

**FORTALECIMIENTO Y DINAMIZACIÓN DE LA CULTURA EN
EMPRENDIMIENTO EN LOS ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN MEDIA
EN EL MUNICIPIO POPAYÁN.**



JAIME ALFREDO MARTÍNEZ CERÓN

JEISSON MUÑOZ REALPE

UNIVERSIDAD DEL CAUCA

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES, ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

PROGRAMA POSGRADO EN GERENCIA DE PROYECTOS

POPAYÁN

2015

**FORTALECIMIENTO Y DINAMIZACIÓN DE LA CULTURA EN
EMPRENDIMIENTO EN LOS ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN MEDIA
EN EL MUNICIPIO DE POPAYÁN.**

JAIME ALFREDO MARTÍNEZ CERÓN

JEISSON MUÑOZ REALPE

**TRABAJO DE GRADO PARA OPTAR POR EL TÍTULO DE ESPECIALISTA EN
GERENCIA DE PROYECTOS**

DIRECTOR

PD. MARTHA LUCIA SANCLEMENTE DAZA

UNIVERSIDAD DEL CAUCA

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES, ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

PROGRAMA POSGRADO EN GERENCIA DE PROYECTOS

POPAYÁN

2015

Nota de Aceptación

Presidente del Jurado

Jurado

Jurado

Popayán Cauca _____

CONTENIDO

1	INTRODUCCIÓN	10
2	JUSTIFICACIÓN	11
3	PROBLEMA CENTRAL.....	12
3.1	DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN EXISTENTE CON RELACIÓN AL PROBLEMA.....	12
3.2	MAGNITUD ACTUAL DEL PROBLEMA EXISTENTE.....	17
4	DESCRIPCIÓN DEL MARCO LÓGICO	18
4.1	DESCRIPCIÓN Y GRAFICACIÓN DEL ÁRBOL DEL PROBLEMA.....	19
4.1.1	CAUSAS DIRECTAS	19
4.1.2	CAUSAS INDIRECTAS.....	19
4.1.3	EFFECTOS DIRECTOS.....	19
4.1.4	EFFECTOS INDIRECTOS	20
4.1.5	VEA A CONTINUACIÓN EL GRAFICO DEL PROBLEMA.....	20
4.2	DESCRIPCIÓN Y GRAFICACIÓN DEL ÁRBOL DE OBJETIVOS.	21
4.2.1	OBJETIVO GENERAL	21
4.2.2	MEDIOS DIRECTOS.....	21
4.2.3	MEDIOS INDIRECTOS	22
4.2.4	FINES DIRECTOS	24
4.2.5	FINES INDIRECTOS.....	24
4.2.6	VEA A CONTINUACIÓN EL GRAFICO DE OBJETIVOS	25
5	OBJETIVOS DEL PROYECTO	27
5.1	OBJETIVO GENERAL.....	27
5.2	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	27

5.3	DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PROYECTO.....	28
6	LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA DEL PROYECTO	28
7	ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN	28
7.1	JUSTIFICACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO Y DINAMIZACIÓN DE LA CULTURA EN EMPRENDIMIENTO EN LOS ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN MEDIA EN EL MUNICIPIO DE POPAYÁN.	29
7.2	HIPÓTESIS SOBRE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO.....	29
7.3	ÍNDICE DE DESEMPLEABILIDAD.....	30
7.4	ÍNDICE DE CONSUMO DE SUSTANCIA PSICOACTIVAS	30
7.5	ÍNDICE EN EMBARAZOS DE ADOLECENTES	30
7.6	ÍNDICE EN LA ECONOMÍA DE LA CIUDAD.....	31
7.7	ANÁLISIS DOFA DEL MUNICIPIO EN TEMA DE EMPRENDIMIENTO .	31
8	MARCO NORMATIVO.	32
8.1	CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA PÚBLICA.....	32
8.1.1	CONTRIBUCIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	34
8.1.2	CONTRIBUCIÓN AL PLAN DEPARTAMENTAL.....	35
8.1.3	CONTRIBUCIÓN AL PLAN MUNICIPAL	36
9	IDENTIFICACIÓN DE PARTICIPANTES	39
9.1	PARTICIPANTES IDENTIFICADOS.....	40
9.2	ANÁLISIS DE PARTICIPANTES.	41
9.2.1	EXPERIENCIA PREVIA DE LOS PARTICIPANTES INVOLUCRADOS EN PROBLEMAS DE ESTA NATURALEZA	43
9.2.2	TIPO DE CONCERTACIÓN Y COORDINACIÓN QUE SE HA DADO O SE DARÁ ENTRE LOS PARTICIPANTES	43
9.2.3	DESCRIPCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD ESTUDIANTIL Y DOCENTES ACADÉMICOS.....	43

