

**ANÁLISIS DEL CONFLICTO SOCIAL Y ARMADO EN EL DEPARTAMENTO  
DEL CAUCA CON ENFOQUE DE ECONOMÍA SOLIDARIA PARA LA  
CONSTRUCCIÓN DE PAZ TERRITORIAL. UNA APROXIMACIÓN EN LOS  
MUNICIPIOS DE EL TAMBO Y PATÍA**



**Universidad  
del Cauca**

**MIGUEL ANDRÉS IBARRA BERMÚDEZ  
MALEN YUDELI SOLÍS MONTENEGRO**

*Tesis de investigación para optar al título de Economistas*

Director de tesis  
Fabián Enrique Salazar Villano  
Mg © Gestión de Organizaciones y Proyectos

**UNIVERSIDAD DEL CAUCA  
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES, ECONÓMICAS Y  
ADMINISTRATIVAS  
DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA  
POPAYÁN  
2017**

## **Dedicatoria**

Dedicamos de manera especial este trabajo, a nuestro tutor y amigo Fabián Enrique Salazar Villano por su dedicación, acompañamiento, optimismo y apoyo a la construcción de la presente investigación, y al cual agradecemos sus valiosos aportes.

## **Agradecimientos**

A nuestros padres Hermes Solís, Gladis Montenegro, Oleary Miguel Ibarra, Rosa Bermúdez y nuestras hermanas, los cuales hicieron su mayor esfuerzo para formarnos como personas responsables, y por su apoyo durante este camino.

También a la Universidad del Cauca, a su Facultad de Ciencias Contables, Económicas y Administrativas en el marco de sus 50 años de creación, y en especial, al Departamento de Ciencias Económicas, a su Grupo Pensamiento económico, Sociedad y Cultura, y dentro de este, a su semillero de investigación “Economía Social y Cultura de Paz” por brindarnos acompañamiento y formarnos con enfoque regional.

En igual dirección al Proyecto Red de Formación del Talento Humano para la Innovación social y productiva en el Departamento del Cauca – InnovAcción Cauca, gestionado por la Vicerrectoría de Investigaciones de nuestra universidad, por financiar esta iniciativa investigativa a través de la convocatoria 07 de 2017 – Semilleros de Investigación e Innovación. En igual sentido al Proyecto Centro de investigación, promoción e innovación social para el desarrollo de la caficultura caucana – Cicaficultura por facilitar algunos espacios de interacción con la comunidad en el desarrollo de las actividades de la red de experiencias socio-territoriales de la caficultura local.

En especial, un agradecimiento sentido a las organizaciones rurales de los municipios de El Tambo y Patía, y a las administraciones municipales que brindaron la información relevante para el diagnóstico local.

Finalmente, al pedagogo en Economía solidaria Iván Eduardo Huertas, por brindar orientaciones sobre la coyuntura de los acuerdos de paz y el papel de la solidaridad con la comunidad.

## Tabla de contenido

Capítulo 1. Economía solidaria y enfoque territorial. Perspectivas teórico – prácticas para la consolidación de una cultura de paz en lo rural.....	11
1.1    Economía Ortodoxa vs. Heterodoxa: diferencias cruciales relativas al conflicto .	11
1.2    Economía solidaria y territorio: derroteros de una cultura de paz .....	18
1.2.1    Aproximaciones conceptuales .....	18
1.2.2    Acuerdos de paz: escenarios prácticos para la aplicación de la solidaridad...	23
1.3    Sector rural y su importancia en el posconflicto.....	24
1.3.1    Reforma rural integral en el acuerdo de paz colombiano.....	25
1.3.2    El sector rural como oportunidad en el posconflicto.....	28
Capítulo 2. Manifestaciones del conflicto y su influencia en el entorno socio-económico del departamento del Cauca. Una discusión necesaria en los municipios de El Tambo y Patía.	31
2.1.    El devenir del conflicto en el Cauca .....	31
2.1.1.    Conflictos por la tierra.....	33
2.1.2.    Cultivos de uso ilícito.....	39
2.1.3.    Conflictos por la actividad minera .....	43
2.1.4.    Incidencia de grupos armados ilegales en el Cauca .....	48
2.2.    Dinámica económica departamental: transformación en la matriz productiva y asociativa .....	57
2.2.1.    Distribución por grandes ramas de actividad económica .....	57
2.2.2.    Comportamiento en las sub ramas del sector agropecuario caucano .....	60
2.3.    Contexto de las organizaciones rurales locales.....	66
2.3.1.    Enfoque y tipos de proyectos municipales .....	72
2.3.2.    Tipología de proyectos en el posconflicto .....	76
Capítulo 3. Una aproximación a los actores, nociones y propuestas comunitarias en el marco del posconflicto. El caso de El Tambo y Patía en el Cauca rural. ....	78
3.1.    Elementos metodológicos para la investigación en campo .....	78
3.1.1    Tipo y método de investigación.....	78
3.1.2    Población objetivo .....	79
3.2.    Resultados del trabajo con organizaciones de base rural en El Tambo y Patía .....	80
3.2.1.    Taller 1. Economía solidaria y acuerdo de paz.....	82
3.2.2.    Taller 2. Diagrama histórico de los territorios.....	86
3.2.3.    Taller 3. Caracterización de organizaciones.....	92
3.2.4.    Taller 4. Agendas temáticas para el posconflicto .....	107

3.3. Consideraciones finales .....	108
3.3.1. Conclusiones.....	108
3.3.2. Recomendaciones .....	110

## Lista de tablas

Tabla 1. Lecturas desde el pensamiento económico para el conflicto.....	11
Tabla 2. Localización de la actividad minera en el Cauca .....	46
Tabla 3. Presencia de grupos alzados en armas en el Cauca .....	48
Tabla 4. Distribución de las unidades de producción agropecuarias (UPA). Cauca. Patía y Tambo.....	63
Tabla 5. Gobiernos de la última década en los municipios de El Tambo y Patía.....	73
Tabla 6. Enfoques centrados en aspectos productivos de los planes de desarrollo municipal. El Tambo y Patía. (2008- 2019) .....	73
Tabla 7. Contenidos de los encuentros con organizaciones El Tambo y Patía .....	81
Tabla 8. Nociones frente a los conceptos de Economía solidaria y territorio municipio de El Tambo.....	82
Tabla 9. Nociones frente a los conceptos de Economía solidaria y territorio municipio de Patía .....	84
Tabla 11. Recomendación de ruta .....	110

## Lista de gráficos

Grafico 1. Distribución de la tierra por uso productivo en El Tambo y Patía .....	36
Grafico 2. Curva de Lorenz distribución de tierra en el Cauca 2014 .....	37
Grafico 3. Curva de Lorenz distribución de la tierra en El Tambo 2014 .....	38
Grafico 4. Curva de Lorenz distribución de la tierra en Patía 2014 .....	39
Grafico 5. Presencia de cultivos ilícitos en el Cauca.....	40
Grafico 6. Municipios con mayor extensión de cultivos de coca en Colombia .....	42
Grafico 7. Municipios del Cauca con mayor base de cocaína incautada 2011 – 2014 .....	42
Grafico 8. Delitos registrados en el municipio de El Tambo 2011-2014.....	43
Grafico 9. Evidencia de explotaciones de oro de aluvión (EVOA) en el Cauca 2014.....	45
Grafico 10. Permisos para explotación minera. El Tambo y Patía 2015.....	47
Grafico 11. Víctimas de minas antipersonal (MAP) y municiones usadas sin explotar (MUSE) afectación a población civil y Fuerza pública. El Tambo 2005 – 2016.....	50
Grafico 13. Víctima de minas antipersonal (MAP) y municiones usadas sin explotar (MUSE) afectación a población civil y fuerza pública. Patía 2005 – 2016.....	50
Grafico 14. Hechos violentos 2008 – 2017* en el Departamento del Cauca .....	51
Grafico 15. Víctimas por hechos terroristas El Tambo y Patía. 2005 – 2016 .....	52
Grafico 16. Municipios con registro más alto de homicidios. Cauca 1990 – 2016.....	52

Grafico 17. Municipios con registro más alto de masacres. Cauca 1990 a 2016 .....	53
Grafico 18. Municipios con registro más alto de secuestros. Cauca 1990 a 2016 .....	54
Grafico 19. Evolución del desplazamiento forzado Cauca, Tambo y Patía. 2001 – 2016 ...	55
Grafico 20. Violaciones al derecho internacional Cauca. Primer trimestre 2016 .....	56
Grafico 21. Tasa de crecimiento PIB real Cauca y Colombia 1990 – 2015.....	57
Grafico 22. Valor agregado por sectores económicos como porcentaje del PIB Cauca 2006 – 2016 .....	59
Grafico 23. Distribución del PIB por subramas de actividad económica. Sector primario (2000-2015) .....	61
Grafico 24. Porcentaje de las UPA con uso no agropecuario. Patía y El Tambo 2014.....	64
Grafico 25. Uso de maquinaria UPA área rural dispersa y en territorios de grupos étnicos. El Tambo y Patía .....	65
Grafico 26. Clasificación tenencia de las UPA. El Tambo y Patía 2014 .....	66
Grafico 27. Evolución del sector solidario en término de número de organizaciones y asociados. Colombia 2002 – 2015 .....	67
Grafico 28. Evolución del sector de la economía solidaria con relación al número de organizaciones y asociados. Cauca 2002 – 2016.....	68
Grafico 29. Organizaciones según distribución en la zona centro. Cauca 2015 .....	69
Grafico 30. Número de organizaciones según distribución en zona sur Cauca (2015).....	70
Grafico 31. Densidad asociativa El Tambo 1996 – 2014.....	71
Grafico 32. Densidad asociativa Patía 1996 – 2014.....	71
Gráfico 33. Organizaciones con mayor número de asociados en el municipio del Tambo .	93
Grafico 34. Distribución por género en las organizaciones del El Tambo.....	94
Grafico 35. Distribución por grupos de edad de organizaciones del El Tambo.....	94
Grafico 38. Distribución étnica de las organizaciones del El Tambo .....	95
Grafico 37. Nivel educativo por número de asociados.....	96
Grafico 38. Dificultades para el desarrollo de la actividad económica organizaciones El Tambo.....	97
Grafico 41. Afectación por el conflicto armado en El Tambo .....	97
Grafico 40. Diagnóstico a nivel organizativo del municipio del El Tambo .....	98
Grafico 41. Organizaciones con mayor número de asociados en el Patía.....	100
Grafico 42. Distribución de género en las organizaciones del Patía. ....	101
Grafico 43. Distribución por grupos etarios de las organizaciones del Patía.....	102
Grafico 44. Distribución étnica de las organizaciones del Patía .....	102
Grafico 45. Nivel educativo de los asociados del municipio del Patía.....	103
Grafico 46. Dificultades para el desarrollo de la actividad económica .....	104
Grafico 47. Afectación por el conflicto armado en las organizaciones del Patía.....	105
Grafico 50. Diagnostico organizativo del municipio del Patía.....	105

## **Lista de Diagramas**

Diagrama 1. Planteamientos económicos alternativos dentro del marco solidario .....	15
Diagrama 2. Principios de la Economía solidaria.....	21
Diagrama 3. Actores y estrategia.....	113

## **Lista de Mapas**

Mapa 1. Distribución de suelos del Cauca según fertilidad .....	34
Mapa 2. Distribución de la tierra según vocación productiva en el Cauca 2005 .....	35
Mapa 3. Zonas potenciales oro y cobre en el Cauca .....	44

## **Lista de Fotos**

Foto 1. Diagrama histórico del municipio de El Tambo. ....	87
Foto 2. Diagrama histórico del municipio del Patía .....	89

## **Lista de Anexos**

Anexo 1. Síntesis sobre los procesos de paz en Colombia.....	114
Anexo 2. Situaciones de conflicto urgente en el departamento del Cauca.....	116
Anexo 3. Masacres perpetradas en Tambo y Patía 1991 – 2016.....	118
Anexo 4. Densidad de Cultivos de coca. Cauca 2004 y 2014.....	119
Anexo 5. UPA área rural dispersa censada en territorio de grupos étnicos. El Tambo, Patía, Centro Cauca, Sur Cauca y Cauca. 2014.....	121
Anexo 6. Proyectos ejecutados en los últimos tres gobiernos en los municipios del Tambo y Patía .....	123
Anexo 7. Taller 1. Economía solidaria y acuerdo de paz .....	130
Anexo 8. Evolución Cultivos permanentes y transitorios (Área cosechada). El Tambo y Patía. 2006 a 2015 .....	132
Anexo 9. Taller 2. Diagrama histórico de los territorios .....	134
Anexo 10. Taller 3. Caracterización de organizaciones .....	136
Anexo 11. Instrumento de caracterización .....	138
Anexo 12. Taller 4. Agendas temáticas.....	144
Anexo 13. Agendas temáticas para el Posconflicto – El Tambo.....	146
Anexo 14. Agendas temáticas para el Posconflicto – Patía.....	148

## Introducción

A partir de los procesos de negociación de paz en Colombia entre el Gobierno y los grupos insurgentes, se ha abierto un panorama de investigación y de apuestas públicas amplio que conlleva a realizarse reflexiones locales sobre las condiciones para la construcción de paz territorial; en esa dirección, el rastreo al pensamiento económico sugiere un abandono de la categoría “conflicto”, mientras que los estudios técnicos evidencian la escasez de información y análisis económico respecto a las incidencias del conflicto social y armado en el contexto de economías regionales como la caucana, y menos con una perspectiva económica solidaria y territorial, lo cual se torna preocupante dada la incertidumbre actual en el caso del departamento sobre los escenarios del denominado “postconflicto”.

A nivel de la producción bibliográfica en Colombia se encuentra una tendencia hacia el análisis del conflicto desde profesiones como Sociología, Ciencia política e Historia (Pizarro, 2004; Peco y Peral, 2006; Venegas, 2008; Giraldo, 2014; Pizarro, 2015) y solo de manera reciente, su revisión en materia de impacto a la actividad económica (entre daños físicos o ambientales, desplazamiento, desaparición forzada, vulneración a los derechos de niños, mujeres y en general de la población victimizada), que en últimas se traducen en incertidumbre en los agentes, restricciones a la inversión, baja innovación y pérdida de motivación a la actividad empresarial, yendo en detrimento de la estructura productiva (Yaffe, 2011; Uniandes, 2014). Por su parte en el Cauca donde solo se destaca el informe del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD (2015), que si bien considera la visión de la economía en mayor medida, no lo hace desde su perspectiva solidaria y territorial.

Por otro lado, en diferentes territorios rurales de Colombia y el Cauca las decisiones públicas para la mitigación del conflicto, han sido mayoritariamente proyectos productivos, enfocados en la sustitución de cultivos de uso ilícito, los cuales son formulados y financiados por un orden central o a través de la cooperación internacional en un esquema de “arriba – hacia – abajo”, es decir, desprovistos de enfoques diferenciales de los territorios y sin consulta a las organizaciones comunitarias rurales.

En esa dirección, los proyectos para el sector rural se han reducido a la estructuración de alternativas económicas para el fomento de la asociatividad, la generación de empleo e ingresos, el fortalecimiento de la gobernabilidad local, la construcción de infraestructura, entre otros aspectos, y en esa dirección, en múltiples municipios caucanos (como es el caso de El Tambo y Patía), estas iniciativas se han enfocado en la creación o apoyo de organizaciones, y su inserción a encadenamientos productivos, con el fin de propiciar el clásico “círculo virtuoso” de generación empleo e ingresos para las familias vulnerables, orientándolas al mercado local, regional, e incluso para mercados exportables. Sin embargo, no se han vislumbrado opciones socio-productivas emergidas propiamente del territorio y las tradiciones de las poblaciones allí asentadas.

En contraparte, el acuerdo entre el Gobierno colombiano y las denominadas Fuerzas armadas revolucionarias de Colombia – FARC consolidado a finales del año 2016, planteó la reforma del sector rural como eje principal de acción, y con ella, colocó a la Economía solidaria y el enfoque territorial en tanto elementos fundamentales en la construcción de una paz estable y duradera. Es así como se llega a una gran oportunidad analítica contemporánea para las Ciencias Económicas en el país, pero al mismo tiempo, a un vacío investigativo aplicado, sobretodo en lo que respecta al ámbito del departamento del Cauca dada la carencia de aproximaciones al conflicto con una óptica económica en general, y de Economía solidaria y territorial en particular.

Por todo lo anterior la pregunta central del presente trabajo de investigación indaga sobre ¿cuáles son los aspectos fundamentales a considerar dentro de un análisis del conflicto social y armado con perspectiva de Economía solidaria y territorio en el caso del Cauca? Esto conlleva a un objetivo general como es: Aportar elementos teóricos y empíricos a la construcción de paz en el contexto del departamento del Cauca a partir de un estudio del conflicto social y armado desde los principios de la Economía solidaria y el territorio, focalizado en los municipios de El Tambo y Patía, siendo estos entes territoriales altamente afectados por la violencia, y por tanto, buenos referentes para sugerir la aplicación del estudio en otros contextos municipales.

Para dar respuesta a este objetivo principal, se han planteado cuatro acciones específicas: una de carácter teórico; dos a nivel descriptivo general, tanto del contexto económico agregado como de las organizaciones y proyectos locales; finalmente, se presenta la aplicación en campo usando el enfoque triangulado en el caso de los dos municipios priorizados por la investigación: El Tambo y Patía. La focalización tales zonas se justifica debido a que, en el Informe de la Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas – UARIV (2012), se las cataloga como los principales focos de acciones beligerantes, mientras en el caso de El Tambo existe un estudio previo sobre la ruta de inclusión productiva para población víctima (Ormet, 2014) en el cual la Economía solidaria es un eje fundamental; adicionalmente, estos dos municipios caucanos se priorizan al ser mayoritario el porcentaje de votantes que se inclinaron por un “Sí” a la pregunta para refrendar los acuerdos entre el Gobierno Nacional con la guerrilla de las FARC a finales de 2016, resultado que se puede interpretar como un rechazo generalizado a la violencia armada y un deseo de un “mejor vivir” o de una vida digna en sus territorios.

Con base en todo lo anterior, el primer capítulo de esta investigación responde a un primer objetivo específico como es plantear las premisas de la Economía solidaria y el enfoque territorial como perspectivas teóricas útiles para la consolidación de una cultura de paz, esto a partir de un rastreo del conflicto en la teoría económica diferenciando el enfoque ortodoxo del heterodoxo, luego abordando los fundamentos de la Economía solidaria y la importancia

del territorio en la construcción de paz, para finalmente llegar a la temática denominada Reforma rural integral como un punto crucial del Acuerdo de paz entre el Gobierno y las FARC en Colombia, y en este sentido a la relevancia del sector rural en el posconflicto. El aporte realizado por esta primera parte del documento, radica en la articulación entre pensamiento económico y conceptos como conflicto, solidaridad, territorio y sector rural, no solo en tanto reflexión teórica, sino como base de futuras estrategias para la consolidación de la paz en entornos rurales altamente afectados por la violencia.

A continuación el segundo capítulo da respuesta a dos objetivos específicos, por una parte, determinar la influencia ejercida por los hechos de conflictividad social y armada en el entorno socio-económico del departamento del Cauca partiendo de las tipologías de conflictos locales diagnosticadas por el PNUD (2015), y en especial en los municipios de El Tambo y Patía, a partir de una recopilación de diagnósticos y estadísticas; y de otro lado, al objetivo de analizar las experiencias de los proyectos más significativos del pasado reciente para la mitigación de los efectos del conflicto en los municipios referidos. Todo esto para sustentar tres ideas cruciales de la investigación no abordadas suficientemente hasta ahora.

En primer lugar, que el conflicto armado es un reflejo del conflicto social (manifiesto en problemáticas como la distribución de la tierra, la expansión de los cultivos de uso ilícito y la minería); en segundo término, que las expresiones del conflicto armado (hechos violentos, homicidios, masacres, secuestros y desplazamiento) han afectado negativamente la dinámica económica agregada del Cauca y la del sector primario en particular, pero al mismo tiempo, y de forma llamativa, el crecimiento de la densidad asociativa general y específicamente del sector solidario; por último, al realizar una aproximación a los proyectos productivos ejecutados en los municipios ejes de estudio, se concluye que su orientación es fundamentalmente hacia actividades económicas tradicionales de un contexto rural, y en su totalidad fomentadas por recursos público – privados nacionales o regionales, tendiendo a ser de carácter coyuntural.

La última parte del documento, la investigación se centra en el trabajo de campo con los actores de los territorios (organizaciones de base rural y aquellas constituidas por población víctima), utilizando un método inductivo (que va de lo particular a lo general) y una metodología triangulada (donde se combinan elementos cuantitativos, cualitativos y la visión integral de los investigadores), todo ello aplicado en cuatro momentos.

El primero, donde se lleva a la comunidad los principios de la Economía solidaria y su relevancia en el marco del Acuerdo de paz colombiano, construyendo a partir de sus voces, las nociones locales frente a los conceptos de solidaridad y territorio, identificándose sentidos comunes entre el pensamiento comunitario y la teoría de la Economía solidaria; el segundo, con el cual se indaga el devenir histórico de los dos municipios ejes de análisis a través de un instrumento participativo conocido como Diagrama histórico, ejercicio que dota de

contenido contextual algunas de las dinámicas descritas de manera estadística en el capítulo precedente; el tercero, por medio del cual se logra un diagnóstico de las condiciones estructurales de las organizaciones participantes con un enfoque solidario aplicando un instrumento de caracterización híbrido que sintetiza en alguna medida las metodologías usadas por la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias (UAEOS) del Ministerio del Trabajo y el PNUD, que permite evidenciar algunas fortalezas internas referentes al “Factor C” pero al mismo tiempo debilidades a nivel de la gestión de las organizaciones solidarias; todo lo anterior, para llegar a una última etapa consistente en la construcción colectiva de agendas temáticas para el posconflicto con algunas organizaciones rurales de El Tambo y Patía a partir de las voces de sus integrantes, ratificándose su enfoque en las líneas tradicionales de proyectos productivos. Todo este trabajo de campo permite hacer el planteamiento de una ruta de acción futura más general en el marco del posconflicto para otros contextos territoriales del departamento del Cauca en la búsqueda de la paz.

## **Capítulo 1. Economía solidaria y enfoque territorial. Perspectivas teórico – prácticas para la consolidación de una cultura de paz en lo rural**

Este capítulo inicial pretende plantear las premisas de la Economía solidaria y el enfoque territorial como aquellas perspectivas teóricas más pertinentes comparadas con los criterios convencionales de la teoría económica para la consolidación de una cultura de paz especialmente en el sector rural. Con este propósito, se abordan las diferencias de la Economía solidaria respecto de la economía convencional; luego se referencian el papel de lo solidario en las soluciones a los conflictos particularmente en el país, donde a partir del acuerdo de paz entre el Gobierno nacional y las Fuerzas armadas revolucionarias de Colombia – FARC, es revalorizada la Economía solidaria en tanto medio para alcanzar el buen vivir en el sector rural; finalmente se hace alusión al contexto rural en tanto protagonista del denominado “posconflicto” en el marco de la Reforma rural integral.

### **1.1 Economía Ortodoxa vs. Heterodoxa: diferencias cruciales relativas al conflicto**

Una primera aproximación teórica al conflicto desde la Economía, implica establecer las diferencias existentes en la forma como se ha tratado esta variable en la vertientes ortodoxa y heterodoxa, entendiendo por ortodoxo – según el Diccionario de la Real academia de la Lengua Española – aquel enfoque alineado con la doctrina generalmente aceptada, en este caso en el pensamiento económico, y por heterodoxo, lo discrepante respecto de las principales escuelas o consideradas cuerpos teóricos fundamentales.

**Tabla 1. Lecturas desde el pensamiento económico para el conflicto**

<b>Enfoque</b>	<b>Autor</b>	<b>Postulado</b>
<b>Ortodoxo</b>	Adam Smith	Egoísmo, Laissez faire, inexistencia de conflicto
	David Ricardo	Estado estacionario pero sin cuestionamiento a la distribución de tierras
	John Rawls	Maximización de beneficios y minimización de costos
	Trygve Haavelmo	Modelo de actividades conflictivas bajo criterio de racionalidad económica
	Gary Becker	Comportamiento racional del criminal
	Karl Marx	Conflicto entre proletariado y burguesía

<b>Heterodoxo</b>	Thorstein Veblen	Clase ociosa de carácter parasitario o depredador con el proceso económico
	Samuel Bowles	Actividades no coordinadas
	Raúl Prebisch	Modelo Centro – Periferia

Fuente: Elaboración propia

Desde el enfoque ortodoxo, los clásicos del pensamiento económico han partido de supuestos ideales queriendo explicar situaciones “reales”, entre los cuales se encuentra que los agentes son racionales (maximizadores de utilidades, minimizadores de costos) y eligen de manera óptima; en tal escenario se dejan de lado los conflictos, las pugnas por los derechos de propiedad y las instituciones, y en ese sentido se puede afirmar – sin pérdida de generalidad – que desde la escuela clásica iniciada en la línea de Adam Smith se abandonó toda noción de conflicto en la teoría económica, prevaleciendo el supuesto que todo ser humano tiene un impulso natural al lucro conducente al bienestar social o general, por tanto, que el proceso económico debe seguir su propio curso (Laissez Faire) asignando los pagos correspondientes a cada factor de producción; en igual sentido, David Ricardo aunque estudia las condiciones estructurales que conducirían a un estado estacionario de largo plazo, no realiza un aporte al conflicto social en el contexto europeo en relación a la distribución factorial y uso de las tierras al margen cuya productividad es menor erosionando los salarios de subsistencia del factor trabajo.

Así mismo con los fundadores de la Escuela neoclásica, la teoría económica se torna aislada de los conflictos ya que, por definición, cada sujeto conoce toda la información disponible, y por tanto tiene la capacidad de analizarla y evaluarla, además de saber el alcance de los recursos disponibles que le ayudarán a alcanzar un estado maximizador; en particular, la teoría de la elección racional de Jhon Rawls, plantea que el agente económico tiende a maximizar su utilidad (beneficios) y minimizar sus riesgos (costos), prefiriendo más de “lo bueno” y menos de “lo que le cause mal”, operando en un contexto donde no existe conflicto de visiones ni de intereses.

Con la profundización de la tendencia epistemológica neoclásica se llega a los planteamientos de Trygve Haavelmo quien en 1954 propone un modelo para explicar la presencia de actividades conflictivas tales como guerras, extorsiones y crímenes, al cual le sigue el trabajo de Gary Becker en 1960, quien a través de un esquema simple de “comportamiento racional” argumenta cómo los agentes dividen sus actividades en dos tipologías: unas legales y otra ilegales, y que por tanto ante diferentes sistemas punitivos y diversos costos de oportunidad, un individuo racional se vuelve “criminal” cuando los beneficios monetarios y de otro tipo obtenidos por actividades ilegales son superiores a los obtenidos trabajando legalmente.

En resumen la perspectiva ortodoxa con sus formulaciones inductivas, presenta argumentos extremadamente limitados para la comprensión integral del conflicto social, por lo tanto es necesario explorar aquellas visiones heterodoxas que han tenido un mayor acercamiento al contexto de las sociedades en pugna, puesto que hacen evidentes las falencias del modelo económico convencional fundamentado en el carácter de *homo economicus* que se supone nos asiste a los seres humanos al tomar decisiones de forma racional.

Las teorías heterodoxas son radicalmente opuestas a la economía neoclásica, una de ellas la Economía Política de Marx, que visibilizó los conflictos de su época manifiestos en las profundas brechas entre proletariado y burguesía, la dominación y explotación de esta última clase sobre la primera, siendo claramente identificable una lectura de sociedad desde la lucha de clases y la revolución que ello traería consigo<sup>1</sup>.

Los autores de la escuela institucionalista, quienes rompen con algunos supuestos de partida neoclásicos como son la existencia de derecho de propiedad y los costos de transacción nulos, introducen en estos factores las causas del conflicto social, intentando comprender el comportamiento y efectos que tiene aquello en las actividades conflictivas. Como lo sugiere Samuel Bowles: “(...) las actividades no coordinadas de individuos que persiguen sus propios fines con frecuencia producen resultados que todos tratarían de evitar, y es que las acciones de cada persona afectan el bienestar de los demás, y estos efectos por lo general no están incluidos en cualquier proceso de optimización o regla de oro que culmine con decisiones tomadas por los actores egoístas” (Bowles, 2010: 4).

Otro análisis importante de la escuela institucionalista proviene de Thorstein Veblen, quien se refiere al papel imperante de una clase ociosa que comprende la clase guerrera y sacerdotal, caracterizada por su relación jerárquica adquisitiva, no productiva, de no utilidad y opresiva, en otros términos, de carácter parasitario, y por otro lado, la posición de una clase inferior conformada por esclavos, subordinados y mujeres. En sus palabras “(...) los miembros de la clase ociosa, tanto hombres como mujeres, se encuentran, en cierta medida, exentos de la necesidad de ganarse la vida en tina competencia con sus semejantes, [esto] permite a los miembros de esa clase no sólo sobrevivir, sino hasta dentro de ciertos límites, seguir sus inclinaciones en el caso de que no estén dotados de las aptitudes que favorecen el éxito en la pugna basada en la competencia” (Veblen, 2000: 354), en otras palabras, Veblen ve en la jerarquización de la sociedad una causa de conflictos. En igual sentido, para este autor “(...) el conflicto entre quienes buscan su propio beneficio y quienes luchan por el bienestar general, tiene raíces sociales y genéticas muy profundas. El reduccionismo neoclásico es

---

<sup>1</sup> Marx es quizá quien mejor da cuenta del carácter conflictivo del Capitalismo al referirse a fenómenos como la exclusión masiva del empleo, la erosión de los salarios, de los derechos sociales y la concentración ampliada de la riqueza a partir de la obtención de plusvalía (absoluta y relativa).

simplista porque: desconoce los verdaderos móviles del consumo; no acepta los desequilibrios estructurales del ciclo de los negocios; niega el conflicto entre «hacer dinero» y «hacer bienes útiles»; [así mismo] olvida que mientras unos ganan, otros pierden; desvirtúa el papel que cumplen impulsos vitales como la «curiosidad ociosa», el «altruismo» y el «instinto artesanal» (Gonzales, 1995: 111).

Fuera de las escuelas bases del pensamiento económico, se puede encontrar una lectura importante del conflicto en la aproximación de la Escuela Estructuralista, encabezada por Raúl Prebisch primer director de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe – CEPAL, con el Modelo Centro-Periferia. Según dicho esquema analítico, existen centros formados por economías fuertemente diversificadas, con alto grado de progreso técnico y por ende productividad, mientras las periferias se caracterizan por su rezago tecnológico, reducida diversificación económica y gran heterogeneidad de productividad interna, de aquí aquella afirmación que reza: “el capitalismo desarrollado es esencialmente centrípeto, absorbente y dominante se expande para aprovechar la periferia. Pero no para desarrollarla” (Prebisch, 1981: 14). Este modelo inequitativo se reproduciría incluso dentro de la misma periferia, por ejemplo, entre el sector rural y urbano, siendo el primero más “rezagado”<sup>2</sup>, encontrándose aquí una alusión indirecta al conflicto social.

Hasta el momento se han mencionado los aportes desde los cuerpos teóricos más significativos de la Economía como disciplina en torno a la ausencia o existencia de conflictos, no obstante, si se quiere hacer una lectura más pertinente del conflicto atendiendo a nuevos enfoques para aterrizar a un entorno de ruralidad, es menester insertar los fundamentos y prácticas de la Economía de la solidaridad popularizada en América Latina, y resaltar el papel de las economías alternativas, en tanto iniciativas de resistencia al paradigma de desarrollo capitalista construidas de “abajo – hacia – arriba”, para así contribuir a nuevas agendas temáticas en sectores como el rural, entre otras cosas, porque los modelos de desarrollo económico han visto al sector primario como aquel referente de rezago respecto a un entorno de mayor progreso, inferior, con menor valor e incluso improductivo, siendo por tanto “crucial avanzar en la construcción de otra economía que cambie las reglas del sistema global vigente (...) otra economía, otro mundo. Esta es la economía popular y solidaria” (Jácome, 2016: 19 – 20).

En América Latina se ha hecho énfasis en la presencia de diferentes prácticas y discursos económicos alternativos por sus valores de reciprocidad y solidaridad<sup>3</sup> por mencionar

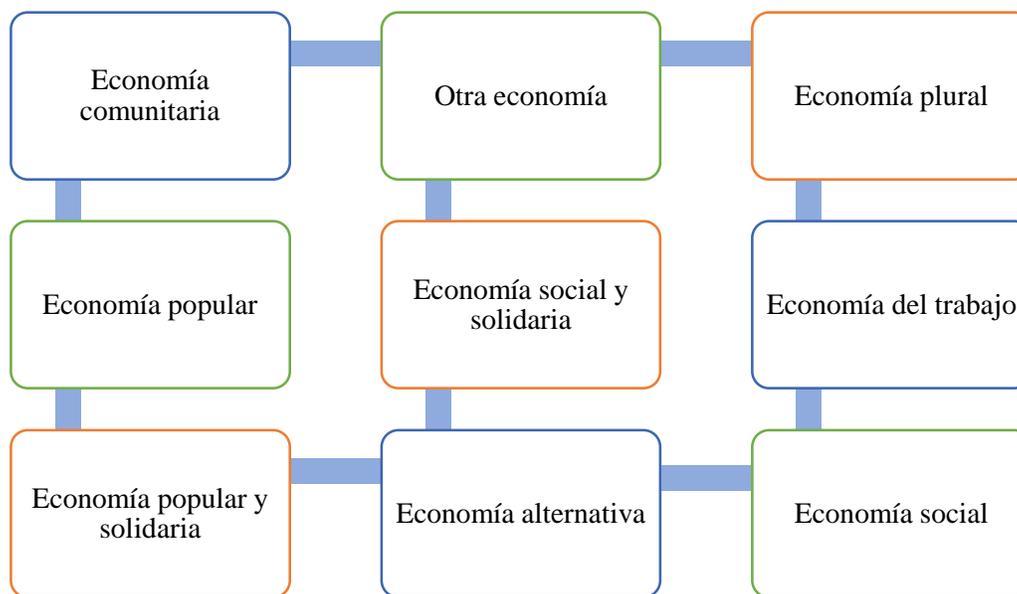
---

<sup>2</sup> Esta idea también se encuentra explícitamente en el modelo de Economía dual de Arthur Lewis, que plantea el crecimiento de una economía en términos de la movilidad del factor trabajo desde el llamado sector de subsistencia o primario (rural), hacia el sector capitalista o industrial.

<sup>3</sup> Solidaridad significa “reglas aceptadas de distribución y arreglos de reciprocidad de algún tipo, donde recibir obliga a retribuir de algún modo, establecido por usos y costumbres, a quien dio o al grupo al que pertenece el dador o a algún otro miembro de la comunidad” (Coraggio, 2011: 103).

algunos: Economía comunitaria, Economía popular, Economía popular y solidaria, Economía social, Economía social y solidaria, Economía del trabajo, Economía alternativa, Economía plural, Otra economía (Diagrama 1); dichos planteamientos son epistemológicamente diferentes respecto del modelo capitalista (o capitalocéntrico), por tanto redefinen las preguntas respecto al *qué, cómo y para quién* producir e intercambiar.

**Diagrama 1. Planteamientos económicos alternativos dentro del marco solidario**



Fuente: Elaboración propia

Para una mejor comprensión de las economías alternativas es importante citar a José Luis Coraggio, quien explica cómo las economías son sociales por definición, de allí lo innecesario de adjetivarlas como tal; sin embargo para el mismo autor, con el auge de la fase post neoliberal del Capitalismo, la definición de Economía Social cobra mucho más sentido, al ser un intento por recuperar el carácter humano de la economía y las acciones solidarias entre las personas. En sus palabras, la Economía social y solidaria (ESS) en esencia:

“(…) i) Es un sistema económico cuyo funcionamiento asegura la base material integrada a una sociedad justa y equilibrada; ii) es un proyecto de acción colectiva (incluyendo prácticas estratégicas de transformación y cotidianas de reproducción) dirigido a contrarrestar las tendencias socialmente negativas del sistema existente, con la perspectiva – actual o potencial – de construir un sistema económico alternativo” (Coraggio, 2011: 380 – 381).

De esta manera, es importante resaltar aquellos modelos económicos que tengan en cuenta como factor principal al trabajo y no el capital (siendo el trabajo la base de la economía), y en donde las actividades económicas se den en igualdad de condiciones de todas las formas

(ya sea productivo y reproductivo); dichos modelos alternativos colocan el factor humano y a su trabajo en el centro del sistema económico, y no al mercado y al dinero como convencionalmente sucede, por tanto se está frente a esquemas económicos con un paradigma distinto al imperante: frente a la optimización, la reproducción ampliada de la vida, lo cual supone niveles de diálogo y cooperación, de decisión colectiva, de reconocimiento de las necesidades comunitarias y de diseño de estrategias para su gestión colectiva.

En igual dirección el economista latinoamericano Luis Razeto resalta que los modos de hacer economía surgidos del pueblo, espontáneamente o por inducción de agentes externos, no se corresponden con aquellas formas de comportamiento convencionales de la teoría económica, de modo tal que los instrumentos teóricos y analíticos estandarizados no resultan apropiados para comprender otras modalidades microeconómicas cuya expansión permite hablar de un nuevo sector económico paralelo a los sectores privado y público (el tercer sector o sector solidario). En palabras de Razeto:

“La Economía de solidaridad es una búsqueda teórica y práctica de formas alternativas de hacer economía, basadas en la solidaridad y el trabajo. El principio o fundamento de la economía de solidaridad es la introducción de niveles crecientes y cualitativamente superiores de solidaridad en las actividades, organizaciones e instituciones económicas, tanto a nivel de las empresas como en los mercados y en las políticas públicas, incrementar la eficiencia micro y macroeconómica, además de generar un conjunto de beneficios sociales y culturales que favorecen a toda la sociedad” (Razeto. 2010: 47).

Esta forma de entender la economía como fundamentada en la solidaridad sería entonces un mecanismo para atenuar los conflictos sociales, dando mayor prevalencia a la confianza comunitaria y a la construcción de tejido social, dejando de lado un elemento fundamental de la economía dominante: el egoísmo; es decir se trata de una manera diferente de producir bienes y servicios basado en la cooperación y no en la competencia, y que busca atenuar grandes problemas como la exclusión y el desempleo, sin dejar de lado la acción del Estado como un ente regulador. En esa dirección es trascendente citar a Pastore (2006 y 2010) quien define la Economía solidaria en términos de una re-conceptualización de la Economía social, en tanta respuesta asociativa diferenciada frente a la problemática de exclusión propia del contexto globalizado:

“[Es] una «nueva economía» que responde mediante estrategias de organizaciones colectivas a las dificultades de la economía tradicional. Esta “otra economía” tiene como principal horizonte de acción su finalidad social, su arraigo en comunidades territoriales, su forma de gestión autónoma y democrática y su perspectiva de sustentabilidad integral (económica, social, ambiental e intergeneracional) (...) [Es] un nuevo tipo de configuración de “sociedad del bienestar” que, sin dejar de considerar el lugar de los mercados en una economía mixta (es decir, economía lucrativa, economía estatal y economía social y solidaria) y más aún el papel indelegable del Estado democrático de derecho en la promoción del bien común, tienda a

replantear sus lógicas de funcionamiento y acción para favorecer la expansión simultánea de los anhelos que dieron origen a la modernidad democrática” (Pastore, 2010: 90).

Otro elemento trascendental de la Economía de la solidaridad es considerar el trabajo como fuente de tecnología gestada en la creatividad y los intercambios de saberes articulados en el concepto de “Factor C” de Razeto “que consiste en el hecho que la cooperación, el compañerismo, la comunidad y la solidaridad presentes en las empresas, incrementan su productividad global, por efecto de la colaboración en el trabajo, el intercambio fluido de información y conocimientos, de la adopción participativa de las decisiones, del compromiso con la empresa que determina la pertenencia a una comunidad de trabajo que se siente como propia” (Razeto, 1993: 75).

A las dinámicas de actuación en colectivo se suma otro aspecto fundamental de la Economía solidaria y es tejer nuevas formas de relacionamiento social; como lo explica Primavera (2011), “es un modelo de economía destinado a producir bienestar colectivo y no acumulación de riqueza en pocas manos. En ella la producción debe ser colectiva y autogestionada, la comercialización justa para todos y el consumo debe ser ético y responsable, social y ambientalmente” (Primavera. 2011: 7).

En síntesis, las miradas heterodoxas en su generalidad critican la visión reduccionista de la Economía convencional u ortodoxa, al negar el conflicto o quitarle un lugar relevante en el análisis, mientras en el caso de la Economía social y solidaria se proponen razonamientos distintos que tienen por categoría analítica fundamental el reconocimiento de las divergencias sociales, siendo el enfoque del territorio un concepto clave dentro de ellos para entender el conflicto pues trasciende el carácter geográfico, su delimitación política y uso productivo, para centrarse en las relaciones humanas y con el medio natural.

Así las cosas, decidirse por un análisis económico solidario del conflicto, implica tener una noción amplia de lo que se entiende por territorio, porque éste, como lo argumenta Manzano (2005) “es al mismo tiempo, una convención y una confrontación; debido a que pone límites y fronteras, es un espacio de conflictividades” (Manzano, 2005: 276); esta visión nos conduce a un escenario de complejidad útil para entender el conflicto social en la medida que vincula las pugnas como parte de las dinámicas territoriales, pero en contraste, permite entender también el surgimiento de formas comunitarias integradoras emanadas de la diversidad productiva y social.

En suma este primer numeral ha mostrado que, mientras las perspectivas ortodoxas giran alrededor de premisas convencionales (racionalidad, competencia, equilibrio, entre otras) y a través de ellas aplican razonamientos conducentes a equilibrios o situaciones carentes de conflicto, en contraste, las visiones heterodoxas, y principalmente la Economía solidaria, se enfocan en las dinámicas de interés colectivo, donde prevalecen la cooperación, gratuidad y

confianza, además de una lectura del territorio, donde es igualmente posible encontrar procesos en pugna, que pueden llegar a ser contrastados con acciones colectivas.

## **1.2 Economía solidaria y territorio: derroteros de una cultura de paz**

Continuando la idea de diferenciar la Economía solidaria de una Economía ortodoxa al centrarse en el ser humano, su trabajo y su territorio, en este apartado se pretende mostrar la importancia de la solidaridad en los territorios como un mecanismo para analizar y atenuar las conflictividades. Para ello será necesario acudir a los conceptos de territorio, conflicto y reafirmar algunos principios económicos solidarios, para luego centrarse en su aplicación práctica en la construcción de una cultura de paz, de la cual surge un contexto interesante para su aplicación en entornos de ruralidad.

### **1.2.1 Aproximaciones conceptuales**

Dando continuidad a la idea subyacente a la Economía solidaria como manifestación de hacer economía alternativa, autogestionada y cooperativa, que promueva la construcción de tejido social, y por ende mayores niveles de confianza, es fundamental entender el territorio en tanto categoría eminentemente comunitaria, porque en su trasfondo resalta la importancia del tejido solidario.

En palabras de Moncayo (2001) hay necesidad de establecer diferencias en la concepción de un territorio, dejando de verlo como un espacio para la realización de actividades económicas para entrar a analizar sus múltiples facetas:

“[...] Parecería, entonces, que las dos vertientes – la espacial y la funcional – están confluyendo hacia una concepción más integral del territorio, en la cual este ya no sería un factor circunstancial que hay que incorporar al análisis del crecimiento económico, sino un elemento explicativo esencial de los procesos de crecimiento. Más aún, los aportes de la geografía socio-económica, indican que el desarrollo territorial trasciende el campo económico, para entrar en las dimensiones social, cultural y política” (Moncayo, 2001:45).

Así pues, el territorio considera varios elementos fundamentales (no solo los relativos a recursos) y por tanto no se agota en la dimensión geográfica / productiva: “la esencia del concepto de territorio está en sus principales atributos: totalidad, soberanía, multidimensionalidad y multiescalaridad” (Manzano, 2009: 5), siendo multiescalar porque los territorios están organizados en diversas escalas que abarcan lo local, hasta lo internacional; multidimensional porque implica concebir el área, los recursos y las relaciones que lo transforman; e igualmente una totalidad porque conjuga simultáneamente las

dimensiones política, social, cultural, ambiental y económica (y al igual que el concepto de comunidad, es imposible analizarlas en este de manera aislada); y representa la soberanía no solo del gobierno sino de los cada uno de los grupos de actores en el mismo.

Por otro lado, es importante mirar los tipos de territorios dado que cada uno existe una visión ya sea individual o colectiva frente a su entorno, y en ellos hay conflictividad: “(...) los territorios son creaciones sociales, tenemos varios tipos de territorios, que están en constante conflicto. Considerar al territorio como uno es ignorar la conflictividad” (Manzano, 2009: 7). En este sentido, es fundamental entender “(...) que un territorio no es homogéneo y que en la medida que la sociedad existen diferencias y desigualdades, a la vez que identidades, conflictos y contradicciones, el territorio y la territorialidad pueden ser múltiples, en tanto los procesos de construcción social del territorio, mediados por los conflictos, así lo evidencian” (Rincón, 2012: 129, citando a Rincón, 2011).

Para fortalecer esta idea es fundamental entender que el enfoque territorial es una construcción social y por tanto es cambiante en el tiempo, pues “el territorio no es solamente una porción de tierra delimitada con su complejidad biofísica (relieve, condiciones ambientales, biodiversidad). Es, sobre todo, un espacio construido socialmente, es decir, histórica, económica, social, cultural y políticamente” (Sosa, 2012:7). En términos de Sosa (2012): “[la] dimensión geo-eco-antrópica hace referencia al territorio como un espacio socialmente construido, cuyas fronteras no son definidas por las características biofísicas, sino por los procesos mediante los cuales los actores sociales lo transforman e intervienen en él, definiéndolo y delimitándolo” (Sosa, 2012:14); en esa dirección, el territorio es cambiante porque se construye permanentemente por los actores sociales, sus realidades y necesidades diversas, sus territorialidades entendidas como las relaciones entre cada actor y otros (humanos y no humanos), y por supuesto, por acciones externas (factores exógenos).

En el contexto colombiano en especial, existen diferentes concepciones de territorio según las comunidades étnicas. Los grupos indígenas por ejemplo, consideran el territorio como aquella razón de ser, fundamento y eje de la sustentabilidad, como lo muestra la Comisión Nacional de Reparación y Reconciliación CNRR: “(...) el territorio puede ser definido entre otros aspectos, desde dos ámbitos, el socio-cultural y el jurídico-político. Desde la primera perspectiva, el territorio para los pueblos indígenas se concibe como un espacio vital, sin el cual la comunidad (y por ende los individuos) no puede existir. Para los pueblos indígenas el territorio es VIDA y les fue otorgado desde el origen” (CNRR, 2004:78)<sup>4</sup>.

---

<sup>4</sup> Por esto desde el aspecto jurídico-político y dentro de los límites de la Constitución Política de 1991 en Colombia, los territorios indígenas fueron definidos en el decreto 2164 de 1995 como aquellas “(...) áreas poseídas en forma regular y permanente por una comunidad, parcialidad o grupo indígena y aquellas que, aunque no se encuentren poseídas en esa forma, constituyen el ámbito tradicional de sus actividades sociales, económicas y culturales”.

Para la comunidad afrocolombiana el territorio se identifica como un espacio de elementos físicos e inmateriales característicos, pero también como factor de identidad. Según la misma CNNR:

“[...] Los afrocolombianos han concebido... el Territorio como el espacio donde este pueblo se despliega, se desarrolla y ejerce su papel de actor social. Este territorio está constituido por los elementos físicos característicos del paisaje de la Región Pacífica (ríos, montes, esteros, fincas); por elementos inmateriales como el “conocimiento y las costumbres” para cuidar y utilizar cada espacio, cada elemento que lo compone; por las formas de organización social para la producción de los recursos presentes en la zona (pesca, minería, caza, agricultura). Además, [...] Para las comunidades afrocolombianas la pérdida del territorio implica la pérdida de la identidad cultural. Por este motivo se plantean estrategias para contrarrestar esta problemática y trabajan por la defensa de su territorio a través de la figura de titulación colectiva” (CNNR, 2004:82-83)

En tercer lugar, las comunidades campesinas del sur del país, organizadas en torno al Comité de Integración del Macizo Colombiano – CIMA, consideran el territorio como un espacio en el que se reproduce la vida con la naturaleza: “el territorio se constituye en fuente de Vida... Visto desde una dimensión regional, [el Territorio] es el espacio en el que se construyen condiciones de permanencia para vivir dignamente en una relación con la naturaleza que prolongue la existencia de la comunidad” (CNNR, 2004, citando al CIMA s.f).

A este nivel de reflexión se puede afirmar entonces que no existe un solo concepto de territorio al ser una construcción propia de los lugares; visto de este modo, la importancia del enfoque territorial radica en el reconocer e incorporar las necesidades, características y particularidades económicas, culturales y sociales de las comunidades en las cuales se adelanten acciones económicas. Por ende, es importante que los procesos económicos garanticen hoy la participación de los diferentes actores territoriales para la construcción de identidad colectiva, reciprocidad, gratitud y solidaridad, de modo que se alcancen transformaciones positivas en las comunidades a partir de su articulación y trabajo en pro de objetivos comunes. Como lo expresan Pérez y Uribe (2016) en el contexto actual es necesario fomentar “territorios solidarios”, es decir:

“(...) el territorio como una construcción social, política, económica, geográfica y espacial, donde se reconoce la presencia de diversos actores, los cuales definen relaciones sociales, culturales e institucionales, que se apropian de la espacialidad dándole significado, es decir, el espacio es percibido, concebido y construido con la sinergia de todos los actores: públicos, privados como fuerzas sociales potenciales del desarrollo y a partir de la conciencia colectiva, se define una visión compartida y se trabaja solidariamente por su logro; es por lo tanto una construcción que concierne a todos y donde la solidaridad se convierte en el factor fundamental de la innovación social en la relación de los diversos actores del territorio” (Pérez y Uribe, 2016: 541).

De acuerdo con la anterior definición, un territorio solidario implica tener circuitos económicos basados en el Buen Vivir, lo cual sólo es posible mediante la permanente

construcción colectiva, el mejoramiento de las capacidades y potencialidades territoriales, la distribución igualitaria de excedentes, medios de producción y la generación de trabajo digno<sup>5</sup>. Es así que la Economía solidaria, además de su característica territorial, tiene estrecho vínculo con el Buen vivir o Sumak Kausay que asume la reproducción ampliada de la vida e implica orientar el sistema económico de manera que permita lograr cuatro equilibrios: el equilibrio de los seres humanos consigo mismos, entre seres humanos, el equilibrio de los seres humanos con la naturaleza, y el equilibrio entre comunidades. No obstante, el logro de estos equilibrios requiere de una adecuada institucionalización de lo económico, combinando cinco principios, que según Coraggio (retomando a Karl Polanyi) son: subsistencia por la propia producción, reciprocidad, redistribución, intercambio y planificación.

**Diagrama 2. Principios de la Economía solidaria**



Fuente: Elaboración propia con base en Coraggio (2009).

Los principios ya mencionados (Diagrama 2) pueden ser los primeros pasos para llegar a una cultura de paz en los territorios en conflicto en la medida que implica repensar lo económico desde la satisfacción de necesidades en el *oikos* u hogar, para luego establecer acciones de reciprocidad o ayuda mutua entre los miembros de las comunidades, con distribución de ingresos a los factores económicos no de acuerdo a su productividad sino en función de las necesidades de los colectivos e incorporando criterios de justicia, implementando estructuras de comercio justo o ético, y concertando las actividades de manera horizontal o por el medio del diálogo y la inclusión. Es así que la *oikonomía*, los territorios y el buen vivir tienen vínculos profundamente arraigados que pueden desconocerse.

<sup>5</sup> En palabras de Pastore y Altschuler: “La rápida expansión de conceptos alternativos como el “buen vivir” en América Latina vienen a dar cuenta del agotamiento del paradigma dominante, y abren a su vez nuevos caminos de pensamiento y acción colectiva en los que se incluyen las experiencias de la ESS” (Pastore y Altschuler, 2015: 9).

A pesar de ello, la realidad económica de algunos territorios está mediada permanente por manifestaciones de conflictividad más que por apuestas colectivas, cooperativistas o mutualistas enfocadas al Buen vivir. Y es que epistemológicamente el término conflicto proviene de la palabra latina *conflictus* que significa chocar, afligir o infligir a razón de algo que conlleva a una confrontación, lucha o combate, pero si se revisan otras interpretaciones de orden internacional, “(...) el conflicto es una relación social por la que dos o más colectividades aspiran a satisfacer intereses o demandas incompatibles, utilizando sus desigualdades de poder para mantener actuaciones antagónicas o contrapuestas, recurriendo, en último extremo, a la violencia” (Calduch, 1991: 6).

De otra parte, el Comité Internacional de la Cruz Roja – CICR en el lado humanitario define el conflicto y destaca su adscripción a un territorio: “Los conflictos armados no internacionales son enfrentamientos armados prolongados que ocurren entre fuerzas armadas gubernamentales y las fuerzas de uno o más grupos armados, o entre estos grupos, que surgen en el territorio de un Estado [Convenios de Ginebra]. El enfrentamiento armado debe alcanzar un nivel mínimo de intensidad y las partes que participan en el conflicto deben poseer una organización mínima” (CICR, 2008: 6)<sup>6</sup>

Por otro lado, el conflicto ha sido analizado también con otros matices, tanto así que vendría siendo “inherente a la condición del ser humano y de sus interacciones diferenciándose de la violencia ya que esta última es una manera de resolver el conflicto...” (Parra, 2008: 270), realizándose una clasificación en diferentes tipos: conflicto de relación / comunicación, de intereses, por necesidades, por preferencia de valores y creencias, siendo todos ellos necesarios para la superación de las diferencias humanas.

Finalmente políticamente, “(...) el conflicto no es sinónimo de guerra, es más bien el orden conflictivo de la diversidad y la interculturalidad el que supone la democracia y la paz. En este enfoque [constructivismo político], la política y los actores sociales se hacen y rehacen constantemente en el conflicto y este se alimenta de relaciones desiguales de poder que también son reales e históricas” (Calderón, 2012: 9). Por otro lado, “la guerra es la continuación de la política por otros medios; [así] no son las armas que originan la guerra, sino falta de acuerdos políticos para limitar su empleo” (Manrique, 2002: 48, citando a Nixon).

---

<sup>6</sup> Por su parte el Derecho Internacional Humanitario hace una distinción entre dos tipos de conflictos armados, a saber: conflictos armados internacionales, en que se enfrentan dos o más Estados, y conflictos armados no internacionales, entre fuerzas gubernamentales y grupos armados no gubernamentales, o entre esos grupos únicamente. En el mismo sentido desde un campo internacional en el artículo 1 del Protocolo II Adicional a los Convenios de Ginebra de 1949 define “Conflictos armados” (...) [como aquellos] “que se desarrollen en el territorio de una alta parte contratante entre sus fuerzas armadas y fuerzas armadas disidentes o grupos armados organizados que bajo la dirección de un mando responsable, ejerzan sobre una parte de dicho territorio un control tal que les permita realizar operaciones militares sostenidas y concertadas” (Convenios de Ginebra, 1949).

De esta manera, es importante entender la cultura de paz como un escenario de antítesis al conflicto (social y armado), así pues, la noción de paz<sup>7</sup> consiste en un proceso continuo de construcción de una cultura del trabajo en colectivo para un bien en común. Y este es el vínculo principal que la Economía solidaria y el territorio tienen con la transición hacia la paz: su contribución a revertir los efectos del conflicto y a cambiar las condiciones que han facilitado la persistencia de la violencia en los territorios.

De cara a las anteriores lecturas sobre el conflicto, resulta muy razonable que la Economía solidaria y el enfoque territorial constituyan elementos analíticos de gran utilidad para la consolidación de dinámicas de paz, en tanto implican desarrollar una cultura tendiente hacia la cooperación y la reciprocidad social, sin desconocer las pugnas o intereses contrapuestos propios en los territorios y la condición humana en general. Expresado en otras palabras, la cultura de paz no es más que una ruta de transición del conflicto a la cooperación, del egoísmo a la solidaridad, y de la división a la confianza, y que puede facilitar la construcción de nuevas formas de producir, transformar y comercializar, teniendo en cuenta enfoques diferenciales (de género, étnico, derechos humanos, etario y ambiental) para alcanzar un Buen Vivir. Esto más que un análisis teórico normativo, es una realidad evidenciada por la experiencia internacional, según la cual, buena parte de los conflictos sociales no se han solucionado por confrontación armada sino a través de la participación, diálogo y la asociatividad comunitaria.

