancia debido a la dificultad de estar en municipios diferentes, la comunicación fue a través de llamadas telefónicas, correos electrónicos y chats. Luego de varias correcciones realizadas por el coordinador se aprobó el

instrumento de recolección de información sobre los beneficios obtenidos a partir de la intervención de Somos Rurales en sus cultivos (anexo 2).

Con el visto bueno del coordinador del programa se inició la recolección de datos de los beneficios obtenidos a partir de su trabajo en Somos Rurales aplicando individualmente la encuesta a los productores beneficiarios. El trabajo se realizó en compañía del asistente técnico del municipio Andrés Felipe Vega, simultáneamente mientras él realizaba su labor de revisión y recomendación en los cultivos también se llenaba la encuesta. Se implementó el instrumento de recolección de información a 34 beneficiarios, se realizó posteriormente el análisis cuantitativo donde se obtuvieron los siguientes consolidados:

En promedio:

- Se ha trabajado en los cultivos 49,5 jornales por finca
- Se ha obtenido un ingreso adicional de \$ 4.700.735 por beneficiario
- El producto que mas se ha cosechado es el plátano con 112,1 toneladas seguido de la yuca de la cual se ha cosechado 405,9 toneladas en 2 años.
- El 23,97% de la producción total se perdió por razones climáticas, como el fenómeno del niño en el año 2015, o de plagas.
- 52,27% de la producción total fue vendida en los mercados locales

El resultado obtenido a partir de la recolección de la información y posterior análisis de datos fue positivo, muestra que la intervención del PNUD a través de programas como Somos Rurales ha traído progreso y generación de autoempleo a estas familias que han sido víctimas del conflicto armado, además se ha dejado una capacidad instalada para que al cumplirse la vigencia del

programa los productores lleven a cabo su labor productiva sin necesidad de la asistencia técnica permanente.

El objetivo de consolidar la logística de comercialización se alcanzó en una reunión que se llevó a cabo con el director de fomento de la empresa Nacional de chocolates, el señor Alexander Jaimes, el coordinador del departamento del cesar del programa Somos Rurales Jorge Mario Ríos, los asistentes técnicos y administrativos de los municipios de curumani, Santa Isabel, Poponte y Pailitas, además un grupo de representantes de los productores de cada municipio y los pasantes de manos a la paz Daniel Felipe Aristizabal y María Camila Prado, durante esta reunión se establecieron las especificaciones que debe tener cada grupo de beneficiarios en los municipios para poder lograr un cacao de calidad para que en el comercio se pague lo justo por él, además se dejó estipulado que el precio del cacao se rige de acuerdo al precio internacional por lo que se recomendó estar monitoreando esta información para lograr vender el producto en el momento preciso, también se recomendó alzar el precio de compra de cacao para fortalecer la asociación creada por los productores y así poder diversificar en otros negocios o productos. Como conclusión de esta reunión queda que los productores y el PNUD buscarían gestionar los recursos para consolidar una oficina en cada municipio que se encargue de la compra del cacao de todos los cacaoteros de los alrededores. En el caso de Pailitas, días después, los productores adelantaron una reunión con el señor alcalde del municipio Said Castro, el cual, dio en comodato la casa campesina para que se llevara a cabo esta labor en este lugar ya que él mismo manifestó que ese establecimiento es de los campesinos del pueblo y por lo tanto ellos deben ser quienes la utilicen y se beneficien de ello.

En la tercera etapa del trabajo de práctica profesional se llevaron a cabo tres capacitaciones para dar cumplimiento al tercer objetivo específico de capacitar a los productores en el tema de registros

contables y actividades, se trabajó con grupos pequeños para lograr hacer llegar el mensaje claro a los beneficiarios ya que en su gran mayoría no tienen su título de bachiller y algunos solo hicieron hasta quinto de primaria, se gestionó el primer sitio de reunión que fue la biblioteca del colegio el Jardín donde se reunieron 17 personas, se trabajó con una presentación en Power Point, con ilustraciones, frases cortas, sencillas con pausas para saber si se entiende el mensaje, un ejercicio práctico y al finalizar se les hizo entrega a cada uno un libro de contabilidad básico, un cuaderno para diligenciar las actividades diarias realizadas en el trabajo y un lapicero. Para el resto de beneficiarios se realizaron dos capacitaciones más en sitios estratégicos en fincas centrales para facilitar el acceso y la llegada de las personas. Sin embargo al no tener el servicio de energía eléctrica se optó por hacer carteleras donde se plasmó toda la información de la presentación de las diapositivas en estas, se utilizó el mismo método de explicación y práctica además de la entrega de los elementos necesarios para llevar dichos registros. La segunda capacitación se realizó en la iglesia Emanuel en la vereda Los Andes en la cual reside el productor Esteban Quintero a la cual asistieron 16 productores y la tercera fue realizada en la vereda El Terror en la finca de la señora Marleny Arenga con una asistencia de 15 personas.