10	POBLACIÓN AFECTADA Y OBJETIVO POR EL PROBLEMA	44
10.1	POBLACIÓN AFECTADA POR EL PROBLEMA.....	44
10.2	POBLACIÓN OBJETIVO POR LA INTERVENCIÓN	45
10.3	CARACTERÍSTICAS DEMOGRÁFICAS DE LA POBLACIÓN OBJETIVO 45	
11	ESTUDIO AMBIENTAL DEL PROYECTO.....	46
12	ESTUDIO DE MERCADO	47
12.1	BIEN O SERVICIO	47
12.1.1	METODOLOGÍA UTILIZADA	47
12.2	CARACTERÍSTICAS DEL BIEN O SERVICIO	50
12.3	PROYECCIÓN DEL BIEN O SERVICIO	50
13	CAPACIDAD Y BENEFICIARIOS DEL PROYECTO	51
13.1	DESCRIPCIÓN DE LA CAPACIDAD DEL BIEN Y/O SERVICIO RESPECTIVO	51
14	CUANTIFICACIÓN Y VALORACIÓN BENEFICIOS E INGRESOS	52
15	EVALUACIÓN DE ALTERNATIVAS	63
15.1	COSTO DE OPORTUNIDAD	63
16	EVALUACIÓN FINANCIERA Y EVALUACIÓN ECONÓMICA.....	65
16.1	FLUJO DE CAJA FINANCIERO	65
16.2	DE FLUJO DE CAJA ECONÓMICO.....	66
16.3	RESUMEN EVALUACIÓN FINANCIERA Y ECONÓMICA.....	68
17	COSTO DE LA ALTERNATIVA.....	69
17.1.1	ANÁLISIS DE FLUJO DE CAJA ECONÓMICO	81
17.1.2	RESUMEN EVALUACIÓN FINANCIERA Y ECONÓMICA Y SOCIAL 81	

18	TOMA DE DECISIONES.....	81
18.1	SELECCIÓN DEL NOMBRE DEL PROYECTO	81
18.2	FUENTES DE FINANCIACIÓN	82
18.3	PROGRAMACIÓN DE INDICADORES	83
19	MATRIZ RIESGOS DE OBJETIVOS.....	85
20	ANEXOS AL PROYECTO.....	88

ÍNDICE DE TABLAS.