## **1.2.2 Acuerdos de paz: escenarios prácticos para la aplicación de la solidaridad**

Según los documentos de la Red Territorios por la paz y de acuerdo con el *Department of Peace and Conflict Research*, de la Universidad de Uppsala en Suecia, desde el final de la Segunda Guerra mundial, se ha presenciado la aparición de 232 conflictos armados en 148 lugares del mundo, de ellos 122 han ocurrido durante los años siguientes al fin de la Guerra Fría, registrándose el número más alto entre 1991 y 1992, mientras que para el 2013, exactamente 33 conflictos estaban activos, suma que se ha incrementado hasta la actualidad<sup>8</sup>. Ahora bien, en los últimos 30 años de 54 conflictos, 43 se solucionaron por acuerdo de paz que equivale al 79.6%, lo cual ratifica que la búsqueda de la paz a través de acuerdos políticos ha sido la principal alternativa; así mismo, sólo en 11 casos de los 54 existentes en este mismo

---

<sup>7</sup> Desde lo jurídico, el Artículo 22 de la Constitución Política de Colombia la paz es un derecho y un deber de obligatorio cumplimiento. Y como lo indica el nuevo acuerdo de paz en Colombia de (2016), “la paz ha venido siendo calificada universalmente como un derecho humano superior, y requisito necesario para el ejercicio de todos los demás derechos y deberes de las personas y del ciudadano” (Pág. 2).

<sup>8</sup> De acuerdo a información actualizada por el portal Global security (2017), especializado en cifras de seguridad militar, a la fecha existen 58 conflictos activos (incluye registros de guerras activas) en el mundo. Véase <http://www.globalsecurity.org/military/world/war/>

período, el conflicto terminó con la victoria militar de una de las partes, lo que significa que menos del 20% de los conflictos acaban de esta forma. Es decir, la experiencia internacional muestra claramente que la mayoría de los conflictos armados se resuelven a través de negociaciones, y no por ejercicio de la guerra.

En el caso de Centroamérica, los conflictos armados también se resolvieron a través de negociaciones y acuerdos por ejemplo: los procesos de paz y democratización en la década de los ochenta en El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua, orientados a superar los conflictos político-militares, con características diferenciales como lo asegura Coordinadora Regional de Investigaciones Económicas y Sociales – CRIES “(...) las causas principales de los conflictos armados [de esos países] están básicamente asociadas a la ausencia efectiva de procesos democráticos y de la vigencia de un Estado de derecho, a la exclusión social y política y a la pobreza imperante, asociada a las profundas desigualdades socio-económicas” (CRIES, 2009: 10). La experiencia de los países centroamericanos también demuestra que la principal alternativa de solución de conflictos es a través de negociaciones y acuerdos con grupos insurgentes y su inclusión a nuevas dinámicas sociales.

Y aunque Colombia está en la lista de países con conflictos internos, también es importante resaltar que en diferentes gobiernos el país buscó en el diálogo social una alternativa frente al conflicto armado (Anexo 1) a fin de terminarlo de una forma no violenta evitando consecuencias irreversibles (Manrique, 2000). Pero es solo hasta el año 2016 cuando se consigue concretar un acuerdo de fin del conflicto, celebrado entre las FARC y el Gobierno colombiano, e iniciar negociaciones con el denominado Ejército de Liberación Nacional (ELN), dos procesos sociales que pueden obedecer tanto a la voluntad de las partes o incluso a la presión de agentes externos<sup>9</sup>, cualquiera sea el caso, en tanto renovadas dinámicas sociales, abren paso a la puesta en marcha de iniciativas solidarias con enfoque territorial, principalmente en el sector rural, al ser éste el entorno mayormente afectado y olvidado en el marco de cinco décadas de conflicto nacional. Sobre esta idea se estructura la parte final del presente capítulo.

### **1.3 Sector rural y su importancia en el posconflicto**

Dando continuidad a la importancia de la Economía solidaria como un enfoque que brinda los fundamentos para la construcción de paz en los territorios, se llega a un nivel empírico

---

<sup>9</sup> Desde el 2011 Colombia ha revelado intenciones de ingresar a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico – OCDE, logrando una aceptación inicial en el 2017 como miembro del Comité de Política Ambiental, y restándole obtener la membresía de cinco comités de veintitrés. Aunque la firma de la paz no es un requisito para su ingreso a este grupo económico internacional, el Acuerdo se puede considerar en cierto sentido un mecanismo para mejorar la imagen internacional de este país y servir de punta de lanza para el establecimiento de mejores relaciones comerciales con el mundo.

donde se sitúa el acuerdo firmado en Colombia, y en el cual se revaloriza la perspectiva solidaria y cooperativa como ejes fundamentales para la reconstitución del tejido comunitario destruido por la guerra, sobretodo en las zonas rurales dispersas al ser estas marginales de los procesos económicos, políticos, y en general de beneficio social. Por ello a renglón seguido se describe el alcance de la llamada “Reforma rural integral” en caso específico del país, y por último, se plantea el sector rural como ámbito de oportunidad en el posconflicto a razón de sus múltiples acciones solidarias propias de la vida campesina.

### **1.3.1 Reforma rural integral en el acuerdo de paz colombiano**

El acuerdo entre el Gobierno nacional y las FARC, celebrado el 24 de noviembre del 2016 para darle fin a un conflicto de más de media década, contempla seis puntos, siendo el primero de ellos la Reforma Rural Integral (RRI) que acompaña a otros de gran importancia como la participación política, el cese al fuego y de hostilidades (bilateral y definitivo), la dejación de las armas, la solución al problema de las drogas ilícitas, las víctimas, y los mecanismos de implementación y verificación.

En este mismo sentido, el acuerdo resalta el papel de las economías campesinas, comunitarias, solidarias y cooperativas, en un escenario de postconflicto, asegurando la participación de la población rural y la inclusión de su enfoque territorial en la toma de decisiones en los diferentes planes, programas y proyectos. Adicionalmente la RRI titulada “Hacia un nuevo campo colombiano” contribuirá a la transformación estructural de éste, cerrando sus brechas frente la ciudad, creando condiciones de bienestar y Buen Vivir para la población rural, erradicando la pobreza, promoviendo la igualdad y asegurando un pleno disfrute de derechos principalmente en la población víctima como garantía de no repetición y extirpación de la violencia.

Este punto reconoce también al territorio rural como un escenario socio-histórico con diversidad cultural y social, con un rol productivo y reproductivo de las mujeres, igualmente hace énfasis en el reconocimiento de la economía campesina, comunitaria y familiar en el desarrollo del campo por su importancia en la erradicación del hambre, la generación de empleo e ingresos, la dignificación y formalización del trabajo, la producción de alimentos para asegurar su disponibilidad y acceso suficiente en oportunidad, cantidad, calidad y precio propendiendo por una buena nutrición de la población urbana y rural.

En estos términos, la RRI tiene en cuenta los siguientes principios: Transformación estructural, desarrollo integral del campo, igualdad y enfoque de género, bienestar y Buen Vivir, priorización, integralidad, restablecimiento, regulación de la propiedad, derecho a la

alimentación, participación, beneficio, impacto y medición, desarrollo sostenible, presencia del Estado, democratización del acceso y uso adecuado de la tierra<sup>10</sup>.

En relación a este último aspecto el acuerdo menciona las siguientes condiciones:

- a. *Fondo de tierras para la reforma rural integral*: se establecerá en beneficio de los campesinos sin tierra o con poca extensión y de las comunidades rurales más afectadas por la miseria, el abandono y el conflicto; el Gobierno creará un fondo de tierras de distribución gratuita (aproximadamente 3 millones de hectáreas durante sus primeros 12 años de creación) provenientes de la extinción judicial de dominio, recuperadas, de reserva forestal, inexplotadas, adquiridas o expropiadas y tierras donadas. También se otorgará subsidio integral y crédito especial para la compra.
- b. *Personas beneficiarias*: la población cobijada por el plan de adjudicación gratuita y del subsidio integral y el crédito especial, serán trabajadores y trabajadoras con vocación agraria sin tierra o con tierra insuficiente, priorizando a la población victimizada, incluyendo sus asociaciones de víctimas, mujeres rurales, mujeres cabeza de familia y población desplazada.
- c. *Formalización masiva de la pequeña y mediana propiedad rural*: se formalizarán 7 millones de hectáreas, priorizando áreas relacionadas con los programas de desarrollo con enfoque territorial, y en caso que la propiedad formalizada sea inferior a una unidad agrícola familiar (UAF), podrán también beneficiarse del plan de acceso del fondo de tierras y de los mecanismos alternativos de subsidio y crédito.
- d. *Restitución de tierra a las víctimas del despojo y desplazamiento forzado*: este tipo de población tendrán el derecho a la formalización y actualización del catastro e impuesto predial rural en un plazo máximo de siete años, por otro lado, al cierre de la frontera agrícola y protección a zonas de reserva, con el propósito de salvaguardar áreas de interés ambiental en un plazo no mayor a dos años.
- e. *Mecanismos de resolución de conflictos de tenencia y uso, y de fortalecimiento de la producción alimentaria*: incluirá la intervención participativa de las comunidades en la resolución de conflictos, también garantizará el acceso a la justicia de forma ágil y oportuna para la población rural en situación de pobreza, con asesoría legal y formación especial para las mujeres sobre sus derechos y el acceso a la justicia y con medidas específicas para superar las barreras que dificultan el reconocimiento y protección de los

---

<sup>10</sup> A esto se suma también la formulación de los denominados Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) liderados por la Agencia para la Renovación del Territorio (ART).

derechos de las mujeres sobre la tierra. Además promoverá espacios de participación y decisión en la planificación de los usos del suelo rural y el ordenamiento territorial.

- f. *Formación y actualización del catastro e impuesto predial rural:* para tal fin se propone crear un sistema de información catastral, integral y multipropósito, en un plazo máximo de siete años que concentre la formación y actualización del catastro rural, sin afectación a los derechos adquiridos por las comunidades indígenas, afrocolombianas y demás comunidades rurales, y por ende incrementará el recaudo de los municipios.

Por último, en materia de planes nacionales se plantea abordar las vías terciarias, riego y drenaje para la economía campesina, familiar y comunitaria (solidaria de desarrollo), electrificación rural, conectividad, salud y educación rural, construcción y mejoramiento de la vivienda social rural, estímulos a la producción agropecuaria, economía solidaria y cooperativa, protección social, y la garantía de derechos de los trabajadores y trabajadoras rurales entre otros.

La RRI tiene en cuenta entonces elementos para mitigar la inequidad y mala distribución de las tierras como germen del conflicto, y en tal dirección, reconoce la trascendencia de otras economías, ya sean campesinas, solidarias y cooperativas, como quiera que estas pueden ser una forma de producción comunitaria de vital importancia en el sector rural. Sobre este asunto las FARC, proponen la construcción de una entidad que promueva un proceso de reincorporación, alrededor de la Economía social y solidaria, denominada Economías Sociales del Común – ECOMÚN, mientras que la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias – UAEOS, adscrita al Ministerio de Trabajo de Colombia, creó un Plan Nacional de Fomento a la Economía solidaria y Cooperativa Rural – PLANFES, en donde se definen las estrategias que estimularán las diferentes formas asociativas de trabajo entre medianos y pequeños productores, basados en la solidaridad y la cooperación.

Sin embargo, más allá de una priorización coyuntural, debe aclararse que la Economía solidaria no solo es una propuesta institucional que actualmente intente aportar a la solución de las principales problemáticas derivadas del conflicto armado, en tanto sus fundamentos y prácticas ha sido la forma en que tradicionalmente las comunidades rurales han resistido a las condiciones adversas de la economía capitalista, creando organizaciones para la construcción de tejido social en territorios en pugna y la provisión de bienes y servicios que de otra forma no sería posible; de igual manera, la solidaridad ha sido una apuesta de muchos movimientos políticos desde hace algunas décadas, tal es el caso de Agrosolidaria en Colombia, una organización que propone, entre otros puntos, cambiar el servicio militar por el servicio agrícola recuperando formas solidarias propias de las comunidades ancestrales del país como las mingas, los convites y la mano prestada, para pensar en tierras agro solidarias y fortalecer el sistema nacional de organizaciones solidarias desde el mutualismo agrario (Bonilla, 2016).

### 1.3.2 El sector rural como oportunidad en el posconflicto

En dirección a todo lo expuesto hasta aquí es fundamental reconocer el sector rural como un escenario en el cual preponderan prácticas comunitarias, con prioridades tanto familiares como económicas, donde importa la solidaridad, reciprocidad, vecindad, parentesco, asociatividad, la autonomía, la cultura y el territorio, si bien desde un punto de vista ortodoxo (y en algunas posturas heterodoxas) se hable generalmente de ineficiencia dada la gran presencia de mano de obra, baja intensidad de capital y tecnología. En palabras de Schejiman, la economía campesina es aquella:

“(...) donde el proceso productivo es desarrollado por unidades de tipo familiar con el objeto de asegurar, ciclo a ciclo, la reproducción de sus condiciones de vida y de trabajo o, si se prefiere, la reproducción de los productores y de la propia unidad de producción. Alcanzar dicho objetivo supone generar, en primer término, los medios de sostenimiento (biológico y cultural) de todos los miembros de la familia [...] y, en segundo lugar, un fondo destinado a satisfacer la reposición de los medios de producción empleados en el ciclo productivo y a afrontar las diversas eventualidades que afectan la existencia del grupo familiar (...)” (Schejiman, 1980: 123).

Es evidente que en este tipo de economía juega un papel primordial diferenciar el campesino o campesina del agricultor(a) empresario(a), a razón de sus conocimientos y prácticas culturales que han demostrado ser eficientes en términos de la utilización sostenible de los recursos naturales, mientras que el segundo solo persigue la rentabilidad y los monocultivos, sin tener en cuenta el medio ambiente, por mencionar solo un aspecto. Desde esta perspectiva el sector rural y sus prácticas constituyen una oportunidad de vida digna en el posconflicto, porque trabaja con valores distintos, donde prevalecen, por ejemplo, la protección de identidad cultural de las comunidades, se emplea la mano de obra familia, los ingresos son monetarios como no-monetarios, y en general, se garantiza la soberanía alimentaria<sup>11</sup>. Sobre el particular el Foro Mundial sobre Soberanía Alimentaria (2001) se refiere al “derecho de los pueblos a definir sus propias políticas y estrategias sustentables de producción, distribución y consumo de alimentos que garanticen el derecho a la alimentación para toda la población, con base en la pequeña y mediana producción, respetando sus propias culturas y la diversidad de los modos campesinos, pesqueros e indígenas de producción agropecuaria, de comercialización y de gestión de los espacios rurales” (FOA, 2010: sf).

En contraste con lo anterior, para el contexto colombiano el papel del campesinado ha sido invisible y no tenido en cuenta en las políticas públicas porque se le considera como “pobre y atrasado”, de aquí que más allá del simple análisis de producción agropecuaria en el área

---

<sup>11</sup> Como lo indica la Sociedade Brasileira de Economia, Administração e Sociologia Rural - SOBER (2008), seguridad alimentaria a diferencia de soberanía alimentaria pretende asegurar una producción cuantitativamente suficiente de alimentos con garantías de inocuidad, sin tener en cuenta aspectos culturales locales como: qué, quiénes, cómo, dónde y a qué escala se hará la producción de alimentos.

rural dispersa<sup>12</sup>, es necesario como lo plantea Salgado (2005), repensar hoy el rol del campesino nacional en los siguientes términos:

- a) Un sujeto social dueño de un acervo impresionante de capacidades, que le permiten disputar su permanencia en los procesos productivos.
- b) Un sujeto multiactivo desde el punto de vista de su actividad económica.
- c) Un sujeto participativo en relación con la reivindicación y exigibilidad de sus derechos ciudadanos.
- d) Un sujeto cosmopolita en su acción social y política, dados los procesos de negociación que ha debido adelantar con los otros actores rurales para lograr su reproducción social y el enriquecimiento de sus identidad (Salgado, 2005: 30)

Porque a pesar de la importancia de la economía campesina rural para una sociedad como la colombiana, el sector rural y sus habitantes son los mayormente marginados con las dinámicas económicas y políticas establecidas en sus territorios, que han traído consigo la sobre extracción de recursos minero-energéticos (petróleo, hidrocarburos y minería de oro y carbón), la deforestación, los altos niveles de desempleo y mala distribución de la tierra y el ingreso. En esta medida, es fundamental la búsqueda de un sistema socio-económico diferente permeado por la Economía solidaria, capaz de articular e integrar a la comunidad, el mercado e incluso el mismo Estado, en la búsqueda de una mejor satisfacción de necesidades (materiales como la alimentación saludable, la vivienda, la educación, o la infraestructura) como inmateriales (unas prácticas amigables con el medio ambiente, mayor tejido social, la construcción de entornos de aprendizaje colectivos e inter-generacionales, etc.)

En otras palabras se ratifica que el sector rural debe ser hoy, en un contexto de posconflicto, un campo de oportunidades para mejorar la condiciones económicas de las comunidades y lo que ello trae consigo, transformando aquella visión del sector rural como “atrasado”, hacia una perspectiva integral de alternativas diversas en términos laborales, ecológicos, culturales, políticos y sobre todo de paz. En esa dirección se ratifica también que es la Economía solidaria, campesina y comunitaria presente en las zonas rurales de Colombia, la principal alternativa para el fortalecimiento de los procesos de paz en los territorios porque de fondo implica romper con aquellas “monoculturas” (conjunto de estereotipos generalmente aceptados), según las cuales el habitante rural es visto como alguien “inferior”, “peor”, “atrasado”, “improductivo”, “perezoso”, “pobre” o “ignorante” porque no accede a conocimientos científicos, para aceptar y rescatar aquellas prácticas alternativas propias de los territorios rurales, y que “informalmente” han construido históricamente zonas de paz.

---

<sup>12</sup> El área rural (rural dispersa) o resto municipal “se caracteriza por la disposición dispersa de viviendas y explotaciones agropecuarias existentes en ella. No cuenta con un trazado o nomenclatura de calles, carreteras, avenidas, y demás. Tampoco dispone, por lo general, de servicios públicos y otro tipo de facilidades propias de las áreas urbanas” (DANE, 2017: s.f).

Rescatar la solidaridad propia del contexto rural trae consigo aplicar formas de conocimiento que subsisten en varias comunidades, fundamentadas en la vida familiar, la amistad y la hermandad; significa volver a pensar la soberanía alimentaria en la cual los campesinos tienen la libertad de producir y consumir sanamente sus propios productos (prosumo); se trata de un retorno a las iniciativas de autogestión comunitaria, es decir, de todas las formas de asociatividad surgidas de la creatividad social para obtener recursos indispensables para la continuidad de la vida en los entornos locales, por ejemplo, a nivel de la recuperación de fuentes de agua por medio de siembras colectivas, la conservación e intercambio no monetario de semillas, el compartir de conocimientos tradicionales de las diferentes comunidades en un territorio combinados apropiadamente con los saberes técnicos como ejercicios de innovación social; en otras palabras, los territorios rurales son una oportunidad de paz, no tanto por el lucro que puede derivarse de una mejora en la productividad de la agroindustria rural, si no por el Buen vivir colectivo que, hoy como ayer, han buscado sus comunidades, ratificando con ello la prevalencia de la comunalidad sobre el paradigma del egoísmo propio del *homo economicus*.

Este capítulo deja entonces una reflexión teórica y práctica sobre la asociación entre economía, conflicto, solidaridad, territorio y sector rural, y al mismo tiempo sugiere los fundamentos para futuras estrategias en el camino de consolidación de la paz en entornos rurales. Y para profundizar en esta idea, es necesario contrastar aplicadamente el relacionamiento de las dinámicas conflictivas en el caso caucano con el comportamiento socio-económico del sector rural en su generalidad, y es por esto que el segundo capítulo se da a la tarea de indagar sobre las afectaciones del conflicto social y armado a tres niveles observación: en las dinámicas económicas agregadas del departamento y su sector primario, y luego, en la evolución de las organizaciones y de los proyectos creados en dos zonas cruciales por la incidencia del conflicto como son El Tambo y Patía.

## **Capítulo 2. Manifestaciones del conflicto y su influencia en el entorno socio-económico del departamento del Cauca. Una discusión necesaria en los municipios de El Tambo y Patía.**

Este segundo capítulo pretende determinar la influencia ejercida por los hechos de conflictividad social y armada en el entorno socio-económico del departamento del Cauca, y en especial en los municipios de El Tambo y Patía, en primera instancia a partir de una recopilación de información estadística relacionada con estos conflictos, luego centrándose en conocer el comportamiento de la economía local de cara a sus dinámicas, y finalmente, a partir de un panorama de los proyectos productivos ejecutados en la última década. Con todo esto se logran soportar tres ideas fundamentales en la investigación: en primera instancia, que los procesos de violencia sufridos en los territorios caucanos tienen correlato en una serie de condiciones estructurales (inequitativa distribución de la tierra, expansión de los cultivos de uso ilícito y minería); en segundo lugar, que ante la presencia del conflicto la economía local y su sector primario se han visto afectados negativamente, pero al mismo tiempo, se ha fomentado el crecimiento en el número de organizaciones sociales y solidarias; en tercer lugar, que si bien el Estado ha tomado medidas que para mitigar el conflicto, las soluciones a nivel de proyectos público – privados en los municipios estudiados (El Tambo y Patía) siguen atendiendo a las líneas típicas producción, y como tal, son de carácter coyuntural.

### **2.1. El devenir del conflicto en el Cauca**

En la historia del conflicto armado en Colombia se referencian dos acontecimientos importantes: el primero, en 1948 con el asesinato del candidato presidencial liberal Jorge Eliecer Gaitán, el cual dio origen al llamado «Bogotazo» y por esta vía al periodo conocido como La Violencia, caracterizado por el enfrentamiento entre liberales y conservadores; el segundo, surgido con el Frente Nacional en el periodo 1958 – 1974, que si bien buscó terminar la violencia bipartidista, ante la persistencia de factores estructurales como la desigualdad, la debilidad institucional y la inequidad de tierras, reanimó el conflicto interno y contribuyó a la consolidación de grupos guerrilleros como el Ejército de Liberación Nacional – ELN en 1962, las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia – FARC en 1966, el Movimiento 19 de Abril o M-19 que surgió después de un supuesto fraude electoral de 1970, y en 1977 las llamadas Autodefensas Unidas de Colombia – AUC. Mientras que, respecto al surgimiento de grupos beligerantes en el trascurso de la historia del Cauca se señala como precursor el Movimiento Indígena Armado Quintín Lame<sup>13</sup>, el cual operó desde 1971 en el norte y oriente del departamento, siendo durante el periodo comprendido entre 1984 y 1990, que apoyados con recursos y entrenamiento por el M19, se alzaron en armas

---

<sup>13</sup> Según el Centro de Memoria Histórica (2015), el movimiento Quintín Lame se convirtió en la primera guerrilla indígena de Latinoamérica.

en respuesta a las tensiones generadas con terratenientes por la invasión a sus haciendas, apostándole a la recuperación de las tierras que consideraban su territorio ancestral y que estaban en manos de hacendados e industriales (Fundación Nuevo Arcoíris, 2015).

En el caso caucano también el aislamiento geográfico, la conflictividad social, la discriminación y el desconocimiento de etnias, la creciente inequidad, la crisis de poder, la ausencia estatal en zonas aisladas, entre otros factores, contribuyen a la presencia de guerrillas especialmente en zonas rurales, consolidándose así su dominio territorial entre los años 80 y 90. En esta década, paralelamente el Estado colombiano toma medidas de choque como destinar recursos económicos a la lucha contra los grupos armados al margen de la ley, aumentando el presupuesto a las fuerzas militares, y suscribiendo acuerdos internacionales como el “Plan Colombia” convenido en el año 2000 entre los gobiernos de Colombia y Estados Unidos para combatir el narcotráfico, y recuperar zonas del territorio que estaban en manos de grupos ilegales, entre ellas el Cauca; a esto le siguen algunos procesos de negociación, desarme, desmovilización y reinserción con grupos paramilitares entre 2003 y 2006, sin embargo, ninguna de estas iniciativas contó con éxito en materia de cese al conflicto armado, llegando incluso a desconocerse su existencia por parte del gobierno de turno.

Una mirada retrospectiva al contexto social del país sugiere que entre las consecuencias del conflicto armado han quedado altos costos sociales, económicos y políticos, entre ellos la muerte de miles de personas y la destrucción de infraestructura física, la ruptura de tejido social, afectaciones emocionales y la pérdida de legitimidad del Estado. En particular el costo en vidas humanas es considerable, como lo revelan cifras aportadas por el Grupo de Memoria Histórica (2013) quienes en el periodo 1958 – 2012 registran un total aproximado de 220.000 muertos afirmando que 1 de cada 3 muertes fue causada por el conflicto armado colombiano, además de otros efectos no letales como la violencia sexual (1.754 víctimas), el reclutamiento de menores (6.421 niños y adolescentes reclutados por grupos armados) y el desplazamiento (4.744.046 personas); de manera más reciente la base de datos de la Universidad de Upsala (2017) en Suecia, indica que en el periodo 1989 – 2016 se han presentado 27.425 defunciones violentas incluyendo aquí las bajas en combates con el Estado, entre los mismos grupos al margen de la ley y defunciones de personas civiles.

Pero en el Cauca, el diagnóstico del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD (2015) es orientador al argumentar que las conflictividades tienen determinantes no solo de carácter político-histórico, sino socioeconómicos, étnicos, culturales y ambientales, manifiestos finalmente en hechos de confrontación armada. En la última década en particular, el conflicto local tiene por causa “las tensiones entre los grandes propietarios y las reivindicaciones indígenas, afrodescendientes y campesinas... entre indígenas y afrocolombianos y las tensiones entre los grupos étnicos y el campesinado” (PNUD, 2015: 19). El citado documento relaciona seis principales hechos de conflictividad en Cauca donde el armado es solo una tipología; estos son: a) Por la tierra y el territorio; b) Conflicto armado

y violencia sociopolítica; c) Cultivos de uso ilícito; d) Conflictos urbanos; e) Minería; f) Crisis partidista y de gobernabilidad. Con esto se ratifica que las causas del conflicto en el Cauca tienen un carácter estrictamente social por las inequidades, marginalización y exclusión social prevaleciente en la acción del Estado, que han traído como consecuencia el fortalecimiento de las acciones armadas y demás actividades de carácter delictivo como el narcotráfico. A continuación, se abordan tres de los seis factores de conflicto ya citados, con el propósito de enfatizar en la dimensión social del conflicto armado local, siendo este una respuesta paralela a las condiciones estructurales del departamento, y no una dinámica aislada de tinte solo político como se explica para el país.

### **2.1.1. Conflictos por la tierra**

Los escenarios conflictivos correspondientes a la tierra se derivan fundamentalmente y como es de conocimiento general, de su distribución, registrándose tensiones entre grandes propietarios y grupos étnicos, y disputas interétnicas o interculturales; pero cualquiera sea el caso, tales situaciones obedecen a la necesidad de tierras para uso productivo y otros enfoques (cultural, sacral, ambiental, etc.), con los cuales garantizar la soberanía alimentaria de las comunidades y en últimas su Buen vivir. Como lo explica el PNUD “en esas dinámicas, comunidades indígenas y afrodescendientes demandan los territorios en los que han habitado tradicionalmente, acrecentadas por la insuficiente cantidad y calidad de las tierras que se les han reconocido formalmente y que no les permiten supervivencia y sostenibilidad de sus economías conforme a sus usos y costumbres” (PNUD, 2015:19), dado que estas se encuentran en zonas de baja y moderada fertilidad, por tanto, las reivindicaciones rurales por la tierra tienen en sí mismo un carácter económico / cultural<sup>14</sup>.

Por lo tanto, la diversidad cultural en la que se desenvuelve la vida rural en el Cauca, propicia la aparición de escenarios conflictivos, no por la existencia de los grupos étnicos en sí misma, sino a razón de sus reivindicaciones en materia de distribución y uso de tierras. En ese sentido lo argumenta un estudio reciente, desarrollo por la Universidad Javeriana (2014) con información del desaparecido Instituto Colombiano de Desarrollo Rural – INCODER del año 2012, en el cual se identifican siete situaciones de conflicto territorial en el Cauca de carácter urgente en los municipios de Caloto, Santander de Quilichao, Cajibío, Silvia y Popayán, protagonizados por comunidades indígenas, afro y campesinas, algunos de éstos últimos, en calidad desplazados por el conflicto (Anexo 2). Este documento de igual forma señala que,

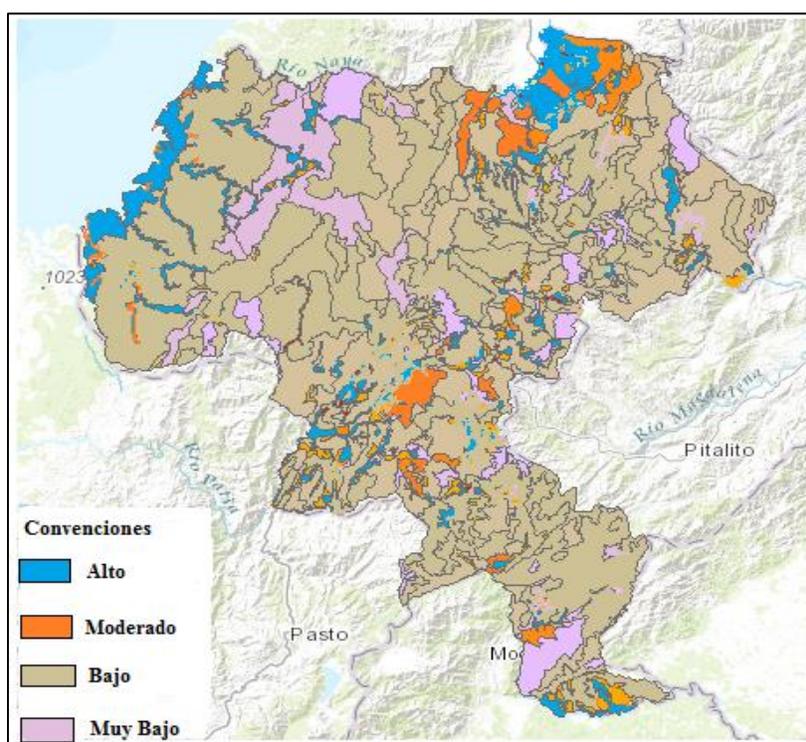
---

<sup>14</sup> El Decreto 982 de 1999 pretendió reivindicar territorios considerados ancestrales por parte del gobierno a las comunidades indígenas, sin embargo, la mayoría de estos poseen una productividad menor en comparación a las tierras entregadas por reforma agraria a sectores campesinos y comunidades afro. Sobre este aspecto Gamarra afirma “la agricultura es menor en municipios mayoritariamente indígenas en comparación a aquellos en donde la población mestiza es predominante. Un hecho que podría estar asociado a una menor disponibilidad de suelos más fértiles en estos municipios” (Gamarra. 2007: 44).

tales conflictos se caracterizan por la degradación de los mecanismos de negociación institucional, concluyendo en violencia y enfrentamientos entre las comunidades involucradas, además de la ausencia de procesos organizativos afianzados, que concedan un mejor orden a las exigencias y las negociaciones colectivas, pero sugiere también tensiones en materia de la distribución de las tierras por su uso productivo.

El mapa 1 que representa la distribución de los suelos en el Cauca según su fertilidad, evidencia cómo la mayor parte de la superficie departamental se clasifica de baja fertilidad (bronce), seguida de la extensión de muy baja y moderada fertilidad (violeta y naranja respectivamente), y finalizando con muy reducidas áreas en donde esta es alta (azul). En ese sentido, es posible afirmar que la tierra en manos de las comunidades rurales es de baja fertilidad, encontrándonos ante una limitación estructural generadora de conflicto.

**Mapa 1. Distribución de suelos del Cauca según fertilidad**



Fuente: CRC. Sistema de información ambiental corporativo – SIAC (2016)

Igualmente, el mapa 2 sugiere que en el Cauca las tierras con mayor grado de fertilidad se encuentran en su zona norte, y en gran medida, corresponden a usos agrícolas y pecuarios para la agroindustria rural capitalista, en comparación con la destinación productiva de los suelos en otras áreas:

“(…) la franja central del departamento tiene aptitudes para la agricultura y solo una pequeña porción del territorio al norte del departamento tiene vocación para pasturas. La zona Oriental, el Macizo y la Bota son en su mayoría tierras con poca vocación comercial, con limitaciones para el uso agrícola y con vocación principal hacia la conservación, forestal y agroforestal. [Mientras que] la zona del Pacífico también presenta poca disponibilidad de suelos agrícolas: en su mayoría tiene aptitudes forestales y agroforestales” (Gamarra, 2007: 8).

En complemento, según la base de datos del Instituto Geográfico Agustín Codazzi – IGAC (2014), el Cauca cuenta con una extensión total de 2’927.712 hectáreas, de las cuales 53.2 % pertenecen a bosques, 42.7% al sector agropecuario, 0.18% a terrenos de uso no agropecuario y 3.9 % a áreas en otros usos.

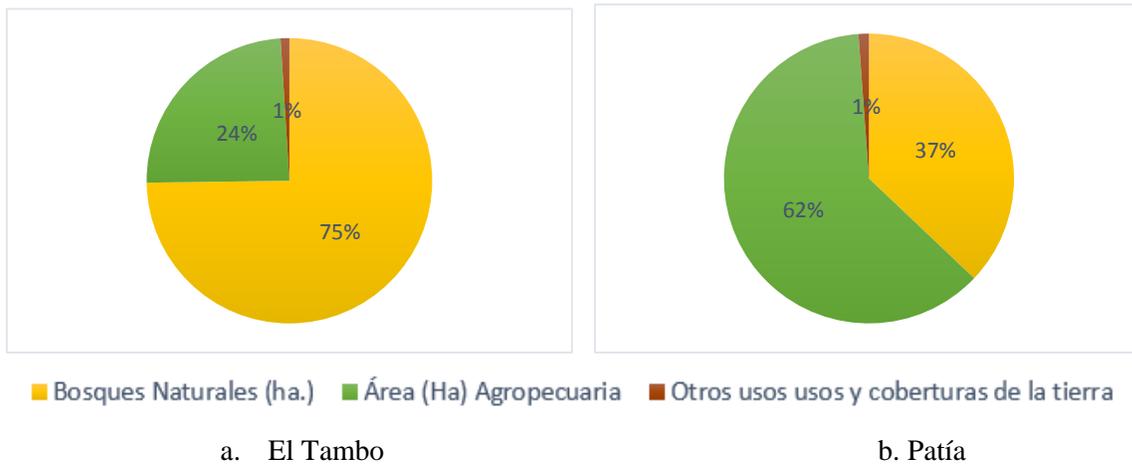
### Mapa 2. Distribución de la tierra según vocación productiva en el Cauca 2005



Fuente: Gamarra (2007, p. 9) con base en IGAC (2005)

Para el caso de los municipios en los que se focaliza la investigación, como se puede apreciar en la gráfico 1, El Tambo posee un área total de 31.291 hectáreas, de las cuales 1% pertenecen a bosques naturales, 24% se destina a actividades agropecuarias y 75% a otros usos, mientras el Patía cuenta con un área de total de 7.497 hectáreas, de las cuales 37% corresponde a bosque natural, 62% de su área se utiliza para actividades agropecuarias, y por último, un 1% se encuentra destinado a otros usos. En estos términos, en el Patía prevalecen las áreas de pastoreo en especial para la ganadería extensiva, en contraste con El Tambo, donde la mayor extensión se posee en bosques naturales.

**Gráfico 1. Distribución de la tierra por uso productivo en El Tambo y Patía**



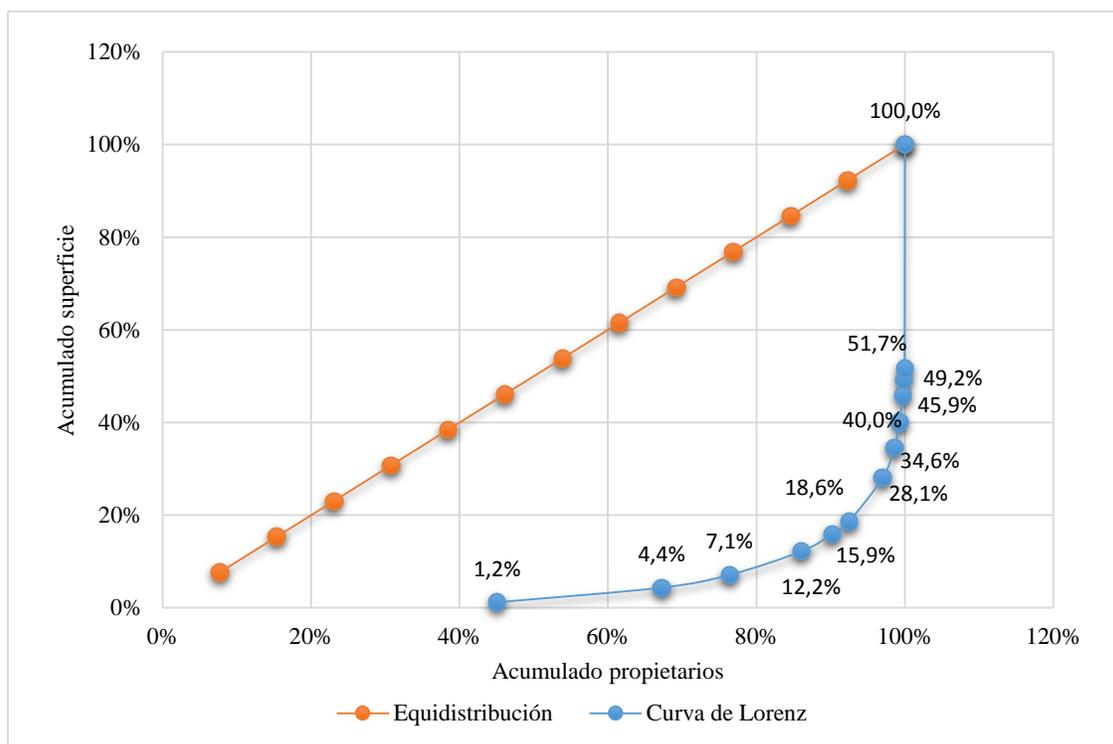
Fuente: Elaboración propia, con base a datos suministrados por el censo agropecuario 2014

Adicionalmente existe un problema estructural a nivel departamental reflejado en la inequitativa concentración de la propiedad de los predios rurales, situación evaluada de manera habitual por el coeficiente de Gini, indicador que se calcula por el alejamiento entre la distribución real (Curva de Lorenz) y un referente de equi-distribución<sup>15</sup>. En relación con este fenómeno, según el informe de la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria – UPRA (2014), el índice de Gini en el Cauca se encuentra en 89%, mientras en el año 2000 era 75% (Rodríguez y Cepeda, 2011), por tanto, la economía caucana ha presentado una concentración de la tierra en aumento.

Lo anterior se refleja en la gráfica 2, que ilustra la relación entre los porcentajes acumulados de tierra y el número agregado propietarios en el Cauca según las cifras del IGAC para el año 2014. De acuerdo con ésta, 97% de los propietarios poseen tan solo el 28% de la tierra disponible censada, mientras tan solo 7.1% tienen la titularidad del 76% de los terrenos registrados. Estas cifras corroboran el uso inequitativo de la tierra a nivel departamental, al igual que generan dudas sobre las actuales estrategias en materia productiva, situación que no es ajena a lo sucedido en los dos municipios bajo análisis.

<sup>15</sup> El coeficiente de Gini resulta entonces de una proporción de áreas, por tanto se sitúa en un intervalo entre 0 y 1. Así, cuando su valor tiende a 1 se trata de una situación en la cual la posesión de la tierra recae en pocos individuos, mientras un valor cercano a cero indica que la propiedad de la tierra está distribuida de una forma más equitativa.

**Grafico 2. Curva de Lorenz distribución de tierra en el Cauca 2014**



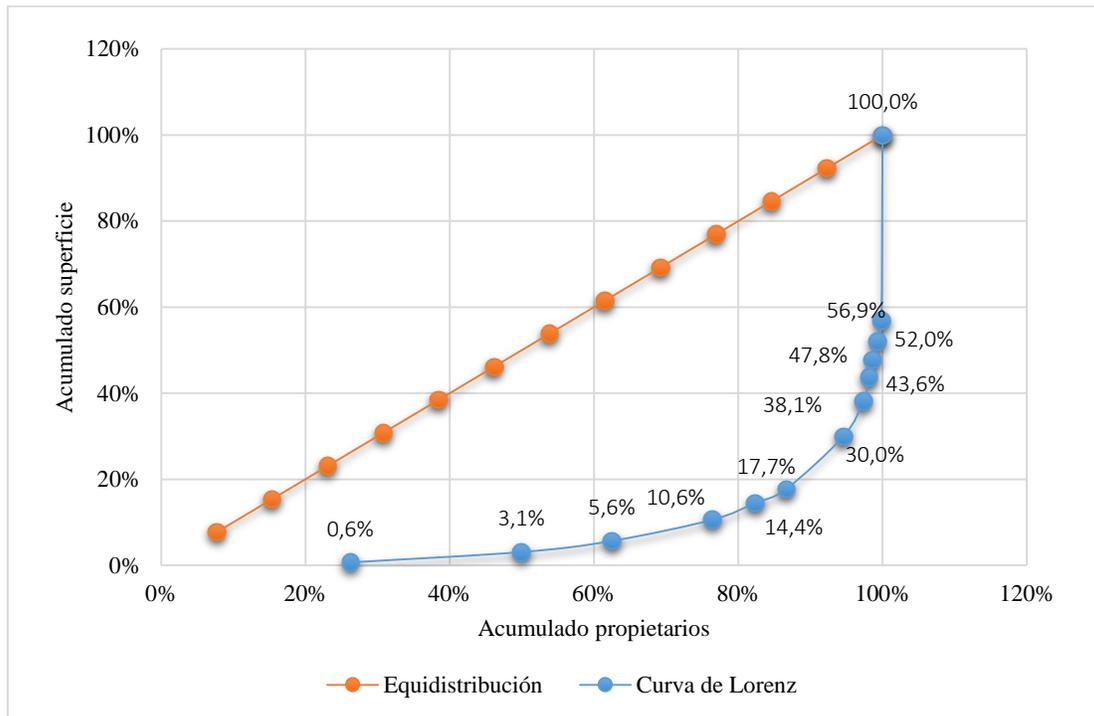
Fuente: Elaboración propia con datos de IGAC 2014

Según cifras de la UPRA (2014), El Tambo tiene un alto grado de concentración de la tierra, al punto que el coeficiente de Gini se calcula en un 91%, dato que incluso supera en dos puntos porcentuales el indicador departamental. En efecto la tenencia de la tierra es inequitativa (muy a pesar de los procesos de recuperación de tierra experimentados entre los años 70 y 80) en el sector rural tambeño como lo muestra la gráfica 3, a razón que el 50% de los propietarios cuentan con algo más del 3% de la tierra, mientras que 94.5% de los titulares poseen el 30% de tierra, significando esto que un 5.5% de los propietarios registrados detenta titularidad sobre el 70% de las tierras valuadas; por tanto, conforme a estos resultados se puede afirmar que la concentración de la tierra en municipio de El Tambo<sup>16</sup> se encuentra determinada por la existencia de unos cuantos propietarios (32) con predios superiores a 2.000 hectáreas<sup>17</sup>.

<sup>16</sup> Según el IGAC (2014), en El Tambo la totalidad de terrenos entre 1 a 10 hectáreas pertenecen a 15.274 personas; las tierras entre 10 a 200 hectáreas le corresponden 4.341 propietarios, mientras que los predios rurales entre 200 a más de 2.000 hectáreas pertenecen a solo 370 personas.

<sup>17</sup> Esto lo confirman los índices de Hirschman, Theil y Atkinson calculados para el municipio, cuyos valores son de 33%, 96% y 100% respectivamente (UPRA, 2014).

**Grafico 3. Curva de Lorenz distribución de la tierra en El Tambo 2014**

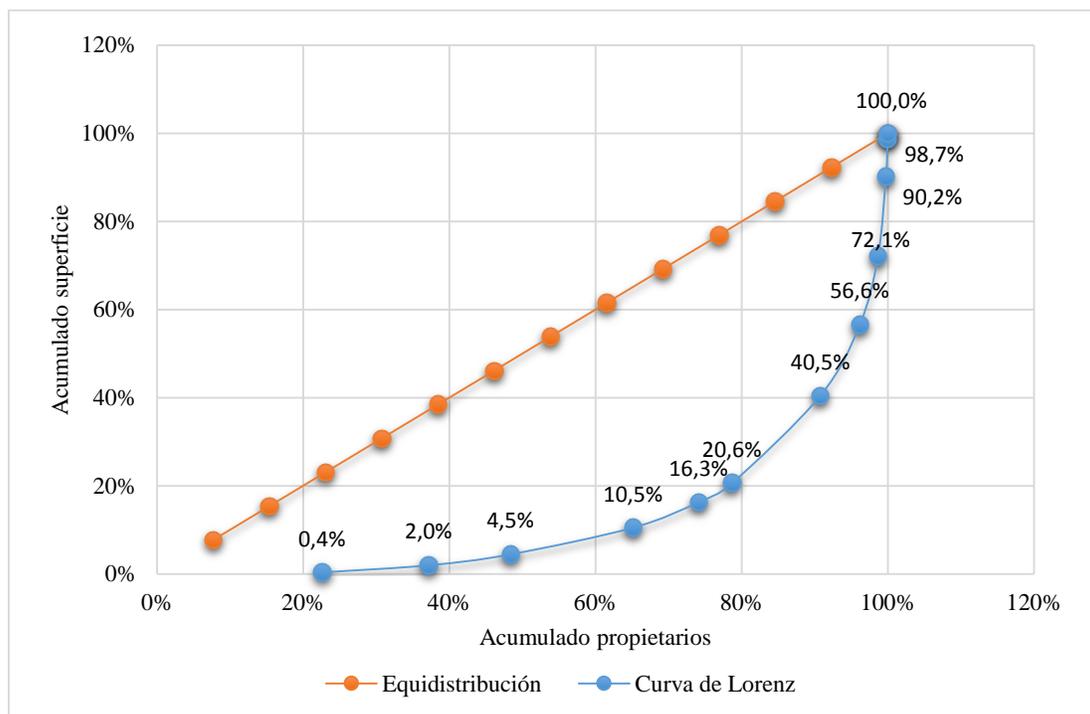


Fuente: Elaboración propia con información IGAC (2014)

Por su parte, según la UPRA (2014) para Patía el coeficiente de Gini se estima en 77%, sugiriendo un grado de concentración de tierras inferior al presentado por El Tambo y el Cauca como lo muestra la concavidad menor de la curva de Lorenz en la gráfica 4. Pero en esta se puede apreciar cómo 78.6% de los propietarios tienen tan sólo 20.6% de la tierra, mientras 96.1% de los propietarios poseen 56.6% de los terrenos, lo cual es equivalente a decir que el 3.9% de los propietarios en el Patía poseen el 43.4% de la tierra registrada<sup>18</sup>.

<sup>18</sup> De acuerdo también con el IGAC (2014), en Patía los predios 1 a 10 hectáreas pertenecen a 3.633 personas; de las tierras de 10 a 200 hectáreas le corresponden 1.870 propietarios, mientras que los predios de 200 a 2.000 hectáreas pertenecen a 75 personas. Lo anterior, teniendo en cuenta que en el Patía no se registran predios mayores a 2000 hectáreas.

**Grafico 4. Curva de Lorenz distribución de la tierra en Patía 2014**



Fuente: Elaboración propia con información IGAC (2014)

Dentro de las causas que influyen el alto grado de concentración del Gini de tierras, el laboratorio de mapeo del Centro de Estudios Estratégico Latinoamericano – CEELAT (2013), y la Defensoría del Pueblo (2016), relacionan de manera particular a los procesos de despojo de tierras por parte de los grupos armados y narcotraficantes. Más por encima de esto, se evidencia que en el Cauca existe una latente y creciente desigualdad desde hace más de una década, y en la actualidad, ello constituye uno de los principales elementos que retroalimentan los conflictos territoriales<sup>19</sup>. Este hecho lo reafirma el ya mencionado estudio de la Universidad Javeriana (2014), en el cual se afirma que los escenarios de conflicto por la tierra en el Cauca se registran geográficamente en la franja meseta / norte de la cordillera central del departamento, una zona donde históricamente se recrudeció la guerra y donde más se concentran cultivos ilícitos y manifestaciones de violencia.

### 2.1.2. Cultivos de uso ilícito

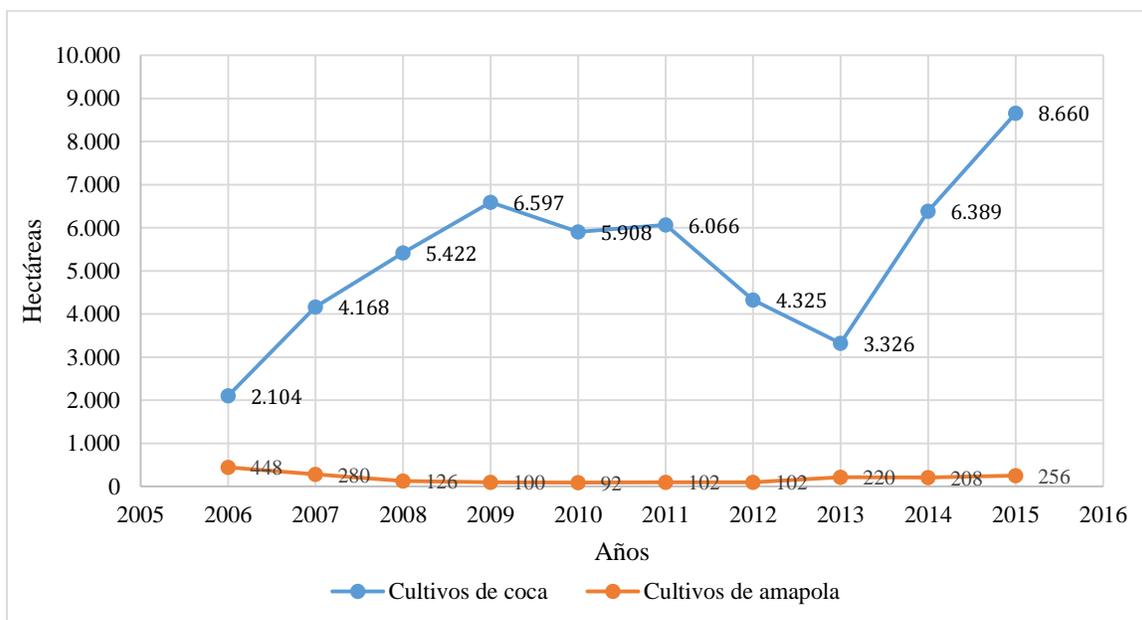
Para Colombia, Fajardo (2015) sugiere que los orígenes del narcotráfico se remontan a la época de los años 60, momento en el cual empiezan a sentirse en mayor medida las

<sup>19</sup> El Atlas de la propiedad rural en Colombia, un amplio estudio realizado por la Universidad de los Andes y el IGAC publicado 2012, indica que a ese año, el Cauca era el departamento con el segundo Gini más alto del país; también manifiesta que sólo una mejor distribución de propiedad disminuiría los conflictos por la tierra.

limitaciones productivas en el sector agrícola nacional; así, tanto pequeños como medianos productores, ven en los cultivos ilícitos una oportunidad para mejorar sus ingresos. En efecto, esta tendencia se acentuó, en especial dentro de las zonas aisladas del campo como sucede en el Cauca. Los narcotraficantes con la generación de mayores excedentes dan paso a la financiación de grupos paramilitares, agravando la ola de violencia, generando el destierro de las comunidades rurales y la usurpación de terrenos en diferentes regiones del país. Es así como se expanden la siembra y procesamiento de cultivos ilícitos en especial la coca, cultivo que no pudo ser erradicado en su totalidad por las fumigaciones aéreas mediante aspersión, ni por erradicación manual en el marco del Plan Colombia<sup>20</sup>.

En este sentido, como lo revela el informe de monitoreo de cultivos ilícitos de la Oficina de las Naciones Unidas contra la droga y el delito – UNODC (2016), los departamentos del sur de Colombia<sup>21</sup>, incluyendo el Cauca, constituyen el reto principal para enfrentar el problema de la producción de cocaína, donde por su localización geográfica se limita la intervención de las autoridades, y por ende, se facilita que grupos armados ilegales controlen estos territorios.

**Grafico 5. Presencia de cultivos ilícitos en el Cauca**



Fuente: Elaboración propia con datos de la oficina de las naciones unidas contra la droga y el delito – UNODC. Julio de 2016

<sup>20</sup> En febrero de 2016 los gobiernos de Estados Unidos y Colombia anunciaron un nuevo capítulo del llamado Plan Colombia, denominándolo Paz Colombia. Ver <https://www.elespectador.com/noticias/politica/el-nuevo-capitulo-del-plan-colombia-se-llamara-paz-colo-articulo-614763>.

<sup>21</sup> Según este estudio, en los departamentos del sur de país (Nariño, Cauca, Putumayo y Caquetá) más Norte de Santander, se encuentra la mayoría de los cultivos de coca (81%) (UNODC, 2016: 17).

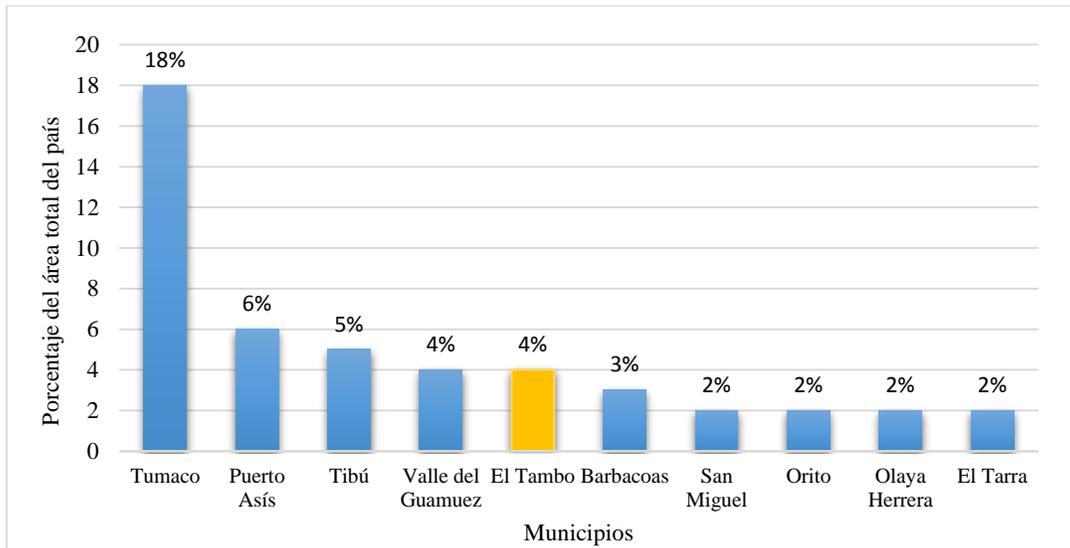
Como se puede observar en el gráfico 5, la extensión de cultivos de coca en el departamento registra un incremento sustancial en los últimos 10 años; en 2007 este cultivo empezó a incrementar su extensión pasando de 4.168 hectáreas sembradas a 5.422 en el año siguiente, para luego llegar a 6.597 hectáreas en 2009. Tales estadísticas coinciden con el hecho que los Frentes 8, 60 y 64 de las FARC y el Frente José María Berra del ELN, consolidaron su presencia en zonas con mayor producción de alcaloides como son Cajibío, Morales, Piendamó y Totoró en la meseta, en el sur, centro y en la llamada Bota caucana con rutas de exportación por el Océano Pacífico (Verdad Abierta, 2014). Posterior al 2009, las cifras de producción de coca disminuyen de manera considerable alcanzando su punto más bajo en el 2013; según UNODC (2013), la reducción de estos cultivos en especial para los departamentos de Antioquia, Cauca y Bolívar, obedeció a los resultados de las aspersiones y erradicación manual, así como a la aparición de actividades de minería generando alternativas (no menos dañinas) para las comunidades locales; no obstante, entre 2013 y 2015, en el Cauca la siembra de coca supera el doble, pasando de 3.326 a 8.660 hectáreas<sup>22</sup>. Por el contrario, los cultivos de amapola muestran una tendencia a la baja en toda la década, pasando de 448 hectáreas a 256 (una reducción absoluta cercana al 43%).

Este comportamiento ascendente en la siembra de coca se ha experimentado también en varios municipios del Cauca, como sucede específicamente en El Tambo, el cual según la gráfica 6, cuenta con un 4% de participación en los cultivos de coca a nivel nacional (equivalentes a 5.300 hectáreas sembradas) ocupando el quinto lugar luego de los municipios de Tumaco en Nariño (18%), Tibú en Santander (5%) y Puerto Asís (6%) y Valle Guamuez (5%) en el Putumayo, que en su conjunto reúnen el 22% de la extensión de cultivos de coca en el territorio colombiano. Esto, según lo plantea UNODC (2016), señala que las áreas cultivadas con coca son reincidentes, colocando en evidencia la dificultad respecto al sostenimiento en las políticas de erradicación, asociada a su vez a las condiciones de vulnerabilidad social de los territorios.

---

<sup>22</sup> El informe de Junta Internacional de Fiscalización de Estupefacientes – JIFE, (2015), argumenta que el surgimiento de nuevos grupos armados en la disputa del negocio del narcotráfico, y el estancamiento de las políticas estatales de sustitución, son posibles causas del significativo aumento de las hectáreas sembradas de coca en el país.