Al finalizar el ciclo de la práctica en el municipio hizo entrega de un informe final al tutor con los resultados obtenidos y el análisis del trabajo realizado en el lugar de intervención.

5. Conclusiones

- La intervención realizada fue pertinente y oportuna, se logró propagar el sentido de la importancia de la adecuada administración de las fincas de cada productor.
- Los beneficiarios de los proyectos productivos aprovechan al máximo todas las ayudas que les llegan, sean en especie, en dinero o profesionales, además están abiertas a aprender y colaborar en los trabajos que se realizan con ellos.
- Las multinacionales actualmente son conscientes de la calidad de productos que se da el campo en Colombia por lo que están incorporándose a los programas agrícolas y así generar empleo en las diferentes regiones y un valor agregado a sus productos.
- Se logró dar cumplimiento a los objetivos planteados al inicio de esta intervención alcanzando a impactar positivamente la labor económica de las personas que hicieron parte de esta práctica.

6. Lecciones aprendidas

- Los objetivos en un proyecto o práctica deben ser alcanzables, no trazarse logros que no se cumplirán en el plazo estipulado.
- El proceso de adaptación es difícil y más cuando no hay opción de cambiar de opinión por lo tanto la resiliencia es un factor importante en este tipo de programas.
- Las capacitaciones a campesinos han de realizarse con material gráfico, es decir, dibujos, imágenes ilustrativas y ejemplos prácticos ya que muchos de ellos no saben leer.
- El trabajo con población vulnerable debe ser cuidadoso ya que estas personas son sensibles cuando terceros quieren realizar labores humanitarias con ellos.

7. Referencias bibliográficas

- Arias, A., (2013). Contexto de violencia y conflicto armado. Colombia: MOE
- DNP, (2012). Generación de ingresos y proyectos productos para la población desplazada.
- Gutiérrez, o., (2012). Conflictos sociales y violencia en el departamento del Cesar.
Revista colombiana de Sociología.
- ICA., (2009). Mis buenas practicas agrícolas.
- Ivankovich, L., (2011). Focus groups: técnica de investigación cualitativa en investigación de mercados. Revista de ciencias económicas – universidad de Costa Rica.
- Luna, C., (2014). Proceso administrativo. Colombia: Patria
- PNUD., (2015). Ruta de empleabilidad y emprendimientos rurales para población victima del conflicto.
- Ríos, J., (2017). Introducción a Somos Rurales.

Anexos

Anexo 1: Registro Fotográfico

PROYECTO SOMOS RURALES - MANOS A LA PAZ

Pasante Universidad del Cauca - María Camila Prado Molina

Construcción de la ruta de comercialización del cacao



Poponte	ASODEVDEM	ASOPROVIBOCUR	Porritos (Cauca) ^{Cauca}
- Casa Representante	Bodega = Roberto (socio)	Bodega: Francisco, No. 10249	Bodega: Casa Campesina (Comandante)
- Avri - Admón. Recepción Cacao	Transporte = 10.000 por 50kg Automovil de línea	Transporte: Transporte Línea \$10.000	Transporte: Camio Línea ~ 27.000/50kg
- Fecha - Viernes / Sábado	Encargados = Ilian-Yamil	Encargado: Eberisto y Diosamel	Encargado: Wilson Gares-Abelardo Lorenzo
- Camio de Línea - Automovil \$ 7.000 → 50Kg	días Recibido: Viernes / Sábado	días Recibido: Miércoles y Sábado	días Recibido: Sábado y Domingo
- Equipo de Oficina - sí	Bascula = No	Bascula: No	Bascula: No
- Bascula	Recursos = No	Recursos: No	Recursos: No
- Recursos propios (Asociado)	Equipo Oficina = Sí	Equipo Oficina: Falta Computador	Equipo de Oficina: No
- Aso-Fondo Rotatorio	Zaranda = No	Zaranda: No	Zaranda: No
		Bodega: Dotación	Estibas: Sí

Capacitación “Registros contables y de actividades”







Recolección de información para informe de percepción de ingresos





Al servicio
de las personas
y las naciones

Anexo 2: Instrumento para medir la percepción de ingresos de los productores beneficiarios del

proyecto “Somos Rurales”



MUNICIPIO: PAILITAS-CESAR.