TABLA 1	ÁRBOL DEL PROBLEMA.....	21
TABLA 2	ÁRBOL DE OBJETIVOS	26
TABLA 3	DOFA EMPRENDIMIENTO MUNICIPIO DE POPAYÁN.....	32
TABLA 4	INDICADORES PROGRAMA PROMOCIÓN Y APOYO AL EMPRENDIMIENTO	35
TABLA 5	INDICADORES PROGRAMA Y PROMOCIÓN AL EMPRENDIMIENTO SOLIDARIO	36
TABLA 6	PARTICIPANTES IDENTIFICADOS.....	41
TABLA 7	ANÁLISIS DE PARTICIPANTES	42
TABLA 8	PROYECCIÓN DE MATERIAL USADO POR EL PROYECTO	46
TABLA 9	LICENCIAS DEL MEDIO AMBIENTE.....	47
TABLA 10	PROGRAMA ACADÉMICO PARA IMPARTIR A LOS DOCENTES	53
TABLA 11	CARTILLAS DIDÁCTICAS MULTIMEDIA PARA LA CÁTEDRA DE EMPRENDIMIENTO A DOCENTES.....	54
TABLA 12	DOCENTES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN CAPACITADOS EN EMPRENDIMIENTO.	54
TABLA 13	PROGRAMA ACADÉMICO PARA IMPARTIR A LOS ESTUDIANTES.....	55
TABLA 14	CARTILLAS DIDÁCTICAS MULTIMEDIA, PARA LA CÁTEDRA DE EMPRENDIMIENTO A ESTUDIANTES.....	56
TABLA 15	ESTUDIANTES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN CAPACITADOS EN EMPRENDIMIENTO.	57
TABLA 16	UNIDADES DE EMPRENDIMIENTO FORMADAS	58
TABLA 17	FERIAS DEL EMPRENDIMIENTO LOCALES	59
TABLA 18	RUEDAS DE NEGOCIO DIRIGIDAS A LOS PROYECTOS EMPRESARIALES	60
TABLA 19	PARTICIPACIÓN EN RUEDAS DE NEGOCIOS Y/O EMPRENDIMIENTO DE CARÁCTER NACIONAL	61
TABLA 20	PARTICIPACIÓN EN RUEDAS DE NEGOCIOS Y/O EMPRENDIMIENTO DE CARÁCTER INTERNACIONAL	62

TABLA 21 VIAJE ANUAL DE INTERCAMBIO FUERA DEL PAÍS.....	63
TABLA 22 COSTOS DE OPORTUNIDAD	64
TABLA 23 FLUJO DE CAJA FINANCIERO	65
TABLA 24 FLUJO DE CAJA ECONÓMICO.....	68
TABLA 25 RESUMEN EVALUACIÓN FINANCIERA Y ECONÓMICA.....	69
TABLA 26 INICIO OBJETOS DEL COSTO DE LA ALTERNATIVA DE LA PÁGINA 68 - 79.....	69
TABLA 27 FINAL OBJETOS DEL COSTO DE LA ALTERNATIVA DE LA PÁGINA 68 - 79.....	80
TABLA 28 SELECCIÓN DEL NOMBRE DEL PROYECTO	81
TABLA 29 FUENTES DE FINANCIACIÓN	82
TABLA 30 PROGRAMACIÓN DE INDICADORES	83
TABLA 31 MATRIZ RIESGOS DE OBJETIVOS.....	87

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

ILUSTRACIÓN 1 ESTIMACIÓN POBLACIONAL DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN	44
ILUSTRACIÓN 2 PROYECCIÓN POBLACIONAL POR SEXO MUNICIPIO DE POPAYÁN	45
ILUSTRACIÓN 3 GRAFICA DEL VPN Y TIR.....	64

ÍNDICE DE FIGURAS

FIGURA 1 MAPA DE DISTRIBUCIÓN ADMINISTRATIVA MUNICIPAL DE POPAYÁN	28
FIGURA 2 OBJETIVO ESTRATÉGICO DEL EMPRENDIMIENTO	34

1 INTRODUCCIÓN

La propuesta de creación de una cátedra de emprendimiento responde a la dinámica de los cambios socio económicos de los últimos tiempos y la influencia que en ellos han ejercido los fenómenos de globalización y las nuevas tendencias de los mercados, en donde se reconoce como un factor común la desintegración de los sectores económicos clásicos, lo cual plantea un nuevo escenario, en el que se hace necesario ser innovadores, propositivos y creativos para responder a las nuevas necesidades, conectadas a realidades socioeconómicas que exigen algunos cambios en el modo y la forma de proponer y desarrollar negocios productivos. Nuestra cátedra de emprendimiento, tal como está propuesta pretende darle un impulso y dotar de herramientas básicas a nuestros estudiantes y a su espíritu emprendedor para desarrollar iniciativas que se ajusten a las necesidades socioeconómicas que proponen como reto el desarrollo de un nuevo estilo para hacer negocios.

El nuevo Sistema General de Regalías ofrece excelentes oportunidades para que las regiones del país cuenten con opciones de financiación en distintos programas y proyectos de sectores como medio ambiente, desarrollo rural, salud, educación, vías y en general para iniciativas orientadas a mejorar las condiciones de vida de la población.