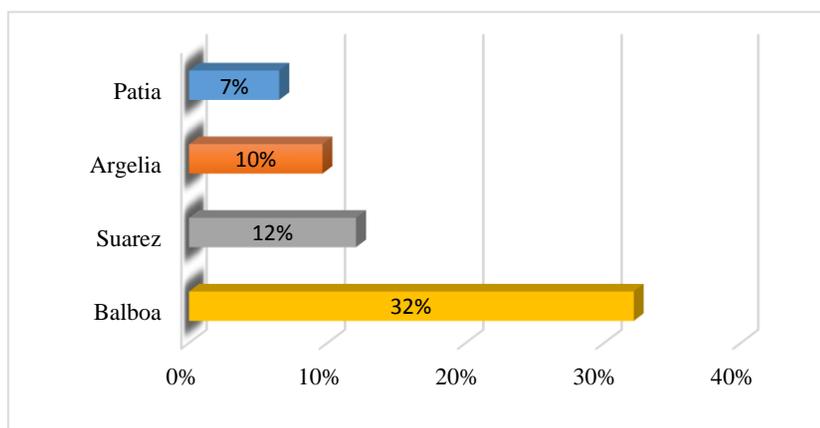
**Grafico 6. Municipios con mayor extensión de cultivos de coca en Colombia**



Fuente: Elaboración propia con datos UNODC (2016)

Por otro lado, según las estadísticas municipales de coca para Cauca del Sistema Integrado de Monitoreo de Cultivos Ilícitos – SIMCI (2013), en el Patía, durante la última década la producción de este cultivo ha sido inferior respecto al Tambo<sup>23</sup>. A 31 de diciembre de 2013, Patía contaba con 76 hectáreas de coca sembradas (1221 menos que en municipio de El Tambo para la misma fecha), sin embargo, se sitúa en el cuarto lugar con mayor base de coca incautada en el periodo 2011 – 2014, confirmando ello su condición de corredor comercial.

**Grafico 7. Municipios del Cauca con mayor base de cocaína incautada 2011 – 2014**

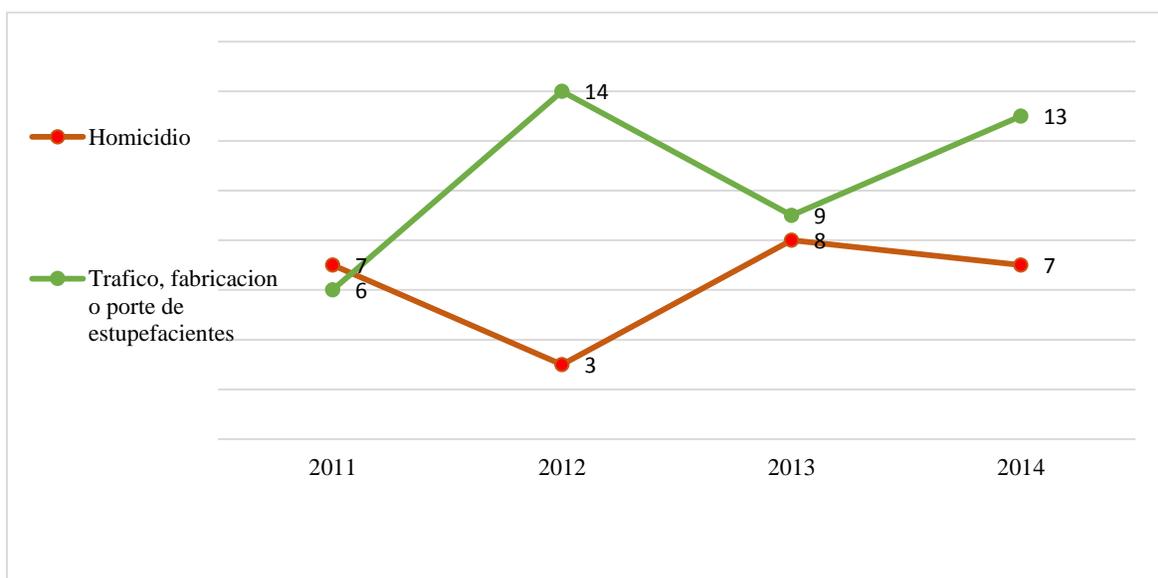


Fuente: Elaboración propia con datos de ODC (2014)

<sup>23</sup> El mapa de densidad de cultivos de coca en el Cauca entre el periodo 2001 – 2014, ilustra una mayor concentración de estos en el municipio de El Tambo, si se compara con Patía para el inicio y final del periodo analizado (Ver anexo 4).

Entre 2011 y 2014, de los 34.833 kilogramos de base de coca incautados en el Cauca, 2.271 fueron confiscados en el Patía, es decir 7%, por tanto puede afirmarse que este municipio es una de las zonas con mayor tránsito de base de coca (con fines de transformación en alcaloides)<sup>24</sup>. Estos hechos son relevantes dado que, de acuerdo con ODC (2014), en los municipios con mayor concentración de cultivos de coca en el Cauca, los eventos relacionados con fabricación o porte de estupefacientes y homicidio, lideran los registros de hechos delictivos durante el periodo 2011 a 2014. De manera particular, en El Tambo los registros asociados al tráfico, fabricación y porte de alucinógenos superan a las cifras de homicidios para los años 2013 y 2014, si bien ambos muestran una dinámica creciente entre 2011 y 2014 (gráfico 8).

**Gráfico 8. Delitos registrados en el municipio de El Tambo 2011-2014**



Fuente: ODC (2014, p.89) según Dirección de Estudios Estratégicos Ministerio de Defensa Nacional (2014).

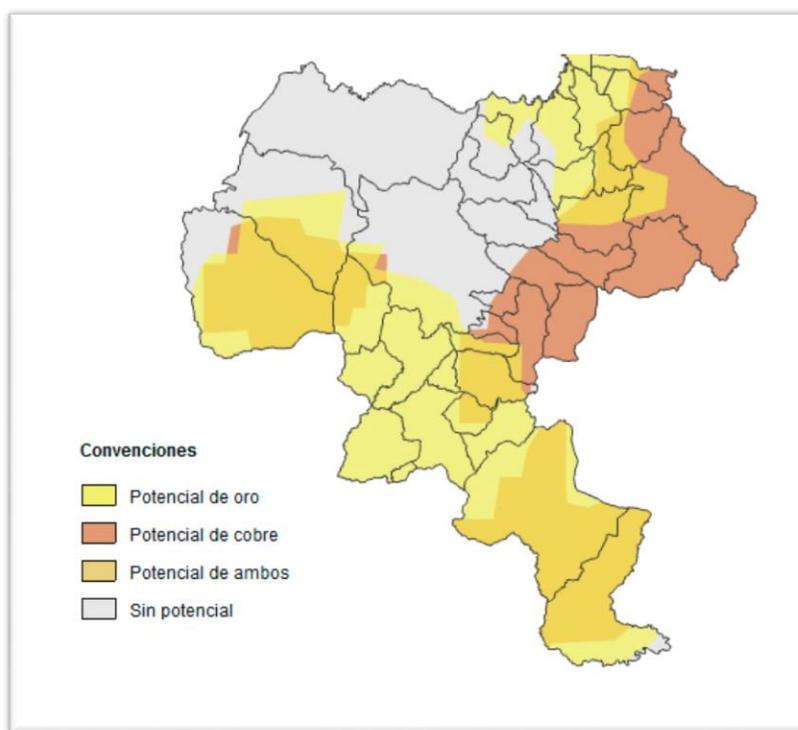
### 2.1.3. Conflictos por la actividad minera

En los últimos años a las disputas territoriales por acceso a tierras y la tensión por la erradicación de cultivos de uso ilícito, se suma la ola de explotación petrolera y titulación de minería del oro y carbón, hecho que ha causado la oposición y resistencia por parte de los pueblos indígenas, las comunidades afrodescendientes y campesinas, al desconocerse sus

<sup>24</sup> Lo anterior en tanto “se debe tener en cuenta que la incautación no se debe asociar de manera directa con la zona de producción, pues es sabido que luego de extraído el alcaloide en las áreas cercanas a los cultivos, se genera alta movilidad en la región en razón a su distribución hacia las áreas donde se convertirá en clorhidrato de cocaína” (Observatorio de Drogas de Colombia – ODC, 2014 : 68)

derechos fundamentales a la participación, su autonomía y el territorio colectivo, y la obligatoriedad de la consulta previa (PNUD, 2015). Como se muestra a continuación, la actividad minera en el Cauca se encuentra en un proceso de expansión, según información de la Agencia Nacional Minera – ANM (2017), pues al presente, se han otorgado 225 títulos que representan un área de 275.612 hectáreas, equivalentes a alrededor de un 9% del área del departamento, de los cuales 28 se encuentran en etapa de exploración, 48 en construcción y montaje, y 163 en explotación; de estos, 51% de los títulos pertenece a materiales para construcción, 26% a oro y metales preciosos, 6% a carbón, y 17% a otros minerales.

**Mapa 3. Zonas potenciales oro y cobre en el Cauca**

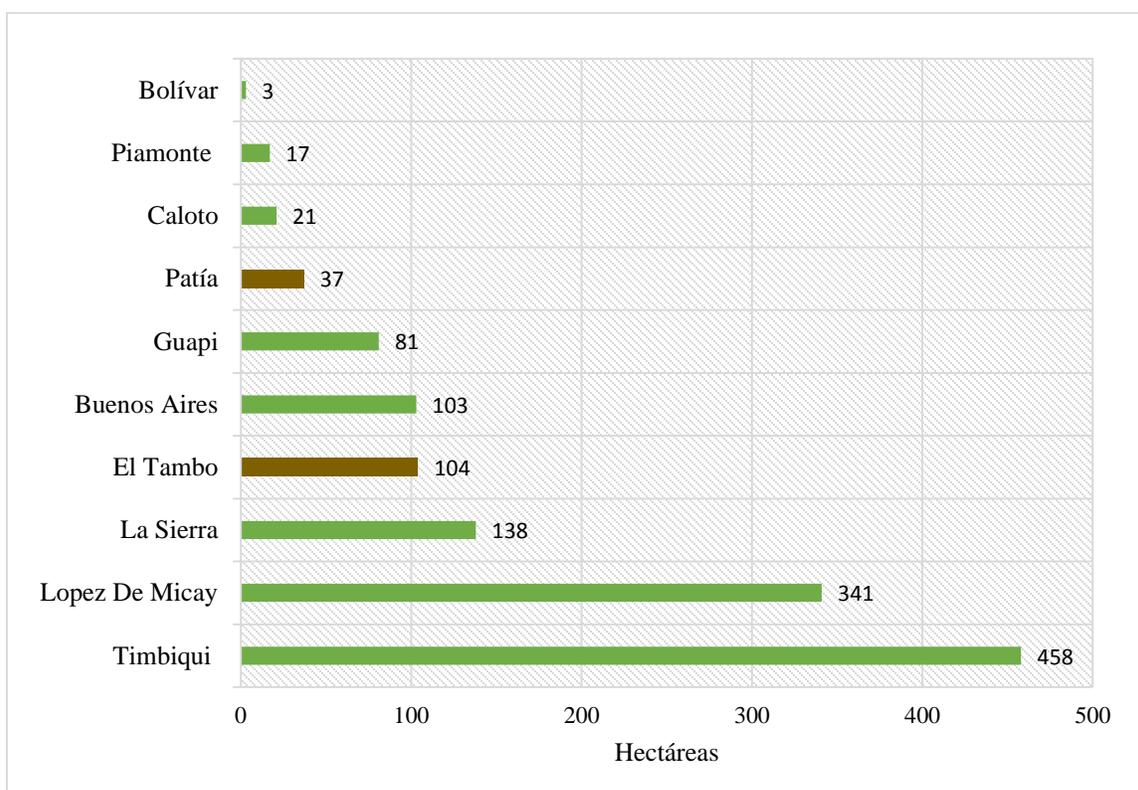


Fuente: Universidad Javeriana (2014, p.24) con base en INCODER (2012)

Como se puede apreciar en el mapa 3, el oro es el mineral con mayor potencial en el departamento dada la capacidad latente para la explotación de diferentes tipos de minería, seguido del cobre; en particular en el Patía predomina el perfil aurífero mientras en El Tambo el aprovechamiento de ambos minerales es dinámica aunque en menor proporción. Es de recordarse que la actividad minera en general trae consigo un impacto ambiental negativo en especial sobre las fuentes hídricas entre otros efectos socialmente indeseables, como lo sugiere el estudio realizado por el Ministerio de Justicia y la UNODC (2016) centrado en las

denominadas Evidencias de Explotación de Oro de Aluvión (EVOA)<sup>25</sup> en donde se argumenta que el auge de la exploración de oro en Colombia no se desarrolla en el marco de la normatividad vigente, y por lo tanto, gran cantidad de este tipo de extracciones auríferas son de carácter ilegal.

**Grafico 9. Evidencia de explotaciones de oro de aluvión (EVOA) en el Cauca 2014**



Fuente: ODC (2014, p.89) según Dirección de Estudios Estratégicos Ministerio de Defensa Nacional (2014)

Como se evidencia en el anterior gráfico, las EVOA en el Cauca para 2014 sumaban 1.408 hectáreas, de las cuales los municipios de El Tambo y Patía participaban con un 7% y 2% respectivamente; estas condiciones sugieren un factor que acrecienta el conflicto y al mismo tiempo la necesidad que el gobierno y las mismas comunidades hagan mayor incidencia y seguimiento actividad minera, en tanto el extractivismo puede generar en costos ambientales y sociales muy amplios como ya se ha venido dando en diferentes zonas de Chocó y Antioquia<sup>26</sup>.

<sup>25</sup> Para 2014, Colombia tenía 78.939 hectáreas para explotación, siendo la participación del Cauca un 2% Así mismo, 60% de las EVOAS en el país explotan oro sin autorización de la ley (Minjusticia y UNODC, 2016).

<sup>26</sup> Según la ODC (2014), Min justicia y UNODC (2016), estos departamentos lideran las estadísticas de extracción de oro en aluvión o cielo abierto en Colombia.

**Tabla 2. Localización de la actividad minera en el Cauca**

<b>Recursos extraídos</b>	<b>Zonas de extracción</b>
<b>Materiales para la construcción</b>	Popayán, Caloto, Páez, Patía, Buenos Aires y Villa Rica
<b>Oro y metales preciosos</b>	El Tambo, López de Micay, Patía
<b>Carbón</b>	El Tambo, Buenos Aires, Suarez y Morales
<b>Otros minerales</b>	Puerto Tejada, Santander de Quilichao, Villarrica y La Sierra.

Fuente: Elaboración propia con datos de la Asociación Nacional Minera- ANM, 2017

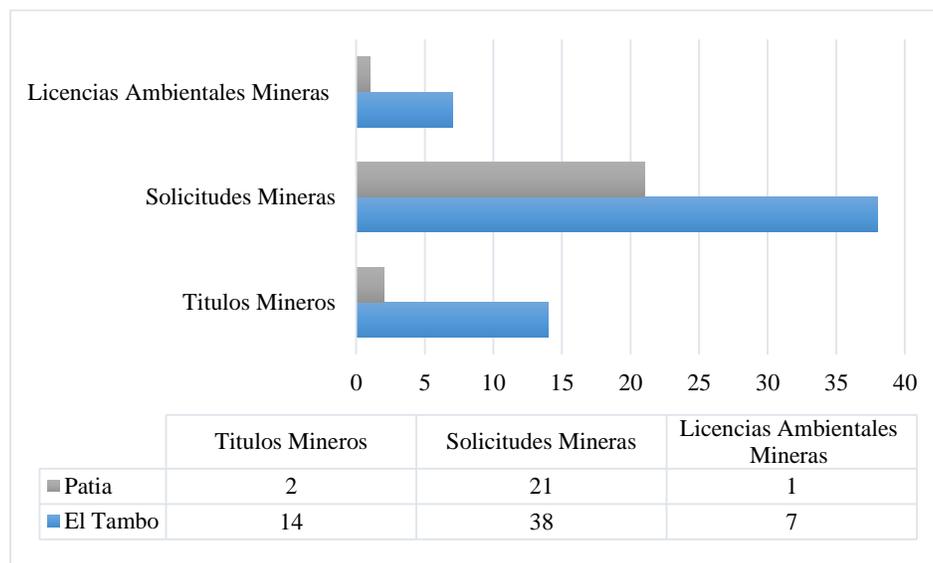
Además de la explotación de metales preciosos, los municipios que comprende esta investigación también cuentan con extracción de materiales para la construcción y carbón como se observa en la tabla 2, en especial El Tambo, donde a 2015 ya se destacaba una minería a gran escala (Ormet, 2015), contando con un número considerable de solicitudes mineras que coinciden con zonas de alta prioridad para la conservación de masas boscosas, importantes para la regulación hídrica. De ahí que hasta hace unos años El Tambo y otras zonas rurales del Cauca formaban parte de las denominadas Áreas Estratégicas Mineras<sup>27</sup> (PNUD, 2015).

Lo anterior se confirma con el registro de permisos para la minería representado en el siguiente gráfico, donde además de los 14 títulos mineros existentes para 2015, en El Tambo se registraron 38 solicitudes para la explotación minera, 17 más que en Patía para el mismo año; paralelamente, la Corporación Autónoma Regional del Cauca (CRC) había otorgado 8 licencias ambientales (permisos para que particulares o empresas puedan explotar oro u otros minerales en una zona), 7 en Tambo y 1 en Patía.

---

<sup>27</sup> No obstante, por medio de la Sentencia T-766 de 2015, la Corte Constitucional declaró inexecutable las Resoluciones No .180241 de 2012 del Ministerio de Minas y Energía, y No. 0045 de 2012 de la Agencia Nacional de Minería, a través de las cuales se declaraban y delimitaban las Áreas Estratégicas Mineras.

**Grafico 10. Permisos para explotación minera. El Tambo y Patía 2015**



Fuente: Elaboración propia con base al Mapa Ambiental Cauca SIAC- IDEAM (2016).

Fuera de los dos municipios abordados, los principales y más evidenciados escenarios conflictivos entorno a la minería se focalizan en la zona norte del Cauca, viéndose especialmente afectada la población perteneciente a comunidades étnicas; dentro de una amplia recopilación de experiencias, Cuéllar (2015) hace alusión a la disputa entre representantes indígenas y afrodescendientes y compañías mineras extranjeras, a razón de múltiples casos de titulaciones en los territorios que habitan estas comunidades, asentadas en Buenos Aires y Suarez. Por otra parte, en estos municipios existen antecedentes por situaciones de violencia como masacres, amenazas y desplazamiento hacia líderes mineros y demás pobladores que subsisten de la extracción de oro mediante métodos artesanales (mazamorreo) en la orillas de los ríos<sup>28</sup>; sumado esto a testimonios que de manera particular, manifiestan las diferentes dinámicas delictivas alrededor de la minería tanto legal como ilegal en esta zona del departamento<sup>29</sup>. A pesar de ello hay dos grandes posiciones en torno a la minería: la primera como resistencia por parte de las comunidades ante la aquella de gran escala y sus efectos negativos (expropiación – contaminación), y la segunda, la práctica de la minería de pequeña escala como fuente principal de ingresos ante la carencia de empleo en las zonas rurales.

<sup>28</sup> Desde hace unos años se empezaron a registrar acciones violentas contra líderes mineros del municipio de Suarez. Ver: <http://www.semana.com/nacion/problemas-sociales/articulo/oro-violencia-muerte-suarez-cauca/115274-3>

<sup>29</sup> Además de la presencia de compañías extranjeras, existe una lucha de poder por el dominio de las zonas mineras en el norte del Cauca. Ver: <https://www.elespectador.com/noticias/nacional/magnates-del-oro-versus-pequenos-mineros-articulo-600767>

A continuación se mostrará que estos hechos conflictivos han venido acompañándose de diferentes manifestaciones del conflicto armado dando cuenta de una mayor incidencia de los grupos armados de carácter ilegal en el departamento.

#### 2.1.4. Incidencia de grupos armados ilegales en el Cauca

Acorde a la información actualizada del Monitor de eventos de conflicto, dirigido por la Oficina para la Coordinación de Asuntos Humanitarios en Colombia – OCHA (2017), el Cauca ha sido catalogado como una de las regiones con mayor incidencia del conflicto en el país. Las cifras que maneja esta herramienta indican que en los últimos 5 años se presentaron más de 1.700 hechos violentos, con cerca de 107.000 civiles afectados, encabezando la lista de departamentos negativamente afectados junto a Antioquia, Caquetá, Valle del Cauca, Nariño, Norte de Santander, Arauca, Putumayo y Meta. La descripción que realiza esta instancia sobre el número de eventos registrados y su tipología, permite establecer que el departamento del Cauca se ha convertido sin duda en una zona de disputa entre la insurgencia guerrillera y la conainsurgencia del Estado.

**Tabla 3. Presencia de grupos alzados en armas en el Cauca**

Grupos alzados en armas	Composición	Municipios
Grupos Narco-paramilitares	Los Rastrojos, las Águilas negras	Argelia, Balboa, Caldono, Caloto, Corinto, El Patía, El Tambo, Guapí, Jambaló, López de Micay, Mercaderes, Miranda, Morales, Piamonte, Popayán, Santander de Quilichao, Suárez, Timbiquí, Toribío y Totoró
ELN	Compañía Móvil Lucho Quintero Giraldo, Compañía Móvil Camilo Cienfuegos. Columna Milton Hernández Ortiz, Columna Benkos Biohó, Columna Luis Carlos Cárdenas Arbeláez.	Almaguer, Bolívar, Caloto, , El Tambo, La Vega, Mercaderes, Puracé, Sucre, y San Sebastián
FARC-EP	Frentes 15, 29, 30, 32, 49, 60, 64, 6, 8, Columna Jacobo Arenas y Manuel Cépeda	Argelia, Balboa, Buenos Aires, Cajibío, Caldono, Caloto, Corinto, El Tambo, Guachené, Guapi, Inzá, Jambaló, López de Micay, Miranda, Morales, Padilla, Páez, Patía, Piamonte, Piendamó, Popayán, Puerto Tejada, Santander de Quilichao, Santa Rosa, Silvia, Suárez, Timbío, Timbiquí, Toribío, Totoró, Villa Rica

Fuente: Elaboración propia con datos de PNUD (2015), Centro nacional de memoria histórica (2011) e Instituto de Estudios para el Desarrollo de la paz (2013).

Esto se sustenta con los diagnósticos del PNUD (2015), el Centro Nacional de Memoria Histórica – CNMH (2011) y el Instituto de Estudios para el Desarrollo y la Paz – INDEPAZ (2013), de donde se obtiene la información condensada en la tabla 2, y con la cual es posible concluir que El Tambo y Patía concentraban hasta hace unos años la presencia de grupos narco-paramilitares, FARC y ELN: en el primero, los tres grupos ya mencionados, y en el segundo solo dos. Así mismo, el Informe sobre hechos victimizantes de la UARIV (2012), incluye a estos municipios dentro de las zonas donde radican los principales focos en materia de reclutamiento de niños y adolescentes, secuestro y vulneración de Derechos Humanos, entre otras acciones beligerantes.

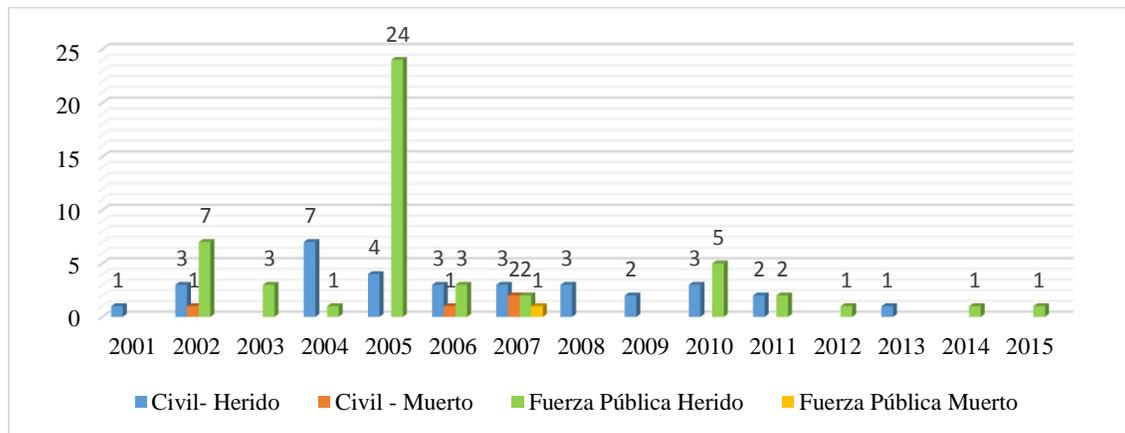
Igualmente, existen indicadores que la magnitud de la violencia en estas dos zonas entre ellos, el Índice de Incidencia del Conflicto Armado – IICA desarrollado por el Departamento Nacional de Planeación – DNP (2013), el cual, para su cálculo utilizó datos de las principales variables disponibles y de calidad en torno al conflicto colombiano: acciones armadas, homicidio, secuestro, víctimas de minas antipersonas, desplazamiento forzado y cultivos de coca, durante el periodo 2002 – 2013. Los resultados de este índice clasifican al Tambo y Patía, con una calificación respectiva de “muy alto” con 6.3% y “alto” con 4.3%.

Sobre el riesgo de campos minados, a partir de 2002, Colombia inició un proceso de registro sistemático en el marco del Programa presidencial para la acción integral contra minas (PAICMA) sobre la afectación nacional por presencia o sospecha de presencia de minas antipersonal (MAP) y municiones sin explotar (MUSE)<sup>30</sup>. De acuerdo con este registro, en el periodo comprendido entre 2005 y 2016, el departamento del Cauca experimentó una disminución en las afectaciones a la población civil por este tipo de artefactos; en el caso de El Tambo, el año con mayor número de personas afectadas (gráfico 11) fue 2007 con 5 víctimas de la población civil, mientras que en el caso de la fuerza pública (gráfico 12) el mayor impacto de las acciones armadas del conflicto se vivió entre 2004 y 2005 para cuando se dieron 24 víctimas pertenecientes a las Fuerzas armadas del Estado.

---

<sup>30</sup> De acuerdo con la normativa y jurisprudencia nacional e internacional sobre violaciones de Derechos Humanos e infracciones al Derecho Internacional Humanitario, son víctimas de MAP y MUSE aquellas personas de la población civil o miembros de la Fuerza Pública que hayan sufrido perjuicios en su vida, integridad personal, incluidas lesiones físicas o psicológicas, sufrimiento emocional, así como el menoscabo de sus derechos fundamentales, pérdida financiera o deterioro en sus bienes, como consecuencia de actos u omisiones relacionados con el empleo, almacenamiento, producción y transferencia de Minas Antipersonal (MAP) (Descontamina Colombia, 2017).

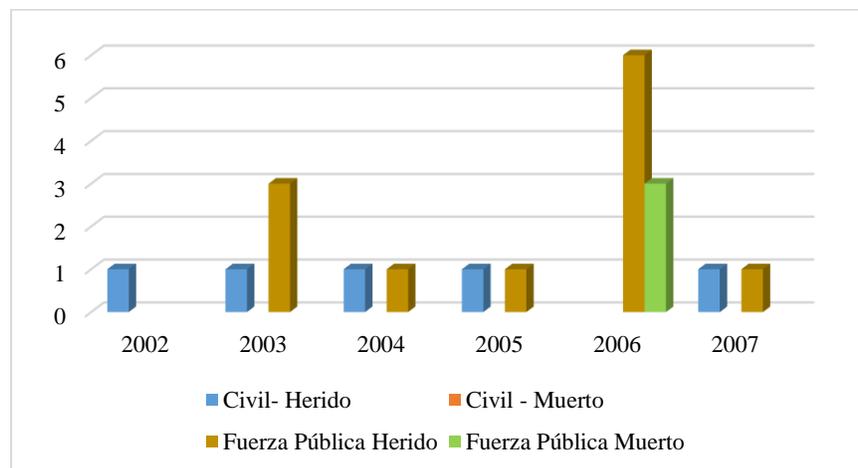
**Grafico 11. Víctimas de minas antipersonal (MAP) y municiones usadas sin explotar (MUSE) afectación a población civil y Fuerza pública. El Tambo 2005 – 2016<sup>31</sup>**



Fuente: Elaboración propia con base en datos del PAICMA.2016

En igual periodo, las víctimas por MAP y MUSE en Patía disminuyeron, con una característica en particular, y es que a partir del 2008, no existe registro de población civil afectada por el accionar de esos artefactos de guerra, resaltando por supuesto que los mayormente los afectados han sido miembros de la Fuerza pública con un máximo de 6 heridos en 2006.

**Grafico 12. Víctima de minas antipersonal (MAP) y municiones usadas sin explotar (MUSE) afectación a población civil y fuerza pública. Patía 2005 – 2016**

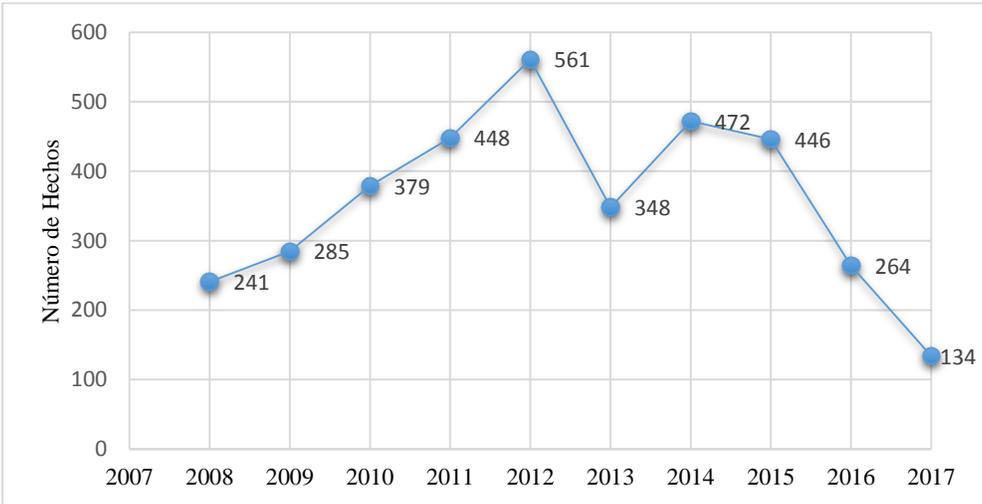


Fuente: Elaboración propia con base en datos del PAICMA. 2016

<sup>31</sup> Entre 2001 y 2015 sólo se presentó una víctima (fuerza pública) por Minas antipersonales en el Tambo, mientras que en Patía tres personas resultaron heridas ( 2 fuerza pública y 1 civil) por éstos mismos artefactos

En relación con las manifestaciones del conflicto armado en el orden local, el siguiente grafico hace alusión a la inestabilidad en términos de seguridad y orden público en el Cauca entre 2008 y lo que va corrido de 2017, periodo que ha traído consigo buen número de hechos violentos. De acuerdo con cifras de la OCHA (2017), a partir de 2010 se inicia una escalada significativa dado el incremento de tomas armadas (cifra superior a los 300 ataques), que solo descienden a partir de 2014 a un ritmo acelerado, no sin antes haber presentado un crecimiento entre 2013 y 2014 fruto de la incertidumbre local por las negociaciones de paz.

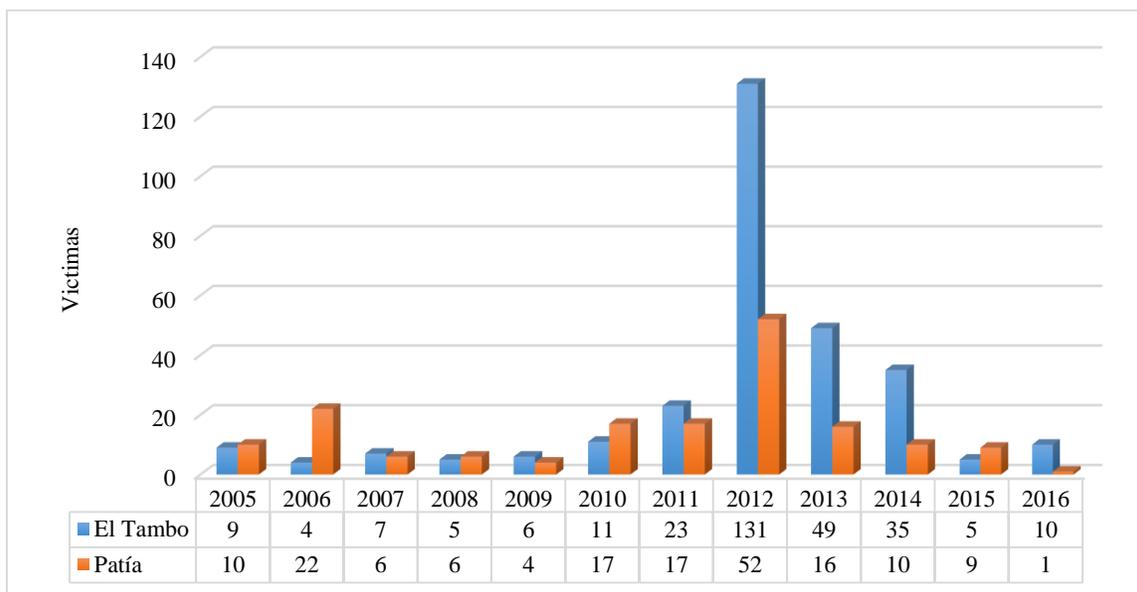
**Grafico 13. Hechos violentos 2008 – 2017\* en el Departamento del Cauca**



Fuente: Elaboración propia con base en cifras de la OCHA (2017) \* A octubre de 2017

A nivel de los dos municipios analizados, el gráfico 15 representa una disminución de las víctimas por causa de hechos terroristas (atentados, hostigamientos, tomas) acontecidos en la última década, que si bien se recrudecieron desde 2010 hasta alcanzar su punto crítico en el año 2012, con más de 180 víctimas en conjunto, luego decrecen coincidiendo con la formalización y avance de los diálogos de paz en La Habana.

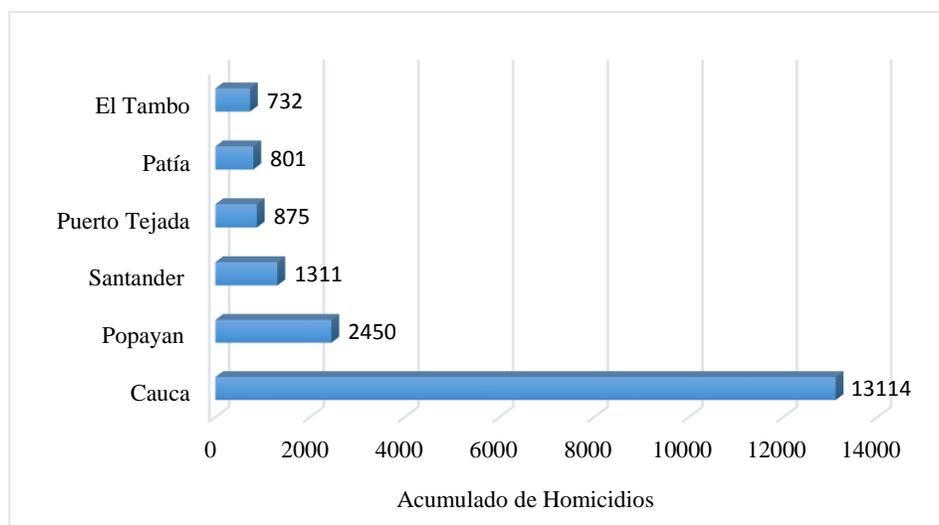
**Grafico 14. Víctimas por hechos terroristas El Tambo y Patía. 2005 – 2016**



Fuente: Elaboración propia con datos de la Unidad de víctimas – RNI (2017)

Otras estadísticas que ratifican la condición de alta incidencia del conflicto en los municipios de El Tambo y Patía, son las mostradas por la UARIV (2017), que condensan la dinámica local de homicidios, masacres, secuestros y desplazamientos<sup>32</sup>.

**Grafico 15. Municipios con registro más alto de homicidios. Cauca 1990 – 2016**

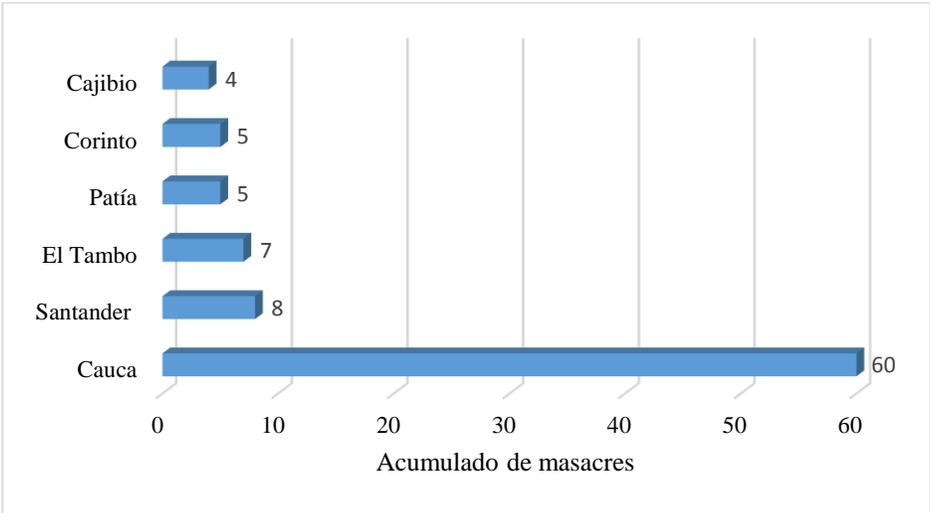


Fuente: Elaboración propia con cifras de la Unidad de víctimas – RNI (2017)

<sup>32</sup> En todos los hechos mencionados en adelante se presentan estadísticas en el periodo 1990 – 2016, con excepción de los desplazamientos, en donde se toman cifras a partir de 2001.

En el gráfico 16, se puede observar que agregando la información de los últimos 26 años, el departamento del Cauca registra 13.114 homicidios reportados, de los cuales 6.1% y 5.6% corresponden al Patía y El Tambo, respectivamente. En ambos casos los registros más altos se presentan durante los años 1999 a 2002, periodo en que según el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados – ACNUR (2002) y Verdad Abierta (2012), las FARC, el ELN y las AUC se atribuyeron gran cantidad de asesinatos en el departamento.

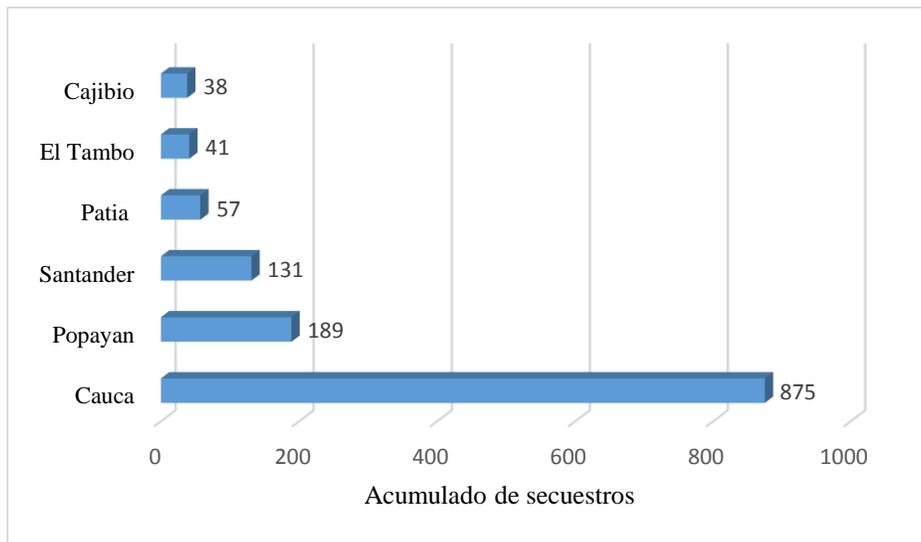
**Gráfico 16. Municipios con registro más alto de masacres. Cauca 1990 a 2016**



Fuente: Elaboración propia con cifras de la Unidad de víctimas – RNI (2017)

En igual periodo, en el Cauca se reportan 60 masacres, de las cuales 5 corresponden al Patía y 7 al Tambo respectivamente (20% del total). La base de datos de Verdad Abierta (2014) y el portal web Rutas del Conflicto (2017), contiene detalles sobre estos sucesos, referenciando su ocurrencia en las veredas de Piagua (en 1991), El Obelisco, La Yunga, El Recuerdo, La Cuchilla y La Clínica (todas durante 2001) y Playa Rica (en 2002), atribuyendo su autoría a los paramilitares del Bloque Calima, siendo 32 el total de personas asesinadas en estos eventos. En el caso del Patía se tiene documentado cuatro matanzas, una acontecida en las veredas del Cocal y La Matacea (año 2002), en el Corregimiento El Hoyo (año 2003), en la Vereda El Estanquillo (año 2009) y una sin lugar de referencia (año 2012) atribuida al Ejército nacional (Anexo 3).

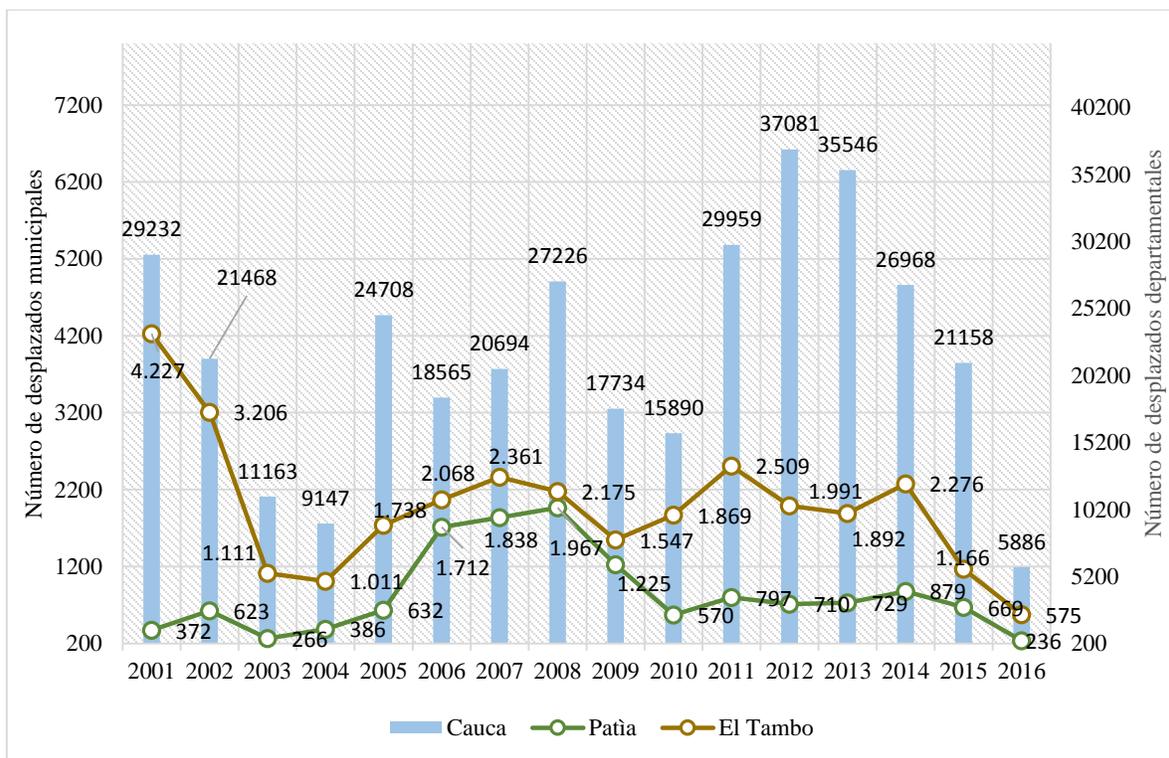
**Grafico 17. Municipios con registro más alto de secuestros. Cauca 1990 a 2016**



Fuente: Elaboración propia con cifras de Unidad de víctimas – RNI (2017)

Así mismo, durante el periodo 1990 a 2016, Cauca registra 875 secuestros, correspondientes en 6.5% al Patía y 4.7% en El Tambo; sobre el particular el documento Sociedad Secuestrada, elaborado por el Centro Nacional de Memoria Histórica (2013), explica cómo históricamente dentro del contexto nacional, regional y local, los secuestros se realizan con fines extorsivos, captura de rehenes en combate y presión política (a extranjeros, policías, militares), además representan una fuente de financiación económica tanto para las guerrillas como para las redes criminales que operan en los cascos urbanos, siendo en el caso de El Tambo y Patía mecanismos de posicionamiento territorial ante la limitada presencia de la Fuerza Pública para hacerles frente.

**Grafico 18. Evolución del desplazamiento forzado Cauca, Tambo y Patía. 2001 – 2016**



Fuente: Elaboración propia con cifras de la unidad de Víctimas – RNI (2017)

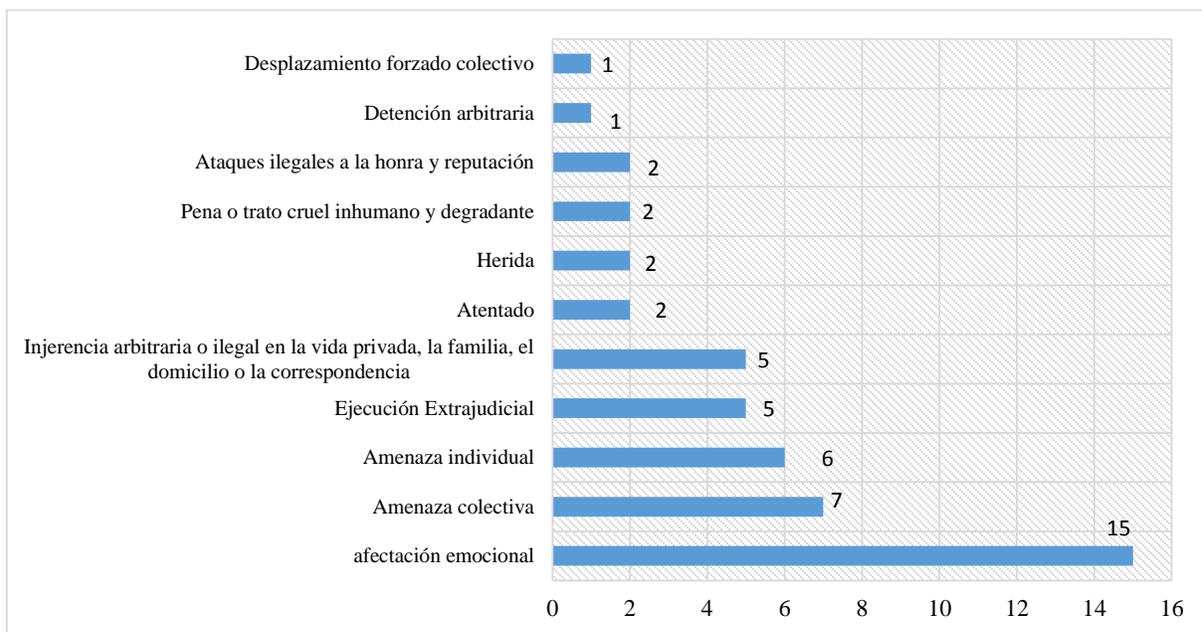
La base de datos de la UARIV (2017) registra entre 2001 y 2016 un total de 352.425 víctimas de desplazamiento forzado en el Cauca (6.11% del total nacional en igual periodo, siendo el quinto departamento con mayor migración interna por la violencia después de Antioquia, Nariño, Bolívar y Magdalena); dentro de este, el municipio del Tambo ocupa el primer lugar con 9% del total, mientras Patía posee un 3.86% situándose décimo en expulsión. El éxodo de población civil en el Cauca empieza a crecer durante 1998 y 2002, en mayor medida como resultado de la incursión de grupos paramilitares al Cauca; fue así como “... desde la estratégica región del Urabá, los paramilitares incursionaron hacia el sur del país en departamentos como el Valle del Cauca, Cauca, y Huila, perpetrando hechos de violencia y ataques contra la población civil que llevaron a un aumento sin precedentes en los niveles de expulsión” (Centro Nacional de Memoria Histórica, 2015: 196). No obstante, estas cifras repuntan entre 2011 y 2013<sup>33</sup>, como efecto del recrudecimiento de actos violentos y el deconcierto social, en el caso de El Tambo, según el Comité Internacional de la Cruz Roja – CICR (2011), con mayor afectación en familias provenientes del corregimiento La Playa.

<sup>33</sup> En 2011, los departamentos donde se registraron los más altos índices de desplazamiento forzado documentados por el CICR fueron: Cauca, Antioquia, Nariño, Caquetá y Putumayo. Mientras en el Cauca los municipios que más registraron migración forzada Argelia, El Tambo, Suárez y Bolívar (CICR, 2011: 27).

Como sucedió con las demás cifras del conflicto, el número de desplazamientos forzados se redujo a razón de procesos asociados a las negociaciones de paz, no obstante, el informe especial de riesgo de la Defensoría del Pueblo (2017), sostiene que posterior a la firma de los Acuerdos de paz de 2016, aún se tiene conocimiento de amenazas y atentados en diferentes regiones del país contra la integridad de líderes sociales y comunitarios, quienes en su mayoría desarrollan actividades como la defensa de los territorios (étnicos y rurales), oposición ante procesos de minería a gran escala, y especialmente, contra aquellos dedicados a promulgar la pedagogía de la paz y orientar actividades que buscan la construcción de paz territorial en el marco del posconflicto con la guerrilla de las FARC y la iniciación de los procesos de dialogo con ELN.

Este escenario de transición estará caracterizado por la recomposición de los dominios armados en todo el territorio nacional, en especial en el Cauca, como lo ratifica el informe de la Red de Derechos Humanos del suroccidente colombiano “Francisco Isaías Cifuentes” – REDDHFIC, en donde se pone en manifiesto las denuncias por violaciones al DIH a nivel departamental en el primer trimestre de 2016, siendo mayormente significativos en El Tambo y Patía. De aquí la necesidad de indagar sobre el comportamiento económico departamental a fin de cotejar el impacto que haya podido tener el conflicto social y las manifestaciones armados en la recomposición de la estructura sectorial y organizativa local.

**Grafico 19. Violaciones al derecho internacional Cauca. Primer trimestre 2016**



Fuente: Elaboración propia con base en REDDHFIC (2016)

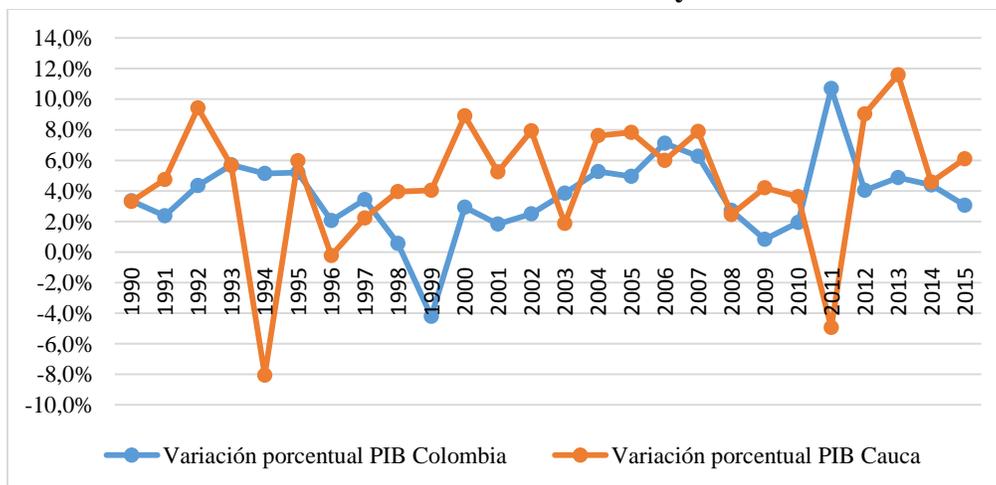
## 2.2. Dinámica económica departamental: transformación en la matriz productiva y asociativa

Este apartado pretende determinar si las manifestaciones armadas del conflicto abordadas anteriormente han afectado negativamente el desempeño de la economía del departamento del Cauca, en especial, sobre el sector primario, lo cual efectivamente se muestra a partir de un rastreo a las estadísticas agregadas locales.

### 2.2.1. Distribución por grandes ramas de actividad económica

La economía del Cauca en el periodo comprendido entre 1990 y 2015 se ha caracterizado por las fuertes oscilaciones periódicas de su producción interna bruta (real) en comparación con el país, mostrando incluso una dinámica contra-cíclica. Entre los factores explicativos de esta realidad se encuentra el recrudecimiento de las acciones violentas mostrado en la sección anterior, lo cual permite afirmar que a mayores manifestaciones de conflicto, menor ha sido el crecimiento económico departamental, mientras que el contexto de negociación de paz, ha venido acompañado de un mejor desempeño productivo en lo que respecta a 2014 y 2015<sup>34</sup>

**Grafico 20. Tasa de crecimiento PIB real Cauca y Colombia 1990 – 2015**



Fuente: Construcción propia con datos de DANE- dirección de síntesis y cuentas nacionales. Octubre de 2016

<sup>34</sup> La dinámica económica agregada se ha visto influenciada en años recientes por los efectos adversos del conflicto social y armado, puesto que entre 2009 y 2012, el desempeño económico ha sido volátil, al mismo tiempo que las estadísticas relacionadas con el conflicto (área con cultivos de coca, homicidios, masacres, secuestros y desplazamiento) ha presentado una tendencia al alza, por tanto, estas condiciones han facilitado adicionalmente el auge de actividades como la minera, al igual que dentro de las áreas de influencia de varios municipios se fortalecen procesos de urbanización y terciarización de las economías. Contrariamente, según las cuentas nacionales, desde el año 2013 en el Cauca el sector agropecuario ha crecido paulatinamente, y casualmente, a partir de entonces las cifras de conflicto en el Cauca tienden a decrecer.

Paralelamente se puede afirmar que las acciones del conflicto, en especial los ataques sobre la población rural tienen una relación directa con las estadísticas de pobreza en las zonas rurales, esto de acuerdo con el Foco económico (2012) y Pinilla (2013) para quienes la población en condición de desplazamiento, al igual que aquella habitante de las zonas rurales, poseen ingresos muy bajos y cuentan con pocas oportunidades para superar las dificultades económicas. En efecto, el índice de pobreza multidimensional (IPM), permite afirmar que el 45.7% de personas residentes en el área rural dispersa censada en Colombia son pobres, de cualquier modo, el Dane (2015) argumenta que la situación ha mejorado en la última década, puesto que según el IPM ajustado en el área rural dispersa a nivel nacional pasó de 45.7 % en 2005 a 73.7% en 2014 (una disminución de 28 puntos porcentuales). Ahora bien, según la base de datos del Dane (2015); de manera particular, El Tambo y el Patía poseen un IPM rural menor al del promedio nacional, y departamental<sup>35</sup> 40% y 39% respectivamente, reducción mayor a 30 puntos porcentuales en la condición de pobreza, dado que, según cifras del censo de 2005 este indicador sobrepasaba el 75% y 67% dentro del área rural dispersa de cada municipio, pudiendo ello reflejar cierto efectivo positivo sobre las posibilidades de paz.

A esta reacción de orden macroeconómico, el Cauca ha experimentado una variación en su estructura productiva, puesto que en la década de los noventa el aporte industrial fue alrededor de 18% del PIB y el de la rama agropecuaria fue menos de la sexta parte (Escobar, Moreno y Collazos, 2013), mientras que en 2015 el 48.6 % de la participación corresponde a servicios, 28.6 % para Industria y 12 % al sector agropecuario; evidenciando así la menor participación del sector primario en el PIB, en comparación con no solo con la industria sino respecto a los servicios (gráfico 22); esta tendencia de onda larga vivida por el departamento desde décadas atrás<sup>36</sup> tiene entre otros factores explicativos, la influencia ejercida por las condiciones estructurales propias de las zonas rurales del Cauca<sup>37</sup>.