Objetivo General: Medir la percepción de ingresos de los productores beneficiarios del proyecto “Somos Rurales” en el Municipio de Pailitas - Cesar.

I. DATOS PERSONALES DEL PRODUCTOR										
1. Nombres y Apellidos										
2. Tipo de identificación		CC	T.I	N°						
3. Género	Masculino	Femenino	Otro	4. Edad (Años cumplidos)						
5. Lugar y fecha de nacimiento										
6. Nombre de la parcela					Barrio	Vereda	Caserío			
7. Número de integrantes de la familia			8. Nivel de escolaridad							
9. Tipo Vinculación	Asalariado	Independiente	Otro ¿Cuál?							
10. Número de hectáreas totales de la parcela				11. Teléfono						
II. DATOS SOBRE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA										
1. Número de jornales semanales que labora				2. Días que labora						
3. Número de jornales contratados semanales				4. Número de jornales familiares						
5. Actividad económica principal				6. Antigüedad en la actividad						
7. Nombre del producto final				8. Valor del Jornal						
9. Tipo de tenencia de la tierra		Comodato	Arrendamiento	Familiar	Otro					
10. Venta del producto	Intermediario	Asociación	Cooperativa	Tenderos	Institucional	Otro				
11. Destino del producto	Vereda o caserío	Municipio	Valledupar	Autoconsumo	Otro					
12. Financiación de la actividad		Dinero Propio	Créditos	En sociedad	Otro					

III. DATOS SOBRE LA REMUNERACIÓN ECONOMICA

Nombre del Producto	Número de hectáreas	Precio de venta (\$)	Cantidad vendida (kg)	Ingreso total (\$/kg)
Total Ingresos Operacionales				
Nombre del Producto	Costo por jornal	Cantidad de jornales	Costo Total	
Total Costos de Venta				
Utilidad Bruta en Ventas (Ingresos Operacionales-Costo de Venta)				

IV. DATOS SOBRE EL DESTINO DE LA PRODUCCIÓN

Nombre del Producto	Producción total (kg)	Edad del cultivo	Ventas (kg)	Perdidas (kg)	Autoconsumo (kg)	Otros fines (kg)
Total						

V. DATOS DEL ENCUESTADOR

Nombres y Apellidos					
Cédula de Ciudadanía				De	
Teléfono			Fecha de Aplicación		
Firma del encuestador					

VI. OBSERVACIONES GENERALES

VII. CONSENTIMIENTO INFORMADO

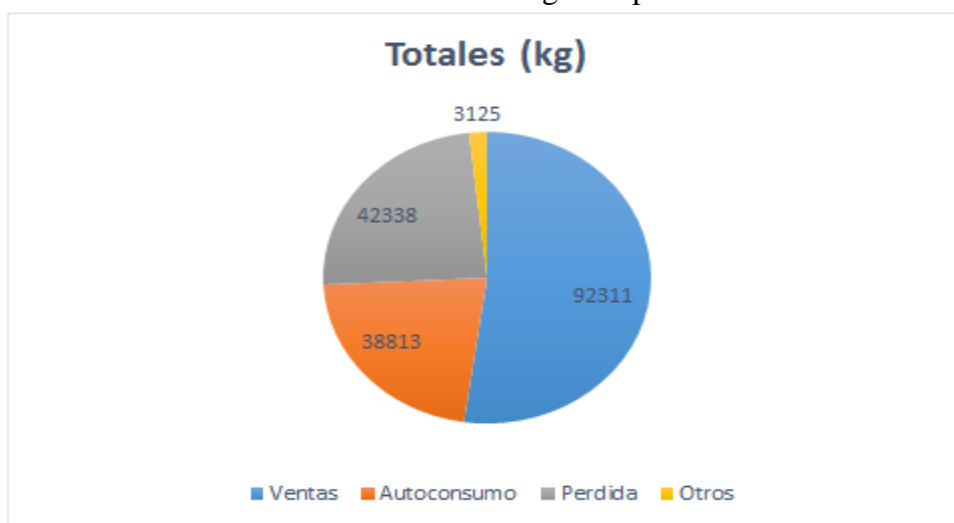
Yo _____ identificado(a) con cédula de ciudadanía N° _____ de _____ en condición de _____ declaro que: existe claridad que las actividades realizadas cuentan con la **discreción profesional** y la información que se maneje durante la aplicación de la encuesta, entrevista y/o investigación es con miras a establecer un conocimiento de **uso confidencial** con fines académicos y para este único evento. Igualmente, se debe aclarar que si no me parecen adecuados los métodos utilizados o la información requerida, yo me puedo **retirar del proceso de investigación, sin consecuencia ni repercusión para alguna de las partes.**