El presente proyecto se orienta a promover acciones que busquen generar en la comunidad educativa de Popayán un empoderamiento de la cultura del emprendimiento, ofreciendo a las instituciones educativas oficiales asentadas en el municipio, una serie de programas para lograr el cumplimiento a cabalidad de la ley de Fomento a la cultura del emprendimiento (Ley 1014 de 2006).

2 JUSTIFICACIÓN

El pensar en el futuro crea en los jóvenes adolescentes ansiedades e incertidumbres esto materializado en enfermedades psicológicas de estrés y preocupación, Si pudiéramos canalizar los pensamientos e ideas de estos jóvenes adolescentes en proyecciones preventivas y de acciones sobre sus vidas estaríamos aportando en la realización de un ser que de una gran amera aportaría al desarrollo integral de la sociedad donde convive.

Ahora si tomamos el concepto de emprendimiento y lo relacionamos con un proyecto y estilo de vida de un joven adolescente, conocido como emprendimiento a la actitud y aptitud que toma un individuo para iniciar un nuevo proyecto a través de ideas y oportunidades creeríamos que un individuo proyectado y con iniciativa emprendedora seria el motor de cambio dentro de una generación. Ya que el emprendimiento requiere estar dispuesto a tomar riesgos relacionados con el tiempo, el dinero, y el trabajo arduo

En todas las acciones humanas está presente el factor emprendedor, como sinónimo de voluntad, es por ello que el hablar de emprendimiento está muy ligado al liderazgo, la generación de ideas, la innovación y la creatividad como un proceso dinámico de promoción empresarial y generador de desarrollo. La formación de nuestros estudiantes con respecto al emprendimiento empresarial, se hace en el marco referencial de nuestro proyecto educativo institucional y en de la legislación educativa colombiana al respecto, intentando desarrollar en ellos la visión de ser generadores de empleo y a fin de cuentas contribuir a la formación de una sociedad que se interese por reducir los índices de desempleo y pobreza de nuestro país.

3 PROBLEMA CENTRAL

Falta de emprendimiento en los habitantes del municipio de Popayán minimiza el desarrollo social y empresarial de la región.

3.1 DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN EXISTENTE CON RELACIÓN AL PROBLEMA

En el municipio no existe un programa de gobierno que fomente y dinamice la cultura de emprendimiento como tampoco existe una entidad que realice las veces de observatorio permanente de los procesos de emprendimiento y creación de empresas que hagan presencia en los planteles educativos de preescolar, básica primaria, secundaria, y media de los colegios públicos y privados de la ciudad de Popayán; tal como lo establece la ley 1014 de 2006 (Fomento a la Cultura de Emprendimiento), soportado en el decreto 1074 del 2015 (Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio Industria y Turismo).

La falta de iniciativa y emprendimiento por parte de la comunidad estudiantil es una debilidad que detiene y obstaculiza el desarrollo social, económico y sostenible de la región, el departamento como su capital (Popayán) a cargo de sus administradores de gobierno buscan ganar espacios dentro de la economía nacional y de esta manera desarrollarse como región y mejorar las necesidades básicas insatisfechas de sus habitantes, pero la comunidad ligada a su cultura y costumbres crea en ellos falta de visión en ciudades sostenibles.

Es de gran preocupación como los adolescentes al terminar sus estudios académicos media superior no tienen aún una dirección definida de lo que desean en sus vidas, sintiéndose confrontados en aspectos de realización personal, profesional y laboral creando retrocesos y estancamientos sociales y de la región.

La falta de planificación, gestión y control por parte de las instituciones educativas del aprovechamiento en los lineamientos establecidos dentro del plan de desarrollo del departamento del Cauca 2012 – 2015 “TODAS LAS OPORTUNIDADES”; como por ejemplo: El programa Investigación e innovación en ciencia y tecnología aplicada a las áreas del conocimiento, el cual busca Garantizar en los Establecimientos Educativos ambientes y medios de aprendizaje apropiados, condiciones técnicas y tecnológicas que faciliten el acceso al conocimiento y que estimulen la creatividad, la innovación, la investigación, el

emprendimiento y el auto aprendizaje. Hace que se pierda oportunidades que generen a los estudiantes formación y acompañamiento de la cultura de emprendimiento dentro de sus proyectos de vida.