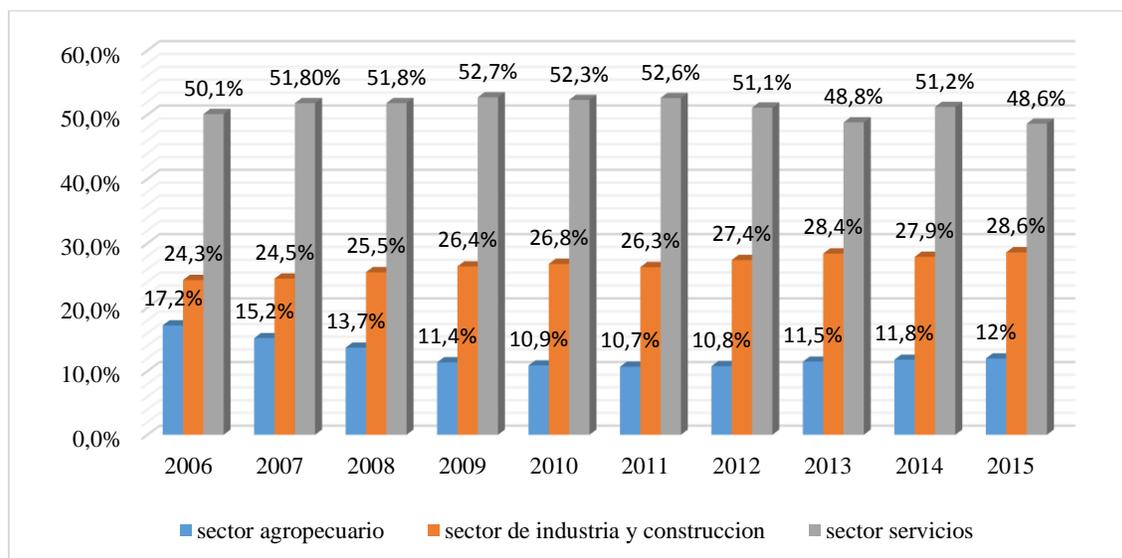
---

<sup>35</sup> En el caso del cauca, el Dane (2015), el IPM ajustado para la población residente en el área rural dispersa es de 51.6%; reducción importante en comparación con la misma cifra (71,7) para el censo de 2005.

<sup>36</sup> Esto se entiende al considerar que al 1960 el sector agropecuario aportaba dos tercios al PIB departamental y la industria abarcaba solo la décima parte del mismo.

<sup>37</sup> La economía caucana, de acuerdo con los estudios realizados por la Universidad del Cauca (2005), Gamarra (2007), Cámara de Comercio del Cauca (2014), DANE (2015) y Gobernación del Cauca (2015), establece un perfil económico enfocado en los servicios, con una participación promedio del 51%, seguido de la industria con 26% y finalizando con la producción agropecuaria con un restante 14% en promedio. Esto en virtud que, el sector agropecuario ha presentado el menor incremento de su valor agregado en los últimos 10 años, según Cámara de Comercio del Cauca (2015) por factores recurrentes de crisis agregadas o fenómenos climáticos, en contraste con el diagnóstico de Gamarra (2007), para quien “hasta finales de la década del noventa, una recesión del sector agropecuario significaba, igualmente, una desaceleración de la economía departamental. [En cambio] a partir del 2001 el sector industrial empieza a tener mayor importancia para el ciclo de la economía caucana, identificándolo como el principal jalonador del resto de renglones productivos del departamento” (Gamarra, 2007: 21). Todo esto motivado directamente por la Ley Páez, causante de generar un impulso a las empresas ubicadas en la zona norte en límites con el Valle del Cauca, al otorgar incentivos tributarios de carácter nacional para empresas constituidas allí. Finalmente, Romero y Vásquez (2013) sugieren que las actividades de este sector primario se ralentizan ante fenómenos como el desincentivo vía precios a los productores, las condiciones climáticas y medioambientales, y principalmente, el conflicto armado y el desplazamiento forzado.

**Grafico 21. Valor agregado por sectores económicos como porcentaje del PIB Cauca 2006 – 2016**



Fuente: Elaboración propia DANE. Dirección de síntesis y Cuentas nacionales. Octubre de 2016

La progresiva disminución en la participación del sector agropecuario al PIB departamental ha traído consigo una afectación a las economías locales pues éstas sustentan en buena medida de las actividades agrícolas. En efecto, los municipios de El tambo y Patía, que en coherencia con el Indicador de Importancia Económica Municipal elaborado por el Dane (2014) ocupan los primeros lugares en el desempeño económico departamental – 4to y 5to-, respectivamente; de hecho, durante el periodo comprendido entre 2011 a 2014, el peso relativo del valor agregado de la producción en El Tambo sobre el PIB Departamental es de 2,94 %, y su evolución en el mismo lapso es de un 12 % en promedio; por su parte en Patía, la producción Municipal cuenta con una variación media de 19,8 %, y su participación en el PIB del Cauca corresponde a un 1,8 % en promedio, durante el mismo periodo.

En el municipio del Tambo prepondera el sector primario en tanto la población se encuentra distribuida 93% rural y 7% urbana, y como lo corrobora la información de su administración pública, la actividad más representativa es la producción cafetera asociada con plátano, a la cual le siguen en orden de importancia la caña panelera, maíz, fríjol, lulo, chontaduro, yuca y fique (Gobernación del Cauca, 2015), el segundo lugar en importancia la actividad forestal (con exclusividad para Smurfit Colombia), continuando con la explotación de oro y carbón, y cerrando con la cría de ganado bovino y porcino; en su generalidad, con excepción del café, los cultivos son de baja intensidad tecnológica lo que coincide con una baja producción por hectárea, además de localizarse en zonas marginadas geográficamente y con una deficiente infraestructura de transporte y vías, de tal forma, que afectan el abastecimiento regular de los mercados locales y regionales.

Al mismo tiempo, la alcaldía de Patía (2017) destaca la importancia del sector rural, manifiesta en que 90% de los productores agropecuarios de economía campesina operan en un sistema cultural de producción-consumo, fundamentado en el trabajo familiar, articulado al sistema socio-económico y a los mercados por medio del jornaleo y la comercialización de productos de economía primaria (sin valor agregado). En este municipio, la producción pecuaria ocupa el segundo lugar luego del comercio, basada en la explotación de ganado bovino doble propósito (carne y leche), seguido de las actividades agrícolas, orientadas al cultivo de maíz, café, caña panelera, aguacate Hass, hortalizas, cítricos, frutales y cítricos, en especial de producción orgánica para el comercio internacional.

Sobre el particular el plan de desarrollo municipal actual *“Por El Tambo que queremos”* argumenta que el desarrollo agropecuario se encuentra condicionado por insuficiente asistencia técnica, deficiente encadenamiento productivo, baja productividad, falta de acceso en al agua, inadecuado uso del suelo y altos costos de producción que contrastan con la limitada capacidad de adquisición de los productores locales. Mientras que en la perspectiva el plan de desarrollo municipal vigente *“Patía cambio para la paz”*, señala que a pesar del importante papel que cumple la economía campesina, ésta experimenta una serie de dificultades relativas al deterioro ambiental, altos costos de los insumos agropecuarios y de los créditos, falta de asistencia técnica, limitada comercialización, adopción de procedimientos productivos basados factores externos (agroquímicos fundamentalmente), por esta circunstancia sufren pérdidas considerables de producción en diferentes etapas como cosecha, almacenamiento, transporte y comercialización.

### **2.2.2. Comportamiento en las sub ramas del sector agropecuario caucano**

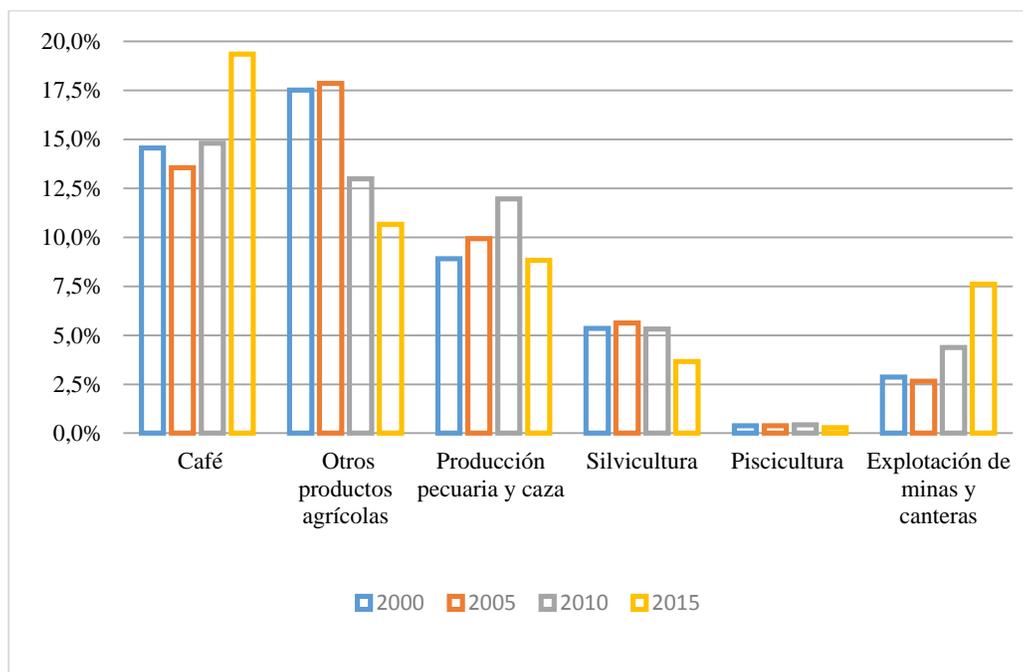
Considerando que dentro de la estructura económica de los municipios focales en esta investigación predominan actividades agropecuarias, es importante analizar la dinámica de las subramas de este sector a nivel departamental, tomando como referente la información de las cuentas nacionales y el informe de coyuntura económica regional (ICER).

Como fuera mencionado antes el sector agropecuario ha presentado una disminución sustancial en términos de su contribución al PIB departamental, pero en sí mismo sus actividades constitutivas (agricultura, ganadería y caza, silvicultura, pesca, extracción de minerales) han experimentado también una transformación en su aporte al valor agregado primario como es el caso del cultivo de otros productos agrícolas, la silvicultura y la pesca (gráfica 23), cuya representatividad se ha modificado<sup>38</sup>

---

<sup>38</sup> Según el Dane en su la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas Revisión 3.1 Adaptada para Colombia, dentro de la categoría otros cultivos se incluyen: producción especializada del árbol del caucho, algodón, y otras plantas que proporcionan materias textiles, papa, raíces y tubérculos como yuca, ñame, leguminosas secas como fríjol, garbanzo y lenteja, conos de lúpulo, raíces de

**Grafico 22. Distribución del PIB por subramas de actividad económica. Sector primario (2000-2015)**



Fuente. Elaboración propia con datos de ICER (2015) y cuentas nacionales. – DANE. Octubre de 2016

En el periodo 2000 – 2015 el café ha sido uno de los productos más representativos de la economía del departamento, conforme su participación en el sector primario ha pasado de 14.6% en el 2000 a 14.8 % en 2010, hasta un 19.4 % en 2015. De acuerdo con la Red de información y comunicación del sector agropecuario colombiano – Agronet (2013) y la Federación Nacional de Cafeteros – FNC (2017), el cultivo de café registra un crecimiento notable, y es posible afirmar que a través de este, se han dinamizado cultivos asociados como el plátano, piña, papa, caña panelera y de azúcar. Por su parte, actividades como la producción pecuaria y la silvicultura pierden relevancia, en el primer caso, el peso relativo en el sector agrícola se configuró de un 12% en 2010 a un 8,8% en 2015, proveniente de la producción de cuyes, caballos y cerdos (ICER, 2015), y en el segundo, retrocediendo de 5,6 % para 2005 a 3,7 % en 2015; orientada hacia el carácter protector y productor de las plantaciones forestales fundamentales para las industrias de pulpa, tableros aglomerados e inmunización (Olarte, *et. al.*, 2008).

---

achicoria y raíces y tubérculos con gran contenido de almidón o inulina, cosecha integrada de savia y producción de jarabe y azúcar de arce, plantas forrajeras, incluso pastos forrajeros, tabaco y plantas utilizadas principalmente en farmacia y para producir insecticidas, fungicidas, herbicidas y productos similares. Ver: [http://formularios.dane.gov.co/senApp/nomModule/aym\\_index.php?url\\_pag=clasificaciones&alr=&cla\\_id=2&sec\\_id=1&div\\_id=1&gru\\_id=1&cla\\_ide=15&url\\_sub\\_pag=\\_05&alr=&](http://formularios.dane.gov.co/senApp/nomModule/aym_index.php?url_pag=clasificaciones&alr=&cla_id=2&sec_id=1&div_id=1&gru_id=1&cla_ide=15&url_sub_pag=_05&alr=&)

Con relación a la actividad piscícola, aunque el departamento del Cauca posee una gran extensión marítima en el Océano Pacífico, la producción pesquera local es de carácter artesanal, dado que no existe una especie de explotación relevante; en efecto su participación sobre el valor agregado de producción en el sector primario es de 3,75 % en promedio, entre 2000 y 2015, a pesar de ello, el estudio de la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca – AUNAP (2013), sugiere que la Gobernación del Cauca en el pasado reciente viene promoviendo diferentes estrategias para la consolidación de programas regionales de desarrollo de la piscicultura, en especial, la extensión de cultivos de trucha (Procolombia, 2016) y de esta en condiciones ambientalmente sostenible (GMRC, 2015).

En contraste con las anteriores subramas, la actividad minera atraviesa un periodo de crecimiento sustancial, donde el referente principal son las explotaciones de oro a razón de que la crisis financiera del 2009 que encontró en este metal un depósito de valor (Cortés, Salazar y Campo, 2009), lo cual complementa lo afirmado por los reportes de la ANM (2017), que revelan un incremento de las solicitudes de titulación tanto a nivel departamental como nacional, a pesar que el informe de la Defensoría del Pueblo (2016) afirma cómo un 80% de dicha actividad es ilegal, configurando una especie de economía informal que maneja ingresos cercanos a \$12.500 millones. Esta situación trae como consecuencia el florecimiento de conflictividades entre los actores inmersos en la zona de explotación (comunidades indígenas, campesinos y afros) y grupos armados quienes la incentivan.

Teniendo en cuenta el contexto de reconfiguración interna del aparato productivo en el departamento, es pertinente hacer alusión también a la composición de las subramas de actividad económica para los municipios que comprende la presente investigación, usando para ello los resultados del Tercer Censo Nacional Agrícola – CNA, elaborado por el Dane con información recolectada en 2014, a razón que este provee una serie de variables e indicadores pertinentes para analizar tanto la dinámica productiva, como las problemáticas en el sector agropecuario. Particularmente, la metodología utilizada analiza las Unidades de Producción Agropecuaria (UPA) y No Agropecuaria (UPNA)<sup>39</sup>.

Las UPA<sup>40</sup> tienen como es de esperarse un mayor protagonismo en la actividad económica regional, tanto así que el departamento cuenta con 202.270 equivalentes al 85% del total de

---

<sup>39</sup> En 2014 con la finalidad de actualizar el panorama de la actividad productiva, social y ambiental de área rural de Colombia, el Gobierno a través del DANE realizó el Tercer Censo Nacional Agrícola en tanto hace más de 45 años no se ejecutaba una acción estadística de estas características, cubriendo los 32 departamentos, 1101 municipios, 20 áreas no municipalizadas, 773 resguardos indígenas, 181 tierras de comunidades negras y 56 parques nacionales, establecidos a lo largo y ancho del territorio colombiano (98.9 % cobertura operativa).

<sup>40</sup> Según el Dane (2015), una UPA se define como una unidad de organización de la producción agropecuaria que puede estar formada por una parte de un predio, un predio completo, un conjunto de predios o partes de predios continuos o separados en uno o más municipios, independientemente del tamaño, la tenencia de la tierra y el número de predios que la integran. Debe cumplir con las siguientes condiciones: produce bienes agrícolas, forestales, pecuarios, acuícolas y/o adelanta la captura de peces destinados al consumo continuo y/o a la venta; tiene un único productor/a natural o jurídico que asume la responsabilidad y los riesgos de la actividad

unidades censadas (y reuniendo, junto a Boyacá, Cundinamarca, Antioquia y Nariño el 52.5% de todas las UPA del país). De manera similar, sucede con los municipios analizados (Tabla 4): en Patía las UPA representan 88.1% del total de unidades y en El Tambo 84%, y en ambos casos, la extensión de estas unidades comprenden algo más del 98% del área total censada (en hectáreas).

**Tabla 4. Distribución de las unidades de producción agropecuarias (UPA). Cauca. Patía y Tambo**

Total Unidades Censadas			UPA		% Distribución	
Ubicación	Unidades censadas	Área (Has)	Unidades censadas	Área (Has)	% Unidades	% Área (Has)
Cauca	237.756	2.927.712	202.270	287.2245	85.1%	98.1%
Tambo	15.083	242.824,1	12.688	241.159,3	84%	99.3%
Patía	5.411	72.337	4.770	71.507,8	88.1%	98.9%

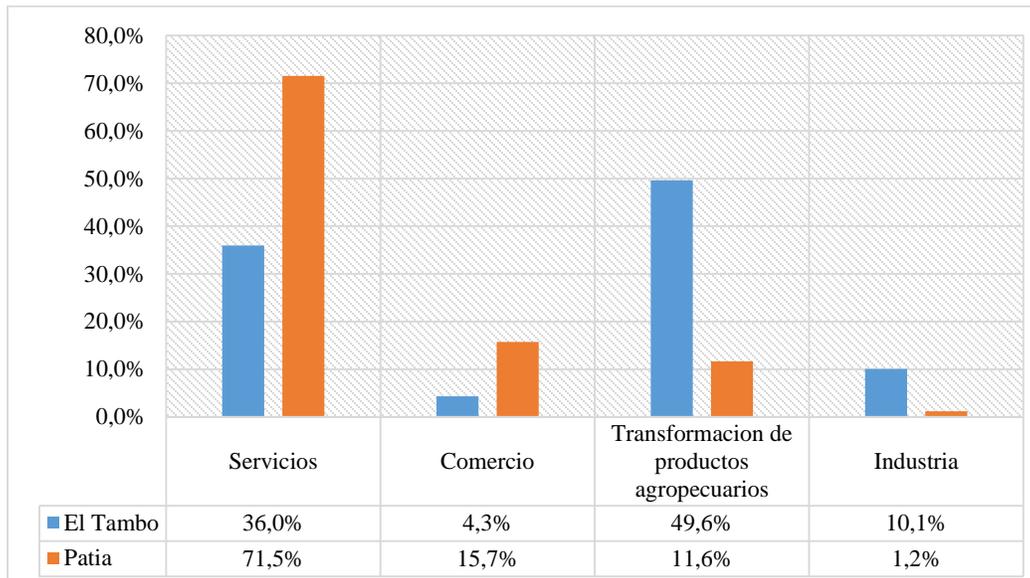
Fuente: Elaboración propia con datos DANE 3er CNA (2014)

No obstante, dentro de las UPA también se desarrollan actividades no agropecuarias, a razón que, parcialmente, generan ingresos en otras ramas como industria, transformación de productos agropecuarios, elaboración de artesanías, minería, producción de energía (hidroeléctrica y termoeléctrica), explotación; incluso, existen unidades que no poseen actividad observada o son exclusivamente de uso habitacional. Según cifras del CNA en los municipios de El Tambo y Patía existen respectivamente 278 y 172 UPA con actividad productiva no agropecuaria (comercio, servicios, industria y transformación de productos agropecuarios).

---

productiva; utiliza al menos un medio de producción como construcciones, maquinaria, equipo y/o mano de obra en los predios que la integran.

**Grafico 23. Porcentaje de las UPA con uso no agropecuario. Patía y El Tambo 2014**



Fuente: Elaboración propia con datos DANE - 3er CNA. 2014.

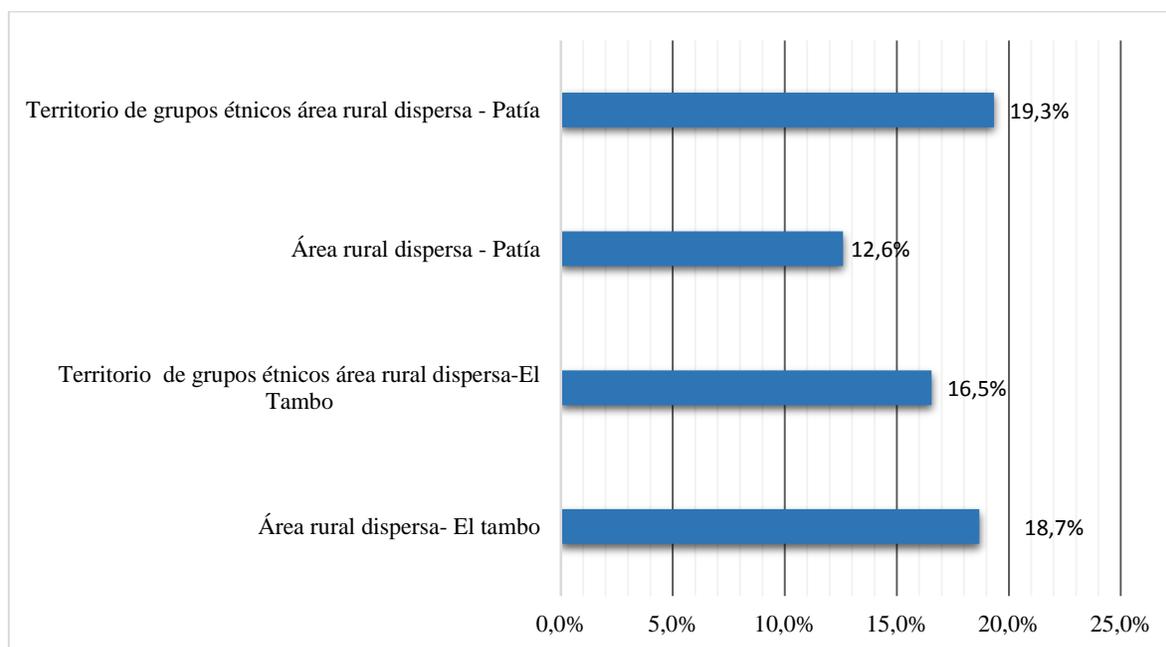
En Patía 71.5% de las UPA desarrollan actividades de servicios, 15.7% se encuentran orientadas a actividades de comercio, seguido en tercer lugar de la transformación de productos agropecuarios con 11.6 % y del sector industrial con 1.2%. Contrariamente a esto, en El Tambo la transformación de productos agropecuarios es la actividad principal al contar con alrededor de 50% de participación en las UPA, los servicios y la industria le siguen con 36% y 10,1 % respectivamente, y en menor proporción se encuentra el comercio con tan solo 4.3%. En resumen, las unidades con vocación agropecuaria del Tambo presentan distribución productiva diversificada, a diferencia de las del Patía, las cuales tienden mayoritariamente al sector servicios.

Adicionalmente a esta distribución, en lo que respecta a enfoque territorial, la metodología del CNA reconoce las particularidades que presentan los territorios en Colombia. De este modo, se registran las estadísticas de las UPA en las zonas habitadas por comunidades étnicas en el área rural dispersa censada en territorios de grupos étnicos (ver anexo 5), encontrándose que un poco más de 85% de las UPA en dichas áreas en El Tambo no cuenta con una actividad identificada, superando ampliamente los porcentajes de Patía 48%, y de las Zonas Centro, Sur y el total del departamento (con 49% para cada uno). Otro resultado particular es que, en la zona rural dispersa habitada por comunidades étnicas de ambos municipios, existe cierto nivel de avance en la transformación de productos agropecuarios aunque todavía este es incipiente (9.4% en El Tambo y 8% en el Patía), aunque las actividades industriales y de comercio como tal son muy poco representativas – en El Tambo 0.08% y en Patía 0.003%,

siendo esto un reflejo de lo sucedido en las subregiones Centro (0.11%) y Sur (0.15%), como en el departamento (0.89%).

A pesar de lo anterior, las UPA totales presentan un bajo indicador de tenencia de maquinaria para uso agropecuario, lo cual es importante en la medida que permite establecer la relación entre la capacidad productiva y las herramientas con las que cuenta el productor para el desarrollo de las actividades. Concretamente menos del 20% de las UPA del área rural dispersa censada poseen maquinaria para el desarrollo de sus actividades agropecuarias en los municipios del Tambo y Patía, al igual que las UPA censadas en territorios de grupos étnicos en el área rural dispersa; esta situación repercute un rezago de las actividades primarias.

**Grafico 24. Uso de maquinaria UPA área rural dispersa y en territorios de grupos étnicos. El Tambo y Patía**

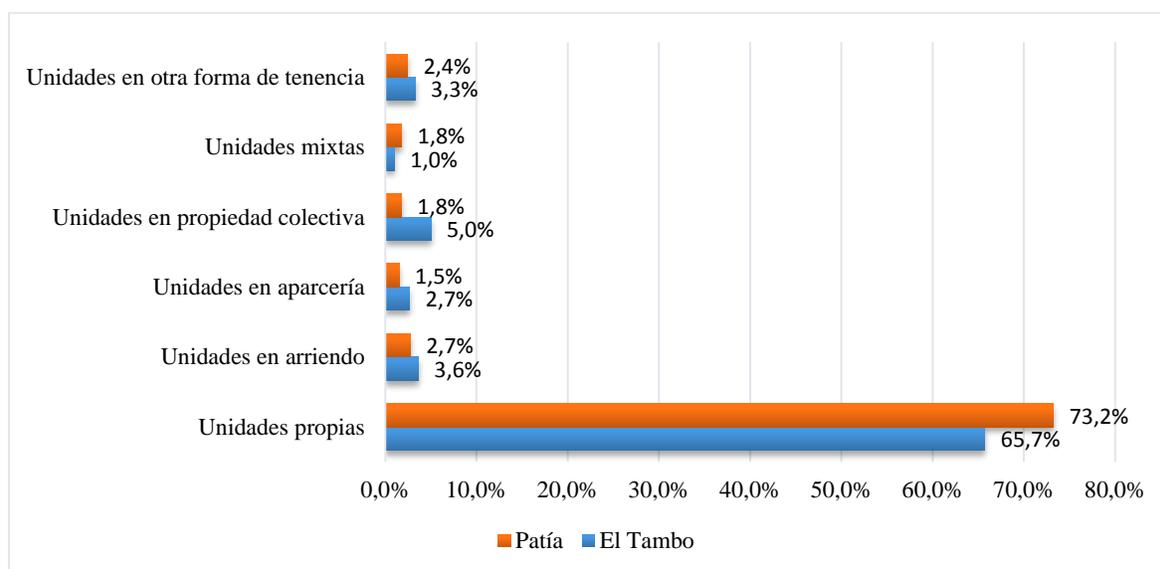


Fuente: Elaboración propia con datos DANE 3er CNA (2014)

En comparación, con los resultados del CNA del año 1970, se ratifica que en el campo colombiano la forma de tenencia predominante todavía es propia, inclusive ha aumentado en el registro del último censo. Esto se representa en la gráfica 25, donde es evidente que las unidades propias superan el 70% en el Patía y el 65 % en El Tambo respectivamente, aunque esta sea sobre pequeñas unidades de tierra, siendo esto también un limitante para el desarrollo del sector agropecuario, en virtud de lo ya mencionado en otro momento: la histórica, inequitativa e injusta distribución de la propiedad rural, auspiciante de conflictos y escasez

de oportunidades productivas. En particular, la propiedad colectiva tiene mayor distribución en El Tambo (5%), situación que puede estar relacionada con el auge de organizaciones en el sector rural, como se apreciará más adelante.

**Grafico 25. Clasificación tenencia de las UPA. El Tambo y Patía 2014<sup>41</sup>**



Fuente: Elaboración propia con datos DANE - 3er CNA. 2014

Por último, aunque el desarrollo del conflicto armado ha tenido una incidencia negativa sobre la economía local y el sector primario, dentro de las zonas rurales se ha fomentado positivamente la adopción de prácticas asociativas y solidarias, demostrado en el crecimiento del número de organizaciones sociales y solidarias en el departamento cuya finalidad radica en la consecución de proyectos enfocados a mejorar las condiciones de sus asociados.

### 2.3. Contexto de las organizaciones rurales locales

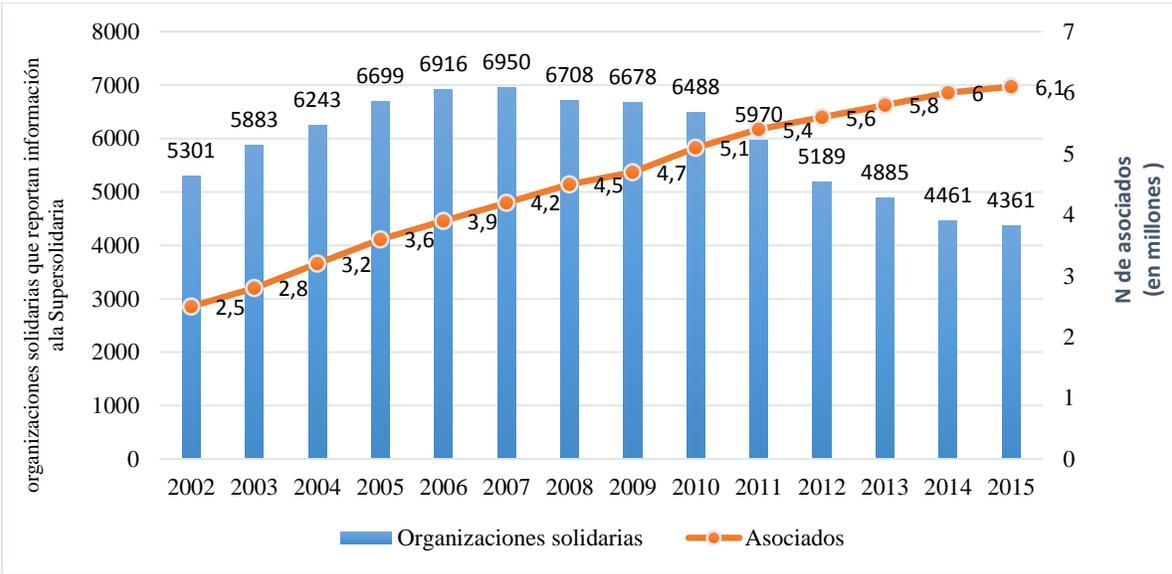
Indagar sobre la dinámica económica, implica considerar también el comportamiento de la asociatividad. En estos términos, en el contexto nacional evidencia que desde el año 1996 el sector solidario (representativo por las dinámicas asociativas rurales) ha tenido un crecimiento considerable<sup>42</sup>, como lo muestran datos del RUES (2016) en el periodo 1996 a

<sup>41</sup> Según el 3er CNA, las otras formas de tenencia corresponden a usufructo, ocupación de hecho, comodato y adjudicatorio o comunero.

<sup>42</sup> Esto se entiende posiblemente a razón que desde 1988 con la Ley 79, Colombia se introduce el concepto de Economía Solidaria, reconociéndose como un sector importante en el entorno económico nacional mediante la organización de las formas solidarias del cooperativismo, asociaciones mutuales y fondos de empleados.

2015 en el cual el promedio de entidades registradas se ha incrementado en promedio un 8,5% cada año. De igual modo la superintendencia de Economía Solidaria – Supersolidaria, con base en su sistema de economía solidaria – SES, en su informe de rendición de cuentas para el año 2016 consolida la información reportada desde el año 2002, permitiendo corroborar con detalle el comportamiento ascendente que ha tenido el sector solidario nacional.

**Grafico 26. Evolución del sector solidario en término de número de organizaciones y asociados. Colombia 2002 – 2015**



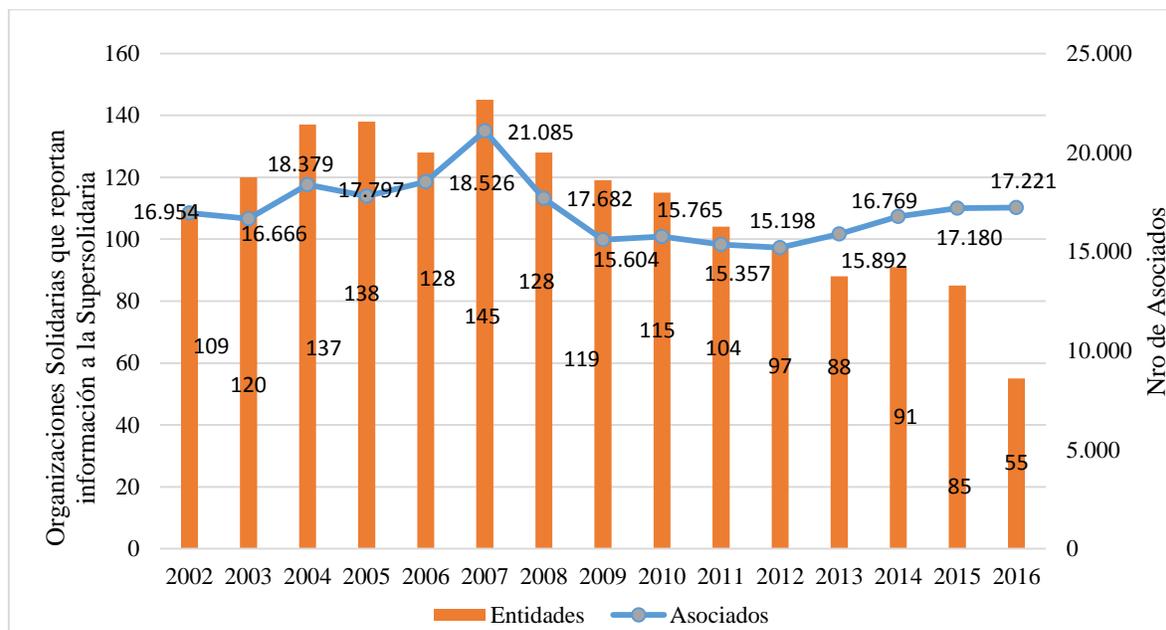
Fuente: Elaboración propia con datos de informes de rendición de cuentas Supersolidaria 2015 – 2016

Con respecto a la información reportada por las organizaciones solidarias entre el periodo de 2002 a 2015, el grafico 27 muestra claramente una evolución significativa y sostenida referente a la cantidad de asociados, que pasó de 2,5 millones en el 2002 a un poco más de 6,1 millones de integrantes en el año 2015, en otras palabras, su crecimiento fue más del doble en doce años. A pesar de lo anterior, esto no se refleja en el dinamismo de las diferentes formas asociativas de trabajo entre pequeños y medianos productores que periódicamente reportan su información al ente de control<sup>43</sup>, si bien existen muchas otras organizaciones que sin ser formalizadas, se encuentran basadas en la solidaridad y la cooperación, promoviendo

<sup>43</sup> No se debe ignorar sin embargo que desde el año 2007 en adelante, se presenta una disminución constante en cuanto a la información financiera que reportan las organizaciones vigiladas por la Supersolidaria. De hecho, en el lapso entre 2012 a 2015 se acentúa un descenso mayor al 10%; en otros términos, pese a que se pretende ampliar la cobertura sobre las organizaciones del sector de la economía solidaria mediante políticas de fomento y fortalecimiento del gobierno, se ha dejado a un lado la importancia del reporte de información financiera al ente encargado de su supervisión, lo que en consecuencia, repercute en la disminución paulatina del número de organizaciones sobre las que se realizan operaciones de control, inspección y monitoreo (Supersolidaria, 2015).

la autogestión para acceder a bienes y servicios, comercializar sus productos y en general mejorar sus condiciones de vida, de trabajo y producción.

**Grafico 27. Evolución del sector de la economía solidaria con relación al número de organizaciones y asociados. Cauca 2002 – 2016**



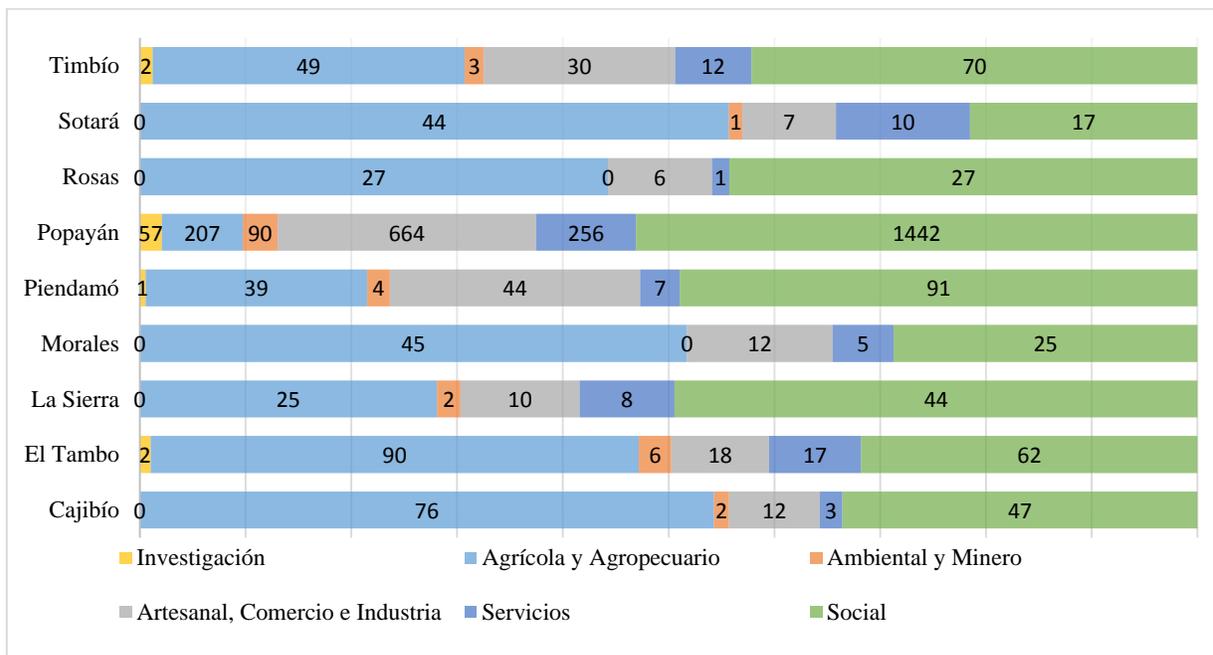
Fuente: Elaboración propia con datos de Supersolidaria 2017

En el departamento del Cauca, según datos de la misma Supersolidaria (2017), el número de asociados en las organizaciones solidarias registra una contracción en los últimos años. En el periodo 2002 a 2016 existen dos puntos referentes, el primero en el año 2007 cuando el número de asociados sobrepasa los 21.000, iniciando aquí un descenso periódico alcanzando en segunda instancia el punto más bajo en 2012 momento en que se reportan alrededor de 15.200 socios, pero en los últimos 5 años el incremento ha sido sostenido. Dentro de este mismo lapso, las estadísticas sobre las entidades que oportunamente reportan información presentan un comportamiento crítico: una involución acentuada en 2013 (88 entidades) hasta alcanzar en 2016 su punto crítico en comparación con los últimos 14 años (55 entidades), lo cual, como se dijo anteriormente no necesariamente es un indicador de menores dinámicas organizativas, porque la realidad sugiere que el departamento del Cauca actualmente fomenta los emprendimientos solidarios<sup>44</sup>, mientras que, según la línea de base de datos de la Cámara de Comercio del Cauca (2014), en el departamento existe un gran número de organizaciones

<sup>44</sup> Durante la vigencia 2016, fueron asignados recursos superiores a los \$123.596.032 millones de pesos, destinados hacia el fomento y fortalecimiento de 22 organizaciones con una población beneficiada de 456 personas. Ver mapa de gestión UAEOS 2016 en <http://www.orgsolidarias.gov.co/planeaci%C3%B3n-y-control/mapa-de-gesti%C3%B3n>

comunitarias (sociales) que se han organizado con fin de realizar diferentes actividades productivas. En particular los municipios de El Tambo y el Patía reportaban al año 2014 un total de 195 y 151 organizaciones.

**Grafico 28. Organizaciones según distribución en la zona centro. Cauca 2015<sup>45</sup>**



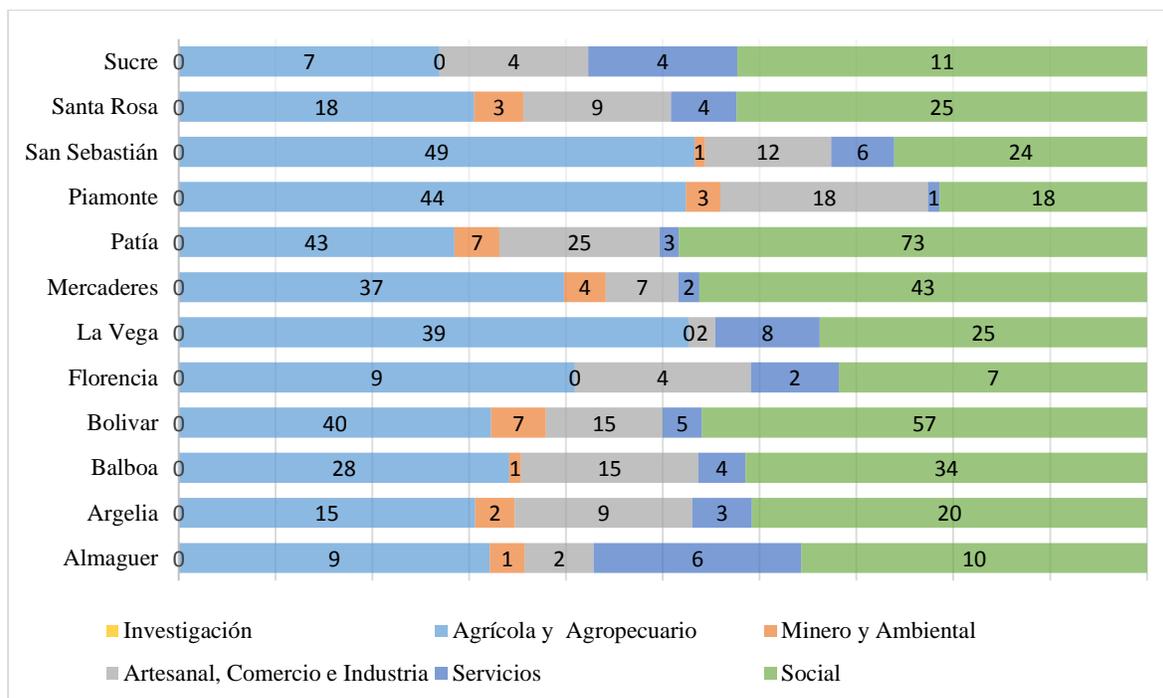
Fuente: Elaboración propia con estadísticas de Cámara de Comercio del Cauca (2015)

En términos de su distribución por ramas de actividad económica (agrícola, agropecuario, ambiental, artesanal, comercio, industria, investigación, minero, servicios y social), el gráfico 29 para la zona centro nos indica que la mayor parte de organizaciones tienen objetivos agropecuarios y sociales, siendo El Tambo el segundo municipio después de Popayán con 44 organizaciones en el sector agropecuario, y ocupando el tercer lugar en el sector social con 62 asociaciones, manifestando la trascendencia de las prácticas de la economía solidaria dentro de los municipios donde predomina la población rural. En esta misma dirección, según el estudio realizado por el PNUD con apoyo de la Red Ormet (2015), en el municipio de El Tambo se identifican múltiples organizaciones sin ánimo de lucro, y un apoyo de la cooperación internacional que asiste a las víctimas del conflicto y desarrolla proyectos en los sectores como el agropecuario, ganadero y panelero, todo lo cual hace que sea un foco importante para la comprensión de las dinámicas del conflicto y su superación. Por su parte en la zona sur del Cauca, el municipio de Patía se destaca en el primer lugar con 73 organizaciones del sector social, y ocupa el quinto lugar en materia de organizaciones

<sup>45</sup> La magnitud de la barra no indica acumulación en el dato

agropecuarias, ratificando la vocación primaria de este territorio tal como se ilustra en el gráfico 30.

**Gráfico 29. Número de organizaciones según distribución en zona sur Cauca (2015)<sup>46</sup>**



Fuente: Elaboración propia con estadísticas de Cámara de Comercio del Cauca (2015)

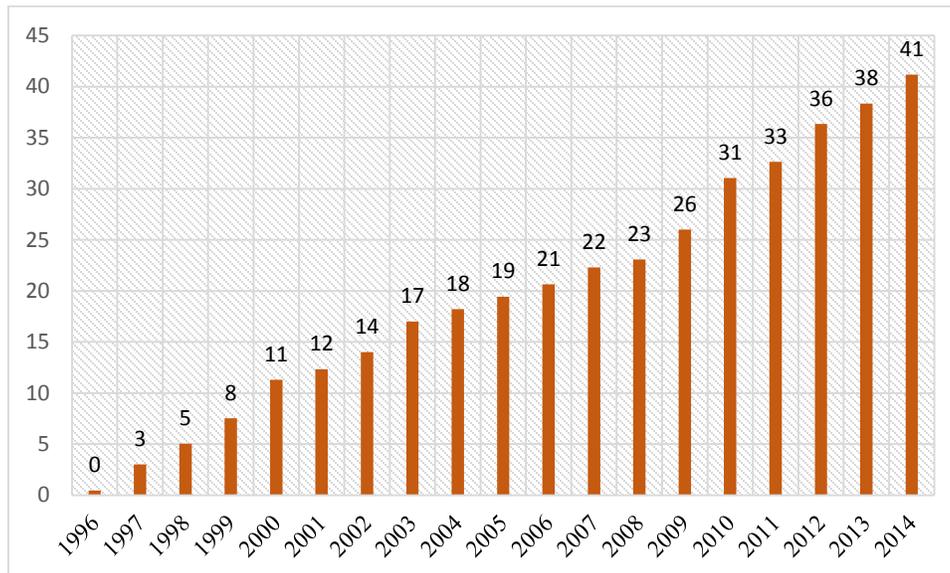
Estos hechos se tornan altamente significativos para el contexto local, en la medida que un mayor tejido asociativo en lo rural puede conducir a transformaciones significativas del entorno local. En ese sentido, la UNODC en su informe sobre las organizaciones productivas y desarrollo alternativo en Colombia, (2015) sugiere promover la participación de las comunidades a través de la vinculación a organizaciones de productores campesinos, a tal punto que las familias campesinas tiendan a organizarse como estrategia para hacer frente a debilidades de capital físico y humano existentes y contribuir a la creación de capital social.

De cara a esto, a continuación se realiza el cálculo del indicador de densidad organizativa<sup>47</sup> para los municipios de El Tambo y Patía (1996-2014), cuya finalidad es determinar la intensidad de los esfuerzos por crear lazos de confianza y asociarse con el fin de establecer acciones recíprocas en el futuro dentro de una misma estructura social.

<sup>46</sup> La magnitud de la barra no indica acumulación en el dato

<sup>47</sup> Densidad asociativa = (No. Asociaciones / Población total) \* 10.000

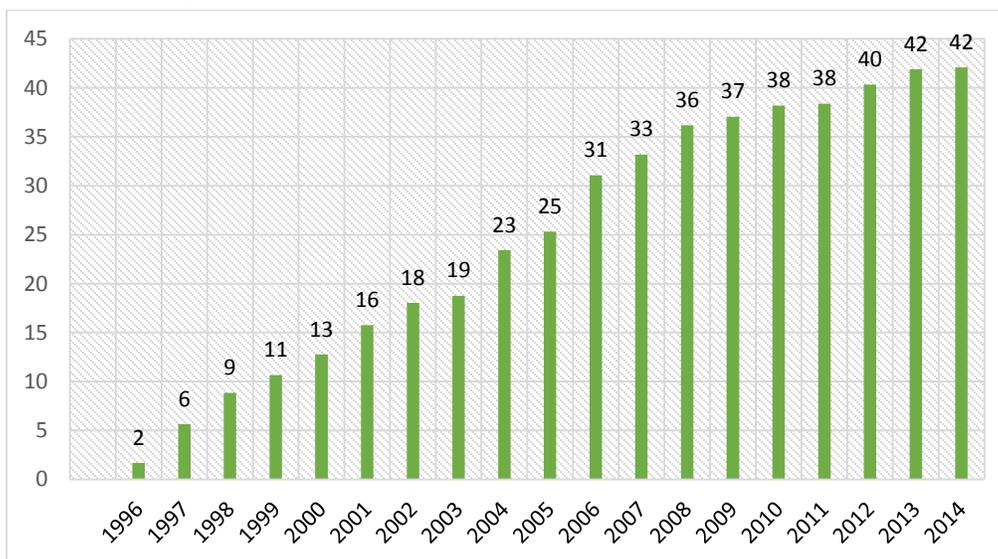
**Grafico 30. Densidad asociativa El Tambo 1996 – 2014**



Fuente: Elaboración propia con estadísticas de Cámara de Comercio del Cauca (2015)

En el anterior grafico se observa el crecimiento del número de organizaciones presentes en El Tambo durante las últimas dos décadas, siendo evidente un crecimiento en el número de asociaciones que supera la tasa de expansión demográfica, porcentaje que al año 2014 alcanza el valor cercano a 42 asociaciones por cada 10.000 habitantes, siendo esto una respuesta de las comunidades para atender a la satisfacción de necesidades colectivas, pero al mismo tiempo, una reacción a la presión pública para la formalización de asociaciones.

**Grafico 31. Densidad asociativa Patía 1996 – 2014**



Fuente: Elaboración propia con estadísticas de Cámara de Comercio del Cauca (2015).

En lo que respecta al municipio del Patía, en igual periodo (grafico 32), se registra también una tendencia de crecimiento en la densidad asociativa, alcanzándose al año 2014 igual resultado que en El Tambo – a pesar que el indicador es el mismo, la base con la que se calculó difiere, dado que Patía cuenta con menor población, pero con un número considerable de asociaciones – en consecuencia, se afianza el interés de las comunidades en asociarse con el fin de establecer acciones de reciprocidad y satisfacción de intereses generales.

En términos generales ambos municipios evidencian un avance en creación formal de organizaciones alrededor de actividades productivas primarias, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de las comunidades, presentando una expansión justamente a partir de los años que presentaron mayor incidencia en las manifestaciones del conflicto local. Esto podría ser una muestra, tanto de la fortaleza del tejido comunal existente en los territorios rurales, como puede obedecer también a las dinámicas de fomento a la asociatividad por parte de programas públicos nacionales, regionales y locales, como paso previo a su participación en convocatorias para proyectos productivos. Para cotejar estas ideas, en el siguiente numeral se hará una aproximación al reconocimiento de las dinámicas de proyectos ejecutados en el pasado reciente en ambos municipios.

### **2.3 Una mirada a los proyectos locales. El caso de El Tambo y Patía.**

En el departamento del Cauca con los objetivos de superar los efectos negativos de la guerra, sustituir cultivos de uso ilícito y fortalecer el sector agrario, durante la última década han venido implementándose una serie de proyectos por parte de instituciones carácter público especialmente. Por lo tanto a continuación se referencian los aspectos más relevantes a nivel de los últimos 3 periodos de gobierno en materia de proyectos derivados de los planes de gobierno de los dos municipios estudiados, y algunas de sus apuestas actuales.

#### **2.3.1. Enfoque y tipos de proyectos municipales**

Durante la última década, los planes de desarrollo elaborados por las administraciones municipales de El Tambo y Patía, contienen diferentes perspectivas en torno a los procesos de articulación entre la institucionalidad y las organizaciones sociales y productivas; en estos términos, es pertinente identificar en su generalidad los enfoques planteados en los últimos tres planes de Gobierno para cada municipio.

**Tabla 5. Gobiernos de la última década en los municipios de El Tambo y Patía**

Municipio	Periodo	Alcalde encargado	Secretario de desarrollo agropecuario
Patía	2008 – 2011	Edgar Gómez	Cesar Augusto Gonzales
	2012 – 2015	Nacor Acosta	Cesar Augusto Gonzales
	2016 – 2019	Francisco Arias	Eliana Paz Velásquez
El Tambo	2008 – 2011	Hugo Herney Bolaños	Libardo Potosí
	2012 – 2015	Carlos Alberto Vela Galindez	Tomas Arlen Viveros
	2016 – 2019	Celio Urresty	Rubiela Tulande

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 6. Enfoques centrados en aspectos productivos de los planes de desarrollo municipal. El Tambo y Patía. (2008- 2019)**

El Tambo		
Periodo 1	Periodo 2	Periodo 3
Se enfatizó en el fortalecimiento de las principales cadenas a través del desarrollo de proyectos productivos integrales, sustentados en una sola organización de productores a nivel municipal, con carácter empresarial y vinculado los diferentes actores de la cadena productiva.	En lo productivo se apostó por el fortalecimiento de siete (7) encadenamientos productivos agropecuarios, bajo el enfoque de sostenibilidad: café, ganadería, caña panelera, frutas y hortalizas, cacao y piscicultura	En lo productivo, se encaminan acciones para alcanzar el incremento de la productividad y rentabilidad rural mediante la provisión de bienes y servicios agroindustriales, así como el optimizar las condiciones de la producción campesina, consolidar los mercados locales y aprovechar el acceso a nuevos mercados regionales, nacionales e internacionales.
Patía		
Periodo 1	Periodo 2	Periodo 3
	El enfoque de este gobierno fue productivo, en estos términos reconoció como principales sectores económicos el agrícola y pecuario, sin dejar atrás la diversidad productiva, la minería, la artesanía, el comercio, el turismo y demás, contemplando acciones para su fortalecimiento,	En lo productivo prioriza el fortalecimiento del sector agrícola, para alcanzar una sostenibilidad económica, con infraestructura, maquinaria y tecnología apropiada que permita la innovación acorde a las condiciones y necesidades de las comunidades locales

	aportando notablemente en la reactivación de la economía local y la generación de ingresos	
--	--	--

Fuente: Elaboración propia con información de los planes de gobierno municipal El Tambo y Patía

Con la información otorgada por las administraciones municipales vigentes, se construyó una matriz que consigna los principales proyectos formulados durante los 3 últimos periodos de gobierno para los municipios de El Tambo y Patía (anexo 6). En el primer caso esta revisión condujo a identificar veintidós (22) proyectos de los cuales diecisiete (17) fueron de carácter productivo, dos (2) de carácter social, dos (2) ambientales y tan solo uno (1) enfocado en la sustitución de cultivos ilícitos. La ejecución de estos proyectos tuvo mayor participación de contratistas, mientras en el caso de los proyectos ambientales, sociales y de sustitución de ilícitos la ejecución corrió a cargo de entidades gubernamentales. Finalmente, en materia de financiación, los de montos menores fueron financiados por la administración municipal, mientras que los proyectos de grandes rubros (en especial los sociales), se financiaron con recursos provenientes de ONGS, la Gobernación del Cauca y Presidencia de la República.

En El Tambo las actividades productivas sobre las que se orientaron los proyectos productivos consultados fueron cacao, aguacate, ganadería, chontaduro, frutales, fique, fortalecimiento de comercio agrícola y cría de aves de corral y de curíes; panorama que responde a la evolución de cultivos permanentes y transitorios en la última década<sup>48</sup>; en lo social se dio prioridad a la restitución de tierras; y en la dimensión ambiental se optó por la conservación de áreas forestales y el óptimo aprovechamiento de los recursos hídricos del municipio. Otro aspecto encontrado clave fue la duración de los proyectos: así, a diferencia de los destinados a la sustitución de cultivos ilícitos y restitución de tierras, los que implican actividades productivas tuvieron una duración promedio de 6 meses, por lo tanto, se deduce no existe continuidad entre las iniciativas jalonadas por cada administración municipal en el periodo analizado. Por último, se evidencia que estos proyectos priorizaron en su mayoría a población campesina, además su enfoque en otorgar asistencia técnica, terrenos, capacitación, maquinaria e insumos para la producción agrícola y pecuaria en las zonas rurales – Alto del Rey, Cuatro Esquinas, Piagua, Zarzal, San Joaquin, Pandiguando, Piedra Rucia, Lisboa Lujando, Huisitó y Las Piedras.

Por su lado, en el municipio de Patía el rastreo a información verificable en materia de proyectos condujo a veintiocho (28) iniciativas en actividades como el cacao, café, caña panelera y ganadería, siendo tan solo una (1) de carácter social orientada hacia la educación. Su ejecución dio un papel preponderante a las organizaciones productivas, fortaleciendo las

<sup>48</sup> Entre 2006 y 2015, los principales cultivos permanentes y transitorios en El Tambo poseen una variación positiva en la cantidad áreas cosechadas, situación que responde a los enfoques de los proyectos ejecutados recientemente (Ver anexo 8).

líneas productivas tradicionales en la región; dentro de la financiación se halló una mixtura de fuentes, en tanto los recursos fueron provenientes del denominado Sistema General de Regalías (SGR), de recursos propios aportados por las organizaciones productivas locales, Gobernación del departamento y Administración municipal, como de ONGS y empresas internacionales.

Como una generalidad, las líneas productivas tenidas en cuenta para financiación en Patía fueron frutales, ganadería, café, cacao, caña panelera, frijol, maíz, aves de corral, producción de leche y hortalizas<sup>49</sup>; en el caso de los demás proyectos ejecutados se orientaron por el abastecimiento de recursos hídricos y los primaros avances para la fundación de una institución de educación superior en el municipio (Fundación Universitaria Caminos); respecto a la duración de los proyectos, en promedio su alcance fue mayor (18 meses), además que en el caso de los productivos su ejecución abarcó dos periodos de gobierno. La ubicación de los beneficiarios de los proyectos comprendió tres (3) zonas en específico (valle del Patía o sector del plan, meseta y cordillera), siendo los entregables infraestructura para la producción, así mismo para el abastecimiento de agua; recurrentes jornadas de capacitación y/o asistencia técnica, más entrega de maquinarias e insumos para la producción.