Atentamente;

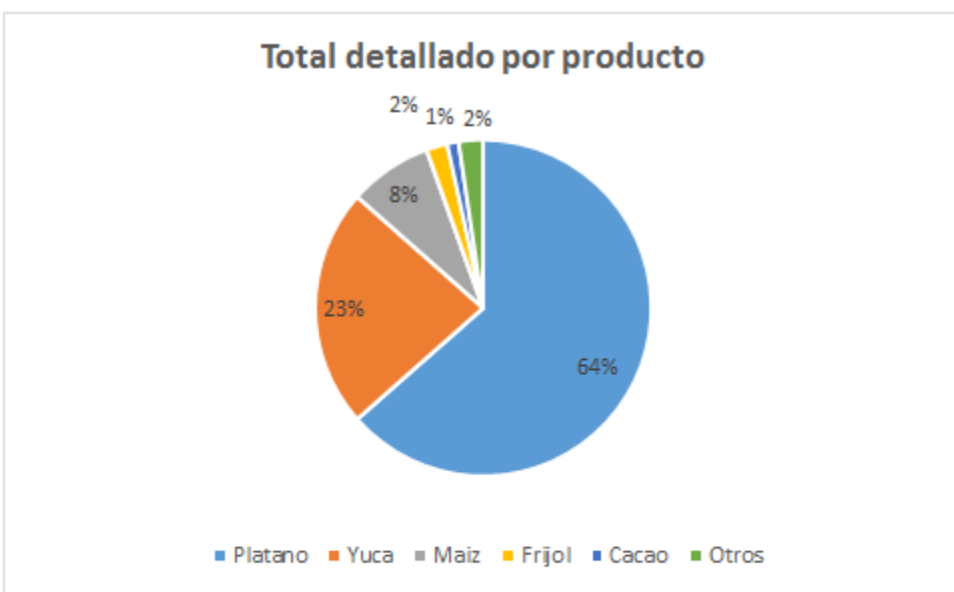
Nombre del encuestado: _____ Firma: _____

Cédula de Ciudadanía: _____ de _____

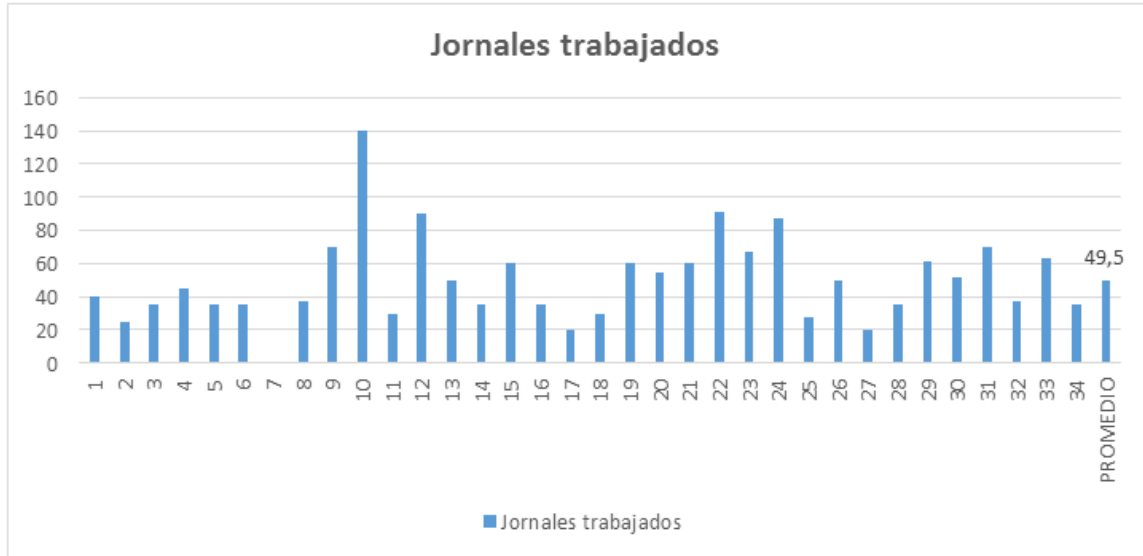
Anexo 3: Resumen de Informe de ingresos presentado al PNUD