La falta de cultura en emprendimiento en los jóvenes Caucanos hace parte de la problemática social que se viene viviendo dentro de la región ya que crea falta de oportunidades y desigualdades sociales en sus habitantes, esto genera en los jóvenes tiempos demasiados libres y falta de visión en sus proyectos de vida ocasionando angustias, ansiedades y zozobras de su futuro trayendo con esto enfermedades mentales, físicas y adictivas en ellos.

Para el desarrollo de la economía regional el Cauca dispone de ofertas institucionales en la ciudad capital de Popayán como acompañamiento y financiación a ideas innovadoras y emprendedoras como lo presenta el plan local de empleabilidad en su mapeo institucional pública y privada.

A. Industrias Culturales

Entidad: Comfacauca y BID

Tipo de iniciativa: Emprendimiento

Población objetivo: Gestores culturales, artistas, prestadores de servicios turísticos

Descripción: 14 Impulsar las manifestaciones culturales materiales e inmateriales del Cauca. Para Popayán se trabaja en la articulación de los prestadores de servicios turísticos, mediante la organización de rutas históricas y el desarrollo del producto turístico. Adicionalmente, se ha promovido la organización de productores locales de cine para posicionar a la ciudad como escenario natural.

Actualmente cuenta con 18 participantes, 60 emprendimientos y se espera generar en el mediano plazo 200 empleos fijos y 300 eventuales con un salario mínimo y prestaciones sociales. El proyecto concluye en el 2012 y se espera constituir un ente para dar continuidad a partir del 2013.

B. Fondo de Capitalización / línea de modernización

Entidad: Departamento para la Prosperidad Social

Tipo de iniciativa: Empleo / Microcrédito

Población objetivo: Empresarios unidos o desplazados

Descripción: Dirigido a empresarios locales que generen al menos 2 empleos formales, preferiblemente de población Red Unidos o desplazados. El programa

financia la adquisición de maquinaria o equipos a través de leasing: por cada peso que aporta el empresario, el programa aporta uno.

De igual manera, Acción Social desarrolla programas como Mujeres Ahorradoras, el cual promueve la estrategia de bancarización y la cultura del ahorro. También se llevan a cabo programas como la Ruta Integral de Emprendimiento (RIE), dirigido a la población desplazada y en condición de vulnerabilidad; se busca desarrollar unidades productivas y es operado por FUPAD.

C. Formalízate

Entidad: Cámara de Comercio.

Tipo de iniciativa: formalización empresarial

Población objetivo: unidades productivas informales y emprendedores

Descripción: Programa que fomenta la cultura de la formalidad a partir de un proceso de sensibilización, capacitación y fortalecimiento empresarial. Acerca a sus participantes a los beneficios de la formalidad. Este programa toma como herramienta esencial la difusión y aplicación de los beneficios consagrados en la Ley 1429 de 2010 “Ley de formalización y generación de empleo”.

Este programa institucional parte de una experiencia exitosa desarrollada entre 2008 y 2011 con apoyo del BID, la cual para 2012 cuenta con financiación del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

D. Negocios inclusivos

Entidad: Centro regional de productividad e innovación del Cauca (Crepic)

Tipo de iniciativa: Empleo 15

Población objetivo: Productores rurales y urbanos

Descripción: Facilita el acompañamiento a productores rurales y urbanos individuales o asociados en temas como la caracterización y gestión comercial con el propósito de conectarlos con empresas que demanden productos regionales. Actualmente se desarrolla una propuesta con el Centro Comercial Campanario para lograr introducir pasabocas típicos en las islas, bares y restaurantes del mismo. Se apoyan 30 organizaciones urbanas y rurales y se tiene como meta llegar a atender alrededor de 400 empresas en cuatro años.

E. Red de emprendimiento

Entidades: Cámara de Comercio, Gobernación, Alcaldía, SENA, universidades.