Finalmente consultando información de fuentes adicionales, mediante la cooperación internacional por mencionar solo un caso, se tiene al programa ADAM (Áreas de Desarrollo Alternativo Municipal) del año 2014 que a través de la Agencia para el Desarrollo Internacional de Estados Unidos (USAID) implementó un modelo de desarrollo denominado “alternativo”, “participativo” y “sostenible”, que ofrecía incentivos a los ciudadanos colombianos para alinearse con una “cultura lícita”, incluyendo las siguientes acciones: nuevas oportunidades económicas, fortalecer la gobernabilidad local y consolidar la presencia del Estado, construir o mejorar la infraestructura, paralelamente a la consolidación de un acuerdo de política nacional, en el cual las comunidades beneficiarias se comprometían a "cero ilícitos" para acceder a las oportunidades del programa.

En el caso del Tambo, este programa se enfocó al fortalecimiento de organizaciones comunitarias existentes y el incentivo a la creación de nuevas formas asociativas para el dinamismo de los encadenamientos de cacao, chontaduro, producción hortofrutícola y otras de carácter agroindustrial como la panela y la seda, pero sin fortalecer primero los cimientos sociales y solidarios de las comunidades. En el mismo sentido, en el municipio de Patía con la iniciativa ADAM se orientan esfuerzos institucionales para mitigar el desarrollo de prácticas asociadas a la producción y comercio de coca, a través del fortalecimiento de una cultura agrícola en ganadería como principal renglón de la economía, el cultivo y

---

<sup>49</sup> En el Patía, los cultivos transitorios y permanentes asociados a gran parte los proyectos consultados registran una evolución creciente (áreas cosechadas) entre 2006 a 2015 (Anexo 7).

comercialización de frutas y cacao, y la promoción y recuperación de niveles de seguridad alimentaria (USAID, 2017).

El anterior panorama permite concluir que en enfoque y tipo de proyectos en los últimos años ha sido de carácter productivo y convencional, lo cual conlleva a cuestionarse sobre la tipología de iniciativas para el denominado posconflicto. A continuación, se hace una breve alusión a aquellos proyectos que vienen proponiéndose específicamente para organizaciones sociales constituidas por población víctima.

### **2.3.2. Tipología de proyectos en el posconflicto**

El Departamento de Planeación Social (DPS) en su plataforma virtual actualmente brinda información sobre proyectos en ejecución, adelantados tanto por entes públicos y privados en el país para promover dinámicas de integración socio – económica. Conforme a mapa web de esta plataforma, los municipios del El Tambo y Patía cuentan respectivamente con más de 30 iniciativas de carácter social, destinadas a mejorar las condiciones de vida de la población vulnerable en el contexto de la paz, sin embargo, no son muchos los proyectos cuyas acciones se orientan específicamente a la mitigación del conflicto con enfoque solidario, dado que se enfocan en programas y estrategias como: Red UNIDOS, Grupo de apoyo misional, Familias con Bienestar, Grupo paz, desarrollo y estabilización (GPDE), Indemnización administrativa, Ayuda humanitaria por desplazamiento y demás hechos diferentes a desplazamientos, reconstrucción y/o reparación de 5 viviendas que fueron afectadas por atentados y acciones terroristas de grupos al margen de la ley, desarrollo territorial rural.

En complemento, la UARIV ha implementado un banco de “proyectos territoriales para la vida y promoción de la participación de las víctimas”, cuya finalidad consiste en otorgar apoyo financiero a las entidades territoriales para facilitar la prestación de bienes y servicios que contribuyan a la mitigación de necesidades de la población víctima para el desarrollo de proyectos de asistencia técnica, atención y reparación Integral; con la finalidad de contribuir a la implementación de los planes de acción territoriales. Este aporte se materializa en calidad de cofinanciación de proyectos dirigidos a: seguridad alimentaria, generación de ingresos, acompañamiento a proyectos de generación de ingresos, rehabilitación, satisfacción, garantías de no repetición, mejoramiento de vivienda y fortalecimiento a secretarías técnicas de las mesas de víctimas.

Concretamente, la plataforma virtual de la Unidad de Víctimas da conocimiento de 17 iniciativas (planes, programas y proyectos) en el Tambo y Patía respectivamente, que hasta el presente se encuentran siendo ejecutadas por diferentes entidades de orden nacional y territorial, que hacen parte del Sistema de atención, asistencia y reparación integral-

SNARIV, y demás organizaciones públicas o privadas que se han vinculado a la reparación integral a las víctimas.

Este segundo capítulo ha enfatizado sobre las manifestaciones de conflicto social y armado en el departamento, analizando en especial la dinámica económica general y del sector primario, al igual que el incremento de las organizaciones rurales y proyectos ejecutados dentro de dos zonas con alta incidencia de conflicto, como han sido El Tambo y Patía. Si bien, parte de información consignada proviene tanto de diagnósticos locales como de las alcaldías municipales, para profundizar sobre la influencia de las acciones conflictivas en el Cauca, es necesario incluir la perspectiva de los actores que al momento son protagonistas dentro del escenario de construcción de paz territorial, por tal razón, el siguiente capítulo desarrolla las experiencias recolectadas a partir de los encuentros con asociaciones constituidas por víctimas y asociaciones productivas que se han visto afectadas por hechos de violencia en los municipios sobre los cuales se centra la investigación; teniendo en cuenta la importancia de su contribución en el marco del posconflicto.

### **Capítulo 3. Una aproximación a los actores, nociones y propuestas comunitarias en el marco del posconflicto. El caso de El Tambo y Patía en el Cauca rural.**

El presente capítulo busca aportar a la construcción de agendas temáticas para el posconflicto con organizaciones rurales de los municipios de El Tambo y Patía en el departamento del Cauca, a partir de las voces de los actores del territorio. En este sentido, se desarrolla en primera instancia la aproximación metodológica del trabajo de campo, y en un segundo momento, se muestran los hallazgos de la información primaria, levantada a través de encuentros con las organizaciones respecto a sus nociones sobre Territorio y Economía solidaria, la dinámica histórica de sus municipios, el estado actual de sus factores solidarios y sus agendas temáticas para el posconflicto. Con todo ello se plantea una ruta de acción comunitaria de carácter más genérico, que fortalezca la articulación de los actores a futuro con miras a sostener el acuerdo de paz en el contexto local, y que pueda considerarse un referente para futuros estudios en el caso caucano. Todos estos elementos en conjunto constituyen aportes a las comunidades locales en los siguientes aspectos: formación en Economía solidaria y enfoque territorial, generación de conciencia sobre el rescate de la memoria colectiva sobre sus territorios, autodiagnóstico de la estructura organizacional y sus factores de mejora, y la construcción comunitaria de líneas de acción futura más pertinentes para el sector rural en el marco del posconflicto.

#### **3.1. Elementos metodológicos para la investigación en campo**

El factor diferencial de esta investigación consiste en realizar una propuesta teórico – práctica de carácter inductiva, que conduce a conclusiones más generales a partir de la observación de hechos y la escucha de los aportes de la población rural en contextos específicos, en los cuales se han sufrido las consecuencias del conflicto social y armado, en este caso, organizaciones constituidas por víctimas y asociaciones productivas impactadas por hechos de violencia en los dos municipios del Cauca sobre los cuales se centra el análisis de esta tesis: El Tambo y Patía. A continuación se hacen algunas apreciaciones generales sobre el tipo de investigación, la población objetivo y la metodología empleada.

##### **3.1.1 Tipo y método de investigación**

Como se referenció antes, la presente es una investigación de tipo inductivo, en la medida que, a partir de recopilación de información primaria y secundaria para dos municipios estudiados, es posible plantear conclusiones de carácter más general sobre la dinámica del conflicto social y armado en el departamento.

Siguiendo a Behar, “el método inductivo crea leyes a partir de la observación de los hechos, mediante la generalización del comportamiento observado” (Behar, 2008: 41); esta característica es fundamental para esta investigación por cuanto permite realizar planteamientos alrededor de la conflictividad social y armada en el entorno socio-económico del departamento del Cauca, no solo desde cifras agregadas y particulares para los dos municipios eje de análisis (tal como se pudo mostrar en el capítulo precedente), sino que, adicionalmente, pone a prueba la importancia del enfoque solidario y territorial para entender y atenuar el conflicto local. Por tanto, esta parte de la investigación relativa al trabajo de campo, es eminentemente participativa y deductiva porque usa la información específica: secundaria como primaria, esta última recolectada a través de los relatos de los actores representativos aplicando para ello la técnica de muestreo a juicio, para finalmente, confrontar, discutir, analizar y comparar los hallazgos en una escala mayor.

### **3.1.2 Población objetivo**

Como se ha enfatizado a través de los capítulos anteriores, este documento se fundamenta en la población rural, no solo a razón de su papel primordial en el contexto de paz que vive Colombia, sino porque, para el caso de los dos municipios seleccionados en el diagnóstico, la mayoría de la población es de origen rural, representando en El Tambo el 85.98% mientras que en Patía lo componen 63.2%. Partiendo de lo anterior, se consideró oportuno que las diferentes actividades en terreno se llevaran a cabo con organizaciones de este entorno, siendo estas identificadas y seleccionadas tanto por las administraciones públicas como por diagnósticos previos.

En este sentido, desde las alcaldías municipales se perfilaron como prioridad las asociaciones víctimas del conflicto armado local, por ser las directamente afectadas a razón de los hechos de violencia experimentados en el pasado reciente, y al estar respaldadas por la Ley 1448 del 2011, que en su artículo 1 plantea el objeto de establecer un conjunto de medidas judiciales, administrativas, sociales y económicas, individuales y colectivas, en beneficio de las personas víctimas, siendo éstas como lo describe su artículo 3, aquellas que individual o colectivamente, hayan sufrido un daño por hechos ocurridos a partir del 1º de enero de 1985, y que por tanto deben ser reparadas, como consecuencia de infracciones al DIH o de violaciones graves manifiestas en las normas internacionales sobre la materia, ocurridas con ocasión del conflicto armado interno. También son seleccionadas las organizaciones de víctimas en tanto los decretos de Ley 4633 y 4635 del 9 de diciembre de 2011, establecen las medidas de asistencia, atención, reparación integral y restitución de derechos territoriales a las víctimas pertenecientes a los pueblos y comunidades indígenas, afrocolombianas, raizales y palenqueras, siendo acompañadas por la UARIV. Este despacho se ha encargado desde entonces, de apoyar la conformación de asociaciones productivas y sociales para el buen uso de las reparaciones económicas recibidas.

Por otro lado, los diagnósticos realizados por PNUD, Ormet y Ministerio del Trabajo (2015), específicamente en el municipio de El Tambo identifican asociaciones productivas que pertenecen al sector solidario, algunas de ellas integradas por población vulnerable; como de igual manera sucede en el municipio del Patía, donde diagnósticos como el perfil socio-económico de la región sur prioriza la misma población, al ser asociaciones rurales y víctimas del conflicto, buscando incorporarlas al eje de las acciones de transformación locales.

### **3.1.3 Aproximación metodológica. La triangulación como aporte al análisis solidario**

El trabajo de investigación se lleva a cabo desde un enfoque triangulado como una herramienta de complementariedad que integra elementos cuantitativos y cualitativos con la visión integral de los(as) investigadores(as), distanciándose de una perspectiva estrictamente positivista según la cual es válido sólo aquello demostrable a partir de evidencias o pruebas (datos), mientras que, todo aquello no sujeto de medición rara vez puede ser considerado científico. Contrario a ello, en la triangulación “no se trata de complementar nuestra visión de la realidad con dos miradas, sino de utilizar ambas orientaciones para el reconocimiento de un mismo e idéntico aspecto de la realidad social” (Triviño & Sanhueza, 2005: 20 – 21). Es decir, se está frente al uso de diversas metodologías, cuyas características según Denzi (1990) son las siguientes: integra los análisis de diferentes espacios, tiempos y sujetos; es realizada por varios investigadores, emplea de más de una teoría o conceptualización, y usa más de un método o técnica de recolección de datos. En estos términos, la triangulación permite ampliar los entramados teóricos convencionales para analizar el conflicto, garantizando el desarrollo de una investigación integral y pertinente para las zonas rurales.

Para el caso de esta tesis se recolecta información secundaria que sirve de referencia a fin de mostrar el impacto generado por el conflicto en el contexto caucano y la dinámica del sector rural, de la asociatividad y los proyectos productivos desarrollados en los territorios, mas luego se acude a la información primaria con el propósito de obtener elementos cualitativos y cuantitativos relevantes de los actores (asociaciones) en los municipios estudiados, y confrontar así lo planteado por la teoría, destacándose también que la información recolectada es retroalimentada por los mismos procesos organizativos de base rural.

## **3.2. Resultados del trabajo con organizaciones de base rural en El Tambo y Patía**

La acción previa al desarrollo de trabajo de campo consistió en el acercamiento a las administraciones municipales de El Tambo y Patía en el Cauca, con el fin de encontrar acompañamiento institucional al proyecto de investigación e identificar la población objetivo. Una vez concertado el número y tipo de organizaciones con las cuales articularse,

se procede a convocar un primer momento para la socialización de la iniciativa de trabajo y la consolidación de nociones comunitarias sobre Economía solidaria y territorio. Luego, un segundo encuentro da relevancia a las voces de los actores al aplicar una herramienta participativa para la re-construcción de la historia de cada municipio tomando en cuenta factores claves de sus territorios. A esto le sigue un tercer taller en el cual se aplica un instrumento híbrido de caracterización organizativa integral desde los factores solidarios; y finalmente el último escenario comunitario se convoca para la construcción de agendas temáticas, es decir ideas para la estructuración de proyectos en escenarios de posconflicto. Los objetivos, actividades realizadas y productos se condensan en la tabla 7.

**Tabla 7. Contenidos de los encuentros con organizaciones El Tambo y Patía**

Temática del encuentro	Objetivo	Actividades	Producto
1. Economía solidaria y Acuerdo de paz	Sensibilizar a la población rural de la importancia de la Economía solidaria en los territorios, todo esto en el marco del Acuerdo de paz.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Presentación de asistentes e integración comunitaria</li> <li>2. Presentación del trabajo de investigación</li> <li>3. Preguntas y aportes de los(as) participantes</li> <li>4. Conversatorio sobre los principios fundamentales de la Economía solidaria</li> <li>5. Lluvia de ideas sobre Economía solidaria y Territorio</li> </ol>	Recopilación de nociones locales frente a los conceptos de Economía solidaria y Territorio en El Tambo y Patía como perspectivas para la construcción de paz.
2. Diagrama histórico de los territorios	Analizar desde la perspectiva de los actores, la dinámica histórica de sus territorios en las últimas décadas.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Saludo y sinapsis del encuentro previo</li> <li>2. Desarrollo del instrumento diagrama histórico con organizaciones para la reconstrucción social de las dinámicas territoriales</li> <li>3. Reflexiones sobre el ejercicio</li> </ol>	Diagrama histórico de los municipios de El Tambo y Patía en las últimas décadas
3. Caracterización de organizaciones con enfoque solidario	Establecer un diagnóstico organizativo integral con enfoque solidario	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Saludo y presentación de las organizaciones participantes del ejercicio</li> <li>2. Aplicación del instrumento de caracterización a organizaciones</li> <li>3. Observaciones sobre la importancia del diagnóstico solidario</li> </ol>	Análisis organizativo sobre las asociaciones rurales (víctimas y productivas) de los municipios de El tambo y Patía.
4. Agendas temáticas para el posconflicto	Construir agendas temáticas desde las voces de los actores para el posconflicto en el	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Socialización de resultados de caracterización de organizaciones solidarias</li> <li>2. Identificación de ideas para la formulación de proyectos con enfoque solidario</li> </ol>	Propuestas comunitarias de construcción de paz en los municipios de El Tambo y Patía

	contexto territorial	3. Diligenciamiento de la matriz propuestas por parte de la comunidad	
--	----------------------	---	--

Fuente: Elaboración propia

### 3.2.1. Taller 1. Economía solidaria y acuerdo de paz

Este encuentro se desarrolló en las cabeceras municipales de El Tambo<sup>50</sup> y Patía<sup>51</sup> (Anexo 7) con las asociaciones víctimas del conflicto armado, a fin de sensibilizar a la población rural de la importancia del Economía solidaria en el posconflicto, y al mismo tiempo, construir con los participantes, conceptos específicos para la consolidación de una cultura de paz. La siguiente tabla muestra los hallazgos.

**Tabla 8. Nociones frente a los conceptos de Economía solidaria y territorio municipio de El Tambo**

<b>¿Qué entiende por Economía Solidaria?</b>	<b>¿Qué entiende por Territorio?</b>
<i>Es un proceso mediante el cual nos articulamos socializamos necesidades económicas de fortalecimiento para bien de la comunidad con miras a unificar esfuerzos para superar falencias y encontrar óptimos resultados</i>	<i>Es mi lugar de origen, mi lugar donde estoy reubicado en una parte de Colombia donde deseo vivir, amo y deseo progresar o contribuir al progreso de mi hermanos colombianos</i>
<i>Es la reuniones de capitales en todo el sentido de la palabra</i>	<i>Es el lugar donde vivimos y nos movemos</i>
<i>La Economía solidaria en mi concepto es la construcción para la solución del posconflicto y conflicto armado que se está viviendo en nuestro país de la mano de la solidaridad</i>	<i>Para mí el territorio es nuestro municipio, nuestro departamento y nuestro país</i>
<i>Es la solución para el Posconflicto nos ayuda a salir adelante. Porque les ayuda a las personas a tener sus negocios en base a lo que tienen o producen en sus hogares logrando ser empresarios, para gestionar ingresos</i>	<i>Es el lugar donde vivimos, todas las tierras</i>
<i>La economía solidaria es lo que nos queremos plantear para nuestro futuro, principalmente para la formación de las personas, es una muy buena ayuda para salir adelante y ser mejores personas día a día</i>	<i>Territorio significa mucho, es el lugar donde venimos, tenemos que valorar todo lo que nos brindan</i>
<i>Entiendo sobre este tema que nosotros como jóvenes podemos unirnos para crear empresas que ayuden a nuestro corregimiento</i>	<i>Es donde podemos cultivar o crear nuestras propias empresas, en donde vivimos</i>

<sup>50</sup> Lugar: Acueducto Pandiguando Piagua – El Tambo cabecera. Fecha: 7 de junio de 2017. Asistentes: Asociación de Víctimas del Conflicto armado de El Tambo – ASODESTAMBO, Asociación de Desplazados Buscando Futuro, e Institución Educativa San Carlos.

<sup>51</sup> Lugar: Cra 7 # 6 – 12. Fecha: 10 de junio de 2017. Asistentes: Asociación Sembrando Futuro, Asociación Semillas del Patía, Asociación Persiguiendo Sueños, y Asociación Esperanza del Patía.

<i>Crear una empresa productiva donde se asocie con varias personas, de esta manera generar desarrollo en la región</i>	<i>Es el lugar donde se vive y en el cual debemos apropiarnos y participar en su desarrollo</i>
<i>La importancia de la Economía solidaria y el posconflicto es que todo esto es en pro de todo lo que es necesario para nuestro municipio país de más cosas importantes para mí y demás personas</i>	<i>Territorio es un lugar el cual se utiliza para hacer diversas cosas, ya sea para trabajos y demás</i>
<i>La Economía solidaria es aportar en nuestras comunidades una iniciativa de innovación y desarrollo para que en equipo se pueda colaborar con el desarrollo y progreso no solo de nosotros sino del territorio en general</i>	<i>Lugar de residencia, donde con un aporte colectivo podremos mejorar</i>
<i>Dar más oportunidades para progresar a los campesinos para que no se queden estancados en un solo punto</i>	<i>Dar a conocer los derechos que tienen los campesinos a sacar adelante esos productos, y que debemos estar orgullosos</i>
<i>Es donde nos brindan y nos acercan más a formar parte de asociaciones y al crearlas para tener un buen futuro</i>	<i>Es donde vivimos y hacemos cosas extraordinarias donde quisiéramos que hubiera paz</i>
<i>Es hacer las cosas bien, sin perjudicar a nadie ayudando a las personas, ayudándonos a nosotros mismos</i>	<i>Es donde los campesinos trabajan cosechando frutos. Donde hay un cuidado tanto en animales como en otras cosas</i>
<i>Es ser personas emprendedoras para el bien de mí mismo y para las personas que nos rodean. Pensando en el bien de los recursos ambientales y económicos</i>	<i>El lugar donde se acogen las personas, animales o cosas materiales. Es un tipo de resguardo donde se sienten acogidos</i>
<i>Es como ayudar a los demás para que se conozcan lo que se puede hacer en nuestros campos</i>	<i>Es donde podemos hacer muchas cosas para beneficiarnos y beneficiar a los demás</i>
<i>Entiendo que son proyectos que nos ayudan avanzar la economía para tener un país más prospero</i>	<i>Es modo de como identificamos con las personas y con nosotros mismos y de donde somos</i>
<i>Dar nuevas iniciativas para las personas más necesitadas</i>	<i>Es dar a conocer los derechos que tienen las personas o por algo que les corresponde</i>
<i>Dar oportunidad a los campesinos con proyectos</i>	<i>Devolver lo que se les quita a los campesinos en la época de la guerra armada</i>
<i>Es ayudar a los demás en economía, a los demás en especie o en otras formas</i>	<i>En este caso territorio es una parte de tierra de los campesinos</i>
<i>La Economía solidaria es la unión de todos, los productos de las masas, que nosotros sacamos ganancia... Luego estaría lo solidario que dentro que nosotros, tengamos ganancias por igual</i>	<i>El territorio sería la zona, donde todos nosotros interactuamos, para su mejor proceso, para los demás que viven ahí, sea económico, político...</i>
<i>Solución al Posconflicto que nos ayuda, nos refuerza la manera de pensar en un país sin guerra, sin violencia un país en paz</i>	<i>Lugar de vida</i>
<i>Es una forma para construir agencias técnicas para mejorar la calidad de vida de nosotros tanto como a los demás, cambiando cultivos ilícitos por cultivos que nos den buenos frutos</i>	<i>Es el lugar donde nacimos, donde pertenecemos, es nuestra tierra donde hacemos una labor de vida</i>

<i>Consiste en aportar una construcción de paz, organizaciones para jóvenes y demás personal</i>	<i>Territorio es la tierra que nos pertenece</i>
<i>Poder crear una corporación donde nos ayudemos mutuamente</i>	<i>Es una parte que nos pertenece</i>

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 9. Nociones frente a los conceptos de Economía solidaria y territorio municipio de Patía**

<b>¿Qué entiende por Economía Solidaria?</b>	<b>¿Qué entiende por Territorio?</b>
<i>Ayudar en todos los campos a la comunidad viendo las bases</i>	<i>Además de un área geográfica, hace alusión a sus pobladores, a la forma como estos reconocen, cuidan y proyectan su comunidad</i>
<i>Organización que busca aportar a la comunidad de manera recíproca</i>	<i>Mi municipio, una parte específica donde se habita</i>
<i>Representar mucha comunidad, organizar muchas veredas</i>	<i>Superficie, residencia</i>
<i>Trabajo en grupo, trabajo en bienestar de la comunidad, reunirse de vez en cuando para compartir con cada uno de los integrantes, conocer el contexto de cada asociado</i>	<i>Lugar donde vivo y convivo</i>
<i>La organización, es mi trabajo de ser solidaria con toda la comunidad</i>	<i>Trabajo que hago</i>
<i>Ayudar a personas</i>	<i>Barrio donde vivo</i>
<i>Solidaridad con un enfermo</i>	<i>Mi patria querida Colombia, mi municipio el Bordo, mi barrio punto nuevo</i>

Fuente: Elaboración propia

Las apreciaciones contenidas en las tablas 8 y 9 responden al primer encuentro con las comunidades de ambos municipios, en el cual se reunieron diferentes nociones de Economía solidaria y Territorio, estos como elementos fundamentales en el marco de posconflicto; en ese sentido, se pudo identificar cómo los actores resaltan la importancia de implementar una Economía diferente que pueda fortalecer la cultura de paz, y que se encuentre fundamentada en la asociatividad y el trabajo colectivo, donde su eje principal sean las personas, y promulgue la cooperación en los territorios. Esto refuerza la idea de los teóricos citados en el primer capítulo acerca de la Economía solidaria, como una apuesta diferente de vivir, basado en un valor primordial como es la cooperación. Sin embargo, frente al concepto de territorio se observa que la gran mayoría la asocia a una mirada geográfica como un lugar, sitio o tierra, dejando de lado otras dimensiones intangibles que hacen parte del territorio, como son la cultura, las relaciones sociales y el vínculo con la naturaleza, entre otras. Por otro lado, se pudo identificar poco conocimiento sobre el acuerdo de paz y al mismo tiempo una sensación de incertidumbre frente a su sostenibilidad en ambos municipios; esto se sustenta en las vivencias del conflicto armado resultantes del conversatorio sobre la paz en sus territorios.

Sobre el particular, la coordinadora de la mesa de víctimas del municipio de El Tambo y residente en el Corregimiento San Joaquín, Marleny Muñoz, compartió emotivamente su historia y percepción frente a la paz:

*“Soy desplazada de Huisitó desde hace 13 años, durante el tiempo que viví fui testigo de cómo la guerrilla mataba gente y realizaban desapariciones forzadas, al igual que los cocaleros compraban niñas... pienso que la paz requiere un trabajo muy grande, y corresponde a cada colombiano, no es algo que implique únicamente al gobierno, sin embargo, se está perdiendo la fe en la paz por tanta “chantajeadera”. Yo he hablado con el alcalde, le dije – la paz no nos la dio las FARC, nos la vendieron y a buen precio para ellos, y todavía piden más... [Porque] la paz sin justicia no es paz”* (Transcripción Malen Yudeli Solís, Junio 2017).

En el Patía, Elena Sacanamboy, líder de la mesa local de víctimas e integrante de la organización Sembrando Esperanzas, narra de forma expresiva y sentimental su historia, así:

*“Mi familia y yo somos originarios de la Vereda El Tambo, en el municipio de Bolívar, llegamos desplazados en 1988 luego de que la guerrilla matara a mi hermano, hecho del cual fui testigo, luego de constantes amenazas nos quemaron la casa, y todo lo que teníamos adentro, inmigramos para el Bordo, pero mi mamá nunca pudo superar ese evento, por culpa de eso su salud física y mental se agravó hasta sus últimos días (...) Muchos años después a eso del 2008 cuando ya vivíamos en el Bordo, yo mantenía ayudando a los que venían desplazados de Bolívar (...) [pero] un día mi primo se desapareció (...) y fue encontrado muerto junto a otro joven en Mercaderes acusados de ser los guerrilleros más buscados en el Patía muertos en combate, pero él era una persona honesta e íntegra, a lo que me dejaron ver el cuerpo tenía un tiro de gracia en la cara (...) pero además la supuesta ropa de combate era nueva, incluso las botas. A la gente del ejército no les gustó que yo les increpara por lo sucedido, lo digo porque yo sabía que había desubierto su mentira, tal fue que al poco tiempo recibí una carta amenazante por esta situación, me tocó dejar todo y me fui para Cali, y volví después de un tiempo al Bordo a representar a las demás víctimas... [Hoy] yo quiero acabar con tanta cobardía que ha pasado... por eso tenemos que luchar por ser acogidos en los programas y proyectos venideros del posconflicto, debemos ser más fuertes que una bala, y no derretirnos como una vela...”* (Transcripción Miguel Andrés Ibarra, Junio 2017).

Estas narrativas son solo una pequeña muestra de la forma como el conflicto armado afectó a muchas familias de los territorios caucanos, quienes han vivido consecuencias nefastas, entre ellas, desplazamiento forzado, secuestros, homicidios por parte de la guerrilla o del Estado (“Falsos positivos”), reclutamiento, entre otras. Sin embargo, reconocen que la paz es una tarea de todos(as), por lo tanto se debe crear y fortalecer entrettejidos sociales, que ayuden a la sostenibilidad de la cultura de paz, y en esa dirección que están de acuerdo con plantear iniciativas más comunitarias, que les permitan mejorar sus condiciones de vida, dado que incluso los mismos apoyos del Gobierno han resultado insuficientes para generarles una vida digna en la actualidad.

En esa perspectiva, se invita a los(as) participantes a desarrollar en sus comunidades y asociaciones, un recuento del devenir histórico de los dos municipios, a través del cual se conozcan más detalles de aquella historia no escrita sobre los territorios; esto bajo dos premisas: que no existe ningún proceso asociativo desconectado de las condiciones estructurales de su entorno, y al mismo tiempo, que toda organización de base debe procurar un impacto positivo en la construcción de territorio, máxime en un escenario de posconflicto.

### **3.2.2. Taller 2. Diagrama histórico de los territorios**

El segundo encuentro con las comunidades se da en el marco del taller denominado “Diagrama histórico de los territorios” desarrollado en las cabeceras de El Tambo<sup>52</sup> y Patía<sup>53</sup> (Anexo 9) con el fin de analizar desde la perspectiva de los actores la historia de sus territorios, utilizando la herramienta gráfica de igual nombre<sup>54</sup>. Su importancia radicó en promover la participación activa de los individuos en la investigación, con una óptica claramente de “Abajo-Hacia-Arriba”, es decir donde los problemas / soluciones son definidos, analizados y resueltos por los propios afectados; en otras palabras con este segundo momento metodológico en campo se buscó dotar de mayor contenido social el ejercicio de construcción de conocimiento con las organizaciones alrededor de su inter-dependencia con el territorio, y la necesidad de repensar los proyectos, con la comunidad y para la comunidad.

El diagrama en mención se constituye por un eje vertical que propone nueve (9) variables (población, recursos naturales, confianza y solidaridad, producción, comercialización, conflicto, trabajo, proyectos e instituciones), y un eje horizontal que representa el tiempo, dividido en tres décadas (1980 – 1990; 1990 – 2000; 2000 – 2010) para finalmente realizar un cotejo con la actualidad (año 2017).

---

<sup>52</sup> Taller 2. Lugar: Quioscos ESE Hospital El Tambo cabecera. Fecha: 19 de julio de 2017. Asistentes: Asociación de Víctimas del Conflicto armado de El Tambo – ASODESTAMBO, Asociación de Desplazados Buscando Futuro, Asociación de Juntas de Acción Comunal – Asocomunal El Tambo, Asociación de Familias Agroecológicas y de Desarrollo Humano de El Tamo – ASFADDEHT.

<sup>53</sup> Taller 2. Lugar: Alcaldía municipal del Patía, Salón del Consejo. Fecha: 11 de julio de 2017. Asistentes: Asociación Sembrando Futuro, Asociación Semillas del Patía, Asociación Persiguiendo Sueños, Asociación Esperanza del Patía, Asociación de Ganaderos del Patía – ASOGAPA, Asociación de Paneleros de la Región del Patía – ASPREPANELA, Asociación de productores de alimentos de la cordillera Patiana – ASPROCOP y Asociación Frutas y Futuro del Patía.

<sup>54</sup> La aplicación de esta herramienta cualitativa se fundamenta en los hallazgos del Proyecto COMET-LA, desarrollado por la Pontificia Universidad Javeriana durante el año 2013 en Buenaventura (Valle del Cauca).

Foto 1. Diagrama histórico del municipio de El Tambo.



Fuente: Fotografía tomada por Malen Yudeli Solis, Julio de 2017

La anterior foto es una evidencia de la construcción comunitaria del diagrama histórico del municipio de El Tambo, en el cual se plasman los aportes por medio de relatos de los(as) participantes alrededor de las variables propuestas.

De acuerdo con la gente, desde la década de los ochenta El Tambo se caracterizaba por ser un lugar con pocas personas y además dispersas en el territorio, las familias también eran numerosas, y en ellas resaltaban valores importantes como el respeto, la honestidad, la confianza y la solidaridad, todos ellos fáciles de encontrar entre vecinos. También existía poca participación de la mujer en la toma de las decisiones, presencia de machismo, maltrato y en general sumisión de unos grupos sociales frente a otros. En este sentido, la asociación Proagrotam afirma que en esta época había aproximadamente 27.000 habitantes. En cuanto a los recursos naturales de esa época eran abundantes, había diversidad natural, ríos limpios, aire puro, abundancia de bosque, eran pocos los dueños de la tierra, mientras la comida era sin químicos. Las ocupaciones principales de los hombres eran ser agricultor, sastre, chofer, crear empresas familiares o dedicarse al comercio; en cambio las mujeres se ocupaban del hogar, como empleadas domésticas en las ciudades, por eso las familias no invertían en estudio para ellas. La producción de alimentos era orgánica, la comercialización se hacía por medio de transporte animal (mulas y caballos), se empacaban en “Guambias” (costales tejidos de cabuya), la cobertura de mercado era entre vecinos y hacia la ciudad de Popayán.

Por otro lado, aparecen las primeras manifestaciones del conflicto armado con atentados, violaciones y la presencia de actores armados (FARC y ELN) en el territorio, aunque la comunidad hacía mingas y ollas comunitarias, para construir tejido social, la fuente principal de dinero para los proyectos estaba centralizado en el alcalde, y por lo tanto, ésta decidía según criterio el destino de los recursos financieros. La presencia de las instituciones en la cabecera municipal era la Caja agraria, el Hospital Nivel 1, Asociación Mutual La Esperanza de El Tambo – ASMET Salud ESS, y el Ejército con su despliegue de fuerza del Estado.

Luego en la época de los noventa, la población aumentó a 30.000 habitantes aproximadamente, se empieza el reconocimiento del papel la mujer, los niveles de confianza y solidaridad disminuyen, debido a la emigración de residentes locales migración de personas al territorio tambeño; aparecen los grupos paramilitares, lo cual agrava el conflicto en la zona, aumentan las tomas, enfrentamientos, afectaciones a la población civil, minas antipersona, el auge en los cultivos de uso ilícito, por tanto, se observa un cambio en los recursos naturales, presencia de tala de árboles, mayores plantaciones de coca y amapola invadiendo bosques naturales, contaminación en los ríos debido a la presencia de minería, y aumento de la ganadería. Por otra parte, y en contravía del empeoramiento en las condiciones de vida sociales, se observan mejoras en las vías de acceso al municipio, el servicio de transporte se acrecienta, hacen presencia instituciones como el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar Regional Cauca, entre los proyectos que más se recuerdan están, uno de vivienda y otro de acueducto interveredal.

Después entre los años 2001 – 2010, la población asciende a aproximadamente 40.000 habitantes, en los hogares se percibe una pérdida de los valores, la violencia aumenta y el desplazamiento. Los recursos naturales disminuyen, lo cual se atribuye a presencia de cultivos de uso ilícitos, la expansión de la minería y la incorporación de químicos en la producción, por otro lado, en la comercialización aumenta la presencia de intermediarios, pero también hay mayor valor agregado a los productos. Desde entonces comienzan a gestarse proyectos como “Conglomerado lácteos 2014”, el apoyo a cultivo de chontaduro, el establecimiento de 140 hectáreas de cacao todo esto en el año 2007 para la generación ingresos por emprendimiento para 43 familias.

Desde 2010 hasta la actualidad se ha dado apoyo a diferentes líneas tradicionales de producción: pero en particular la organización ASFADDEHT se benefició en 2010 de un proyecto para el fortalecimiento de la post cosecha de aguacate hass para 31 asociados por aproximadamente \$30 millones; en 2014 esta misma es apoyada a través de proyecto enfocado en la acción ambiental con especies menores y huertas, para el beneficio de 150 socios y el sostenimiento del fondo rotatorio por \$10 millones; y en 2015 son las Naciones Unidas a través del DPS quienes intervienen brindando un fortalecimiento del fondo de los sueños y las posibilidades; en 2011 también se fomentan iniciativas en especies menores por

\$170 millones con un total de beneficiarios de 40 familias, y para 2014 se otorga un fortalecimiento organizacional en café a diferentes asociaciones locales.

En contraste, para el 2017 la población municipal ha aumentado, así también las acciones de solidaridad y confianza a través del aumento de asociaciones de base y para el trabajo comunitario, al paralelo que las muertes a causa de la guerra disminuyen pero aumentan los hechos de delincuencia; en materia ambiental actualmente los recursos naturales son escasos (en especial la disponibilidad de agua), hay todavía una gran presencia de minería ilegal, y si bien el acceso al mercado es mayor que en el pasado y el número de convocatorias que focalizan al municipio es mayor, las dificultades para la consolidación de un comercio justo aún son evidentes.

Foto 2. Diagrama histórico del municipio del Patía



Fuente: Fotografía tomada por Malen Yudeli Solis, Julio de 2017

De acuerdo con la información obtenida en el municipio del Patía, en los años 80 el pueblo era un caserío pequeño, la población era poca y quienes habitaban la región eran familias tradicionales o descendientes de quienes llegaron a poblarla un siglo atrás. En este sentido

una líder de ASOESPERANZA manifiesta que su familia siempre ha sido grande, un hecho similar en los hogares de conocidos y amigos; en esa época también los roles eran desiguales en los hogares, los hombres dedicados en su mayoría a labores agrícolas y las mujeres enfocadas en las labores domésticas o crianza de los hijos. Esta situación tiende a cambiar en años posteriores al 2000, pues la participación de la mujer en el ámbito laboral incrementa especialmente en actividades relacionadas con el comercio.

En la década del 90 el proceso migratorio se acrecienta hacia otras regiones como Putumayo, Nariño y Caquetá, pero también en los últimos 20 años crece el número de personas foráneas que llegan al municipio, a raíz de la violencia y desplazamiento por grupos armados y negocios ilícitos como la coca en diferentes zonas del departamento y el país. Esta situación causa pérdida de confianza y solidaridad en los habitantes del municipio, aspecto que era tradicional en los primeros pobladores. Los recursos naturales, en los noventa eran abundantes y en especial los recursos hídricos y forestales pues la intervención del hombre era mínima aunque esta aumenta con los años. La principal actividad económica era la agricultura cultivos como café, arroz, maíz, tomate, yuca y plátano, más luego se orienta hacia la ganadería y también había extracción tradicional de oro (con batea).

Posteriormente en la década de los 90, cambia la dinámica productiva a raíz del incremento de cultivos ilícitos en la región, acompañado de una disminución en la producción agrícola, particularmente la producción de caña panelera; contrariamente el comercio tiene un mayor auge dado el ingreso de capitales tanto legales como ilegales, en especial se afianzan relaciones comerciales con comerciantes provenientes del Valle del Cauca (arroceros). sin embargo, se incrementan en igual sentido los secuestros, extorsiones, atentados, asesinatos por grupos armados ilegales (guerrillas y paramilitares) con mayor presencia en los alrededores de la cabecera municipal; estos eventos alcanzan su punto más alto cuando en 1999 las FARC se tomaron el casco urbano del Bordo, experiencia abrumadora para los habitantes, quienes desde ese momento empiezan a percibir un constante temor durante los años siguientes. En este lapso se inicia la ejecución de proyectos de intervención para lucha contra cultivos ilícitos (USAID).

En la década siguiente (2000 – 2010) existe un repunte de actividades económicas tradicionales, concretamente la producción de arroz, panela y ganadería se consolidan como actividades productivas sobre las que el gobierno nacional y municipal destinan proyectos de asesoría técnica y organizativa; adicionalmente se avanza en asuntos como la participación de la mujer dentro de las actividades económicas, gracias en parte a la consolidación desde la década anterior de las prácticas comerciales, partiendo de que el municipio incrementa la producción para exportación, al igual que se comercializan mayor cantidad de productos provenientes del Valle e interior del país

Por otra parte, durante en el transcurso de este lapso hasta el momento, se manifiesta el fenómeno de las pandillas y la “limpieza social” llevada a cabo por grupos paramilitares, dando lugar a una alta tasa de asesinatos y desapariciones forzadas, aunque actualmente existen focos de violencia por presencia de pandillas y delincuencia común que han disminuido relativamente al día de hoy, si bien es evidente el aumento en la drogadicción; por tanto la percepción de nuestros días es de relativa seguridad entre los habitantes por las negociaciones con los grupos alzados en armas. Por otra parte, los proyectos más destacados desde el 2000 hasta el momento son de infraestructura, programas de subsidio familiar y de vivienda y la presencia de entidades como ASMET que ha contribuido al acceso a servicios de salud especialmente para quienes viven en los lugares más apartados, sin embargo se requieren programas que se orienten a disminuir la cantidad de jóvenes inmersos en el consumo de drogas y delincuencia común.

La revisión del gráfico histórico en su conjunto permite concluir que con el pasar de las décadas las dinámicas migratorias han cambiado como también lo han hecho sus formas de convivir, pues los recursos naturales disminuyen, la sociedad necesita más disposición de tierra para vivir, las ocupaciones de los habitantes también se modifica y algunos optan por mayores ingresos en la minería de metales preciosos y la producción de cultivos de uso ilícito, afectando consecuentemente el bosque y el agua. El conflicto social y armado causa desplazamiento, inseguridad, desconfianza y rompe lazos de relaciones sociales en los territorios, pero en reacción a este fenómeno hacen intervención instituciones con convocatorias de proyectos a su vez que las comunidades se organizan formalmente para llevar a cabo iniciativas económicas sus territorio y mejorar las condiciones de vida.

### 3.2.3. Taller 3. Caracterización de organizaciones

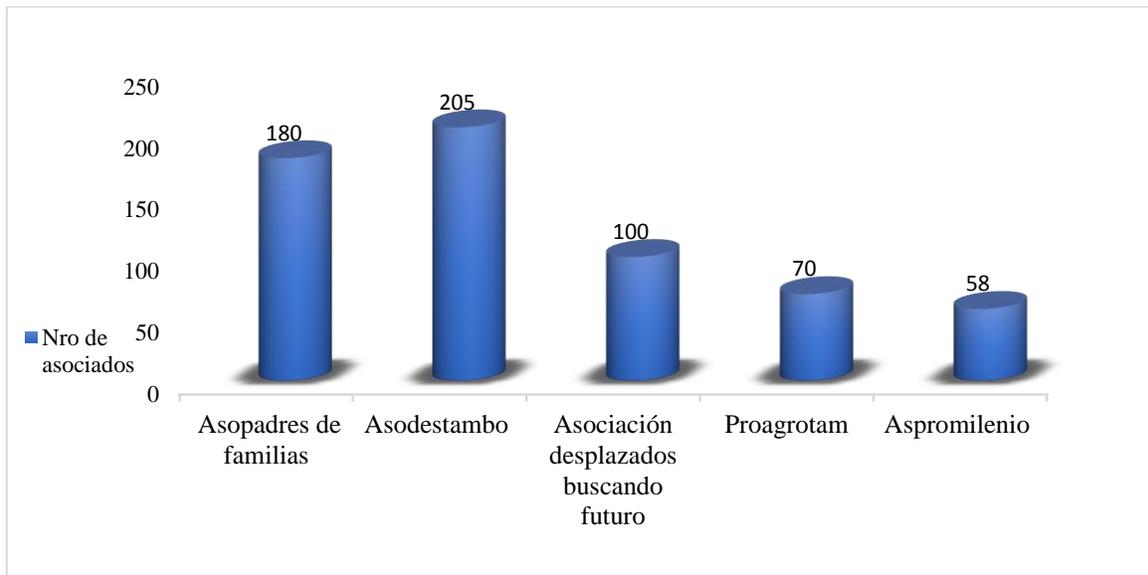
En este sentido el tercer encuentro corresponde a la caracterización de organizaciones con enfoque solidario en los municipios de El Tambo<sup>55</sup> y Patía<sup>56</sup> (Anexo 10), contando para ello con la participación de 23 y 17 organizaciones respectivamente; en esta jornada se dio la aplicación de un instrumento de caracterización (Anexo 11) con el fin de establecer un análisis organizativo integral, que sirviera de referencia para adoptar medidas de mejora a nivel de la gestión de organizaciones en un escenario de posconflicto. Los hallazgos se muestran a continuación iniciando con el contexto del Tambo y luego del Patía.

---

<sup>55</sup> Taller 3. Lugar: Acueducto Pandiguando – Piagua en la cabecera municipal del municipio de El Tambo. Fecha: 26 de julio de 2017. Asistentes: Asociación de mujeres ahorradoras la esperanza – ASOESPERANZA, Cooperativa Bellas Artes Betania, Asociación de Mujeres – HISEMOCA, CHONTADELICIAS, Asociación de Padres de Familia de los restaurantes escolares – ASOPADRES DE FAMILIA, Asociación Desplazados Buscando Futuro, Asociación de Productores de curfés primavera, asociación de víctimas del conflicto armado del Tambo Cauca – ASODETAMBO, asociación ganadera la esperanza, asociación de pequeños y medianos agricultores y criadores de ganado doble propósito, empresa la libertad, asociación de agropecuarios del sur occidente caucano – ASPOSOCAUCA, asociación Agropecuaria Comercial Con Compromiso Ambiental – ASACOA, PROAGROTAM, asociación de fincas integrales del Tambo cauca – ASOFINTAC, asociación de pequeños productores agro. Del municipio del Tambo nuevo milenio – ASPROMILENIO, asociación de prosumidores agroecológicos - AGROSOLIDARIA El Zarzal, asociación de mujeres productoras agropecuarias de Uribe – ASMUCAFE, asociación de familias agroecológicas y desarrollo humano, asociación de campesinos para el bienestar de la vida social – ACADER, asociación de ganaderos los Anayes-AGROGAN, asociación de prosumidores Agroecológicas- AGROSOLIDARIA Limoncito FONDAS, asociación de productores agropecuarios cacao chontaduro El Tambo – APALH.

<sup>56</sup> Taller 3. Lugar: Alcaldía municipal- oficina secretaria de desarrollo agropecuario. Fecha 26 de agosto de 2017. Asistentes: Asociación Sembrando Futuro, Asociación Esperanzas del Patía, Organización de mujeres Persiguiendo Sueños, Asociación de Ganaderos del Patía (ASOGAPA), Asociación de paneleros de la región del Patía (ASPREANELA), Asociación de productores de alimentos de la cordillera Patiana (ASPROCOP), ANUCIMA, ASOMUDIPA, CORFOPATIA, ASOBRIX Frutas del Patía, Asociación de campesinos productores y comercializadores de Lerma, Consejo Comunitario La Nueva Esperanza del Hoyo Patía, Asociación campestre de Melchor, Cooperativa Integral de Servicios, Asociación Agropecuaria La Arboleda, Comité de integración del Macizo Colombiano (CIMA).

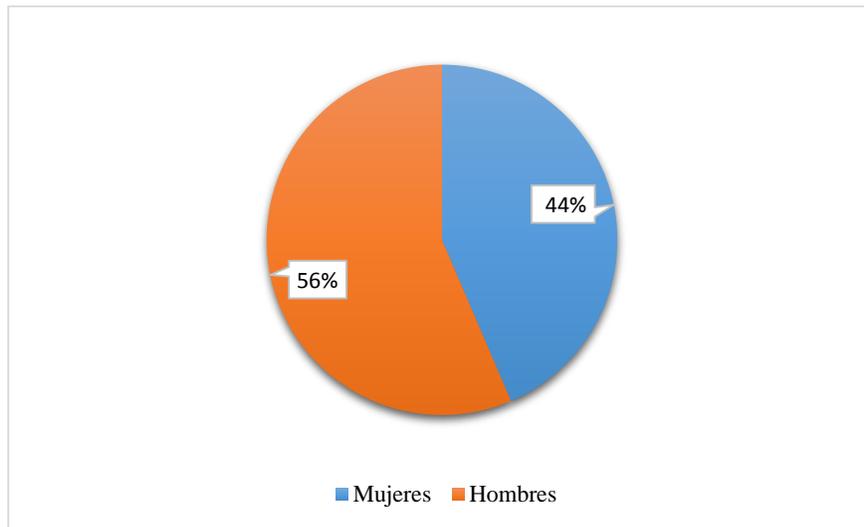
**Gráfico 32. Organizaciones con mayor número de asociados en el municipio del Tambo**



Fuente: Elaboración propia

El análisis arrojó que el número promedio de socios es 46, sin embargo esta distribución como era de esperarse no es simétrica en la medida que existen organizaciones con más de 100 miembros y otras cuentan con menos de 10 asociados; por tanto la gráfica muestra las organizaciones más significativas en mayor cantidad de socios, el primer lugar lo ocupa ASODESTAMBO Asociación de víctimas de conflicto armado que cuenta con 205 socios, en segundo lugar está Asopadres de Familia con 180, le sigue la Asociación Desplazados Buscando Futuro con 100, y los últimos puestos son para PROAGRATAM y ASPROMILENIO con 70 y 58 socios respectivamente. En contraste la organización HISEMOCA, cuya actividad principal radica en la elaboración y distribución de productos de panadería y pastelería, actualmente cuenta con 4 mujeres luego de haber iniciado con 10.

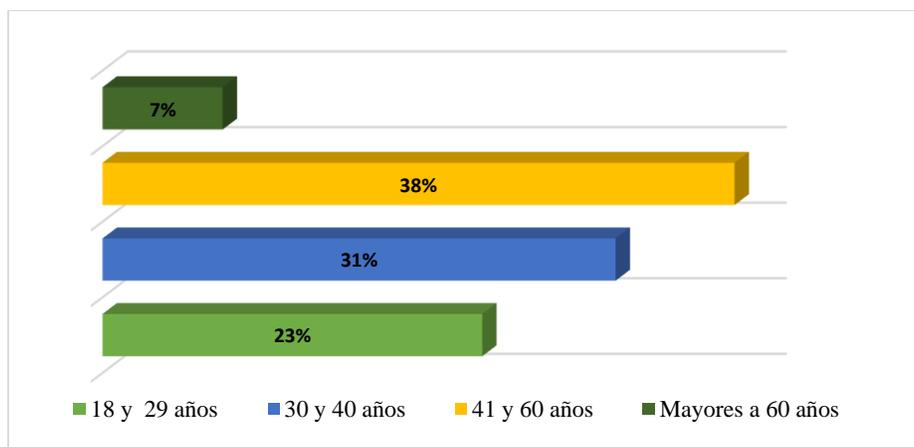
**Grafico 33. Distribución por género en las organizaciones del El Tambo**



Fuente: Elaboración propia

En el anterior grafico se observa la distribución de los socios con enfoque de género, la mayor participación es masculina con el 56% y las mujeres cuentan con el 44% de participación, el grupo LGTBI contó con 0% de participación. Sin embargo, es importante resaltar la presencia de organizaciones como ASOESPERANZA, ASMUCAFÉ y HISEMOCA, las cuales están compuestas solo por mujeres, además son de reciente constitución dado que el conjunto de todas cuenta con 5 años de constitución. Por lo anterior, es factible recomendar mayor participación de mujeres en organizaciones solidarias teniendo en cuenta el tema de igualdad de género y su importante papel en la economía del cuidado.

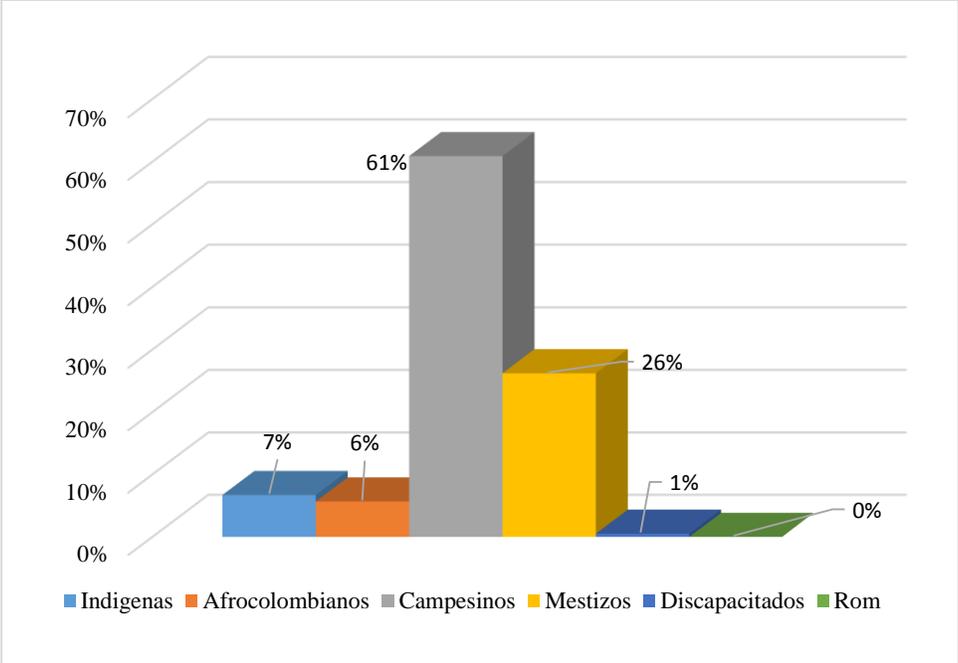
**Grafico 34. Distribución por grupos de edad de organizaciones del El Tambo**



Fuente: Elaboración propia

El gráfico de la distribución por rangos etarios indica que el mayor porcentaje de socios están entre los 40 y 60 años con el 38% de participación, seguido por las personas entre los 30 y 40 años con 31%, el tercer lugar es para los jóvenes con el 23% y el último puesto es para los adultos mayores con el 7% de participación, no obstante, las asociaciones locales hoy en día buscan el complemento generacional, haciendo un llamado a los jóvenes en la importancia adquirid conocimientos formales e informales (con los más mayores) y se apoderen de los procesos comunitarios. En este sentido, es recomendable mayor participación de los(as) jóvenes y niños(as) considerándolos(as) como actores fundamentales para el sostenimiento de las organizaciones en el futuro.

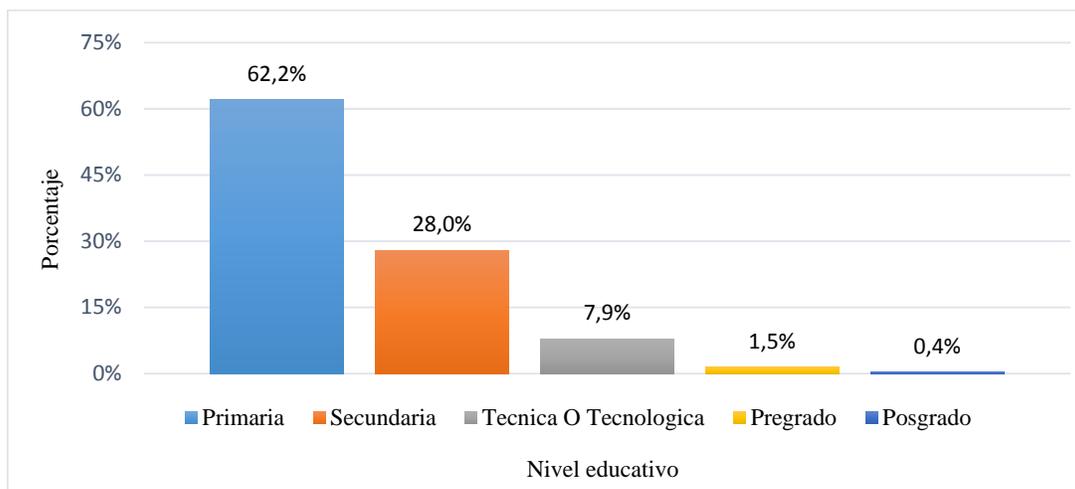
**Grafico 35. Distribución étnica de las organizaciones del El Tambo**



Fuente: Elaboración propia

El grafico de distribución étnica revela que el mayor porcentaje (61%) corresponde a los miembros de las organizaciones que se auto reconocen como campesinos, siendo este grupo el más representativo en el municipio del El Tambo, seguido por los mestizos con un 26 %, y los grupos indígenas y afrocolombianos con 7 y 6 % respectivamente. Por otra parte, la gráfica representa las personas en condición de discapacidad con 1% de participación en las organizaciones lo que sugiere la falta inclusión para quienes poseen discapacidades, de tal manera que en el futuro se puedan conformar organizaciones con perfiles más equitativos e inclusivos.

**Grafico 36. Nivel educativo por número de asociados**

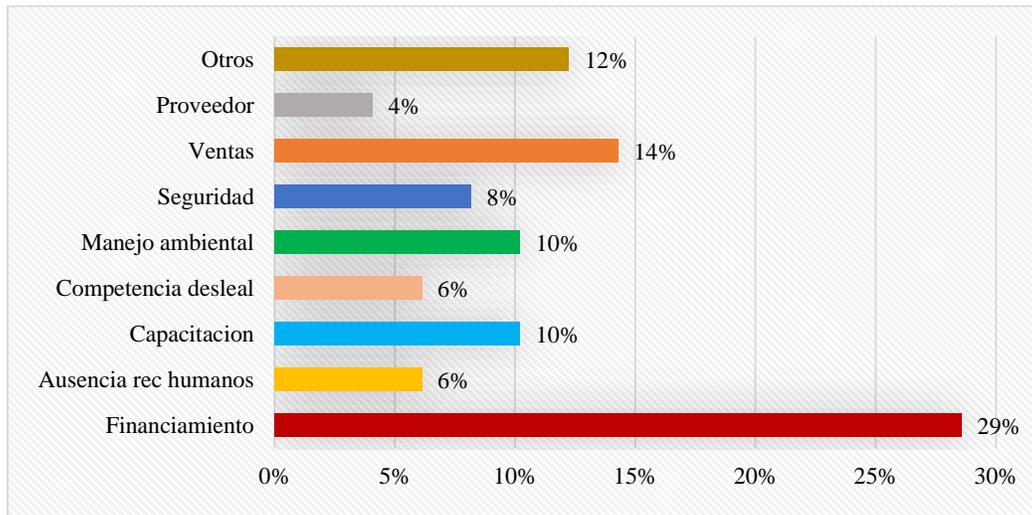


Fuente: Elaboración propia

En cuanto el aspecto educativo la gráfica 37 muestra que el 62.2% de los asociados cuentan con la básica primaria como el máximo nivel estudio alcanzado (aunque para algunos sea incompleta), seguido con 28% que cuenta con secundaria, y un tercer lugar donde están los asociados con educación superior técnicos o tecnólogos con el 7.9%; como era de esperarse son muy pequeños porcentajes de personas con estudios de pregrado y posgrado (1.5% y 0.4% respectivamente). En estos términos es de gran importancia el fortalecimiento en educación para los jóvenes y adultos de las organizaciones tambeñas, lo que se espera pueda contribuir a la sostenibilidad de estas.