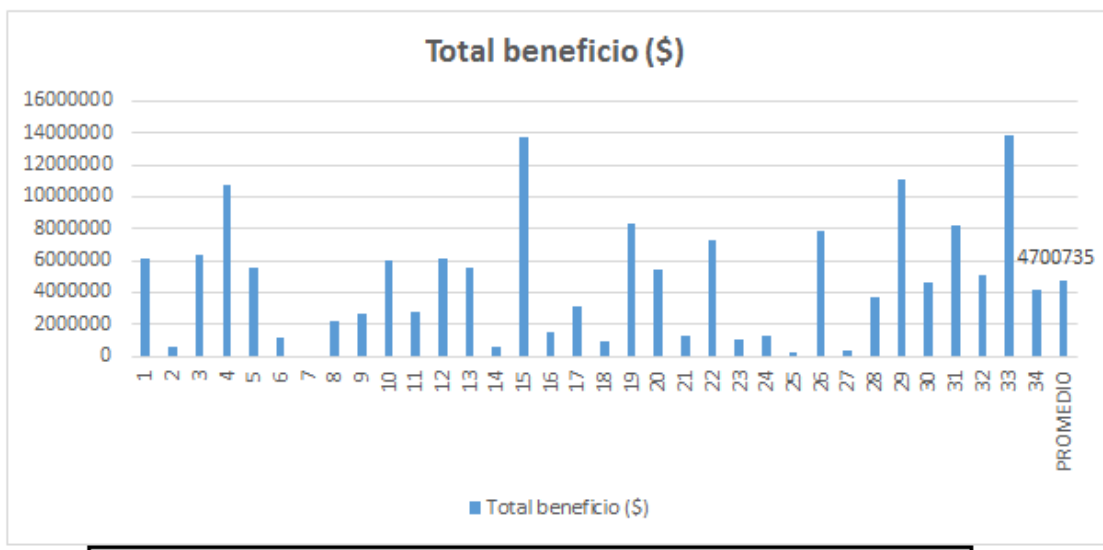
Es positivo el balance realizado ya que mas de la mitad de la produccion se ha vendido en el mercado local lo que significa un ingreso para estos productores, sin embargo, la proporcion de perdida es generada por condiciones climaticas y fenomenos naturales que generaron perdida de la cosecha. Ademas el porcentaje de autoconsumo tambien es positivo porque hace parte del beneficio que se ha generado gracias a la intervencion de Somos Rurales



La produccion es en mayor propocion de Platano ya que las condiciones son optimas para el cultivo de este producto, seguido por la yuca que tambien se utiliza para autoconsumo. En menor cantidad se han implementado cultivos de maiz y frijol



El numero de jornales trabajados es variable ya que las condiciones climaticas y de suelo lo ameritan, ademas influye el enfasis de la actividad economica principal, es decir, si la finca es ganadera o agricultora. El promedio de trabajo es de 49 jornales trabajados



Al momento de realizar la encuesta se hace enfasis al productor en cuál es el beneficio adicional que ha resultado a partir de la intervencion del programa Somos Rurales a su actividad economica.