Tipo de iniciativa: Emprendimiento

Población objetivo: Emprendedores del departamento

Descripción: Instancia de articulación de las iniciativas locales y la búsqueda de recursos del nivel central para formación e implementación de las ideas empresariales. Se desarrolla en el marco de la Ley 1014 de 2006. Actualmente cuenta con 20 instituciones participantes que trabajan conjuntamente en el diseño y ejecución de iniciativas de fomento y fortalecimiento del emprendimiento en la región.

F. Servicio nacional de empleo

Entidad: SENA

Tipo de iniciativa: información para el empleo

Población objetivo: ciudadanía en general, emprendedores y empresarios

Descripción: Servicio gratuito que se ofrece para apoyar la búsqueda de oportunidades de empleo a todos los ciudadanos. Los empresarios también pueden publicar sus vacantes y seleccionar los candidatos idóneos. De igual manera, presta servicios de divulgación de convocatorias públicas y privadas e información para el emprendimiento.

G. Impulsarte

Entidad: Alcaldía de Popayán

Tipo de iniciativa: microcrédito – capacitación

Población objetivo: microempresarios

Descripción: Estrategia de apoyo al sector microempresarial de la ciudad a través de apoyo económico para la adquisición de equipos, maquinaria o materia prima. Impulsa las relaciones comerciales, la formalización y alianzas entre los beneficiarios. 16

H. Observatorio de mercado de trabajo del empleo (Ormet)

Entidad: Ministerio del Trabajo

Tipo de iniciativa: información

Población objetivo: Mercado de trabajo

Descripción: Instancia constituida por representantes de organizaciones gubernamentales, académicas y gremiales. Recolecta y analiza información relevante para la toma de decisiones en materia de empleo. Hace seguimiento y evaluación de iniciativas pertinentes al empleo en la región.

I. Subcomisión departamental de la política salarial y laboral

Entidad: Ministerio del Trabajo

Tipo de iniciativa: información

Población objetivo: Mercado de trabajo

Descripción: Espacio de análisis de la coyuntura del Cauca sobre los conflictos laborales, el desempleo y los programas de asistencia técnica desde el MPS. Cuenta con una propuesta del plan de acción para el 2012 y la participación del SENA, gremios, universidades y sindicatos. Es necesario insistir en la participación de la Alcaldía de Popayán y la Gobernación del Cauca.

J. Comisión Regional de Competitividad del Cauca

Entidad: Cámara de Comercio, Gobernación, alcaldía y gremios

Tipo de iniciativa: información

Población objetivo: Sectores productivos

Descripción: Instancia de articulación de iniciativas productivas incluidas en el Plan de Competitividad del Cauca. Agrupan ejes estratégicos como sectores de talla mundial, sectores de la productividad, empleo y formalización, y ejes transversales como educación, ciencia, tecnología, innovación e infraestructura. Cada uno de ellos contempla proyectos regionales de apoyo al empleo y el emprendimiento.

K. Golondrina

Entidad: Centro regional de productividad e innovación del Cauca (Crepic)

Tipo de iniciativa: emprendimiento

Población objetivo: mujeres víctimas de la violencia

Descripción: Iniciativa de la Escuela Galán, con recursos del Banco Mundial, para generar competencias y habilidades emprendedoras y de empleabilidad. Atiende y apoya a 60 mujeres en Popayán y en otros municipios del departamento.

3.2 MAGNITUD ACTUAL DEL PROBLEMA EXISTENTE.

Cauca. Según estudios del Comité Departamental de Prevención y Erradicación de las Peores Formas de Trabajo Infantil en 38 municipios, la situación es muy preocupante si se tiene en cuenta que la inserción laboral de los niños comienza en la primera infancia (2.5% de la población estudiada). No obstante, la problemática es más aguda entre los 11 y los 13 años (45.5%). Las dinámicas económicas, sociales y culturales de los municipios donde hay presencia de grupos armados y cultivos ilícitos, han hecho que precisamente en ellas sea mayor el número de niños trabajadores. Por otra parte, se observan porcentajes importantes de niños vinculados al trabajo rural (20.5%) y a los oficios del hogar sin remuneración (17.7%).¹