Como se pudo comprobar, las organizaciones participantes se dedican a actividades del primer eslabón económico (productivas) en el sector agropecuario (café, aguacate, chontaduro, verduras, ganadería, porcicultura, avicultura) y muy pocas se dedican a la producción de pequeñas manufacturas (ladrillos, artesanías y marroquinería, etc.). Por esto de alguna manera los ingresos por estas actividades no son suficientes para cubrir las necesidades operacionales y sociales de sus asociados. Lo anterior se ve reflejado en gran medida por la gráfica 38 sobre dificultades de gestión, debido a que los principales obstáculos declarado por las asociaciones son el acceso a financiamiento con 29%, junto a las dificultades asociadas a las ventas con 14%, y otros aspectos tales como la contratación de personal, cambio climático y registro Invima con 12%.

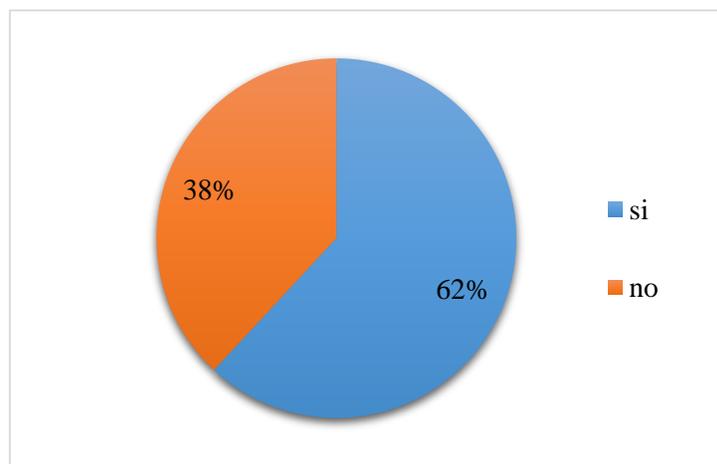
**Grafico 37. Dificultades para el desarrollo de la actividad económica organizaciones El Tambo**



Fuente: Elaboración propia

Al indagarse directamente a las organizaciones sobre el impacto del conflicto armado en su desempeño, 62% de las asociaciones reconocen que durante el conflicto armado en el país y el departamento han sido altamente afectadas en el desarrollo de sus actividades económicas, debido a que ha propiciado desplazamiento de sus socios, abstención de reuniones dada la imagen de zona roja del municipio, hostigamientos, afectación en la comercialización y producción, asesinato a líderes, miedo, localización de artefactos explosivos en fincas, entre otras acciones generadoras de desconcierto social.

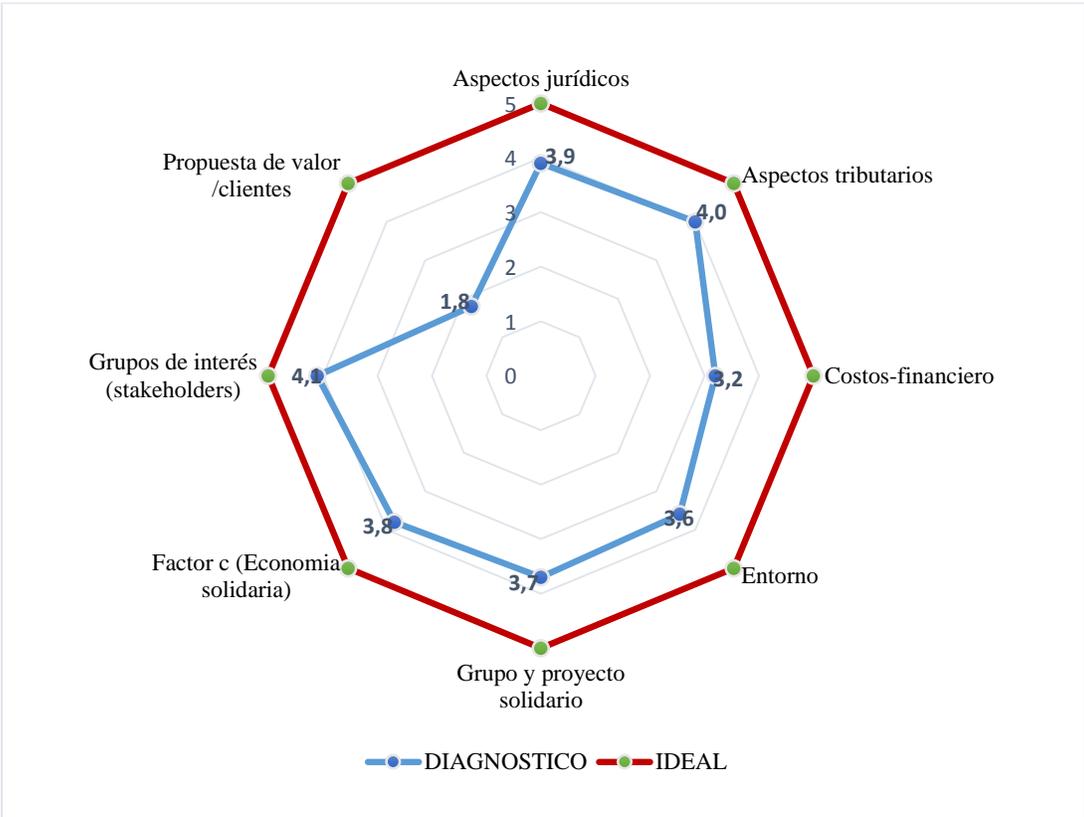
**Grafico 38. Afectación por el conflicto armado en El Tambo**



Fuente: Elaboración propia

Con el fin de evaluar la capacidad organizativa del municipio del El Tambo, se establecieron ocho criterios indagados en el caso de las organizaciones caracterizadas, entre estos los aspectos jurídicos, aspectos tributarios y contables, costos financieros, entorno, grupo y proyecto solidario, Economía solidaria y factor C, grupos de interés (stakeholders) y propuesta de valor / asociados y clientes; para cada una se formuló una serie de preguntas cuya respuesta debía ser evaluada con valores de 1 a 5 siendo este último la nota más alta.

**Grafico 39. Diagnóstico a nivel organizativo del municipio del El Tambo**



Fuente: Elaboración propia

La sistematización y análisis de estas calificaciones dio lugar a la existencia de tres grupos: el primero alude a factores de puntajes altos y para El Tambo se encuentran aquí grupos de interés (stakeholders) con un puntaje promedio de 4.1, aspectos tributarios y contables con 4 y aspectos jurídicos con 3.9; el segundo es el grupo de calificaciones medias, e incluye los factores de economía solidaria con puntaje 3.7, factor C con 3.8, grupo y proyecto solidario con 3.7, entorno con 3.6; por último los factores de menor puntuación media fueron los costos financieros con 3.2 y propuesta de valor, asociados y clientes con 1.8

Por otro lado, los resultados individuales de las organizaciones revelan que dentro del rango de valoración establecido sólo tres (3) obtuvieron una calificación mayor a 4, y por el contrario cinco (5) organizaciones tuvieron un puntaje promedio menor a 3 y el grupo restante se encuentra en un punto intermedio de valoración.

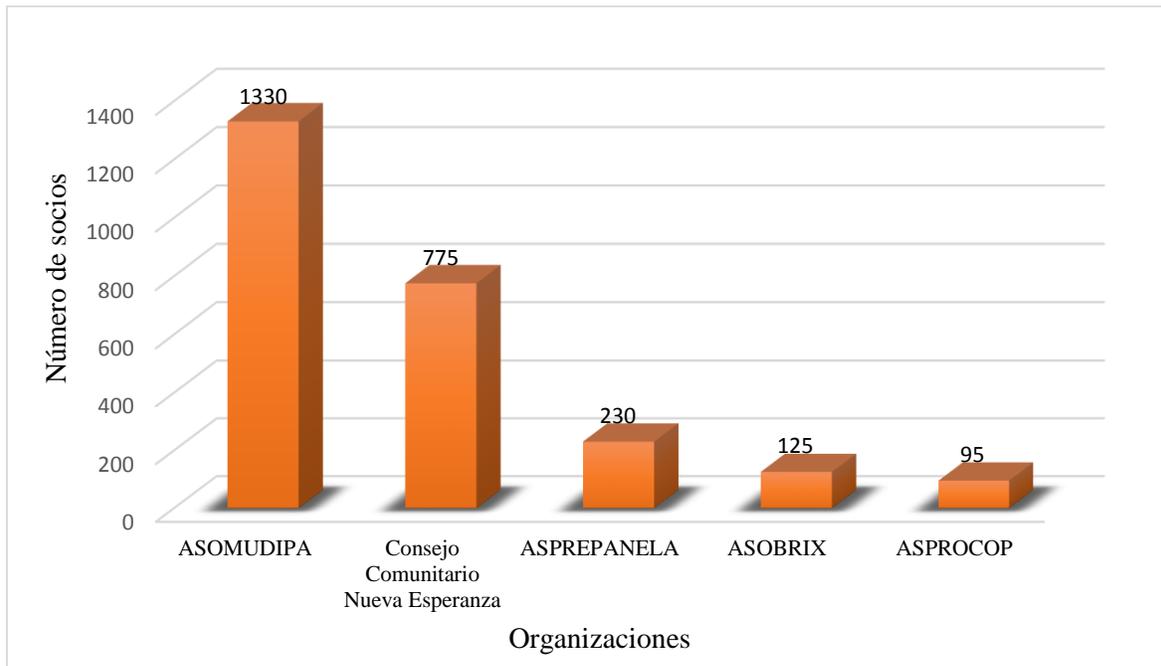
Las principales falencias se concentran alrededor del criterio propuesta de valor para asociados y clientes, la cual obtuvo el puntaje más bajo el (1.8), lo cual se entiende en la medida que el valor agregado por transformación de los productos es limitada, no se cuenta con un portafolio de servicios, y ninguna de organizaciones cuentan con las herramientas digitales (o incluso comunitarias como el uso de los medios locales de comunicación) para la comercialización de productos y servicios.

Por otro lado, los costos financieros obtuvieron una calificación de 3.2 apenas aceptable, debido a que existen dificultades en la generación de excedentes, y formulación de proyectos que fortalezcan las actividades productivas; en la misma dirección, la nula o débil práctica de elaborar un presupuesto anual hace que el control y la toma de decisiones sea ambigua en cada organización. También la economía solidaria y el factor C, un elemento clave dentro de los procesos organizativos obtuvo una calificación intermedia de 3.8, encontrándose el mayor desafío en el fomento de la capacidad de resolver conflictos mediante el dialogo y no por vías violentas, la implementación de prácticas amigables con el medio ambiente acompañado de procesos inclusivos de participación e intercambio de conocimientos y saberes entre las diferentes generaciones. Dentro de los aspectos a mejorar es necesaria una mejor predisposición a trabajar en equipo entre asociados y organizaciones en conjunto (entorno y grupo solidario).

Sin sorpresa, los factores más fuertes en las organizaciones radican en los aspectos jurídicos, contables y tributarios, en tanto estas han comprendido la importancia de contar con la actualización de estatutos, cámara de comercio, obtención del NIT y/o Rut, la realización periódica de asambleas, establecimiento de actas y reglamentos internos para sus respectivos órganos de administración y control, de igual forma el cumplimiento con la generación de beneficios para los asociados y sus familias, el conocimiento de las causas de retiro de algunos de sus asociados y junto con las alianzas estratégicas con entidades del gobierno permiten que la calificación de grupos de interés tenga un valor alto en promedio con 4.1.

Por otra parte y a diferencia de los resultados obtenidos para el Tambo, en el municipio de Patía se encuentra una clasificación más equitativa en términos de género en los asociados, las dificultades experimentadas fueron más centradas en acceso a mercados, y en el resultado final de la caracterización las calificaciones fueron diferentes en aspectos jurídicos y tributarios.

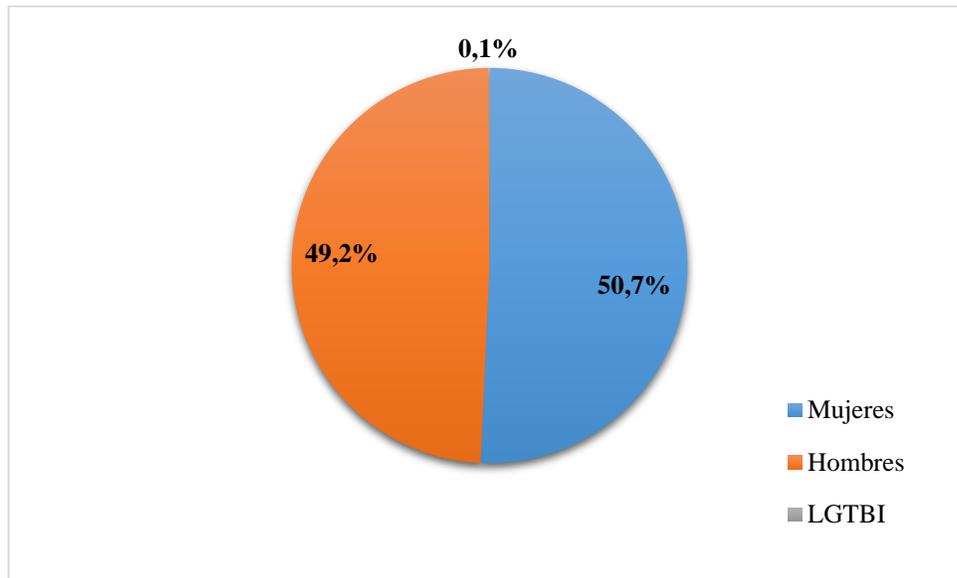
**Grafico 40. Organizaciones con mayor número de asociados en el Patía**



Fuente: Elaboración propia

En el caso patiano, el número promedio por organización es de 253 socios, sin embargo algunas de ellas cuentan con algo más de 1000 socios, a diferencia de otras que solo cuentan con 20 asociados. La gráfica 41, evidencia que la organización ASOMUDIPA posee el número más alto de asociados (1335), seguida de Nueva Esperanza (775) y la Asociación de Paneleros de la región del Patía – ASPREPANELA (230); en contraparte, la organización Sembrando Esperanzas, cuya principal actividad radica en el comercio de frutas y venta de comida, desde su inicio cuenta exclusivamente con 7 asociados. En términos generales las organizaciones del municipio han experimentado deserción de asociados sea porque sus inicios fueron motivados exclusivamente por la obtención de beneficios económicos vía proyectos del Estado, o a razón de la pertenencia a múltiples organizaciones de forma paralela.

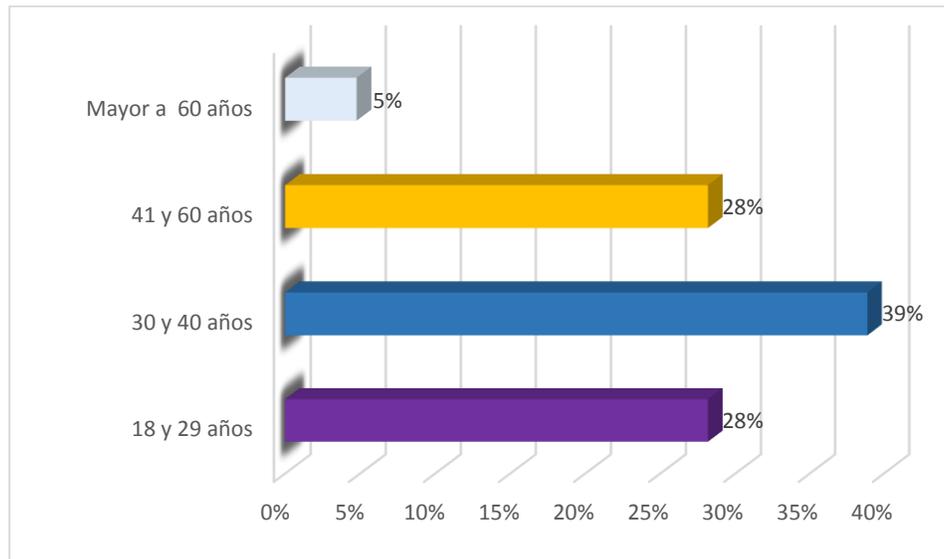
**Grafico 41. Distribución de género en las organizaciones del Patía.**



Fuente: Elaboración propia

En el gráfico por distribución de género se observa que los porcentajes de participación entre hombres y mujeres son equilibrados, aunque existe población LGTBI con participación mínima de un 0,1%. También se encuentran organizaciones conformadas por solo mujeres, un ejemplo de ellas es Persiguiendo Sueños, compuesta en su totalidad por mujeres afectadas directamente por el conflicto armado, especialmente en calidad de desplazadas provenientes de municipios como Argelia y Bolívar; esto se torna importante no solo porque a partir de esta característica tienen un potencial para aprovechar las alternativas que ofrece las leyes de víctimas y mujer rural, considerando además que en promedio cuentan con menos de 5 años de constitución, sino por el alto compromiso comunitario de aquellas lideresas y madres por el buen vivir de las familias en los entornos rurales.

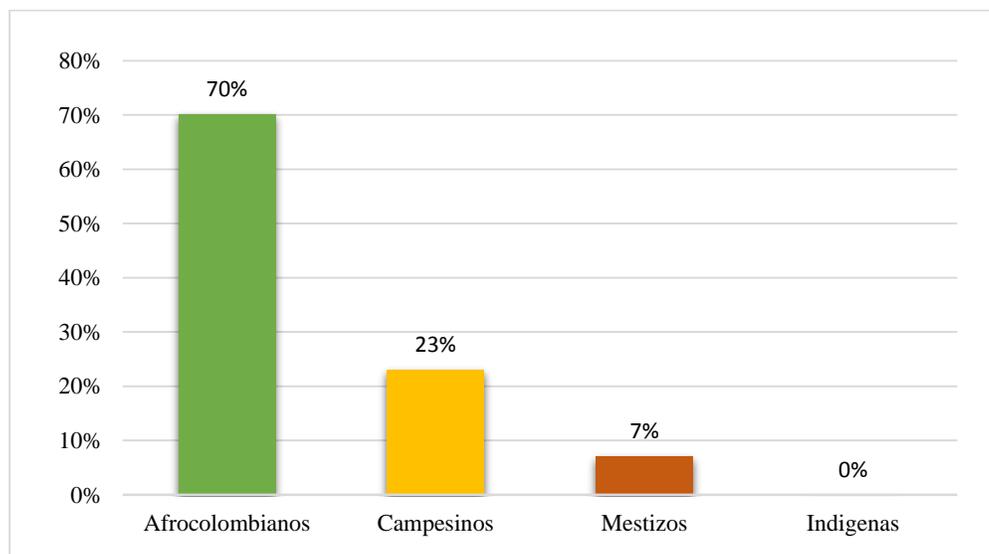
**Grafico 42. Distribución por grupos etarios de las organizaciones del Patía**



Fuente: Elaboración propia.

El grafico 43 muestra la distribución por rangos etarios e indica que en su mayoría (67%) las organizaciones se componen por adultos mayores de 30 años y menores de 60 años, mientras que 28% de los asociados se encuentran entre 18 y 29 años de edad, y solo 5% son adultos mayores quienes sin duda pueden aportar experiencia y conocimiento a los procesos y actividades que desarrollan cada una de las organizaciones.

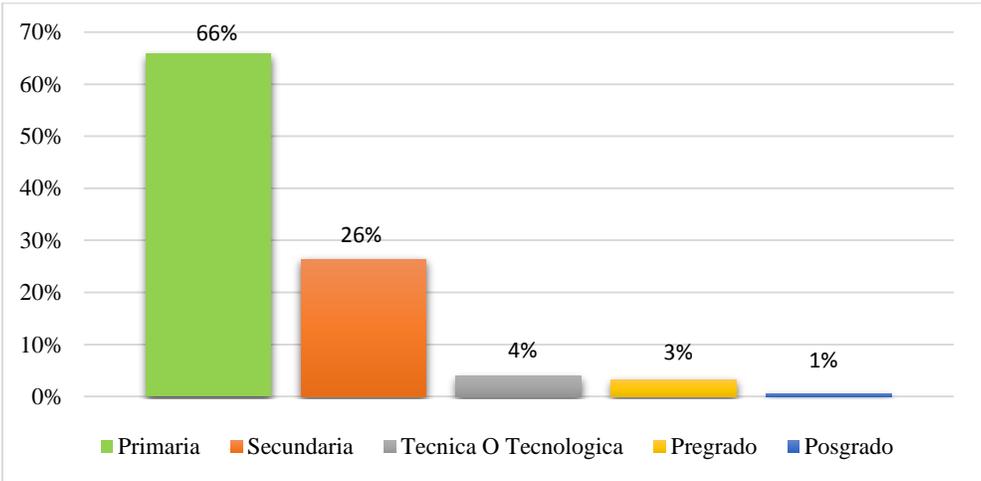
**Grafico 43. Distribución étnica de las organizaciones del Patía**



Fuente: Elaboración propia

El ejercicio de caracterización arrojó también que el 70% de los miembros de las organizaciones se reconocen como población afrocolombiana, atiendo a la misma realidad del municipio porque este es el grupo étnico más representativo. Seguidamente el 23% se consideran campesinos, y en una menor proporción con el 7% se reconocen como mestizos, siendo particular que ninguno de los asociados se considera indígena.

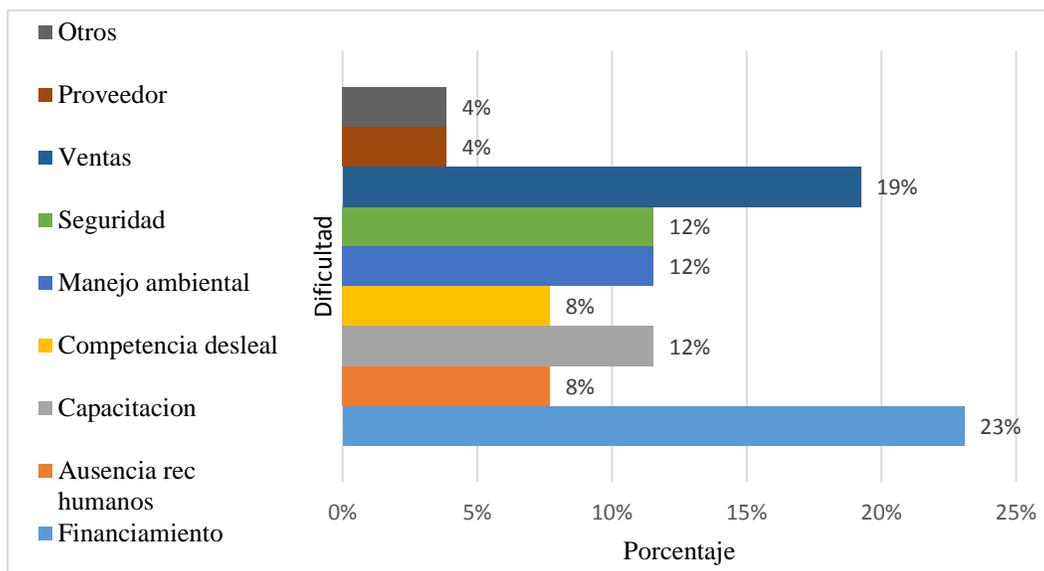
**Grafico 44. Nivel educativo de los asociados del municipio del Patía**



Fuente: Elaboración propia

La grafica 45 evidencia por su parte que el 66% de los asociados cuentan con básica primaria como el máximo nivel estudio alcanzado aunque en algunos casos fue incompleta, seguido de un 26% para quienes han cursado estudios de secundaria incompleta en algunos casos, mientras que en términos de educación superior se reduce los técnicos o tecnólogos representan alrededor del 4% de asociados, y un mínimo de personas que ostentan estudios de pregrado y posgrado con 3% y 1% respectivamente. Teniendo en cuenta que existe una proporción considerable de adultos convendría el fortalecimiento en su formación académica, con el fin de generar una mayor contribución al desempeño de las organizaciones por parte de personas que provengan de la región.

**Grafico 45. Dificultades para el desarrollo de la actividad económica**

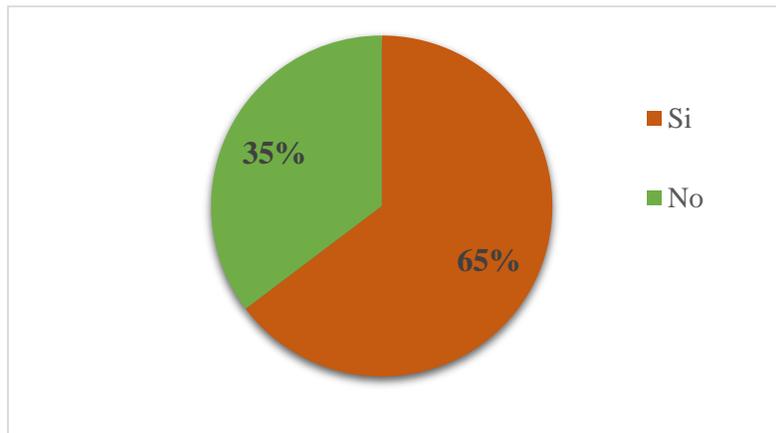


Fuente: Elaboración propia

Por otra parte, las actividades productivas del municipio de El Patía corresponden al sector agropecuario (aguacate, frutas, ganadería, porcicultura entre otras), y el comercio de bienes y servicios, sin embargo dichas actividades no generan ingresos altamente significativos para cubrir las necesidades operacionales de la organización y sociales de sus asociados, lo cual se refleja en el porcentaje de organizaciones que manifiestan tener dificultades en torno al financiamiento (23%), tendencia a la baja en ventas (19%), falta de procesos de capacitación, manejo ambiental y seguridad (12%) y dificultades con proveedores (4%). En este sentido se recomienda mayor acompañamiento institucional por parte del Estado, entes de cooperación, la misma academia y ONG's para la superación de dificultades para impulsar procesos de economía solidaria en los eslabones: producción, transformación, distribución y comercialización.

De otro lado, ante la pregunta por la afectación directa del conflicto armado en el desarrollo de actividades a cada organización en el municipio de Patía, el 65% de las asociaciones manifiestan que todos los hechos derivados del conflicto armado han repercutido directa y negativamente en sus asociados, mediante desplazamiento, abstención de reuniones, secuestros, extorsiones y persecución temor ante tomas guerrilleras, paramilitarismo y ausencia en algunos casos Policía y Ejército, a diferencia de un 35 % de asociaciones que expresan no haber sido afectadas por acciones derivadas del conflicto armado en el municipio.

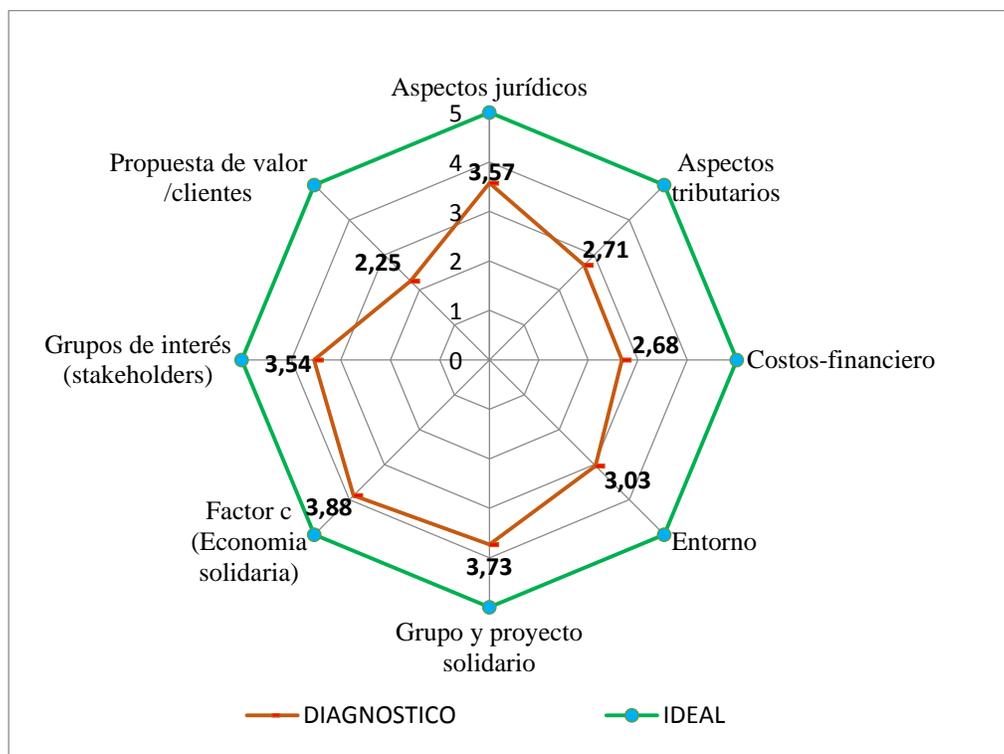
**Grafico 46. Afectación por el conflicto armado en las organizaciones del Patía**



Fuente: Elaboración propia

En síntesis, el diagnóstico compuesto para el total de organizaciones dejó como balance los siguientes resultados (gráfico 50).

**Grafico 47. Diagnostico organizativo del municipio del Patía**



Fuente: Elaboración propia

Respecto a los puntajes de la gráfica 50, muestra que el factor C cuenta con 3.9, grupo y proyecto solidario con 3.7, seguido por los aspectos jurídicos y grupos de interés con 3.6 y 3.5 respectivamente y el entorno con un 3 de calificación, los criterios con menor calificación, están los aspectos tributarios 2.7, costos financieros 2.6 y propuesta de valor/clientes con 2.2.

Según la información recolectada las organizaciones al igual que el municipio del El Tambo carece de valor agregado en sus productos, no aprovechan las posibilidades que brinda el internet para comercializar bienes y servicios, no cuentan con portafolio integral de servicios y de indicadores de satisfacción tanto para clientes como asociados pero la Economía solidaria y factor C son elementos claves dentro de los procesos organizativos, estos son los criterios que resaltar en la mayoría de estas organizaciones, aquí destaca la capacidad de resolver conflictos, el respeto al medio ambiente, procesos inclusivos de participación, e intercambio de conocimientos y saberes entre las diferentes generaciones. En contraste, el Patía en cuanto a aspectos jurídicos y grupos de interés stakeholders, existen dificultades con la actualización de estatutos, cámara de comercio, obtención del NIT y/o Rut, realización periódica de asambleas, y la instauración de actas y reglamentos internos para sus respectivos órganos de administración y control, las organizaciones no cuentan con un presupuesto anual que permita llevar un mejor control, no se realiza en su totalidad el pago de aportes y distribución de excedentes cuando se logran. Por último, en lo referente a aspectos tributarios, se tiene falencias en los elementos que corresponden a la contabilidad en general de las organizaciones.

Finalmente, el diagnostico organizativo en ambos municipios arrojo que el puntaje más bajo es para la categoría Propuesta valor para asociados y clientes, también encuentran dificultades principalmente en el financiamiento y además en ambos territorios la mayoría afirmaron a ver tenido dificultades en el desarrollo de sus actividad debido al conflicto armado y en no tener capacitación para formulación de proyectos, las organizaciones en su generalidad necesitan rescatar sus fundamentos solidarios y territoriales, porque a pesar de tener un puntaje alto en el formato no se tuvo en cuenta la soberanía alimentaria, prácticas agroecológicas, procesos interculturales o educativos, esto son elementos importante como se evidencio en el primer capítulo , que contribuyen a la creación de un Buen vivir en los territorios.

### 3.2.4. Taller 4. Agendas temáticas para el posconflicto

El último encuentro con las comunidades se desarrolló en las cabeceras de los municipios del El Tambo<sup>57</sup> y Patía<sup>58</sup>(Anexo 12), teniendo en cuenta los acuerdos firmados en la Habana entre las Farc y el Gobierno nacional, las organizaciones deben estar preparadas para el escenario de posconflicto, en cuanto hay recursos para la cofinanciación de proyectos en el marco de este contexto. En este sentido se procede a describir los hallazgos en ambos municipios frente a perfiles de proyectos elaborados por los mismos actores. En primer lugar, las ideas de proyectos de las organizaciones del municipio del El Tambo (Anexo 13) giran alrededor de once líneas como el café, frutas y verduras, ganado, cerdos, reforestación, plátano, turismo, productos agrícolas, pollos y chontaduro; las cuales responden a las mismas que se identificaron en el rastreo de información con la Alcaldía Municipal y del consejo municipal de Desarrollo Rural. El primer hallazgo de las agendas temáticas es que hay una tendencia hacia la formulación de los proyectos productivos en un escenario de posconflicto, con el fin de obtener ingresos económicos a los asociados y en algunos casos para sus familias y/o comunidad, aunque solo se proponen dos apuestas diferentes como la reforestación de la microcuenca del río Piagua que beneficie al municipio y transformación de materiales reciclables para obtener artesanías que beneficie a las víctimas del conflicto armado, la duración del periodo de ejecución predominan periodos cortos por lo menos un año, se reconoce que los recursos son cofinanciados y también aporta a la asociación en la ejecución del proyecto, identifican fácilmente los financiadores como las alcaldías municipales, Ministerios del gobierno, Unidad administrativa especial de organizaciones solidarias - UAEOS, sistema general de regalías y cooperación internacional.

Por otro lado, en el municipio del Patía, las ideas de proyectos de la organizaciones giran alrededor de diez líneas ya sea frutas, avicultura, productos agrícolas, cacao, ambiental, social, apicultura, porcicultura, ganadería, manufactura (Anexo 14). En esta zona aunque hay tendencia hacia la formulación de proyectos productivos en un contexto de posconflicto, pero

---

<sup>57</sup> Taller 4. Fecha: 18 de agosto de 2017, lugar: acueducto Pandiguando- Piagua- Cabecera municipal. Asistentes: Buscando futuro, ASFADCH, ASOTAMBO, PROAGROTAM, La esperanza, ACADER, Bellas artes Betania, ASODESTAMBO, Macra Puente Alta, La libertad, ASOPAS, ASACOA, ASOFINTAC, Agentes del Cambio comunidades rurales, Sembrando futuro resguardo alto del rey, APACH.

<sup>58</sup> Taller 4. Fecha: 15 Septiembre de 2017, lugar: Casa de la cultura. Asistentes: ASOBIX frutas Patía, Esperanzas del Patía, corporación para el desarrollo sostenible de la tasa del Patía - CORFOPATIA, asociación agropecuaria para la producción, comercialización, beneficios y servicios ASPROCOBISE, Cima unidad Patía proceso de jóvenes emprendedoras, comité de integración del macizo (CIMA) Patía. Área de derechos humanos unidad Patía del CIMA, unidad Patía del CIMA, mujeres maciseñas, asociación de productores de alimentos de la cordillera del Patía, institución educativa agropecuaria la mesa – Patía, ANUCIMA, asociación campesina de Melchor, asociación de mujeres el estrecho, asociación de mujeres emprendedoras y gestoras para el desarrollo en el plan de Patía, ASOMUDIPA, Asociación agropecuaria Arboleda –ASOAGRAR, ASOGAPA, Cooperativa integral de servicios especializados de la región del Patía – CISPATIA, Asociación de mujeres persiguiendo sueños, fundación social Agroambiental semillas de Paz (FUNSOASEPAZ), Unidad Patía - CIMA proceso agroambiental, Asociación de campesinos ganaderos y cultivadores comercializadores y transformadores del corregimiento del Lerma, Bolívar - Cauca

a diferencia de El Tambo también hay apuestas diferentes como proyectos sociales y ambientales que benefician a la región patiana, y buscan mejorar las condiciones de convivencia, promueven la cultura ecológica, mayor atracción turística y de recreación, benefician a la personas en situación de vulnerabilidad como niños, discapacitados y víctimas de conflicto armado. En cuanto al tiempo de duración de los proyectos es de corto plazo la gran mayoría lo presupuesta a un año, también la comunidad entiende la cofinanciación de los proyectos y también la organizaciones debe colocar recursos les gustaría que les apoye aliados públicos como Alcaldías municipales, instituciones educativas, Ministerios, Universidad del Cauca, Gobernación y del sector privado con Ongs internacionales.

### **3.3. Consideraciones finales**

Luego del recorrido tanto teórico, de contexto como aplicado desarrollado por esta investigación, en esta última parte se abordan algunas conclusiones que consideran, pueden ser tenidas en cuenta en futuros estudios sobre el conflicto social y armado en el Cauca y servir de base en tanto elementos empíricos para la construcción de una paz territorial. Al mismo tiempo, se presenta una ruta (constituida de etapas, estrategias y actores) la cual con algunos ajustes puede considerarse como un referente desde la academia para la construcción de una paz estable y duradera en nuestra región, atendiendo a los enfoques solidarios y territoriales.

#### **3.3.1. Conclusiones**

Desde la teoría, la visión ortodoxa de la economía supone que no hay conflictividad, en otras palabras, niega el conflicto ya que los individuos toman decisiones racionales, es decir no hay pugnas por intereses o visiones, aunque algunos autores aluden el conflicto a toma de decisiones del individuo de dedicarse a una actividad ilegal debido a que esta genera mayor retribución económica que hacer actividades legales, deja de lado que el conflicto es inherente a la condición humana. Sin embargo la Economía social y solidaria se centra en las personas y por ende reconoce que en los territorios se estructuran a partir de relaciones sociales, y que por tanto existen tensiones entre los diferentes actores de los mismos.

Por otra parte, se pudo mostrar que el acuerdo de paz firmado entre las FARC y el Gobierno Nacional, contempla la Economía social y solidaria en el punto relativo a la Reforma rural integral, reconociéndola como una estrategia diferente para el sector rural dada la connotación de marginalidad y conflicto que le ha asistido. No obstante en la cotidianidad el sector rural es visto exclusivamente como proveedor de alimentos, y a los campesinos, indígenas, afro, mestizos como actores rezagados con grandes limitaciones para avanzar a

otros eslabones como transformación, distribución, comercialización entre otros, cuando este entorno es ante todo un espacio para el buen vivir.

De otro lado, se pudo colocar en evidencia cómo en el Cauca antes de hablar de conflicto armado se debe reconocer la presencia de conflicto social por acceso a tierras, incidencia de la minería y cultivos de uso ilícito, siendo el conflicto armado un agravante de tales condiciones; en ese sentido, en el Cauca existe una de las pugnas más preocupantes y es la inequidad en la distribución de las tierras, y su baja fertilidad en las zonas que son de propiedad de las comunidades étnicas. Adicionalmente, el aumento de cultivos ilícitos responde a la incapacidad del Gobierno para consolidar los procesos de sustitución, mientras que la actividad minera se asocia principalmente con conflictos por expropiación de territorios pertenecientes a comunidades originarias.

La revisión de la dinámica económica agregada permite afirmar el impacto negativo que han tenido los hechos violentos en el departamento del Cauca, tanto así que existe una relación inversa entre manifestaciones armadas y crecimiento económico sectorial (primario), pero al mismo tiempo, una expansión de las organizaciones adscritas al sector solidario como respuesta a la medidas tomadas por el Estado para la mitigación del conflicto armado a través de convocatorias de proyectos.

Para conocer en mayor profundidad las características asociativas y productivas de los territorios, así como fuera aplicado en los municipios bajo estudio, se puede defender la gran importancia de utilizar el método inductivo sumado a un enfoque triangulado, esto debido a que ambos toman en cuenta, en primer lugar, las particularidades de los casos para análisis mucho más amplios, y en segundo término, el uso de información primaria y secundaria aunada a la percepción de los investigadores, extraídas de la interacción con actores del territorio en un real ejercicio de construcción de propuestas de “abajo – hacia – arriba”.

Como se pudo evidenciar en un primer encuentro del trabajo de campo, existen algunas nociones de Economía solidaria y territorio que se asemejan en cierta medida a lo planteado por la teoría, pero en general, hay un desconocimiento de las implicaciones de estas en la gestión comunitaria / solidaria; por otro lado el segundo momento de interacción territorial para la elaboración de un Diagrama histórico, mostró que el contexto territorial ha cambiado en las últimas décadas, por lo cual se hace necesario que los actores del territorio reconstruyan sus dinámicas temporales para emprender de esta esta visión los nuevos proyectos colectivos. De otro lado, el tercer encuentro mostró aspectos de gestión por mejorar, entre ellos el proyecto solidario y la generación de valor agregado con el fin de alcanzar organizaciones solidarias con una estructura más fuerte a futuro. Por último, las agendas temáticas propuestas desde las voces de los actores, aunque siguen siendo apuestas productivas (como se evidencia en el municipio del El Tambo) también pueden llegar a ser enfocadas con perspectiva social, solidaria y territorial (tal como se pensó se halló en el caso

del Patía) que beneficien a la comunidad, a los niños y víctimas del conflicto armado, que fortalezca los lazos de confianza y convivencia, que promueva la paz en el marco de un contexto del posconflicto.

En síntesis, el recorrido realizado por esta investigación desde lo teórico, pasando por la revisión del contexto, las organizaciones y proyectos, hasta llegar a una dimensión empírica, aporta elementos de referencia para un análisis integral del conflicto social y armado acudiendo a nuevas visiones como la Economía solidaria y el enfoque territorial, dando cumplimiento al objetivo general planteado; al mismo tiempo, este trabajo deja en las comunidades una serie de hallazgos, reflexiones, inquietudes, capacidades y líneas de acción territorial que puedan ser retomados, actualizados y gestionados desde sus mismas organizaciones en contextos de posconflicto.

### 3.3.2. Recomendaciones

Teniendo en cuenta la etapa de implementación de los acuerdos de paz entre las FARC y el Gobierno, y el proceso de negociación adelantado con ELN, se hace necesario pensar formas de articulación de los actores a futuro, de modo tal que estos acuerdos trasciendan de la instancia jurídica a los contextos cotidianos de las personas y sus organizaciones en los territorios, tal como es el caso de los municipios que hacen parte de la investigación. Con este sentir se propone a continuación una ruta de articulación a futuro (Tabla 11).

**Tabla 10. Recomendación de ruta**

<b>Etapas</b>	<b>Actores</b>	<b>Actividades</b>	<b>Condiciones necesarias</b>
<b>Escenario de Pos Acuerdo</b>	ART, ADELCO, APC, ONGS, comunidad, Ministerios, gobernación, Alcaldías UAEOS - Sena, Agrosolidaria	Elaboración de los PDET, elaboración y ejecución de los PIC, caracterización y diagnóstico para elaboración de planes de mejora, propuestas de servicio agrícola y social	Articulación territorial / institucional, que mitigue las causas del conflicto social.
<b>Escenario de sostenibilidad del Acuerdo actual</b>	Gobierno Nacional, UAEOS, Gobernaciones, Alcaldía, Juntas de acción comunal, Asociaciones solidarias, Comunidad, Ecomun, Academia	Ejecución de los PDET, Articulación de redes entre los actores, Servicio agrícola y social	Empoderamiento de los procesos, voluntad política y social, educación, asistencia agrícola acompañamiento permanente a sinergias comunitarias. Planificación y ejecución con enfoque rural territorial, principios de solidaridad, perdón, cultura de paz.

Fuente: Elaboración propia

En el presente las medidas de ejecución por las autoridades municipales y departamentales, se centran en el proceso de construcción de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET, como un instrumento de construcción de paz, la elaboración de estos consta de diagnóstico, estrategias y el plan de inversiones; estos PDET deben identificar las problemáticas de carácter político, social, económico, ambiental interrelacionadas con el conflicto armado que existen en los territorios, y luego, establecer soluciones alternativas y acciones de intervención para evitar diferentes formas de violencia, además deben aportar a la transformación estructural del campo y el ámbito rural en el Punto 1 del Acuerdo final; a estos espacios deben confluír las comunidades, las autoridades y el Gobierno nacional, garantizando la participación y la inclusión. Según el decreto 083 del 2017, estos se formularán una sola vez y tendrán vigencia de diez años, serán coordinados por la Agencia de Renovación del Territorio – ART<sup>59</sup>, en ejercicio de las funciones que le son propias de conformidad con lo dispuesto en el Decreto Ley 2366 de 2015. Cada PDET aporta al Plan de Acción para la Transformación Regional – PATR, en las zonas priorizadas, y alrededor de los mismos la ART creará un banco de proyectos utilizando el sistema unificado de inversiones y finanzas públicas del Departamento Nacional de Planeación – DNP.

Las organizaciones no gubernamentales – ONGS como por ejemplo la Red Nacional de Agencias de Desarrollo Local de Colombia – ADELCO también se han sumado a este proceso en el presente año, integrando a diferentes comunidades locales motivando la construcción de redes sectoriales y generando habilidades en conjunto en el marco del Programa “Economías para la paz” a nivel nacional enfocándose en dos sectores principales: cacao y café, siendo este último priorizado para el caso del departamento del Cauca, basándose para ello en la metodología de “Ruta de aprendizaje” de la Corporación PROCASUR, consistente en una capacitación de carácter vivencial, que contempla espacios de intercambio, análisis y reflexión entre representantes de organizaciones de comunidades rurales, que comparten testimonios para ser aplicados a nuevas iniciativas de desarrollo rural.

En síntesis los PDET son de interés institucional para la ART y las Agencias de desarrollo local, la Agencia presencial para la Cooperación – APC, e incluso para las universidades (en el caso local la Universidad del Cauca) y sus grupos de investigación, los Ministerios, la Gobernación y alcaldías, pero se debe tener en cuenta que el principal ejercicio de articulación es aquel que emerge de los propios actores y su enfoque territorial. En igual dirección, se halla necesario que las organizaciones realicen un diagnóstico de sus

---

<sup>59</sup> la ART que hace incidencia en aproximadamente 17 municipios, 11.000 veredas y 1630 núcleos de trabajo, la forma de operar es a través de asambleas comunitarias veredales luego eligen unos representantes y se genera una mesa de representantes del municipio, estos delegados hacen comisiones subregionales, luego se definen los planes de acción proyectos de inversión comunitarios - PIC a un tiempo de 10 años con pilares de trabajo: ordenamiento de la propiedad rural, salud rural, educación rural, viviendas con agua potable, reactivación económica local, reconciliación y convivencia.

condiciones solidarias que sirva, a partir de su actualización periódica, para el establecimiento de planes, programas y proyectos más pertinentes. En esa dirección, el ejercicio contenido en la presente tesis, el cual utilizó entre sus referentes el diagnóstico del ORMET (Ministerio de trabajo) para el municipio piloto Buenos Aires (Cauca), deberían ser ampliados desde las organizaciones locales del Bordo y El Tambo, con el fin de contribuir a planes de mejora en pro de la gente.

En este sentido los PDET<sup>60</sup> municipales contribuyen a la sostenibilidad del acuerdo, deben mejorar el bienestar de la población rural, fomentar la convivencia en un entorno pluriétnico y multicultural, asegurar el desarrollo de la economía campesina, la integración de regiones en situación de abandono a causa del conflicto, y el reconocimiento e inclusión de organizaciones sociales. Estos elementos, por supuesto, constituyen medios necesarios para la construcción de escenarios propicios para la reconciliación, el fin último del Acuerdo.

En este sentido la importancia de que los territorios establezcan normas de convivencia para establecer una cultura de paz toma un lugar destacado. Las condiciones estructurales a nivel de las sociedades deben cambiar ahora, sobretodo en el nivel rural, en cuya perspectiva Agrosolidaria Colombia (2016) plantea: “Si las fuerzas militares dotan, equipan y financian la capacitación de jóvenes rurales para el servicio, por qué no considerar que el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural deba equipar, dotar, entrenar y financiar el servicio agrícola de los jóvenes rurales”; estas decisiones darán respuestas concretas a los tan anunciados tiempos de paz, ya que buscan la aprobación y la implementación de una política pública para que el servicio agrícola sea reconocido y promovido por el Estado<sup>61</sup>.

Por otra parte, la Corporación Ecomun conformada inicialmente por 40 excombatientes, es una organización de Economía solidaria que busca fortalecer las habilidades productivas de las comunidades en los municipios con presencia guerrillera, sobretodo para garantizar la reincorporación económica y social de esa comunidad. Todos estos esfuerzos pueden ser finalmente una iniciativa para la sostenibilidad de paz, junto a la implementación de la Reforma rural integral, las rutas de aprendizaje, la ejecución de planes de mejora y el apoderamiento de los procesos por parte de las comunidades de base rural. En este sentido juega un papel importante la capacitación y acompañamiento de instituciones de formación técnica / universitaria (SENA y la Universidad del Cauca).

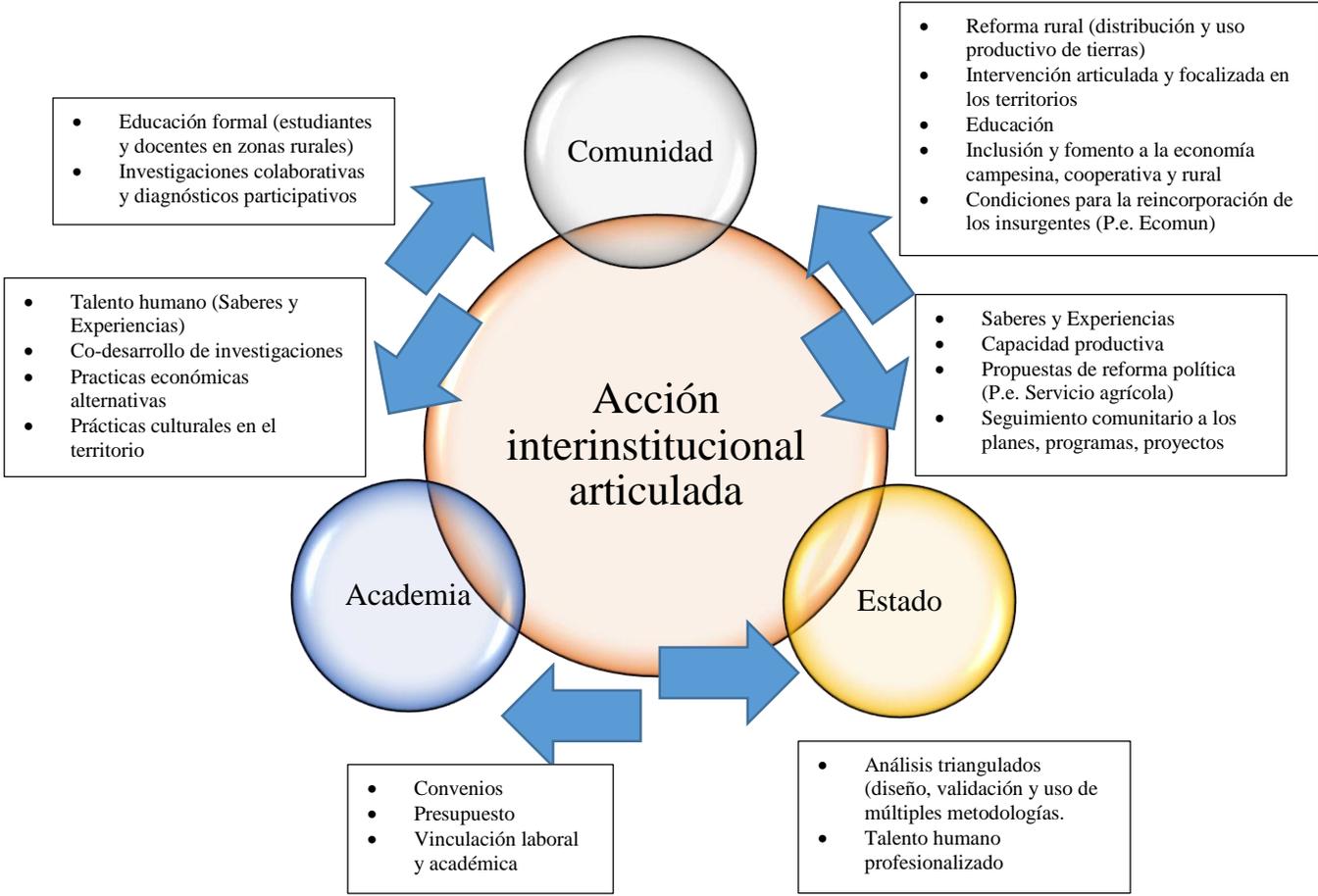
---

<sup>60</sup> Se desarrollarán 16 PDET en los municipios de Argelia, Balboa, Buenos Aires, Cajibío, Caldono, Caloto, Corinto, El Tambo, Jambaló, Mercaderes, Miranda, Morales, Patía, Piendamó, Santander De Quilichao, Suárez, Toribío, Guapí, López De Micay, Timbiquí.

<sup>61</sup> Esta idea ya había sido sugerida también en 2015 por el Partido Polo Democrático Alternativo, el cual radicó un proyecto ante las Comisiones conjuntas de paz del Congreso, que consistía en sustituir el servicio militar obligatorio por otro social para la paz que cumplirán hombres y mujeres, que protejan la riqueza ambiental, forestal, cultural, y la promoción artística.

En el siguiente diagrama se puede observar actores como la comunidad, el Estado y la academia, cuya conexión y flujo de elementos se representa por flechas: en el caso de la comunidad insumos para la gestión pública y la acción de la academia, y desde el Estado una serie de condiciones para la transformación de las condiciones de vida en lo rural y la coordinación con los centros de conocimiento (academia) para la asistencia y el acompañamiento permanente a sinergias comunitarias territoriales (Diagrama 3).

**Diagrama 3. Actores y estrategia**



Fuente: Elaboración propia

## Anexos

### Anexo 1. Síntesis sobre los procesos de paz en Colombia

Titulo	Fecha	Lugar	Numero de desmovilizados	Acuerdos
Acuerdo político entre el Gobierno nacional y el M-19	9 de marzo de 1990	Bogotá	900	Desmovilización, dejación de armas y reincorporación a la vida civil. (Indulto; comisión de seguimiento y plan de seguridad) reforma constitucional y electoral; circunscripción especial de paz; ampliación del fondo nacional para la paz; comisión asesora para la reforma de la admn. de la justicia y el fenómeno del narcotráfico.
Acuerdo final entre el Gobierno nacional y el Partido revolucionario de trabajadores	25 de enero 1991	Sucre	200	Desmovilización, dejación de armas y reincorporación a la vida civil. (Indulto; comisión de seguimiento; plan de seguridad; posibilidad de la creación de una policía indígena), vocería en asamblea nacional constituyente; facilitación de la formación del partido político.
Acuerdo final entre el Gobierno nacional y EPL	15 de febrero de 1991	Bogotá	2.000	Desmovilización, dejación de armas y reincorporación a la vida civil. (Indulto; veeduría nacional e internacional; promoción del proceso; plan de seguridad;) vocería en asamblea nacional constituyente; legalización del partido político; creación de una comisión de superación de la violencia.
Acuerdo final entre el Gobierno nacional y el movimiento armado Quintín Lame	27 de mayo de 1991	Cauca	157	Desmovilización, dejación de armas y reincorporación a la vida civil. (Indulto; veeduría nacional e internacional; promoción de proceso; plan de seguridad;) participación en la comisión de superación de la violencia y realización de obras regionales de desarrollo
Acuerdo entre los Comandos Ernesto rojas y el Gobierno nacional	20 de marzo de 1992	Bogotá	25	Se acogen a los acuerdos suscritos por el Gobierno Nacional y el EPL el 15 de febrero de 1991.
Acuerdo final entre el Gobierno nacional y la Corriente de renovación socialista (CRS)	9 de abril 1994	Flor del monte – Ovejas Sucre	433	Desmovilización, dejación de armas y reincorporación a la vida civil. (Indulto; comisión de verificación; programa de seguridad) designación por una sola vez de dos representantes a la cámara (1994-1998); foro de DD.HH. Mecanismos de participación ciudadana; desarrollo regional en zonas de conflicto.
Acuerdo final entre el Gobierno nacional y Frente Francisco	30 de junio de 1994	Cañaveral Santander	150	Desmovilización, dejación de armas y reincorporación a la vida civil. (Indulto; programa de seguridad) creación de circunscripciones electorales especiales en municipios con presencia armada del frente.

Garnica de la coordinadora guerrillera				
Acuerdo final entre el Gobierno nacional y el Movimiento independiente revolucionario – comandos armados	29 de julio 1998	Medellín	200	Desmovilización, dejación de armas y reincorporación a la vida civil. (Indulto; veeduría del proceso; comisión de seguimiento; esquema de seguridad) tramitar la constitución del movimiento de integración regional (MIR) y realización de obras de desarrollo en áreas de influencia.
Acuerdo final entre el Gobierno nacional y las FARC	24 de noviembre 2016	Bogotá	17.000	Desmovilización, dejación de armas y reincorporación a la vida civil, jurisdicción especial para la paz, indulto, amnistía y tratamientos especiales, participación política.