En este grafico se observa la totalidad por productor del beneficio adquirido, 23 de 34 productores beneficiados han obtenido un beneficio mayor a dos millones y un promedio de 4.700.735 de pesos en lo que lleva el acompañamiento del programa, lo cual es un balance positivo de acuerdo a los objetivos planteados por la coordinacion de generar autoempleo en esta poblacion victima

Anexo 4: Listas de asistencia capacitaciones

ASOCIACIÓN DE PROTECCIÓN DE VICTIMAS DE LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES DE LAS VEREDAS EL BOLSILLO Y EL ESPEJO - ASOPROVIBOCUR NIT: 900.739.505-5		COD: ASO- REGISTROS		
OBJETIVO: Capacitación de Registros contables (Productores)		FECHA: 20 Abril 2017	MUNICIPIO: Biblioteca Municipal Parí listas	
NOMBRES Y APELLIDOS	NUMERO DE CEDULA	CARGO/ COMUNIDAD	NUMERO TELEFONICO	FIRMA O HUELLA
Ana Pastora Hernandez	36587445	Productora	314325506	
Carlos Ruben Lazaro	6795847	Productor	3706914702	Carlos Lazaro
Maricarmelina Fomera	56586006	Productor	3145740384	
Leonel Bustos	6795287	agricultor	3205760440	Leonel
ANITA SERRANO	6075509	Protector	317549206902	
Sandra James	1065869687	Productor	3107134450	SANDRA JAMES
Yolima Flores Quintero	37672306	Productora	3106789381	Yolima Flores Quintero
DEINEA TAWAYO POTOS	1064787858	AGRICULTORA	3102314993	Deine Tawayo A.
Leonel Lopez Duran	1091532301	AGRICULTOR	3106557665	LEONEL LOPEZ
Andres villalba Reyes	1491632504	agricultor	3219061182	Andres villalba
Lider Bustos Bacca	6795824	AGRICULTOR ADMINISTRATIVO	3207411463	Lider Bustos
Claudio Traud Gaviro	52463462	Administrativo	3163375656	Claudio Traud Gaviro
Adolfo Avendaño Rangel	6792752	Productor	3106475125	
Yudith Rincon	36588657	Productor	3205716551	Yudith Rincon
ANDRES FELPA VEGA	12435399	Tecnico	321505615	Andres Felpa Vega



ASOCIACIÓN DEL SECTOR DE VICTIMAS DE LOS PEQUEÑOS
 AGRICULTORES DE LAS VEREDAS EL BOLSILLO Y EL ESPEJO -
 ASOPROVIBOCUR
 NIT: 900.739.505-5

COD: ASO- REGISTROS

FECHA: 03 de Mayo 2017

MUNICIPIO:
 Pailitas

OBJETIVO:

Capacitación de Registros Contables.

NOMBRES Y APELLIDOS	NUMERO DE CEDULA	CARGO/ COMUNIDAD	NUMERO TELÉFONICO	FIRMA O HUUELLA
DIGNORA AVENDAÑO	36587881	Productora	3106929048	Niquora Avendaño 2
BENJAMIN JULIO CABALLERO	6792751	Productor	3126210560	Benjamin Julio
EDILMA AVENDAÑO VEIGAL	36587982	Productora	-- --	Edilma Avendaño 4
ESTEBAN QUINTEO SANELTIZ	77081049	Productor	3136581245	Esteban Quintero S.
CRISTÓFORO HUMBERTO RODRIGUEZ	6791421	Productor	3125903691	Dairo Rodriguez
NANCY MONSALTE BARBOSA	36495821	Productora	3205140668	NANCY MONSALTE
SERAFÍN PALON RODRIGUEZ	12495876	Productor	3106909900	Serafin P Rodriguez
HERIBERTO BARBOSA ALBARRIN	7708192	Productor	3135925266	Cibuleta Barbosa
SUSTALVO HUMAÑA	5443541	Productor	3205258888	José Luis Humana
MINEY MARIA QUINTERO	36587737	Productora	3137257512	MINEY M Q
JHAINY AGUDELO	6793158	Productor	-- --	Jhainy Agudelo
OSCAR CAIDINAS	1066094702	Productor	-- --	OSCAR
EIDER BAYONA AVENDAÑO	1066082405	Productor	3135283230	Eider Bayona A
FELIX SANTANA PALA	17495657	Productor	3114545598	Felix Santana
ELIZABETH BECERRA	36587632	Productora	3136581245	Elizabeth Becerra