Fuente: Elaboración propia con base a datos de red de alcaldes y gobernadores por la paz

## Anexo 2. Situaciones de conflicto urgente en el departamento del Cauca

Nombre	Actores	Ubicación político-administrativa (municipio, vereda)		Estatus del proceso		Predios (nombre, área, precio)	Descripción del conflicto	Posible solución
				Tipo	Estado			
<b>El Medicito La Selva</b>	Indígenas del Cabildo de Quintana y campesinos	Popayán El Cabuyo		Convocatoria Incoder para población campesina 200	Predio titulado a campesinos. Pendiente subsidio proyecto productivo	El Medicito La Selva - 69,48 has. \$415'104.918,00	Predio adjudicado a 13 familias campesinas, ocupado por población indígena que argumenta que el territorio es parte de la ampliación del Resguardo. Conflicto jurídico (imposibilidad de dos compras para el mismo beneficiario). <b>Adquirir</b>	Adquirir otra finca de las mismas características para los campesinos. Resolver el conflicto jurídico
<b>El Naranjo</b>	Indígenas Nasa del Cabildo de Jibalá y campesinos desplazados.	Cajibío La Pajosa		Convocatoria Incoder para población desplazada 2009	Predio titulado a campesinos. Pendiente subsidio proyecto productivo	El Naranjo - 46 has	Predio adjudicado a 11 familias desplazadas, ocupado por población indígena que argumenta que el territorio es parte de la ampliación del Resguardo. En el mes de mayo de 2012 ocuparon el predio otras 20 familias campesinas de Cajibío en busca de alternativas para desarrollar proyectos productivos (18 junio entraron al predio y quemaron viviendas indígenas). Problema jurídico.	Adquirir otra finca de las mismas características para los desplazados. Resolver el conflicto jurídico.
<b>Ambaló - Guambia</b>	Cabildos indígenas de Ambaló (CRIC) y Guambia (AICO).	Silvia	Sector propiedad privada No. 2 y vereda Camojó (contiguo al casco urbano, salida a Totoró)	Adquisición de predios para comunidades indígenas del Cauca	Predios avaluados para compra, proceso de adquisición suspendido.	Fincas Hacienda Ambaló (Lotes 3, 4 y 6), Puerta del Hierro (El Prado, Villanueva, La Pradera y Lote 1), Los Chiguacos (Lotes 1 y 2) Hacienda Ambaló (129,05 has), Puerta del Hierro (139,14 has), Chiguacos (52,76 has). Hacienda Ambaló (\$1.937'736.600,00) Puerta del Hierro	Las 3 fincas son propiedad de la misma familia. "Puerta del Hierro" es pretendida simultáneamente por Guambia y por Ambaló. En el pasado ha habido enfrentamientos con varios muertos.	Que se concierte un acuerdo entre cabildos sobre la distribución de la hacienda "Puerta de Hierro".

<b>San Rafael y Corcovado</b>	Indígenas Nasa del Cabildo de Toribío y comunidades afro de los Consejos Comunitarios de Mazamorreros, Brisas del Río Cauca y Cerro Tetas	Santander de Quilichao Mazamorreros		Adquisición de predios en el año 2007 por el Ministerio del Interior para cumplir compromisos y acuerdos derivados de la masacre del Nilo	Predio titulado a indígenas. No es Resguardo.	San Rafael y Corcovado - 517 has. \$3.500'000.000,00	Predio entregado al Cabildo de Toribío, las comunidades afrocolombianas lo han ocupado porque lo consideran parte de su territorio ancestral. Se han presentado enfrentamientos que ocasionaron la muerte de un miembro de la comunidad indígena.	Adquirir otra finca de las mismas características para los indígenas, quienes proponen entregar el título para las comunidades afrodescendientes, en tanto tengan un nuevo predio.
<b>Santa Martha</b>	Indígenas Nasa del Cabildo de Toez y campesinos	Caloto	Corregimiento El Palo	Adquisición de tierras de la Corporación Nasa Kiwe para comunidades indígenas afectadas por la avalancha del Río Páez	Predio entregado a indígenas, propiedad de Nasa Kiwe.		Predio entregado a indígenas y ocupado por campesinos que argumentan que requieren tierras y ese no es territorio ancestral indígena	Adquisición de otro predio para comunidad indígena. (debe hacerse la concertación sobre las partes)
<b>Villa Carola</b>	Indígenas Kokonuko del cabildo de Poblazón y campesinos desplazados	Popayán	Santa Bárbara	Compras directas del Incoder en el año 2007 para población desplazada	Predio titulado a población desplazada	Villa Carola - 63,58 has	Predio entregado a 12 familias desplazadas y afectado por el Cabildo Indígena que argumenta que es parte de su territorio ancestral.	Adquirir otra finca de las mismas características para los desplazados. Resolver conflicto jurídico (titulación de dos predios al mismo beneficiario)
<b>La Mota</b>	Indígenas resguardo de Caquiona e indígenas Polindaras	Popayán	Corregimiento Santa Rosa	Compra a indígenas para ampliación de resguardo		63 has	El CRIC compró unos predios para el cabildo de Caquiona (para ampliación de Resguardo) en sector campesino y actualmente está ocupado por los indígenas.	

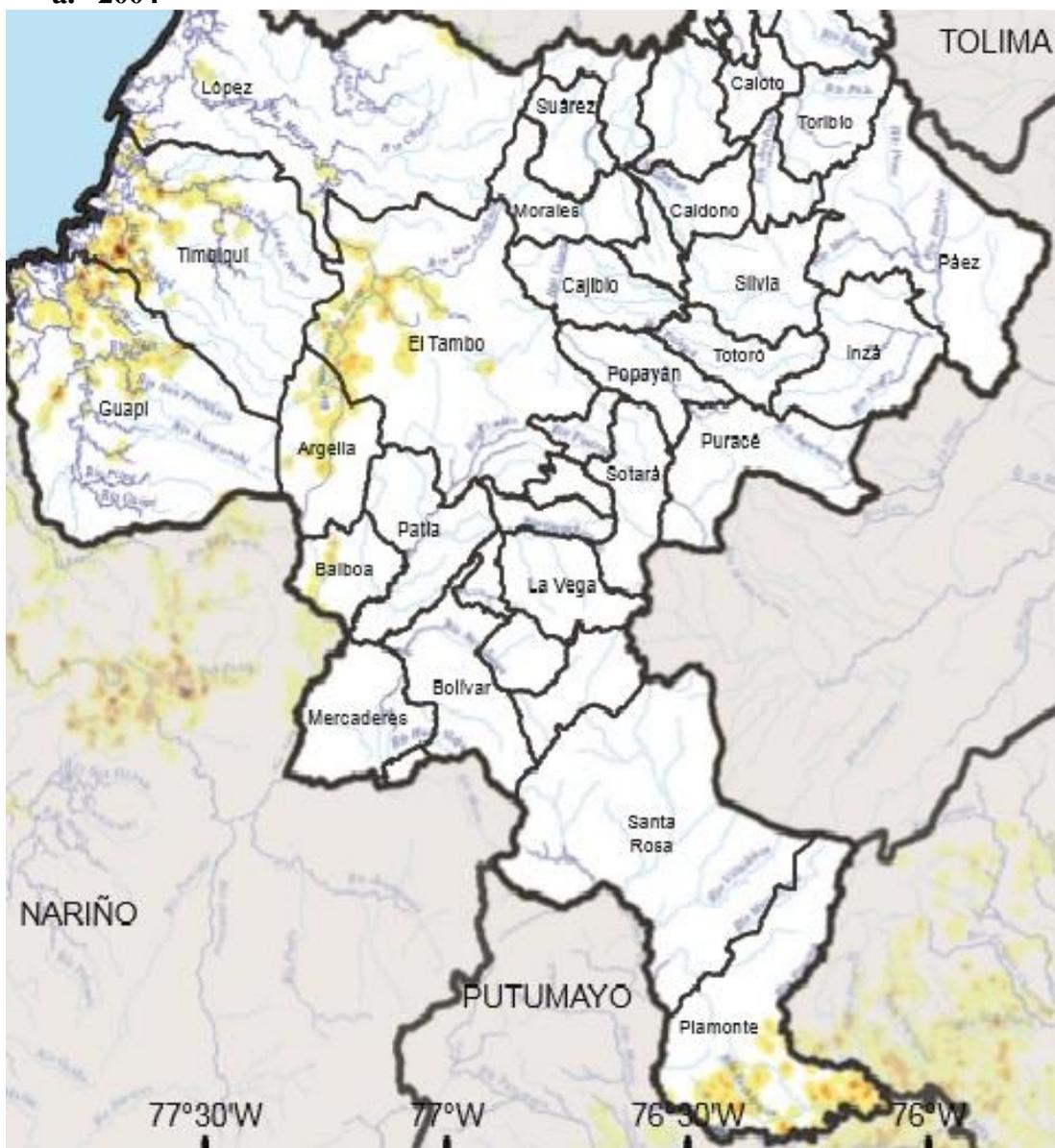
Fuente: Universidad Javeriana (2014, p.74-78) con base en INCODER (2012)

### Anexo 3. Masacres perpetradas en Tambo y Patía 1991 – 2016

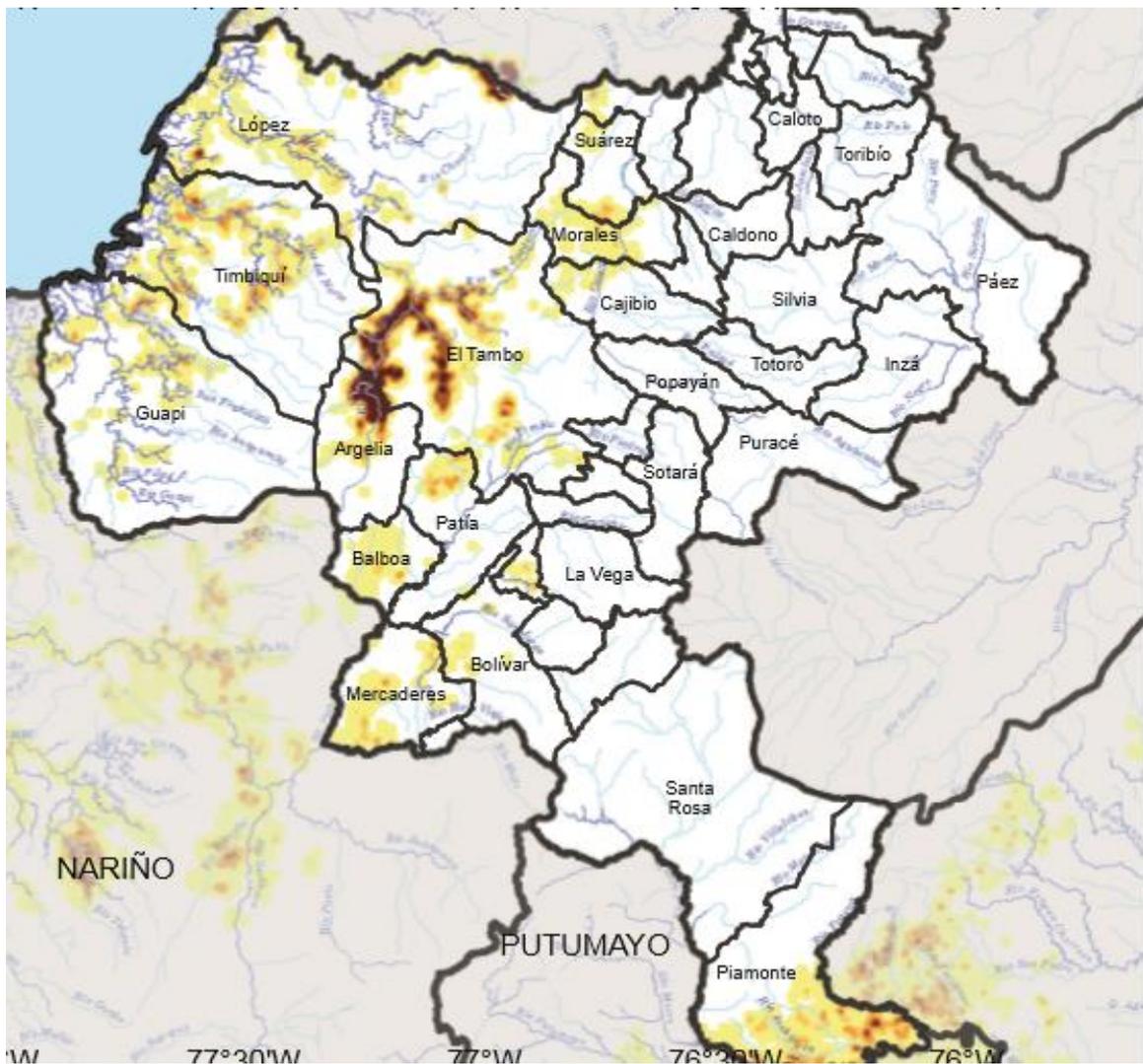
Fecha	Municipio	Lugar de Ocurrencia	Victimario Implicado	Nº Víctimas
2/9/1991	El Tambo	IPD Piagua	Grupos Paramilitares	4
28/11/1993	El Tambo	Sitios Nuevos Cifres, Quilcasé, La Alianza y Juana Castaño-Vía a Timbío-Vereda Pueblo Nuevo	Grupo Armado No Identificado	11
15/3/2001	El Tambo	IPD La Cuchilla	Grupo Armado No Identificado	4
15/4/2001	El Tambo	Vereda La Yunga	Grupos Paramilitares	4
2/8/2001	El Tambo	Sitio La Cuchilla	Grupos Paramilitares	5
29/9/2001	El Tambo	Cabecera Municipal e IPD Betania	Grupos Paramilitares	5
26/11/2001	El Tambo	Vereda El Recuerdo	Grupos Paramilitares	4
28/1/2002	El Tambo	Corregimiento Playa Rica	Grupos Paramilitares	6
22/08/2002	Patía (El Bordo)	Veredas El Cocal y La Matacea	Grupos Paramilitares	4
13/8/2003	Patía (El Bordo)	Corregimiento El Hoyo	Grupo Armado No Identificado	5
27/5/2004	El Tambo	Vereda La Cicueña	Grupo Armado No Identificado	4
30/5/2004	El Tambo		Grupo Armado No Identificado	4
1/3/2009	Patía (El Bordo)	Vereda El Estanquillo	Grupo Armado No Identificado	6
8/10/2012	Patía (El Bordo)		Fuerza Pública-Ejército Nacional	4

Anexo 4. Densidad de Cultivos de coca. Cauca 2004 y 2014

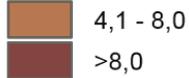
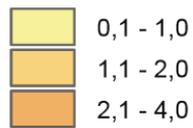
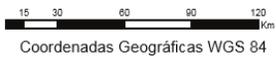
a. 2004



b. 2014



Densidad del cultivo de coca (ha/km<sup>2</sup>)



□ Límite Municipal

□ Límite Departamental

■ Límite Internacional

**Anexo 5. UPA área rural dispersa censada en territorio de grupos étnicos. El Tambo, Patía, Centro Cauca, Sur Cauca y Cauca. 2014**

Unidad Productiva Agropecuaria (UPA)	Total área rural dispersa censada en territorios de grupos étnicos				
	El Tambo	Centro Cauca	Patía	Sur Cauca	Cauca
Con actividad productiva no agropecuaria	110	130	37	187	2383
Sin actividad observada	1354	4707	256	3977	20582
Solo con uso habitacional	76	4704	281	3856	42704
<b>TOTAL UPA</b>	<b>1590</b>	<b>9541</b>	<b>574</b>	<b>8020</b>	<b>65669</b>
En transformación de productos agropecuarios	138	399	46	267	880
En Industria	1	3	0	3	352
En comercio	0	8	2	9	246
En servicios	21	86	33	165	1344
<b>UPA ACTIVIDAD NO AGROPECUARIA</b>	<b>160</b>	<b>496</b>	<b>81</b>	<b>444</b>	<b>2822</b>
<b>% DEL TOTAL</b>	<b>10,04%</b>	<b>5,20%</b>	<b>14,11%</b>	<b>5,54%</b>	<b>4,30%</b>
Transformación de productos agrícolas	76	292	38	211	278
Transformación de productos forestales	9	31	2	20	195
Transformación de productos pecuarios	5	11	1	6	10
Elaboración de alimentos y bebidas alcohólicas	45	57	3	10	323
Elaboración de artesanías	3	7	2	20	71
Elaboración de biocombustibles	0	1	0	0	3
<b>UPA ACTIVIDAD TRANSFORMACIÓN PDN AGROPECUARIA</b>	<b>138</b>	<b>399</b>	<b>46</b>	<b>267</b>	<b>880</b>
<b>% DEL TOTAL</b>	<b>9,44%</b>	<b>4,18%</b>	<b>8,01%</b>	<b>3,33%</b>	<b>1,34%</b>
Petróleo	0	0	0	1	2
Minería con títulos	0	0	0	0	20
Minería sin títulos	1	1	0	0	303
Gas, generación y transmisión de energía	0	0	0	0	15
Fabricación de productos de plástico	0	2	0	2	0

<b>UPA ACTIVIDAD INDUSTRIAL</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>340</b>
<b>% DEL TOTAL</b>	<b>0,08%</b>	<b>0,03%</b>	<b>0,003%</b>	<b>0,04%</b>	<b>0,52%</b>
Comercio de productos alimenticios y bebidas alcohólicas	0	4	2	8	101
Comercio de productos diferentes a alimentos y bebidas alcohólicas	0	4	0	1	145
<b>UPA ACTIVIDAD COMERCIAL</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>246</b>
<b>% DEL TOTAL</b>	<b>0%</b>	<b>0,08%</b>	<b>0,35%</b>	<b>0,11%</b>	<b>0,37%</b>
Actividades de apoyo a la actividad agropecuaria	18	77	33	162	1227
Servicios turísticos, de alojamiento, hospedaje y otros	0	0	0	0	18
Servicios de educación	3	7	0	1	75
Servicios de salud	0	0	0	0	6
Servicios religiosos	0	1	0	2	9
Servicios recreativos	0	0	0	0	3
Servicios de seguridad nacional	0	0	0	0	1
Actividades ambientales	0	1	0	0	5
<b>UPA ACTIVIDAD SERVICIOS</b>	<b>21</b>	<b>86</b>	<b>33</b>	<b>165</b>	<b>1269</b>
<b>% DEL TOTAL</b>	<b>1,32%</b>	<b>0,90%</b>	<b>5,75%</b>	<b>2,06%</b>	<b>1,93%</b>

Fuente: Elaboración propia información del Dane. 2014

## Anexo 6. Proyectos ejecutados en los últimos tres gobiernos en los municipios del Tambo y Patía

### a. Patía

Año	Nombre Del Proyecto	Ejecutor Proyecto	Familias Beneficiarias En El Mpio De Patía	Fuente De Financiación	Vr. Inversión (Millones De Pesos)	Actividad/Cultivo	Duración	Ubicación Beneficiarios (Veredas)	Entregables			
									Área Sembrada Establecida	Infraestructura	Capacitaciones	Insumos Monetarios o en Especie
2008	Instalación de cultivos de lulo	Frutas Y Futuro del Patía	40 Familias	ASOFRUCOL	\$ 280.000.000	Lulo	24 meses	La Mesa, Patía	40 Has	Sede para la organización	Asistencia de la alcaldía y asofrucol	canastillas, abonos
2008	Cacao para arreglo forestal	SEDAM	100 Familias	USAID, Mpio de Patía	\$ 1.000.000.000	Cacao	18 meses	Valle del Patía	100 Has		Asistencia técnica externa y apoyo por alcaldía	semillas, maquinaria procesamiento de cacao de \$80.000.000
2008	Soberanía Alimentaria "La Cementera"	SEDAM-FESAP	100 Familias	USAID, Mpio de Patía	N.d	Frijol y maíz	12 meses	Meseta y valle del patía	100 has		Asistencia técnica, fesap y alcaldía	semillas y abono
2009	Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología para el Mejoramiento De La Ganadería Bovina	SEDAM, FESAP, ASOGAPA	170 Familias	USAID, FESAP	\$ 1.400.000.000	Ganadería, Pastoreo	18 meses	Meseta, valle y cordillera del Patía	170 Has	Ramadas y cercamiento	Asistencia técnica por la alcaldía \$6.000.000	semillas y praderas
2011	Misión Rural	ASOGAPA	35	MADR- Oportunidades rurales, Mpio de Patía	\$ 35.000.000	Ganadería	12 meses	Meseta y Plan		Centro de acopio	Asistencia técnica	Maquinaria y equipo agrícola
2012	Producción y comercialización de café orgánico en el Municipio de Patía.	SEDAM - COSURCA- Asprocop	100 Familias	COSURCA- IAF.	\$ 25.000.000	Café	36 meses	Sector de la cordillera patiana	100 hectáreas		Asistencia técnica, capacitación técnica en café y frutas	insumos agrícolas ,maquinaria y equipo
2012	Fortalecimiento de la agroindustria Panelera en el Dpto. del Cauca	FEDEPANELA	100	SGR - Gobernación del Cauca, FEDEPANELA, Mpio de Patía	\$ 703.378.000	Panela	36 meses	Meseta y cordillera			Cobertura de asistencia técnica	insumos para cultivo caña panelera
2013	Adendo Proyecto Alianzas productivas	OGA - Asogapa	50	Alianzas Productivas	\$ 123.000.000	Ganadería	18 meses	Meseta y Plan			Asistencia técnica	equipos, insumos, servicios y arriendos
2013	Alianzas Productivas - Asogapa	OGA - Asogapa	50	Alianzas Productivas	\$ 197.000.000	Ganadería	18 meses	Meseta y Plan			Asistencia por parte del proyecto y la alcaldía	maquinaria y equipos

20 13	Fortalecimiento de la agroindustria panelera a través de la renovación de cultivos de caña de pequeños productores Mpio de Patía.	ASPREPATIA	73 familias	MADR - Pacto agrario, ASPREPATIA, beneficiarios	\$ 267.043	Caña panelera	12 meses	Sectores: La Cordillera y Meseta		4 trapiches paneleros	Asistencia técnica	mono tractor, semilla, abono ya análisis de suelo
20 13	Ganadería - MAPA	CORPOICA		SGR - CORPOICA	N.d	Ganadería	36 meses ( a nivel nacional)	Meseta y plan			Manejo de aguas, percepción local de riesgos , adaptación a cambio climático	
20 14	Cafés especiales	SEDAM - cosurca- Asprocop	100 familias	COSURCA - INCODER	\$ 5.000.000	Café	12 meses	Sector de la cordillera patiana		Mejora de beneficiaderos	Formación en control y calidad	servicios e insumos
20 14	Caficultura, una oportunidad en el pacto social por el Cauca.	Comité de Cafeteros del Cauca	750 Familias	SGR - Gobernación del Cauca, Comiteca feteros, Mpio de Patía	\$ 106.600.000	Café	24 meses	Sector Cordillera	120 has de café	Beneficiaderos		maquinaria, tanques, secaderos
20 14	Proyecto Conglomerado Lechero	Fundación alpina	100	SGR	\$ 1.300.000.000	Ganadería, leche	36 meses	Meseta y Plan		Corrales (cercamiento)	Técnica - microempresaria, buenas practicas ganaderas	insumos, servicios
20 14	Seguridad alimentaria pollos	SEDAM	70 familias	SGP / Rec. Propios	\$ 15.000.000	Aves de corral	6 meses	Cordillera , Plan, Meseta				aves para cría
20 14	Dinamización de la actividad agropecuaria en el Mpio de Patía, a través de la prestación del servicio de adecuación de tierras con Maquinaria Agrícola	ASOBRIX Patía	114 familias	MADR - Pacto agrario, ASOBRIX Patía, beneficiarios	\$ 226.952.000	Frutas	12 meses	Sector del plan de Patía				Maquinaria
20 14	Fortalecimiento de la producción y comercialización de frutas tropicales en el Mpio de Patía.	CISPATIA	41 familias	MADR - Pacto agrario, CISPATIA, Beneficiarios	\$ 287.101.000	Frutas	12 meses	Sector del plan de Patía			Asistencia técnica	insumos, arboles, maquinaria
20 15	Calidad del café	SEDAM- Cosurca, asprocop	30 Familias	UNODC. ASPROCOP	\$ 5.000.000	Café	10 meses	Sector de la cordillera patiana	30 hectáreas (mantenimiento)	Beneficiaderos	Prácticas de mejoramiento de cultivo	
20 15	Seguridad Alimentaria	Por definir	400	Regalías Específicas Mpio	\$ 329.765.000	Hortalizas	36 meses	Cordillera (6 I.E); El Bordo (1 I.E) y Las Tallas.	180 plántulas (previstas)	Invernaderos		insumos, semillas
20 15	Desarrollo social y productoras de leche en Municipios estratégicos	Fundación alpina, COAGROUSUARIOS, ASOGAPA	25	SGR	\$ 400.000.000	Ganadería, leche	12 meses	Meseta y Plan		Huertas familiares	Asistencia técnica, capacitación BPO y BPG, mercadeo, emprendimiento	insumos, kits de mastitis

20 15	Instalación de 3000 hectáreas de cacao bajo un sistema agroforestal asociado a cultivos alimentarios en el Departamento del Cauca.	Ecocacao	150 familias	SGR - Gobernación del Cauca.	\$ 1.619.000.000	Cacao	24 meses	Sectores: La Cordillera, Plan y Meseta	150 has cacao (previstas)			
20 15	Frutas CEPOCAM	Por definir	72 familias	Regalías Espec. Mpio	\$ 439.769.000	Pulpa de fruta y Jugos	18 meses (suspendido)	Sector del plan de Patía		Caseta, sistema de purificación de agua		
20 15	Fundación café femenino	SEDAM-Cosurca, asprocop	30 Familias	CHC.	\$ 5.000.000	Café	24 meses	Sector de la cordillera patiana		50 cocinas, estufas con chimenea		Recursos económicos
20 15	Frutas- Limón Tahití	ASOBRIX Patía	70 Familias	MADR - Alianzas Productivas, Municipio De Patia,FNFH	\$ 1.644.227	Frutas-Limón	12 meses	Sector del plan de Patía	24 hectáreas		Asistencia técnica a unidades productivas certificación buenas practicas agrícolas	Maquinaria y equipo agrícola
20 17	Instalación de 10 galpones para la cría de 1.000 aves de postura	SEDAM	100 (Mujeres Cabeza de hogar)	agencia de desarrollo rural del municipio del Patía	\$ 700.000.000	Aves de corral	12 meses	Sector del plan de Patía				
20 17	500 estufas de coeficientes para disminuir el efecto de gas invernadero y la presión del bosque	SEDAM	500 Familias	agencia de desarrollo rural del municipio del Patía	\$ 850.000.000		12 meses	Cordillera Y plan del Patía				
20 17	instalación de 28 rebirsorios de tanques de 35.000 litros de agua cada uno	SEDAM	28 Familias	gobernación del cauca, secretaria de agricultura	\$ 420.000.000	Abastecimiento de agua	12 meses	Sector del plan de Patía				
20 17	Fundación Universitaria Caminos	COSURCA	Mpio de Patía	IEF, Unión Europea,EXPOCOS URCA, COSURCA	\$ 1.000.000.000	Educación	2017 En adelante	Mpio de Patía				

Fuente: Elaboración propia

## b. El Tambo

Año	Nombre Del Proyecto	Ejecutor Proyecto	Familias Beneficiarias En El Mpio De El Tambo	Fuente De Financiación	Vr. Inversión (Millones De Pesos)	Actividad/Cultivo	Duración	Ubicación Beneficiarios (Veredas)	Entregables			
									Área Sembrada Establecida	Infraestructura	Capacitaciones	Insumos Monetarios o en Especie
2008	Formalización de predios rurales: Ley 1182	Gobernación del Cauca	750 familias	USAID	\$ 888.000.000	Tierras	36 meses	zona rural de El Tambo	2250 predios		asesoría legal	escrituras publicas
2010	Formalización de terrenos Baldíos: resoluciones de adjudicación	INCODER,FNC	275 Familias	FNC, Gobernación, Aportes población beneficiada	\$ 222.750.000	Tierras	24 meses	zona rural de El Tambo	275 predios		asesoría legal	estudio de planos , resoluciones de adjudicación
2011	Arreglos agroforestales para Cultivo de cacao	FESAC, Alcaldía	100 Familias	Gobernación, Alcaldía, USAID	\$ 2.000.000.000	cacao	12 meses	Vereda 4 Equinas	100 Has		asistencia técnica	insumos agrícolas
2011	Establecimiento cultivos de aguacate HASS	ADAM(USAID), MINAGRICULTURA	140 Familias	INCODER, Gobernación, Alcaldía	\$ 2.257.155.140	Aguacate	12 meses	Piagua, Zarzal, San Joaquin y Pandiguando	140 Has		asistencia técnica	insumos agrícolas
2012	La Conservación, Preservación, Recuperación Y Mantenimiento De Las Áreas De Interés Municipal	Corpofuturo		Alcaldía	\$ 44.774.744		3 Meses	Piedra Rucia Y Lisboa Lujando	100 Has			
2013	Apoyo En El Control De Garrapatas En Ganado Bovino. Equino Y Potreros	CONADICAUCA S.A.S		Alcaldía	\$ 5.000.000	Ganadería	1 mes	Zona Sur Del Tambo				Insumos Pecuarios

2013	Sostenimiento De Cultivos De Cacao Y Café	CONADICAUCA S.A.S		Alcaldía	\$ 9.934.000	Cacao, Café	1 mes	Huisitó, San Joaquín Y Las Piedras			Insumos Agrícolas
2013	Mejoramiento Técnico Y Agronómico De Cultivos Cacao Como Alternativa Productiva Para La Erradicación De Cultivos Ilícitos	MULTIAGRO		Alcaldía	\$ 37.690.000	Cacao	1 mes	Zona rural El Tambo	100 Has		Insumos Agrícolas
2013	Dotación De Equipos De Despulpado Resguardo Indígena Alto El Rey	J.M ESTRADA S.A.S	70 familias	Alcaldía	\$ 54.653.846	Café	1 mes	Alto Del Rey			Maquinaria y Equipos (despulpado)
2013	Mejorar El Estado Agronómico De Cultivos De Chontaduro Como Alternativa Productiva	PROCAMPO	200 Familias	alcaldía	\$ 37.632.000	Chontaduro	1 mes	Cuatro Esquinas	200 Has		Insumos Agrícolas
2013	Proyecto De Implementación De Técnicas De Explotación Y Beneficio Que Incluya Alternativas De Producción Mas Limpia Y Segura Para La Salud Humana	Comercializadora DIAZ		alcaldía, C.R.C	\$ 15.185.119		1 mes	Zona rural El Tambo			Equipo y Elementos de protección
2013	Mejoramiento De Los Sistemas Productivos De Ganadería Doble Propósito De Los Pequeños Ganaderos	PROCAMPO		Alcaldía	\$ 47.087.040	Ganado	1 mes	Resguardo Indígena Alto Del Rey			Insumos Pecuarios y Ganado

2013	Banco De Reproducción Y Repoblamiento Ganadero	PROCAMPO	Población Afrocolombiana a zona rural sur de El Tambo	Alcaldía	\$ 87.830.540	Ganado	1 mes	Zona rural sur El Tambo			Pie de crías de ganado bovino
2013	Apoyo Al Establecimiento Y Renovación Técnica De Los Cultivos De Lulo Como Alternativa Generadora De Ingresos Y Empleo	Avícola La Meseta		Alcaldía	\$ 18.775.480	Lulo	1 mes	Zona rural El Tambo			Insumos Agrícolas, semillas
2013	Fortalecimiento De Las Asociaciones El Diamante Y Asociación De Productores Y Comercializadores Agropecuarios De Limoncito Fondas	Avícola La Meseta		Alcaldía	\$ 3.995.000	Comercio agrícola	1 mes	Zona rural El Tambo			Insumos Agropecuarios
2013	Alianza Para El Incremento De La Productividad. Calidad Y Sostenibilidad De La Cadena Del Fique Y El Fortalecimiento De Asprocofitambo	Asprocofitambo		Alcaldía	\$ 556.352.000	Fique	6 meses	Zona rural El Tambo			Recursos económicos
2014	uso eficiente y ahorro del agua	Alcaldía, EMTAMBO		Alcaldía, EMTAMBO	\$ 17.000.000	Servicios Públicos	8 meses	El Tambo			Recursos económicos y jurídicos
2015	mejoramiento del sistema de beneficio de café	Alcaldía	110 Caficultores	Alcaldía	\$ 3.911.600	Café	3 meses	Zona rural El Tambo			Dotación de equipos (despulpadoras)
2015	Suministro de Aves de corral para población desplazada	suministros y obras del pacifico S.A.S	Población desplazada zona rural El Tambo	Alcaldía	\$ 425.000	Aves de corral	1 mes	Zona rural El Tambo			Aves de corral e insumos agrícolas

2015	suministro insumos agropecuarios del proyecto alianza productiva y fortalecimiento comercial café orgánico	suministros y obras del pacifico S.A.S	71 familias pertenecientes a la Organización de mujeres AMUC	Alcaldía	\$ 4.960.000	café	1 mes	Zona rural El Tambo				insumos agrícolas
2015	suministro de insumos del proyecto explotación de especies menores (curíes)	suministros y obras del pacifico S.A.S	Familias vulnerables zona rural de El TAMBO	Alcaldía	\$ 29.798.000	curíes	2 meses	Zona rural El Tambo				insumos agrícolas
2017	Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de uso Ilícito (Pnis)	ART, FARC-EP, Alta Consejería para el Posconflicto, Derechos Humanos y Seguridad	1800 Familias	Presidencia de La Republica	\$ 2.500.000.000.000.000	sustitución de cultivos	24 meses	Zona rural El Tambo	1800 Has		preparación de tierras para siembras legales o trabajo en obras públicas de interés comunitario	recursos monetarios,

Fuente: Elaboración propia

## Anexo 7. Taller 1. Economía solidaria y acuerdo de paz



Fotografías 1- 2. Acueducto Pandiguando - Piagua, Cabecera municipal de El Tambo Cauca, 7 de Junio de 2017



Fotografías 3-4. Municipio del Patía

## Anexo 8. Evolución Cultivos permanentes y transitorios (Área cosechada). El Tambo y Patía. 2006 a 2015

### a. Cultivos permanentes Tambo

Área cosechada (Has)	Año											Variación promedio %
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Fríjol	385	370	410	450	634,5	760	40	460	630	350	650	111,1%
Habichuela						18	10	30	38	15	40	57,7%
Maíz tecnificado	190	385	818	503	470	75	40	810	700	400	850	202,0%
Tomate de invernadero	20	18	24	32	16	10	7	19	14	8	11	7,9%

### b. Cultivos transitorios Tambo

Área cosechada (Has)	Año											Variación promedio %
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Fríjol	385	370	410	450	634,5	760	40	460	630	350	650	111,1%
Habichuela						18	10	30	38	15	40	57,7%
Maíz tecnificado	190	385	818	503	470	75	40	810	700	400	850	202,0%
Tomate de invernadero	20	18	24	32	16	10	7	19	14	8	11	7,9%

### c. Cultivos permanentes Patía

Área cosechada (has)	Año											Variación promedio %
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Cacao	6	6	12	35	58	82	82	178	138	24	29	43,2%
Café	1.127	958	1.017	1.087	1.107	941	867	901	1.546	1.512,5	1.453,8	4,6%
Caña panelera	229	229	336	353	350	375	434	457	385	280	260	2,9%
Limón	43	45	16	33	23	33	36	96	132	122	174	30,8%
Lulo	25	28	12	18	20	26	13	30	12	5	12	14,8%
Mango	26	31	35	35	36	27	27	27	27	27	26	0,6%
Plátano	180	180	218	306	366	311	379	319	320	494	1.188	26,7%

**d. Cultivos transitorios Patía**

Área cosechada (has)	Año											Variación Promedio %
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Ahuyama	31	27	60	40	79	50	46,5	37	15	21,7	18	7,8%
Arroz riego						20	236,5	374,5	436	410	322	226,0%
Fríjol	22	20	35	19	33	28	52	7,5	5,7	9,7		13,9%
Maíz tradicional	90	75	103	55	105	90	100	40	29,6	74,5	38,5	7,9%
Melón	12	18	10	15	18	13,5	11,2	9,5	22,9	28,8	17	14,4%

## Anexo 9. Taller 2. Diagrama histórico de los territorios

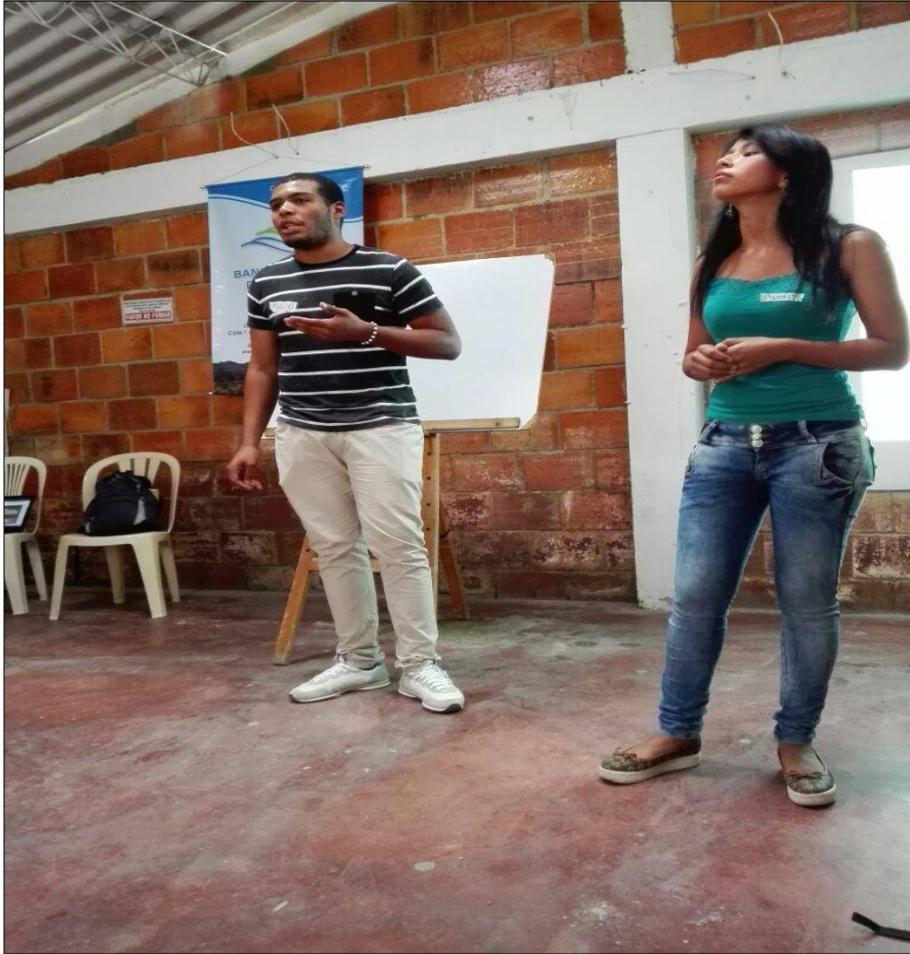


a) Fotografías 5-6. Kiosko del Hospital Cabecera municipal de El Tambo Cauca, 19 de Julio de 2017



b) Fotografías 7- 8. Alcaldía Municipal del Patía, 11 de Julio de 2017

### Anexo 10. Taller 3. Caracterización de organizaciones



a) Fotografía 9. Acueducto Pandiguando - Piagua, Cabecera municipal de El Tambo Cauca, 26 de Julio de 2017



b) Fotografías 10 - 11. Secretaria de agricultura del Municipio del Patía, 26 de Agosto de 2017

## Anexo 11. Instrumento de caracterización

  		CARACTERIZACION GENERAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS					
RED DE FORMACIÓN DEL TALENTO HUMANO PARA LA INNOVACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA EN EL DEPARTAMENTO DEL CAUCA Semillero "Economía Social y Cultura de Paz" Grupo de Investigación Pensamiento Económico, Sociedad y Cultura Universidad del Cauca		Proyecto: "Análisis del conflicto social y armado en el departamento del Cauca con enfoque de Economía solidaria para la construcción de paz territorial. Una aproximación en los municipios de El Tambo y Patía"					
Nota: "La información aquí consignada es de carácter confidencial y en ningún caso se dará a conocer al público con fines comerciales, tributación fiscal, investigación judicial o dicial o cualquier otro diferente del propiamente estadístico, de acuerdo con el artículo 5 de la ley 79 de 1993"							
IDENTIFICACION DE ORGANIZACIÓN							
Nombre Organización							
NIT / RUT							
Dirección							
Municipio							
Actividad Principal							
Número De Socios Al Inicio							
Número De Socios Actuales							
Enfoque de genero		Enfoque Étnico		Número de asociados por rango de edades		Nivel educativo por número de asociados	
Numero de Mujeres		Indígenas		Entre 18 y 29 años		Primaria	
Numero de Hombres		Afrocolombianos		Entre 30 y 40 años		Secundaria	
Numero de LGTBI		Campesinos		Entre 41 y 60 años		Tecnica o Tecnologica	
Cuál es el objeto social de la organización ?		Mestizos		Mayores a 60 años		Pregrado	
		Room				Postgrado	
Nombre del Representante Legal				Nivel de Estudios (Rep. legal)		Numero de celular	
Fecha de Constitución							
Página Web							
Cuánto tiempo llevan los directivos en la organización?, ¿son los mismos desde su creación?							
ASPECTOS GENERALES							
1. ¿Cuál es el estado actual de la unidad económica o social?		2. El lugar donde funciona esta unidad económica es:		3. ¿Cuánto tiempo lleva funcionando en el municipio?		4. ¿Cuál es la cobertura territorial de la	
Activa		Propio		Menos de 6 meses		Veredal	
En liquidación		Arrendado		Entre 6 y menos de 12 meses		Municipal	
Inactiva		Otro		Entre 1 y menos de 3 años		Regional	
				Entre 3 y menos de 5 años		Nacional	
				Entre 5 y menos de 10 años		Internacional	
				10 años o más			
5. El mayor porcentaje de ingresos de la unidad económica proviene de la realización de actividades relacionadas con:							
6. ¿Cuáles son los productos o servicios que su unidad productiva ofrece?							
7. ¿De Que manera implementa Buenas practicas de produccion agropecuaria ?							
8. ¿La unidad economica realiza actividades o alianzas comerciales con otras empresas a nivel municipal/ departamental o nacional ?		SI	NO	Si la respuesta es Si, especifique el nombre de la empresa			
				Ubicación			
9. En en el ultimo año, para el desarrollo de su actividad, su unidad económica ha tenido inconvenientes o dificultades en:							
		Si		¿Por qué?		No	
Financiamiento							
Ausencia de recursos humanos							
Capacitación							
Competencia desleal							
Manejo ambiental							
Seguridad							
Ventas							
Proveedores							
Otros		Cuales					
9. ¿A qué institución(es) o persona(s) solicitó préstamos, e indique si le fue(ron) aprobado(s)?		Si	no ¿por qué?	Si la respuesta es Si, especifique el nombre de la institución o persona			
				¿Cuál fue el uso principal de los recursos que le prestaron?			
10. ¿En el transcurso del desarrollo de su actividad, su organización se ha visto afectada por el conflicto armado ?		si	no	si la respuesta es Si, especifique como la organización se ha visto afectada			

11.¿Algún miembro de la organización ha recibido capacitación?	Si	No	Número de personas capacitadas	Clase de capacitacion	Entidad que realiza la capacitación
12.¿Existe una base de datos con información de los asociados en la organización?					
13.Mencione las principales organizaciones o instituciones con las que se relaciona actualmente					
Nombre de la entidad	1.	2.	3.		
¿La entidad es de carácter?	Municipal __ Regional o Deptal __ Nacional __ Internacional __				
¿La entidad es?	Publica __ Privada __ Otra __ Cual?				
¿Cómo define el tipo de relación ?	Intercambio de información ____ Participacion en acciones conjuntas ____ Alianza formal ____	Intercambio de información ____ Participacion en acciones conjuntas ____ Alianza formal ____	Intercambio de información ____ Participacion en acciones conjuntas ____ Alianza formal ____	Intercambio de información ____ Participacion en acciones conjuntas ____ Alianza formal ____	Intercambio de información ____ Participacion en acciones conjuntas ____ Alianza formal ____
14.Mencione los principlaes contratos, convenios y/o proyectos desarrollados durante su cargo					
Nombre De la entidad,convenio y/o Proyecto	1.	2.	3.	4.	
¿Cuál es el vinculo con la organización?	contrato __ convenio __ proyecto __				
¿La entidad con la que se realizo el vinculo es ?	Publica __ Privada __ Otra __ Cual?				
¿cual fue el monto? (valor pesos)	Presupuestado ____ Ejecutado ____				
¿cómo participo la organización ?	financiaciion __ administracion __ subcontratacion __ otros __ ejecucion __ compras __				
¿cúal es el estado actual?	en formulación __ en ejecución __ ejecutado __ paralizado __ liquidado __	en formulación __ en ejecución __ ejecutado __ paralizado __ liquidado __	en formulación __ en ejecución __ ejecutado __ paralizado __ liquidado __	en formulación __ en ejecución __ ejecutado __ paralizado __ liquidado __	en formulación __ en ejecución __ ejecutado __ paralizado __ liquidado __
¿cúal es la duracion? (meses)	presupuestada ____ ejecutada ____				
<b>RESULTADO DE LA ENTREVISTA</b>					
Fecha					
Lugar					
Resultado*					
*Resultado: C: Completa; I: Incompleta; Rechazo o ausente; Desocupado					
<b>OBSERVACIONES</b>					

1.0 ASPECTOS JURÍDICOS				
D C C O N S T I T U C I Ó N D E	Pregunta	Calificación	Observaciones	Indicador
	¿La organización cuenta con estatutos?			SI/NO
	¿La organización cuenta con el acta de constitución?			SI/NO
	¿La organización cuenta con órganos de administración y control? (asamblea general de socios, gerente, etc.)			SI/NO
	¿Cuándo fue la última fecha de la asamblea?			TEXTO
	¿Cuántos asociados asistieron?			TEXTO
	¿La organización se encuentra registrada ante la DIAN (Posee NIT y RUT)?			TEXTO
C O N T R O L S O L I D A R I O	¿Este año renovaron su registro de Cámara y Comercio?			SI/NO
	¿La organización se encuentra registrada ante un ente de control (Alcaldía, Gobernación o Superintendencia de Economía Solidaria)?			SI/NO
	¿La organización tiene facturación aprobada por la DIAN?			SI/NO
	¿Han hecho modificaciones a los estatutos?, ¿Por qué?			SI/NO
	¿La organización cuenta con los reglamentos de los órganos de Administración y Control?			SI/NO
	¿La organización registra sus decisiones a través de actas de reunión de los órganos de administración y control?			SI/NO
	¿La organización cuenta con reglamentos para la administración de sus fondos y la prestación de sus servicios sociales?			SI/NO

## 2.0 ASPECTOS TRIBUTARIOS Y CONTABLES

Pregunta	Calificación	Observaciones	Indicador
¿La organización tiene contador?			SI/NO
¿La organización cuenta con contabilidad actualizada y acorde a la del sector solidario?			SI/NO
¿La organización cuenta con un Revisor Fiscal?			TEXTO
¿La organización cuenta con estados financieros debidamente aprobados por la asamblea general?			SI/NO
¿La organización lleva libros contables?			SI/NO
¿La organización presenta anualmente la declaración de renta y patrimonio?			SI/NO
¿La organización utiliza la contabilidad para la toma de decisiones?			SI/NO

3.0 COSTOS - FINANCIERO			
Pregunta	Calificación	Observaciones	Indicador
¿La organización cuenta con un presupuesto anual?			SI/NO
¿La organización presenta el presupuesto anual a la Junta Directiva o Consejo de Administración?			SI/NO
¿Los asociados realizan aportes?			SI/NO
¿La organización recibe crédito de los proveedores y aprovecha los descuentos por volumen y por pronto pago?			SI/NO
¿Cómo se distribuyen los excedentes?			TEXTO
¿Los ingresos son suficientes para cubrir las necesidades operacionales de la organización y la satisfacción de las necesidades sociales de los asociados?			1 AL 5
¿Qué aspectos no le permiten obtener los ingresos proyectados?			TEXTO

4.0 ENTORNO				
	Pregunta	Calificación	Observaciones	Indicador
ENTORNO INTERNO	¿La organización identifica las necesidades de sus asociados o clientes?, ¿Cómo?			TEXTO
	¿Se ejercen controles ( de calidad ) sobre los procesos de producción/servicios?			SI/NO
	¿Qué tipo de practicas amigables con el medio ambiente utiliza la organización?			TEXTO
	¿La organización le hace seguimiento y evaluación para saber qué se esta cumpliendo?			SI/NO
				SI/NO
ENTORNO EXTERNO	¿La organización cuenta con el apoyo de organizaciones privadas o públicas que fortalezcan el desarrollo de sus actividades?			SI/NO
	¿La organización cuenta con la facilidad para socializar y compartir experiencias a nivel institucional con otras organizaciones?			SI/NO
	¿La organización hace parte de algún organismo de segundo grado (Gremio, Asociación, Federación o confederación)? ¿Cuál?			TEXTO
	¿La organización participa en emprendimientos conjuntos con otras organizaciones?			SI/NO
	¿Usted siente apoyo del sector público para el desarrollo de proyectos de la organización?			1 AL 5
	¿Algún Ente territorial ha apoyado alguna de las iniciativas? ¿Cuál?			SI/NO

5.0 GRUPO Y PROYECTO SOLIDARIO				
	Pregunta	Calificación	Observaciones	Indicador
GRUPO SOLIDARIO	¿Los asociados conocen sus derechos y deberes en el marco de la gestión de la organización.?			SI/NO
	¿Los asociados de la organización han tomado el curso básico de economía solidaria?			SI/NO
	¿En las asambleas los asociados participan activamente tanto en asistencia como en ideas para la organización?			SI/NO
	¿Los directivos conocen los aspectos jurídicos de las organizaciones solidarias?			SI/NO
	¿Los integrantes de la organización cuentan con habilidades como el trabajo en equipo, la toma de decisiones, la resolución de conflictos, la administración del tiempo y la gestión de reuniones?			SI/NO
	¿ Que dificultades han surgido para trabajar en equipo?			TEXTO
HERRAMIENTAS DE GESTIÓN	¿Al hacer los ejercicios de planeación tiene en cuenta las fortalezas, debilidades, necesidades, oportunidades y amenazas de la organización?			1 AL 5
	¿El balance social ha sido positivo durante los últimos 2 años? ¿Por qué?			SI/NO
	¿El balance económico ha sido positivo durante los últimos 2 años? ¿Por qué?			SI/NO
	Tienen metas en cuanto a los servicios sociales dirigidos al asociado y/o a su familia			SI/NO

6.0 ECONOMIA SOLIDARIA FACTOR - C				
	Pregunta	Calificación	Observaciones	Indicador
TRABAJO	¿Los socios se colaboran mutuamente en el trabajo y en actividades personales ?			SI/NO
	¿Los medios de producción de la organización son compartidos o rotados?			SI/NO
MEDIOS DE PRODUCCION	¿Los medios de producción de la organización han sido alquilados solidariamente?			SI/NO
COMUNICACIÓN	¿La organización se da a conocer en los diferentes medio de comunicación. Cuales?			SI/NO
	¿Si ha existido casos de conflictos dentro de la organización como lo solucionaron ?			TEXTO
	¿ Hay toma participativa de decisiones frente a la organizacion?			SI/NO
TECNOLOGIA	¿ Hay procesos de generación de conocimiento, como espacios de tiempo para el intercambio de saberes?			SI/NO
	¿Hay complementación de saberes entre las personas mayores y menores ?			1 Al 5

7.0 GRUPOS DE INTERES (STAKEHOLDERS)				
ASOCIADOS	Pregunta	Calificación	Observaciones	Indicador
	¿Los asociados han recibido beneficios de la organización? ¿Cuáles?			SI/NO
	¿Conoce las razones de retiro de los asociados vinculados a la organización?			SI/NO
	¿Las actividades y beneficios de la organización se extienden a las familias de los asociados?			SI/NO
	¿La organización tiene estrategias para la retención o vinculación de los asociados?			SI/NO
DIRECCIÓN	¿La organización tiene estrategias para mantener a los clientes?			SI/NO
	¿La organización cuenta con alianzas estratégicas para el desarrollo de su actividad económica o para la prestación de servicios de carácter social?, ¿Cuáles?			TEXTO

8.0 PROPUESTA DE VALOR / ASOCIADOS Y CLIENTES			
Pregunta	Calificación	Observaciones	INDICADOR
¿Cuál es el valor agregado de su producto/servicio: precio, diseño, calidad, otro?			TEXTO
¿Cuenta con canales y medios directos de comunicación y difusión orientados a los asociados y a los clientes?			SI/NO
¿Mediante qué medios la organización consigue asociados y/o clientes?			TEXTO
¿La organización cuenta con un portafolio de servicios sociales (Recreación, cultura, salud, educación, etc.)?			SI/NO
¿Realizan ventas de productos/servicios por Internet?			1 AL 5
¿Se lleva un registro de las recomendaciones, comentarios, sugerencias y quejas de los asociados o clientes?			SI/NO
¿La organización cuenta con alguna herramienta que mida el grado de satisfacción del asociado y del cliente?			SI/NO

## Anexo 12. Taller 4. Agendas temáticas



a) Fotografía 12-13. Acueducto Pandiguando - Piagua, Cabecera municipal de El Tambo Cauca, 18 de agosto de 2017



b) Fotografía 14. Casa de la cultura, municipio del Patía, 15 de septiembre de 2017

### Anexo 13. Agendas temáticas para el Posconflicto – El Tambo

Línea	Asociación	Idea de proyecto	Donde	Para quien	Como	Cuando	Con que	Con quien
café	Buscando futuro	Café estructura e infraestructura	En las 22 veredas de la meseta, del municipio del tambo - dpto. Del cauca	Para los asociados de las organizaciones sociales y solidarias de las cuales son 1200 asociados	Con seguimiento, fondos por medio de actividades, recursos por medio de entidades y trabajar y aportar en equipo	En el año 2019 -2030	Aportes, mano de obra, terreno, herramientas	Alcaldía, comité de cafeteros, gobernación, ministerio ambiental, ong, organización solidaria y cooperativa
	ASFADCH	Procesamiento de café tostado	vereda la laguna, corregimiento el tambo	Para los socios 5 familias, de la vereda pero esperamos que todos los socios participen 35 asociados	Tostado en callana artesanalmente	Ya empezamos con el tostado del café	Con recursos propios aportados de las familias interesadas y esperamos a todos los de la asociación	A regalías organizaciones solidarias
Frutas y verduras	ASOTAMBO	Producción, transformación, comercialización y distribución de Frutas y verduras	Municipio del Tambo, cabecera municipal	Los productores de frutas y verduras del municipio del Tambo	A través de las iniciativas socios empresariales en el acuerdo final. En el punto 1 reforma rural integral	II semestre del 2018	Recursos propios, del municipio, del departamento, del ministerio de trabajo y las FARC y EP	Asociados de productores de frutas y verduras del municipio
Ganado y cerdos	PROAGROTAM	Ganado lechero y cría de cerdos	Vereda el tablón - municipio del Tambo	80 familias	Presentando proyectos, capacitándonos enfocados en lo que queremos y colaborando en la mano de obra como establos y cocheras	En el año 2018 ya debemos estar funcionando y produciendo leche y cerdos	Aportes de los socios y las entidades que nos colabores	Con la ayuda de la alcaldía, gobernación ONG, ministerio de agricultura, organizaciones solidarias
Ganado	La esperanza	Instalación de 100 hectáreas de ganado	Vereda el porvenir, municipio del el tambo	Para los 27 asociados y sus familias de la asociación ganadera la esperanza	Presentando proyecto al fondo nacional de tierras, cooperación internacional y oim	2018	Con el apoyo de la alcaldía en el municipio del tambo, cofinanciación de la asociación, mano de obra, solicitud de crédito	Fondo nacional de tierras, cooperación internacional, o.i.m, ministerio de agricultura
	ACADER	Ganado	Palmichal	13 familias	Presentando proyectos	Inmediato	Con el aporte de los socios	Con la alcaldía, organizaciones solidarias
Cerdos	Bellas artes Betania	Cerdos	Vereda betania	Para 16 familias	Presentado proyectos, capacitándonos enfocados en lo que nosotros queremos	En el año 2018	Con el respectivo aporte de los socios de la cooperativa	Alcaldía, ong, con el ministerio de agricultura y organizaciones solidarias
Ambiental	ASODESTAMBO	Descontaminación ambiental y salud mental	Cabecera municipal del tambo	10 familias, 40 personas víctimas del conflicto armado de la organización social de asodestambo	Reciclando material contaminante (botellas, papel, cartón, máscaras de oxígeno, semillas, plantas, maderas, sobrantes de textiles, elaboramos obras de arte cuadro, esculturas, lámparas, bisute)	Noviembre de 2017- 2021	Con recursos propios y recursos financiados, mano de obra	Alcaldía, gobernación, uariv, organizaciones solidarias y sena
	Macra Puente Alta	Reforestación de microcuencas rio piagua y puente alto	Vereda puente alto, piagua- municipio del Tambo	Para 23 familias	Viveros, plantación de arboles	Año 2018	Propios del municipio	Umata, Crc, Alcaldía, ministerios, servicios y ministerio de comercio
Plátano	La libertad	Instalación de 120 hectáreas de plátano tecnificado	Vereda puente alto, piagua- municipio del tambo	24 familias	A través de una alianza de producción y procesamiento de plátano y otros	Ene-18	Supermercados de cadena, placitas campesinas y tipo de exportación	Recursos de la alcaldía, gobernación y ministerio de agricultura

Turismo	ASOPAS	Turismo ecológico	Sabanetas, corregimiento de Uribe en el municipio de el Tambo	24 familias socios y comunidad en general	Cabañas, mirador, capacitaciones, mano de obra y fincas	2018-2023	Recursos propios, proyectos de apoyo, instituciones, mano de obra, fincas y aporte de socios	Alcaldía, PNNM, Smurfit Kappa, crc, comunidad, Sena, instituciones públicas y privadas, gobernación y socios
	ASACOA	Turismo ecológico campesino	Altamira romelia, ramal, recuerdo, san antonio corregimiento de uribe, municipio del el tambo	19 socios y su familia y comunidad en general	Capacitándose obteniendo la finca y mano de obra	2018-2023	Recursos propios y entidades de apoyo de instituciones	Alcaldía, gobernación, pnm, crc, plan nacional de fomento solidario, smurfit kappa, ong
Productos Agrícolas	Asofintac	Alianza para la comercialización productos agrícolas	San joaquín, el tambo	50 familias	Ofrecer el producto a mayor cantidad de proveedores, entablado nuevas alianzas comerciales, gestionando procesos de transformar los productos	Febrero 2018-2021	Con los aportes de los asociados en trabajo, gestiones propias y actividades tradicionales, ayuda de organizaciones	Alcaldía y el comercio del pueblo, la placitas campesinas, almacenes de cadena, gobernación, ong, naciones unidas dps, ejercito, multinacionales y distribuidores
Pollos	Agentes del Cambio comunidades rurales	Motivar a la mujer rural a generar sus propios ingresos	Vereda cuatro esquinas, el placer, pomorrosos y los anayes	220 mujeres directamente e indirectamente 880 personas indirectamente y el resto de la comunidad y generar ingresos para mejorar la calidad de vida de nuestra familia	Elaborando el proyecto para la producción de pollos de engorde. Construcción de galpones individuales, para la cría de pollos	2020 llegar a ser los productores de máxima calidad	Apoyo de nuestras familias, y capital humano, recursos propios, actividades. Agentes cambio alianzas, donaciones	Alcaldía, bienestar familiar, gobernación del cauca, secretaria de la mujer, organizaciones solidarias y juntas de acción comunal
	Sembrando futuro resguardo alto del rey	Producir y comercializar pollos y línea campesina - gallinas ponedoras	Resguardo alto del rey, vereda alto del rey	36 personas beneficiadas directamente y contribuir a la zona a una alimentación sana, libre de químicos, los cuales se beneficia toda la comunidad,	Producción constante, comercialización, capacitar a los socios en manejo de las bpm, construcción de planta de transformación, adquisición de equipos para transformación, gestionar clientes constantes, asesoría de técnicas agropecuarias, planta propia, planta de sacrificio	2017	Con capital humano, apoyo de la instituciones públicas y privadas, actividades para recoger fondos, aportes propios, donaciones	Aliados estratégicos, sena, alcaldía, ministerio de agricultura, gobernación, ong, organizaciones solidarias, empresa privadas, convocatorias
Chontaduro	APACH	Producción, transformación, comercialización y distribución de chontaduro fresco	Vereda las golondrinas, la aguadita, porvenir, san roque, caña verval y senda magines corregimiento de cuatro esquinas corregimiento del municipio del el tambo	28 asociados	Con mejoramiento de vías terciarias en obra de arte, puentes, alcantarillado y afirmado	2017-2018	Con mano de obra de los asociados y comunidad en general	Alcaldía, mpl, secretaria de agricultura, fondo de regalías, cooperación internacional, invias, organizaciones solidarias. Uaeos

## Anexo 14. Agendas temáticas para el Posconflicto – Patía

Línea	Asociación	Idea de proyecto	Para que	Para quien	Donde	Como	Cuando	Con que	Con quien
Frutas	ASOBIX frutas Patía	Un centro de acopio	Para obtener beneficios y mejorar la convivencia, organización administrativa y de almacenamiento de limón	Para la comunidad asociada lograr un mejor nivel de vida 163 socios	Vereda diedra de moler	Con calma, con el lote iniciar la sede de construcción	Organización con tiempo las actividades propuestas a realizar	De la nación, del departamento, municipio y comunidad	Con los socios de la organización y alcaldía
		Producción, transformación y comercialización de frutas	Para mejorar la calidad de vida de los habitantes de nuestra zona	Para las familias asociadas o integrantes al consejo	En el corregimiento del hoyo Patía	Tierra acta para la agricultura, semillas, insumos centro de transformación y centro de acopio	Inmediato	Con recursos de regalías y posconflicto, ONG internacional, y contrapartida mano de obra no calificada	Organizaciones sociales, asociaciones y gobernación
	Cooperativa integral de servicios especializados de la región del Patía - CISPATIA	Transformación y comercialización de Zumos de cítricos en el municipio del Patía Cauca	Fortalecer y mejorar los procesos productivos de los pequeños productores de cítricos del Municipio del Patía	20 asociados a la cooperativa CISPATIA	Municipio del Patía	Implementación de infraestructura, estudio de mercado, adquisición de maquinaria y equipo, compras y acopio, conformación de alianza comercial, selección y clasificación, limpieza y es caldeo de frutas, extracción y empaqueo de jugos, embalaje y transporte, venta	2018- 2019	Propios, cofinanciación estatal y ONG	Cispatía, ONG, Productores, estado, aliados comerciales
Agricultura	asociación de productores de alimentos de la cordillera del Patía	Granjas industriales	Para un mejor vivir y aumentar calidad de vida	Para los asociados	Corregimiento o santa cruz y sus veredas	Gestión trabajo y organización	Se está recibiendo el curso del Sena para fortalecer el proyecto	Recursos de la organización 30% cosurca 70%	Cosurca en Timbío
	unidad Patía del CIMA	Granja integral	Promover la cultura agroecológica como medio de formación, capacitación y recreación	Comunidad en general	Cabecera municipal del Patía	Identificación del proyecto, estructuración del proyecto, planeación y presupuesto, financiación y etapas del desarrollo del proyecto	2018-2019	Propios y cofinanciación	Asociaciones comunitarias, procesos de jóvenes, mujeres, afrocolombianos, adulto mayor y colegios
	unidad Patía del CIMA, mujeres maciseñas	Jardín infantil comunitario	Ayudar a los niños y niñas en condición de vulnerabilidad, hasta los 10 años	Niños, niñas, y padres y madres cabeza de familia	Municipio del Patía	Idea, acuerdos, diagnóstico, elaboración de proyectos y cronograma	2018	Cofinanciado, conocimiento, experiencia, icbf, cooperación internacional	Comunitario, comunidad, cima, juntas de acción comunal, administración
	Esperanzas del Patía	2.000 codornices de Pie	Mejorar ingresos	Para 6 personas víctimas del conflicto armado	Barrio postobon, municipio del Patía	8 jaulas, 2.000 codornices y se espera 2000 huevos diarios	Diciembre 2017-marzo 2018	Recursos públicos y reparación de víctimas	Aliado 6 personas vecinas, alcaldía, umata y Sena
Producción agrícola	Asociación agropecuaria Arboleda - ASOAGRAR	Fortalecimiento, transformación y/o comercialización solidaria de	Mejorar los ingresos económicos y capacidades de la comunidad	Asociación y comunidad en general	Corregimiento o arboleda, municipio de mercaderes	Capacitación, definición de criterios, búsqueda de mercado, compra, almacenamiento, transformación, selección, venta, transporte, información de venta	2017-2020	Recursos propios, institucionales e internacionales	Comunidad (productores), instituciones (alcaldía, gobernación, Sena y otros), ONG nacionales e internacionales, organizaciones sociales (cima), aliados estratégicos,

ol as		productos agropecuarios							alcaldías comerciales , cadenas comerciales
	corporación para el desarrollo sostenible de la tasa del Patía " Corfopatía"	Comercialización de productos agropecuarios	Promover el desarrollo sostenible en productos agrícolas y la comercialización	Para las asociadas y demás comunidad, 25 familias directamente y 1000 familias indirectamente	Vereda rio grande, al noroccidente del departamento de Nariño	Buscando aliados comerciales, locales, regionales e internacionales	Fecha de inicio 10 de noviembre de 2017 hasta el 10 de abril de 2018	Con recursos propios de la corporación e instituciones públicas y privadas	Ministerio de agricultura, gobernación, alcaldía, gongs internacionales, y organizaciones solidarias
C ac ao	asociación agropecuaria para la producción, comercialización, beneficios y servicios ASPROCOBISE	Producción, comercialización industrialización de cacao	Beneficiar a los asociados y población en donde está el proyecto	Asociados municipio departamento agricultores	Municipio del Patía	Consecución de semillas plantación de vivero, comercialización de injertos y asistencia técnica	Año 2017 inicio de gestión, año 2018 estatutos en inscripción cámara de comercio cauca siembra	Municipales, departamental, nacional y aporte de los asociados	Programas exteriores , intermunicipales, departamental y programas de los asociados
A m bi en tal	ASOMUDIPA	Fábrica de bolsas ecológicas	Para generar empleo y mejorar calidad de vida de los asociados y la preservación del medio ambiente	Para los afiliados a la asociación y su núcleo familiar	Localizado en el bordo - Patío, departamento del cauca	Capacitando el personal y adquiriendo la maquinaria necesaria para su producción y comercialización	Octubre 2017 a octubre de 2018, en los primeros cuatro meses adquisición y 2 paso capacitación del personal 3. Comercialización 4. Producción	Con recursos propios y de nuestro municipio	Aliados (Patía), Sena y organizaciones solidarias
	asociación campesina de Melchor	Manejo integral de residuos sólidos, corregimiento el Melchor municipio de Bolívar – Cauca	Descontaminación del medio ambiente, elaboración y comercialización del abono orgánico, reciclaje, generación de ingresos y empleo, concientizar la comunidad, mejorar la salud, mejorar la calidad de vida	Para 78 familias que habitan en Melchor cabecera y vereda el alto inicialmente que son 40 familias en la cabecera para 520 personas que son los beneficiados directos	Corregimiento el Melchor, Municipio de Bolívar Cauca	Educación ambiental, recolección y clasificación en la fuente, 1 construcción de instalaciones, 4 transporte de materiales. Disposición final, transformación, uso y comercialización	Sep. - octubre 2017	Talento humano, terreno, guadañas mano de obra de la comunidad, vehículo para transporte, canecas para clasificar	Administración municipal, departamental, crc, ONG, Sena, ministerio de ambiente, empresas de servicios públicos
	Unidad Patía - CIMA proceso agroambiental	Proyecto mil agro : finca de referencia agroambiental del Macizo FRAM	Fortalecer el encadenamiento agroambiental de los campesinos del Macizo	Familias campesinas del Patía, El Bordo sur occidente Alto Patía	La feria - El Bordo, Chondural	Diagnóstico, identificación de actores, planeación participativa, " plan de vida" presupuesto, cronograma, compromiso, desarrollo e implementación	2018-2020	Hay tierras, disponibilidad de agua, mano de obra, recursos de cooperación, organización COM- FIAR	CIMA Regional, procesos afro, mujeres, jóvenes, culturales, asociaciones de productores y vivienda
	fundación social Agroambiental semillas de Paz (FUNSOASEPA Z)	Manejo de residuos sólidos en la cabecera corregimiento del Patía	Mejorar medio ambiente, disminuir problemas de salud, mejorar calidad de vida	500 personas	Corregimiento del Patía	Socializar el problema, separar en las viviendas, reciclar, producir abono orgánico	Enero 2018- diciembre 2018	Aportes de la comunidad, alcaldía MCDI	Alcaldía, funsoasepa y junta de acción comunal del Patía
	Cima unidad ambientalistas jóvenes emprendedoras	Centro de jóvenes ambientalistas - sembrando	Para darle una mejora al medio ambiente debido a su alto nivel de contaminación y	Para beneficio de la vida humana y forestal, animal habitantes del casco urbano, finca	Casco urbano y rural	Tener un lugar apropiado para depósito final de ciertas basuras y el aprovechamiento de las r.s y todo lo que afecte los recursos:	2018	Apoyo del gobierno nacional, por medio de los entes encargados a apoyar el medio	Los que hacen parte del proceso implementadores del proyecto y entorno, alcaldía, crc, sedam juntas de acción comunal

		de agua y paz	especialmente en la gestión integral del agua	campesinas, escuelas y colegios		suelo, aire, flora, fauna diagnostico pbot -pot		ambiente cooperación internacional, comunidades y familias	
Social	Comité de integración del macizo (CIMA) Patía. Área de derechos humanos	Centro comunitario de pensamiento y acción para la paz	Promulgar y defender los derechos humanos	Para los integrantes del comité en el municipio campesino y afros	Corregimiento o el bordo, municipio del Patía	Plan de vida	2018- 2020	Organización solidarias, recursos de cooperaciones	Asoica, defensores DD. HH del sur, jac consejos comunitarios
	unidad Patía del CIMA, mujeres maciseñas	Jardín infantil comunitario	Ayudar a los niños y niñas en condición de vulnerabilidad, hasta los 10 años	Niños, niñas, y padres y madres cabeza de familia	Municipio del Patía	Idea, acuerdos, diagnostico, elaboración de proyectos y cronograma	2018	Cofinanciado, conocimiento, experiencia, icbf, cooperación internacional	Comunitario, comunidad, cima, juntas de acción comunal, administración
Apicultura	institución educativa agropecuaria la mesa - Patía	Abejas fortaleciendo nuestra economía y el medio ambiente	Generar conocimientos de apicultura en los estudiantes	Estudiantes I. E y sus familias de la mesa	Corregimiento o la mesa Patía	Definir que se necesita, cotizar materiales, consecución de materiales biológicos, implementación de proyectos	Febrero de 2018	Propios 30% y gestión 70%	Directivos de la mesa - alcaldía del Patía, ministerio del medio ambiente
Pocultura	Anucima	Porcicultura ecológica	Mejorar ingresos con aprovechamiento eficiente de los desechos	20 familias campesinas del municipio de rosas,	Municipio de rosas, las veredas de bello horizonte, al diviso, loma grande en el departamento del cauca	Fortalecer las actividades entrega de crías, capacitaciones, aprovechamiento de desechos sólidos, por medio del biodigestor, para disminuir el impacto ambiental	Ejecución de enero a junio 2018	Capital y especie beneficiaderos, mano de obra e infraestructura	Municipio, departamento, ard, Sena,
	asociación de mujeres el estrecho	Proyecto de cerdos	Para mejorar la calidad de vida y una mejor producción	Para los socios y nuevas familias	En el estrecho municipio del Patía	Elaboración del proyecto	Se propone en tres meses	Con nuestros proyectos y ayudas de nuestras actividades	Con ONG y la alcaldía
	asociación de mujeres emprendedoras y gestoras para el desarrollo en el plan de Patía	Producción de cerdos y cárnicos	Para generar ingresos para las asociadas y sus familias	Para las asociadas	Vereda ventica Patía, departamento del cauca	Elaboración del proyecto producción de cerdos y venta de los derivados cárnicos. 1. Sensibilización del proyecto 2. Tiempo para la ejecución del proyecto 3. Adecuación y sondeo de mercado 3. Producción y transformación del producto 4. Venta de los productos		Los recursos gestionados ante las diferentes entidades en este caso ante el Ministerio de Trabajo, Agencia de Renovación social, Mujer rural	Organizaciones solidarias, ONG, Sedan
Ganadería	ASOGAPA	Producción y comercialización de cárnicos	Mejorar la calidad de vida para la generación de ingresos	Para los 200 asociados de asogapa	En el municipio del Patía	Implementación de infraestructura, para adquisición de maquinaria y equipo, estudios de mercado, alianza comercial y procesos de transformación	Octubre 2017 a 2019	Recursos propios, ONG, alcaldías y gobernación	Asogapa, ONG, Gacaderos y aliados comerciales
	Asociación de campesinos ganaderos y cultivadores comercializadores	Producción sostenible de ganado doble propósito en	Mejorar la producción, transformación y comercialización agropecuaria sostenible	10 familias productivas, 50 beneficiarios directos, 500 beneficiarios indirectos	Corregimiento del Lerma, Municipio de Bolívar-Cauca	Formación técnica, adquisición y mejoramiento de tierras, selección y compra de pie de cría, mejoramiento de instalaciones	Octubre, 2017 febrero 2018	Talento humano, tierras y otros R.N, materiales de construcción, semillas, pie de	Institución educativa, universidad, Sena, Municipio, departamento, M.A.D.R

	y transformadores del corregimiento del Lerma, Bolívar - Cauca	el corregimiento del Lerma						cría, dinero, vías y medio de transporte, fábrica de transformación	
Manufactura	Asociación de mujeres persiguiendo sueños	Producción, elaboración y comercialización de peluches	Para beneficio de la asociación de mujeres mejorar la calidad de vida	Asociadas y familias	Bordo- Patía	Elaboración del proyecto presentándolo a las entidades, competentes, preparar sitio estratégico y capacitándonos	El proyecto lo empezare, a ejecutarlo en dos meses aproximadamente, con resultados el próximo año 2018	Aportes de cada uno de los asociados	El Sena, comfacauca, universidad del cauca, alcaldía, gobernación

## Bibliografía

- Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional – USAID (2017). Áreas de desarrollo alternativo municipal-ADAM. Recuperado de <http://www.ard.org.co/adam/que-es-adam/index.aspx>.
- Agencia nacional de tierras (2017). Garantizar el acceso a la tierra es cauterizar el riesgo de que el conflicto resurja”: Miguel Samper. 15-08-2017 recuperado de <http://www.agenciadetierras.gov.co/2017/08/15/garantizar-el-acceso-a-la-tierra-es-cauterizar-el-riesgo-de-que-el-conflicto-resurja-miguel-samper-strouss/>
- Agencia nacional Minera, ANM (2017). Caracterización de la actividad minera departamental. Cauca. 23-01-2017. Recuperado de [https://www.anm.gov.co/sites/default/files/DocumentosAnm/bullets\\_cauca\\_23-01-2017.pdf](https://www.anm.gov.co/sites/default/files/DocumentosAnm/bullets_cauca_23-01-2017.pdf)
- Agudelo, M. y Patiño, B y Ramos, M. (2010). Conceptualización del factor C. antecedentes y perspectivas. Revista Ingeniería Solidaria, volumen (6), pp. 95-101.
- Alcaldía de El Tambo (2016a). Plan de Desarrollo Municipal 2016- 2019“ Por El Tambo que queremos” . Recuperado de <http://www.eltambo-cauca.gov.co/index.shtml?x=2284105>.
- \_\_\_\_\_ (2016b). Información General - Economía. Recuperado de [http://eltambo-cauca.gov.co/informacion\\_general.shtml](http://eltambo-cauca.gov.co/informacion_general.shtml)
- Alcaldía de Patía (2016). Plan de Desarrollo Municipal 2016- 2019 “Cambio para la paz”. Recuperado de <http://patia-cauca.gov.co/MiMunicipio/ProgramadeGobierno/Plan%20de%20Desarrollo%202016-2019.pdf>
- \_\_\_\_\_ (2017). Economía de El Patía. Recuperado de <http://patia-cauca.gov.co/MiMunicipio/Paginas/Economia.aspx>
- Antequera, J.D. (2013). Memoria histórica como relato emblemático (tesis de maestría). Pontificia universidad javeriana, Bogotá.
- Arias, A. (2015). Conflicto minero y organizaciones étnicas: Cabildo Indígena Nasa de Cerro Tijeras y Consejo Comunitario Afrodescendiente de La Toma en resistencia. Cali: Universidad del Valle. Recuperado de <https://www.bibliotecadigital.univalle.edu.co/bitstream/10893/8883/1/0508917-P-S-15.pdf>
- Arias, M. A., Camacho, G. A., Ibáñez, L. A. M., Mejía, L. D., Rodríguez, O. C., Zárate, V. R. A., Castañeda, A. (2014). Costos económicos y sociales del conflicto en Colombia: ¿cómo construir un posconflicto sostenible? Bogotá: Universidad de los Andes, Facultad de Economía, CEDE.

Banco de la Republica (2014). Informe de Coyuntura Económica Regional- ICER.Cauca. Recuperado de [http://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/icer\\_cauca\\_2014.pdf](http://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/icer_cauca_2014.pdf)

---

\_\_\_\_\_ (2015). Informe de Coyuntura Económica Regional- ICER.Cauca. Recuperado de [http://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/icer\\_cauca\\_2015.pdf](http://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/icer_cauca_2015.pdf)

Behar, D.S (2008). Metodología de la investigación. Capitulo III procesos (pp. 26-81). Editorial Shalom. Recuperado de <http://www.trabajosocialbadajoz.es/colegio/wp-content/uploads/2011/05/Intriducci%C3%B3n-a-la-Metodolog%C3%ADa-de-la-Investigaci%C3%B3n.pdf>

Bonilla M. (2016). En Tiempos de Paz; Cambiar el Servicio Militar por el Servicio Agrícola. 6-08-2016. Recuperado de <http://www.agrosolidaria.org/index.php/blog/86-servicioagricola>

Bowles, S. (2010). Cap. I interacciones sociales y diseño institucional. Microeconomía. Comportamiento instituciones y evolución. (pp. 1-44) recuperado de [https://bowlesmicroeconomia.uniandes.edu.co/capitulos/Microeconomia\\_Bowles\\_Completo.pdf](https://bowlesmicroeconomia.uniandes.edu.co/capitulos/Microeconomia_Bowles_Completo.pdf)

Calderón, F. (2012). Diez tesis sobre el conflicto social en América Latina. Revista Cepal número (107), 7- 30. Recuperado de [http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/11546/107007030\\_es.pdf](http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/11546/107007030_es.pdf).

Calduch, R. (1991). Cap. IV Relaciones Internacionales (pp.1-14). Editorial Ediciones ciencias sociales; Madrid. Recuperado de <https://www.ucm.es/data/cont/media/www/pag-55159/lib1cap4.pdf>

Cámara de Comercio del Cauca. (2015). Entorno económico del departamento del Cauca año 2015. Pag (1-13). Recuperado de [https://cccauca.org.co/public/archivos/publicaciones/entorno\\_economico\\_2015\\_apa.pdf](https://cccauca.org.co/public/archivos/publicaciones/entorno_economico_2015_apa.pdf)

---

\_\_\_\_\_ (2016). Evolución de la Economía Caucana Años 2000 – 2015. Boletín Mensual de Información Económica. Edición No. 10 Noviembre de 2016. Recuperado de [https://www.cccauca.org.co/public/archivos/documentos/estudioeconomicos/boletin\\_economia\\_cauca\\_2000-2015\\_0.pdf](https://www.cccauca.org.co/public/archivos/documentos/estudioeconomicos/boletin_economia_cauca_2000-2015_0.pdf)

Cárdenas, M. (2015). Introducción a la economía colombiana. Bogotá: Alfaomega. Tercera edición 2015

Castro, J. A., Barata, D. M., Barreto, J., Martínez, E., Vaquero, M., Yagüe, A. (2006). La percepción del conflicto por los educadores y sus implicaciones en los estilos de resolución de conflictos. *Revista Polis*. Volumen (5), número 15. Santiago - Chile recuperado de <https://polis.revues.org/484>

CEDEMA (2017). Tesis preparatorias del congreso fundacional del partido de las FARC-EP – marzo de 2017 documento de trabajo tesis de abril por un partido para construir la paz y la perspectiva democrático-popular recuperada de [www.cedema.org/uploads/FARC\\_Tesis-Abril.pdf](http://www.cedema.org/uploads/FARC_Tesis-Abril.pdf)

Centro Nacional de Memoria Histórica y University of British Columbia (2013). Recordar narrar el conflicto. Bogotá – Colombia recuperado de [www.centrodememoriahistorica.gov.co](http://www.centrodememoriahistorica.gov.co)

Centro Nacional de Memoria Histórica (2011). Nuevos Escenarios de Conflicto Armado y Violencia Panorama Posacuerdos con AUC. Recuperado de <https://www.centrodememoriahistorica.gov.co/micrositios/caminosParaLaMemoria/descargables/3.verdadhistorica/Nuevos%20escenarios%20de%20conflicto%20armado%20y%20violencia.%20Panorama%20posacuerdos%20con%20AUC.pdf>

---

(2013 a). Informe General. Cap I Una guerra prolongada y degradada. Dimensiones y modalidades de violencia pg. (30-109). Recuperado de [http://centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2013/bastaYa/capitulos/basta-ya-cap1\\_30-109.pdf](http://centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2013/bastaYa/capitulos/basta-ya-cap1_30-109.pdf)

---

(2013 b). Informe una sociedad secuestrada. Recuperado de <https://www.centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2013/secuestro/sociedad-secuestrada.pdf>

---

(2015). Una nación desplazada Informe nacional del desplazamiento forzado en Colombia. Recuperado de <http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2015/nacion-desplazada/una-nacion-desplazada.pdf>

Cepeda, E. y Rodríguez D. (2011). Concentración de la tierra en Colombia. *Revista Comunicaciones en Estadística Jun*, Vol. 4, No. 1 (pp. 29- 42). Bogotá – Colombia. DOI: <http://dx.doi.org/10.15332/s2027-3355.2011.0001.02>

Cicaficultura (2014). Documento conceptual. Línea de investigación: Economías sociales y solidarias en la caficultura caucana. Documento inédito

CNRR (2009). Cap. IV territorio y despojo. El despojo de tierras y territorios aproximación conceptual. pg. (77-93) Bogotá. Recuperado de [http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2010/territo\\_conflicto/despojo\\_tiemras\\_baja.pdf](http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2010/territo_conflicto/despojo_tiemras_baja.pdf)

Comité Internacional Cruz Roja – CICR. (2003). Protocolos adicionales a los convenios de Ginebra de 1949. Recuperado de [https://www.icrc.org/spa/assets/files/other/protocolos\\_adicionales.pdf](https://www.icrc.org/spa/assets/files/other/protocolos_adicionales.pdf)

\_\_\_\_\_ (2008). Dictamen. Cuál es la definición de “conflicto armado” según el derecho internacional humanitario?. (pp 1-6) recuperado de <https://www.icrc.org/spa/assets/files/other/opinion-paper-armed-conflict-es.pdf>

\_\_\_\_\_ (2011) Informe situación humanitaria víctimas de desplazamiento en Colombia. Departamentos más afectados (pag 24- 33). Recuperado de <https://www.icrc.org/spa/assets/files/reports/informe-colombia-2011-desplazamiento.pdf>

Comunicaciones Vallen Paz (2017). La Resolución de Conflictos Locales puede abordarse mejor con una Acción Interinstitucional Articulada. 03-08-2017. Recuperado de <http://redprodepaz.org.co/la-resolucion-de-conflictos-locales-puede-abordarse-mejor-con-una-accion-interinstitucional-articulada>

Congreso de Colombia. (2016). Ley 1820 por medio de la cual se dictan disposiciones sobre amnistía, indulto y tratamiento penales especiales y otras disposiciones. Recuperado de <https://diario-oficial.vlex.com.co/vid/ley-1820-2016-medio-656605157>

Coraggio, J.L. (2007). La Economía Social desde la periferia: contribuciones latinoamericanas. Buenos Aires: Altamira.

\_\_\_\_\_ (2011). Economía social y solidaria El trabajo antes que el capital. Ediciones Abya-Yala. Quito- Ecuador. Recuperado de <http://www.coraggioeconomia.org/jlc/archivos%20para%20descargar/economiasocial.pdf>

Coordinadora Regional de Investigaciones Económicas y Sociales-CRIES, (2009). Conflictividad y focos de conflicto en Nicaragua, Guatemala, Honduras y El Salvador: Una evaluación preliminar. Buenos Aires – Argentina. Recuperado de <http://www.cries.org/wp-content/uploads/2010/05/conflictividad-centroamerica-espp.df>

Corrales E. y Forero J. (1992). La economía campesina y la sociedad rural en el modelo neoliberal de desarrollo. Ponencia presentada en el Segundo Congreso de Investigación en la Universidad Javeriana. 8 y 9 de octubre de 1992. Santafé de Bogotá.

Corporación Nuevo Arcoíris (2015). La guerra y la paz del Quintín Lame. 10-09-2015. Recuperado de: <https://www.arcoiris.com.co/2015/09/la-guerra-y-la-paz-del-quintin-lame/>

Cortés, R; Salazar, F; Campo, S. (2009). “Del boom a la crisis: implicaciones socio ambientales de un enclave aurífero nortecaucano”. Ponencia presentada en

seminario permanente de autocapacitación, Departamento de Ciencias Económicas, Universidad del Cauca. Auditorio Banco de la República, 2009.

Cortes, A. Torres, A. López, W. Pérez, C. Pineda, C. (2015) Comprensiones sobre el perdón y la reconciliación en el contexto del conflicto armado colombiano. Revista El sevier (pp. 19-25). Recuperado de <http://dx.doi.org/10.1016/j.psi.2015.09.004>

Defensoría del Pueblo (2016). La Minería sin Control “Un enfoque desde la vulneración de los Derechos Humanos”. Imprenta nacional de Colombia; Bogotá. <http://www.defensoria.gov.co/public/pdf/InformedeMinerIa2016.pdf>

\_\_\_\_\_ (2017). Informe Especial De Riesgo: “Violencia Y Amenazas Contra los Líderes Sociales y los Defensores de Derechos Humanos” Bogotá – Colombia. Recuperado de <http://www.observatoriodetierras.org/wp-content/uploads/2017/05/INFORME-ESPECIAL-L%C3%8DDERES-30-03-17-1.pdf>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE (2014). Indicador de Importancia Económica Municipal. Recuperado de <http://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales/indicador-de-importancia-economica-municipal>

\_\_\_\_\_ (2015). Tercer Censo Nacional Agropecuarios, CNA. Resultados, Tomo 2. Bogotá- Colombia. Recuperado de <http://www.dane.gov.co/files/images/foros/foro-de-entrega-de-resultados-y-cierre-3-censo-nacional-agropecuario/CNATomo2-Resultados.pdf>

\_\_\_\_\_ (2017). Conceptos básicos recuperados de [www.dane.gov.co](http://www.dane.gov.co). Documento inédito

Departamento Nacional de Planeación, DNP (2016 a.) Los planes de desarrollo territoriales como un instrumento de construcción de paz

\_\_\_\_\_ (2016 b.) Índice de incidencia del conflicto armado Departamento Nacional de Planeación, Grupo de Proyectos Especiales. Bogotá -Colombia. Rescatado de <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Politica%20de%20Victimas/Construcci%C3%B3n%20de%20Paz/Documento%20C3%ADndice%20de%20incidencia%20del%20conflicto%20armado.pdf>

Devia C. A, Ortega D.A, Magallanes M. J (2014). Violence after peace: scenarios of postwar in Central America. Revista republicana. Número 17. (pp. 119-148)

Dirección para la Acción Integral contra Minas Antipersonal – Descontamina Colombia (2017). Estadísticas de Víctimas de Minas Antipersonal. Recuperado de <http://www.accioncontraminas.gov.co/estadisticas/Paginas/victimas-minas-antipersonal.aspx>

- El Espectador (2015). Magnates del oro versus pequeños mineros. 22-11-2017. Recuperado de <https://www.elespectador.com/noticias/nacional/magnates-del-oro-versus-pequenos-mineros-articulo-600767>
- \_\_\_\_\_ (2016). "El nuevo capítulo del Plan Colombia se llamará Paz Colombia". 04-02-2016. Recuperado de <https://www.elespectador.com/noticias/politica/el-nuevo-capitulo-del-plan-colombia-se-llamara-paz-colo-articulo-614763>
- El Tiempo (2017). Las Farc inician la conformación de la cooperativa ECOMUN. 29-06-2017. Recuperado de <http://www.eltiempo.com/politica/proceso-de-paz/conformacion-de-la-cooperativa-ecomun-104078>
- Escobar, J., Moreno, S., Collazos, J. A. (2013). Composición de la Economía de la Región Suroccidente de Colombia. Ensayos Sobre Economía Regional -ESER- NÚM. 52. Bogotá; Banco de la República. Recuperado de [http://www.banrep.gov.co/docum/Lectura\\_finanzas/pdf/eser\\_52\\_suroccidente\\_2013.pdf](http://www.banrep.gov.co/docum/Lectura_finanzas/pdf/eser_52_suroccidente_2013.pdf)
- Filho N.A. y Scholz, V. (2008). Soberanía alimentaria y seguridad alimentaria. ¿Conceptos complementarios? xlvii congreso da sociedade brasileira de economia, administração y sociología rural.
- Fundación Seguridad y Democracia - FSD (2008). Diagnóstico Departamental Cauca. Recuperado de: [http://www.acnur.org/t3/uploads/media/COI\\_2170.pdf](http://www.acnur.org/t3/uploads/media/COI_2170.pdf).
- Fuquen, M.E (2003). Los conflictos y las formas alternativas de resolución. Revista tabularosa. Bogota- Colombia. N. 1 (pp. 265 -278). Recuperado de <http://www.revistatabularasa.org/numero-1/Mfuquen.pdf>
- Gamarra, J.R (2007). La economía del departamento del Cauca: concentración de tierras y pobreza. Documentos de trabajo No. 95 sobre Economía Regional. Banco de la República, Centro de Estudios económicos regionales; Bogotá. Recuperado de [http://www.banrep.gov.co/docum/Lectura\\_finanzas/pdf/DTSER-95.pdf](http://www.banrep.gov.co/docum/Lectura_finanzas/pdf/DTSER-95.pdf)
- Giraldo, J. (2014). Aportes sobre el origen del conflicto armado en Colombia, su persistencia y sus impactos. Bogotá: Espacio Crítico. Recuperado de: <http://www.corteidh.or.cr/tablas/r33457.pdf>
- Grupo de investigación Modelos Regionales de Competitividad – GMRC (2015). *Diagnóstico de los núcleos de innovación priorizados en el Cauca*. Informe de Proyecto Núcleos de Innovación. Popayán.
- Gobernación del cauca (2015 a) “Diagnóstico de condiciones sociales y económicas” Municipio de El Tambo. Publicación en convenio con la corporación universitaria autónoma del Cauca. Recuperado de [https://www.cauca.gov.co/sites/default/files/informes/final\\_el\\_tambo.pdf](https://www.cauca.gov.co/sites/default/files/informes/final_el_tambo.pdf)

- (2015 b) “Diagnóstico de condiciones sociales y económicas”  
Municipio de Patía. Publicación en convenio con la corporación universitaria  
autónoma del Cauca. Recuperado de  
<https://www.cauca.gov.co/sites/default/files/informes/patia.pdf>
- Gonzales, J. (1995). El conflicto entre el interés privado y el interés colectivo. Una invitación a leer a Veblen. *Revista De Ciencias Administrativas y Sociales* (pp. 109 – 112). Recuperado de <http://www.bdigital.unal.edu.co/22513/1/19138-62717-1-PB.pdf>
- Gonzales, C y López J y García B. y Caballero A y Vargas A y Fajardo D y Bermúdez F y Vega O. (2013). *Conversaciones en la Habana: claves para construir la Paz*. Editorial La Oveja Negra Ltda.
- Ibáñez, A., M. (2012). Pobreza y Conflicto: ¿Afecta el conflicto la pobreza?. 24-04-2012. Recuperado de <http://focoeconomico.org/2012/04/24/pobreza-y-conflicto-afecta-el-conflicto-la-pobreza/>
- Iglesias, E (2013). La mediación como método para la resolución de conflictos. *Revista de trabajo social de Murcia*, número 18, (pp. 8-17) recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/4549233.pdf>
- Instituto histórico de castilla – La Mancha – IES (2012). Principales conflictos a finales del XX y principios del XXI. Recuperado de: <http://bachiller.sabuco.com/historia/conflictos1.htm>.
- Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria- IECAH. (2014). Construcción de la Paz. Recuperado de: [http://www.iecah.org/web/index.php?option=com\\_content&view=article&id=523&Itemid=25](http://www.iecah.org/web/index.php?option=com_content&view=article&id=523&Itemid=25).
- Instituto de Estudios para el Desarrollo y la Paz, INDEPAZ (2013) VIII Informe Sobre Grupos Narcoparamilitares. Recuperado de <http://www.indepaz.org.co/wp-content/uploads/2013/08/Informe-VIII-Indepaz-final.pdf>
- Jácome, H., Sánchez, J., Oleas J., Martínez, D., Torresano, D., Romero D., Mejía, R., Viñan, D., Naranjo, C., Herrán, J., Montes V., Guerra, J.P., Morales R., Moncayo J. y Valencia F. (2016). *Serie estudios sobre la Economía Popular y Solidaria. Capítulo I Avances y desafíos de la economía popular y solidaria en el Ecuador*. (pp. 19-34) Quito – Ecuador. Recuperado de [www.seps.gob.ec](http://www.seps.gob.ec)
- Junta Internacional de Fiscalización de Estupefacientes – JIFE (2015). Informe correspondiente a 2015. Naciones Unidas. Publicaciones en Español; Nueva York. Recuperado de: [https://www.Incb.Org/Documents/Publications/Annualreports/Ar2015/Spanish/Ar2015\\_S.Pdf](https://www.Incb.Org/Documents/Publications/Annualreports/Ar2015/Spanish/Ar2015_S.Pdf)

- Kabunda, M. (2011). Conflictos en África: el caso de la región de los grandes lagos y de Sudán. Alicante-España: Instituto Interuniversitario de Geografía. Tomado de revista Investigaciones Geográficas, n° 55 pp. 71-90.
- Kalmanovitz, S. (2003). Economía y Nación. Una breve historia de Colombia. Editorial tercer mundo. Bogotá – Colombia
- La w (2017). Así funcionará Ecomun, la primera empresa cooperativa de las Farc. 4-07-2017. Recuperado de <http://www.wradio.com.co/noticias/actualidad/asi-funcionara-ecomun-la-primera-empresa-cooperativa-de-las-farc/20170704/nota/3510580.aspx>
- Manrique, R. (2002). Economía de guerra en Colombia. Segunda edición. Editorial oveja negra Ltda. Bogotá- Colombia
- Manzano, E. (2005). “Territorio, teoría y política”. Publicación del Programa de Post-Graduación en Geografía de la Universidad Estadual Paulista – UNESP. Recuperado de <https://problemasrurales.files.wordpress.com/2008/12/territorio-teoria-y-politica-bernardo.pdf>
- Marx, K. (2004). El Capital (El Proceso de producción del Capital, Tomo 1, Vol.1; Colección Biblioteca del Pensamiento Socialista). México, DF: Siglo XXI.
- Meredith, M., & Quiroz Niño, C. (Coords.), Arando, S., Coelho, L.S., Silva, M.F. & Villafuerte Pezo, A.M. (2015). Consolidando estudios y prácticas de la economía social y solidaria. York, Consorcio York St John-Erasmus sobre Economía Social y Solidaria. Recuperado de <https://www.yorks.ac.uk/socialeconomy>
- Ministerio de Justicia y Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (2016). Explotación de oro de aluvión Evidencias a partir de percepción remota. Recuperado de [https://www.unodc.org/documents/colombia/2016/junio/Explotacion\\_de\\_Oro\\_de\\_Aluvion.pdf](https://www.unodc.org/documents/colombia/2016/junio/Explotacion_de_Oro_de_Aluvion.pdf)
- Ministerio de la protección social y Dansocial. (2006). Curso básico en economía solidaria con énfasis en cooperativa de trabajo asociado. Bogotá. Recuperado de: [www.minproteccionsocial.gov.co](http://www.minproteccionsocial.gov.co)
- Moncayo, E. (2001). Evolución de los paradigmas y modelos interpretativos de desarrollo territorial. Revista CEPAL. Número 13. Santiago de Chile (pp. 5-47)
- \_\_\_\_\_ (2003) nuevos teorías y enfoques conceptuales sobre el desarrollo regional: ¿hacia un nuevo paradigma?. Revista de economía institucional. Vol. (5). (pp. 32-65)
- Morales, M y Ortega M. (2013). La producción local de alimentos: su contribución al desarrollo local sostenible. Realidad ecuatoriana. Revista local desarrollo sostenible, Volumen 6. Numero 17 (pp. 1-14) Recuperado de [www.eumed.net/rev/delos/17](http://www.eumed.net/rev/delos/17)

- Moreno, R., A. (2015) Informe de pasantía: “Caracterización de las organizaciones sociales en el Cauca”. Universidad del Cauca; Popayán.
- Nates, B. (2010). Soportes teóricos y etnográficos sobre conceptos de territorio. Revista coherencia. Volumen 8. Número 14. (pp 209-229)
- Observatorio de Drogas de Colombia, ODC (2014). Caracterización Regional de la problemática asociada a las drogas ilícitas en el departamento de CAUCA. Recuperado de [https://www.odc.gov.co/Portals/1/politica-regional/Docs/2014/RE0640\\_cauca.pdf](https://www.odc.gov.co/Portals/1/politica-regional/Docs/2014/RE0640_cauca.pdf)
- Observatorio Regional del Mercado de Trabajo de Popayán - ORMET (2015). “Diagnóstico económico para Municipio de El Tambo (Cauca)”. Publicación Ministerio del Trabajo en convenio con el PNUD en Colombia Recuperado de <http://www.redormet.org/wp-content/uploads/2016/01/Perfil-Productivo-El-Tambo.pdf>
- Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito, UNODC (2013). Organizaciones productivas que hacen posible el desarrollo alternativo en Colombia. Recuperado de [https://www.unodc.org/documents/colombia/2013/Agosto/DA2013/Organizaciones\\_DA\\_Colombia.pdf](https://www.unodc.org/documents/colombia/2013/Agosto/DA2013/Organizaciones_DA_Colombia.pdf)
- 
- (2014). Colombia Monitoreo de Cultivos de Coca 2013. Recuperado de [https://www.unodc.org/documents/crop-monitoring/Colombia/Colombia\\_Monitoreo\\_de\\_Cultivos\\_de\\_Coca\\_2013\\_web.pdf](https://www.unodc.org/documents/crop-monitoring/Colombia/Colombia_Monitoreo_de_Cultivos_de_Coca_2013_web.pdf)
- 
- (2016). Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos 2015. Recuperado de [https://www.unodc.org/documents/colombia/2016/Julio/Censo\\_Cultivos\\_Coca\\_2015\\_SIMCI.pdf](https://www.unodc.org/documents/colombia/2016/Julio/Censo_Cultivos_Coca_2015_SIMCI.pdf)
- Oficina para la Coordinación de Asuntos Humanitarios en Colombia – OCHA (2017). Monitor Humanitario- UMAIC. Recuperado de <http://monitor.umaic.org/>
- Parra, L. (2008). Introducción a la Psicología de la Guerra. Revista de ciencias sociales El ágora USB. 8 (pp. 269-280). DOI: <http://dx.doi.org/10.21500/16578031.1535>
- Pastore, R (2006). Diversidad de trayectorias, aproximación conceptual y pluralidad de proyectos de la economía social. Documento 54. Universidad de Buenos Aires. Facultad de ciencias económicas. Centro de estudios de sociología. (pp 1-17) Recuperado de [http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/?a=d&c=docin&d=docin\\_cesot\\_054](http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/?a=d&c=docin&d=docin_cesot_054).
- Pastore, R y Altschuler, B (2015). Economía social y solidaria en clave de desarrollo socio-territorial en Argentina. Conceptos, políticas públicas y experiencias desde la universidad. Revista Eutopía número (7). (pp 109-128) recuperado de

<file:///C:/Users/Yudelis/Downloads/Dialnet-EconomiaSocialYSolidariaEnClaveDeDesarrolloSociote-5236452.pdf>

Peña, E. (2006). Disquisiciones sobre el conocimiento económico. Serie de estudios aplicados. Universidad del Cauca, Popayán

Pérez, E. (2001). Hacia una nueva visión de lo rural. Buenos aires – Argentina. Recuperado de <http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/clacso/gt/20100929011414/2perez.pdf>

Pérez, P y Uribe, V. (2016). Reflexiones para conceptualizar territorio solidario. Revista de ciencias sociales AGO. Usb. Volumen (16) N. 2 (pp. 533-546). Medellín- Colombia. DOI: <http://dx.doi.org/10.21500/16578031.2446>

Pérez, C (2016). Curso básico de economía solidaria y desarrollo. Inédito

Pinilla, F. (2013). Impacto del Conflicto Armado Colombiano en la Producción Agrícola Nacional. Recuperado de [http://documentodegrado.uniandes.edu.co/documentos/200722745\\_fecha\\_2013\\_06\\_19\\_parte\\_1.pdf](http://documentodegrado.uniandes.edu.co/documentos/200722745_fecha_2013_06_19_parte_1.pdf)

Pino, Y. y Sánchez D. (2016). Pedagogía y territorio. La experiencia de la Escuela de Derechos Humanos y ciudadanía en el Bajo Cauca Antioqueño. Revista AGO. Usb, volumen 7. Numero 1 (pp. 35-57)

Pizarro, E. (2015). Una lectura múltiple y pluralista de la historia. En: Comisión Histórica del Conflicto y sus Víctimas. Contribución al entendimiento del conflicto armado en Colombia. Recuperado de: <http://static.elespectador.com/archivos/2015/02/1952328280f79f83ccb8b9929c8d8fa5.pdf>

\_\_\_\_\_ (2004). Una democracia asediada: Balance y perspectivas del conflicto armado en Colombia. Bogotá: Norma

[Pontificia Universidad Javeriana \(2014\). Análisis de la posesión territorial y situaciones de tensión interétnica e intercultural en el departamento del Cauca. Convenio Universidad Javeriana Cali-INCODER. Recuperado de https://www.javerianacali.edu.co/sites/ujc/files/node/fielddocuments/field\\_document\\_file/analisis\\_posesion\\_territorial\\_tensiones\\_interetnicas\\_e\\_interculturales\\_en\\_el\\_cauca\\_1.pdf](https://www.javerianacali.edu.co/sites/ujc/files/node/fielddocuments/field_document_file/analisis_posesion_territorial_tensiones_interetnicas_e_interculturales_en_el_cauca_1.pdf)

Prebisch, R (1983). “Centro y periferia en el origen y maduración de la crisis” Pensamiento Iberoamericano. Revista CEPAL (pp. 15- 334)

Presidencia de la República. (2016). Documento Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera. 24-11-2016. Recuperado de <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/procesos-y-conversaciones/Documentos%20compartidos/24-11-2016NuevoAcuerdoFinal.pdf>

- Procasur (2017). Ruta de aprendizaje. Recuperado de <http://www.americalatina.procasur.org/index.php/gestion-del-conocimiento/rutas-de-aprendizaje-realizadas>
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD (2015). CAUCA: análisis de la conflictividades y construcción de paz. Recuperado de: <http://www.co.undp.org/content/dam/colombia/docs/Paz/undp-co-caucaconflictividades-2015.pdf?download>
- Razeto, L. (1995). Los caminos de la economía de la solidaridad. Recuperado de <http://lacoperacha.org.mx/documentos/coperacha-economia-solidaria-razeto.pdf>.
- \_\_\_\_\_ (2010). “papeles de relaciones ecosociales y cambio global” N. 110. ¿ que es economía solidaria?. (Pp.. 47-52). Recuperado de [http://base.socioeco.org/docs/que\\_es\\_la\\_economia\\_solidaria\\_1.razeto.pdf&sa](http://base.socioeco.org/docs/que_es_la_economia_solidaria_1.razeto.pdf&sa).
- Red de Derechos Humanos del Suroccidente Colombiano “Francisco Isaías Cifuentes” – REDDHFIC, (2016). Informe Trimestral de la Red de Derechos Humanos del Suroccidente Colombiano “Francisco Isaías Cifuentes”. Enero a Marzo de 2016. Recuperado de [http://www.reddhfic.org/index.php?option=com\\_content&view=category&id=188:informes-especiales-red-fic-2016&Itemid=411&layout=default](http://www.reddhfic.org/index.php?option=com_content&view=category&id=188:informes-especiales-red-fic-2016&Itemid=411&layout=default)
- Red de territorios por la paz (2016). Curso virtual: la paz se construye desde las regiones. Modulo uno y dos contexto y estructura del proceso recuperado de [www.red.gov.co](http://www.red.gov.co)
- Restrepo, D. (2001). “Descentralización y violencia en Colombia”. Martínez, Astrid, (2001) Economía, crimen y conflicto. Bogotá: Universidad Nacional de Colombia
- Rincón, J.J (2011). Territorio, territorialidad y multiterritorialidad: aproximaciones conceptuales .Revista Aquelarre del centro cultural universitario. Volumen 11, Número 22. (pp. 119- 131)
- Rutas del Conflicto (2017). Masacres por Grupos Paramilitares. Recuperado de <http://rutasdelconflicto.com>
- Salgado, C. (2005). Los campesinos imaginados. Cuadernos tierra y justicia. Numero 6 (pp. 8-41)
- Salomone, M (2016). Leer el conflicto social. América Latina en tiempo de crisis civilizatoria. Cuaderno venezolano de sociología espacio abierto. Volumen 25. Número 1. (pp. 5-22)
- Sánchez, G. (2015). Guerra propia, guerra ajena Conflictos armados y reconstrucción identitaria en los Andes colombianos El Movimiento Armado Quintín Lame. Centro nacional de memoria histórica; Bogotá. Recuperado de <http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/informes/informes-2015-1/quintin-lame-la-primera-guerrilla-indigena-de-latinoamerica>.

- Sankey, K. (2013). El boom minero en Colombia: ¿Locomotora del desarrollo o de la resistencia? estudios críticos del desarrollo, Vol.III, núm. 4, 2013, pp. 113–144. Recuperado de <http://www.estudiosdeldesarrollo.mx/critical/rev4/4.pdf>
- Sañudo, M.F., Quiñones, A.J., Copete, J.D, Díaz, J.R., Vargas, N. y Cáceres, A. (2016). Extractivismo, conflictos y defensa del territorio: El caso del corregimiento de La Toma (Cauca-Colombia). *Desafíos*, 28. Número 2, (pp. 367-409).
- Schejman, A. (1980). Economía campesina: lógica interna, articulación y persistencia. *Revista CEPAL*. Numero 11 (p,p 121-140). Santiago de Chile
- Semana (2010). Oro, violencia y muerte en Suárez, Cauca. 04-08-2010. Recuperado de <http://www.semana.com/nacion/problemas-sociales/articulo/oro-violencia-muerte-suarez-cauca/115274-3>
- Sistema Integrado de Monitoreo de Cultivos Ilícitos – SIMCI (2013) Cultivos De Coca Estadísticas Municipales Censo 31 de Diciembre de 2013. Bogotá. Recuperado de [http://www.biesimci.org/Documentos/Documentos\\_files/Estadisticas\\_municipales\\_2013.pdf](http://www.biesimci.org/Documentos/Documentos_files/Estadisticas_municipales_2013.pdf)
- Smith, A., Cannan, E., & Franco, G. (1981). Investigación sobre la naturaleza y causas de la riqueza de las naciones. México DF: Fondo de Cultura Económica
- Socha, D., Lozano, K., Lozano, M., Guzmán, K., Torres, B., Díaz, D, Duran, Y., Salamanca, P, y Mera, S. (2016). Niveles de autoestima y uso de estrategias de afrontamiento en personas privadas de la libertad en un centro de reclusión de la ciudad de Bucaramanga. *Informes Psicológicos*. Volumen 16. Número 1. (pp. 65-84) Recuperado de: <http://dx.doi.org/10.18566/infpsicv16n1a04>
- Sosa, M. (2012). ¿Cómo entender el territorio? Editorial Caraparens. Capitulo I. Una aproximación inicial, II dimensión social del territorio Guatemala (pp. 7-35) Recuperado de <http://www.rebellion.org/docs/166508.pdf>
- Stiglitz, J (2008). Conferencia pronunciada en el Congreso Internacional del CIRIEC celebrado en Sevilla, 22 de septiembre de 2008.
- Superintendencia de la Economía Solidaria – SUPERSOLIDARIA (2015). “Informe de Rendición de Cuentas”. Recuperado de [http://www.supersolidaria.gov.co/sites/default/files/public/data/informe\\_rendicion\\_de\\_cuentas\\_2015\\_1.pdf](http://www.supersolidaria.gov.co/sites/default/files/public/data/informe_rendicion_de_cuentas_2015_1.pdf)
- Triviño, Z., & Sanhueza, O. (2005). Paradigmas de investigación en enfermería. *Ciencia Enfermería*, pp. (17–24).
- Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, UAEOS (2016). Informe de Gestión y Resultados 2016. *Revista Organizaciones Solidarias Edición N. 22*. Recuperado de

<http://www.orgsolidarias.gov.co/sites/default/files/archivos/RENDICION%20DE%20CUENTAS%202017.pdf>

---

(2016). Mapa de Gestión. Recuperado de <http://www.orgsolidarias.gov.co/planeaci%C3%B3n-y-control/mapa-de-gesti%C3%B3n>

---

(2017). Plan nacional de fomento a la economía solidaria y cooperativa rural – PLANFES recuperado de Plan nacional de fomento a la economía solidaria y cooperativa rural

Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas – UARIV (2012). Cauca: Informe Departamental de Hechos Victimizantes a 2012. Recuperado de: <http://rni.unidadvictimas.gov.co/sites/default/files/Documentos/Cauca.pdf>.

---

(2016). Cartilla Participaz. La ruta de los derechos. Bogotá- Colombia (pp. 5-211)

Unidad de Planificación Rural Agropecuaria, UPRA (2014). Proyectos - Distribución de la propiedad rural Dirección de Ordenamiento de la Propiedad y Mercado de Tierras. Recuperado de <http://www.upra.gov.co/documents/10184/23342/Proyectos+Distribuci%C3%B3n+de+la+Propiedad+de+la+propiedad.pdf/d78e382c-77ac-4d60-9cfd-da42fb5be8b9>

Universidad de Upsala (2017). Conflict Data Program. Department of Peace and Conflict Research. Recuperado de <http://ucdp.uu.se/#country/100>

Valcárcel, J.M. (2007). Concepto de conflicto armado interno y seguridad jurídica. Revista prolegómenos- Derechos y valores. Volumen X. numero 19 (pp. 107-121)

Valencia, G. (2006a). La economía frente al conflicto armado interno colombiano, 1990-2006

---

(2006b). Perfil de coyuntura económica. La economía frente al conflicto armado interno colombiano, 1990-2006. Pp 141- 174

Veblen T. (2000). Teoría de la clase ociosa. Edición elaleph.com. Cap. XII supervivencias del interés no valorativo (pp. 350 - 381) Recuperado de: <https://es.scribd.com/doc/7125234/Thorstein-Veblen-Teoria-de-La-Clase-Ociosa>

Venegas Luque, R (2008). Repensar la relación conflicto – posconflicto en Colombia como reconstrucción ética y política de la sociedad. pp. 27 - 142. Ediciones Ántropos Ltda Primera edición, Bogotá

Verdad Abierta (2012) [El recorrido sangriento del Bloque Calima por Cauca](http://www.verdadabierta.com/component/content/article/35-bloques/3987-el-recorrido-sangriento-del-bloque-calima-por-cauca). 23-04-2012. <http://www.verdadabierta.com/component/content/article/35-bloques/3987-el-recorrido-sangriento-del-bloque-calima-por-cauca>

- \_\_\_\_\_ (2014). La larga y cruel lucha por la tierra en el Cauca. 15-01-2014. Recuperado de <http://www.verdadabierta.com/lucha-por-la-tierra/5087-la-larga-y-cruel-lucha-por-la-tierra-en-el-cauca>
- Vilar, L. (2015).” La economía colombiana ante el postconflicto en un contexto de bajos precios del petróleo”. Ponencia presentada en el conversatorio sobre costos del postconflicto. CONALPE- Universidad del Rosario, club de ejecutivos. Bogotá. Marzo de 2015
- Wielandt, G. (2005). Hacia la construcción de lecciones del posconflicto en América Latina y el Caribe. Una mirada a la violencia juvenil en Centroamérica. Revista Cepal número 115, (pp. 5-51)
- Wieland, C (2009). Diez tesis sobre el cambio del conflicto en Colombia. Revista Papp.olít, volumen 14. Numero 1 (pp. 317 -327)
- Yaffe, L. (2011) “Conflicto armado en Colombia: análisis de las causas económicas, sociales e institucionales de la oposición violenta” En: Instituciones: tensiones y equilibrios sociales. Revista en Ciencias Sociales No. 8 (Julio – diciembre 2011). Recuperado de: [http://www.icesi.edu.co/revistas/index.php/revista\\_cs/article/view/1133/1496](http://www.icesi.edu.co/revistas/index.php/revista_cs/article/view/1133/1496)
- Zubiría, S. S. (2015). *Conflicto social y rebelión armada en Colombia: Ensayos críticos*.