El municipio de Popayán cuenta con 163 establecimientos educativos entre urbanos y rurales, de los cuales 42 pertenecen al sector oficial, contando estos últimos con 131 sedes en total.² De estos no se conoce en ninguno de ellos unas políticas que muestren compromisos de fondo para fomentar la cultura del emprendimiento en sus educandos. Hoy en día 45 de cada 100 que jóvenes que terminan su bachillerato ingresan a la Educación Superior; Técnica, Tecnológica o Profesional.³ Muchos del restante 55% evitan pensar en continuar con sus estudios ya que no cuentan con el suficiente apoyo económico, sometiéndose a conseguir empleos mal remunerados, logrando crear un círculo de pobreza que se va transmitiendo de generación en generación, o incluso engrosando las filas de la delincuencia organizada.

¹ Comunicado de prensa ICBF, ICBF ha atendido a 605 niños, niñas y adolescentes trabajadores en el 2013

² Ministerio de Educación Nacional

³ Informe de Prensa

- **Alto Índice de Desempleo**

En solo Popayán como ciudad capital de departamento del Cauca se encuentra entre las 5 ciudades colombianas con mayor índice de desempleo, llegando al 11,3% en septiembre del 2015; por encima del promedio nacional que se encuentra en un 9,0% para el mismo periodo, Según información presentada por el DANE (Gran encuesta de los hogares colombianos); superando únicamente a Armenia, Ibagué, Cúcuta y Quibdó.

- **Migración de población**

Migración de la fuerza laboral: El 11,80% de las personas que migran de Popayán lo hacen por la dificultad para conseguir, Según información reportada por la fuente de información estadística DANE.

- **Bajo rendimiento escolar.**

Según datos suministrados por la alcaldía municipal el rendimiento académico en los últimos años ha tenido un descenso significativo en los escolares, donde la juventud por improductividad, problemas afectivos, familiares o falta de valores hacen que se sumen al sinnúmeros de personas influenciadas por el consumismo de las tecnologías y medios de comunicación, pierden la vocación y sentido de pertenencia por lo que hacen y por la vida misma.

- **Drogadicción y embarazos en adolescentes.**

La falta de sentido de proyección en los jóvenes, falta de auto estima y la falta de pertenencia por su cultura y sus costumbres sumada a otros indicadores en la necesidades básica insatisfecha lleva a que los jóvenes caucanos se refugien en procesos y ambientes no saludables para su formación como ciudadanos por eso la falta una cátedra de emprendimiento donde los jóvenes puedan discernir lo más conveniente para el desarrollo como individuos en una ciudad en modernización y sostenibilidad

4 DESCRIPCIÓN DEL MARCO LÓGICO

A continuación se describe y se grafica el árbol del problema y el árbol de soluciones

4.1 DESCRIPCIÓN Y GRAFICACIÓN DEL ÁRBOL DEL PROBLEMA

EL PROBLEMA CENTRAL: Falta de emprendimiento en los habitantes del municipio de Popayán minimiza el desarrollo social y empresarial de la región.

4.1.1 CAUSAS DIRECTAS

- Inexistencia de formación en Emprendimiento al interior de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Falta de dinamización de la cultura del Emprendimiento al interior de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Falta de dinamización de la cultura del Emprendimiento en el municipio de Popayán
- Modernización y desarrollo de la ciudad al pasar de una ciudad pequeña a una ciudad en vía de desarrollo.

4.1.2 CAUSAS INDIRECTAS

- Falta de control por la entidades administrativas del municipio de Popayán en normatividad de la cultura de emprendimiento dentro de las instituciones educativas.
- Falta de educación dentro de los hogares payanenses.
- Concientización de los habitantes de Popayán en la economía de la ciudad.
- Estilos de vida, cultura y costumbres de los habitantes de la ciudad de Popayán.

4.1.3 EFECTOS DIRECTOS

- Desconocimiento de la cultura del Emprendimiento en los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Desconocimiento de la cultura del emprendimiento en los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Ausencia de proyectos empresariales emprendedores en las instituciones educativas del municipio de Popayán

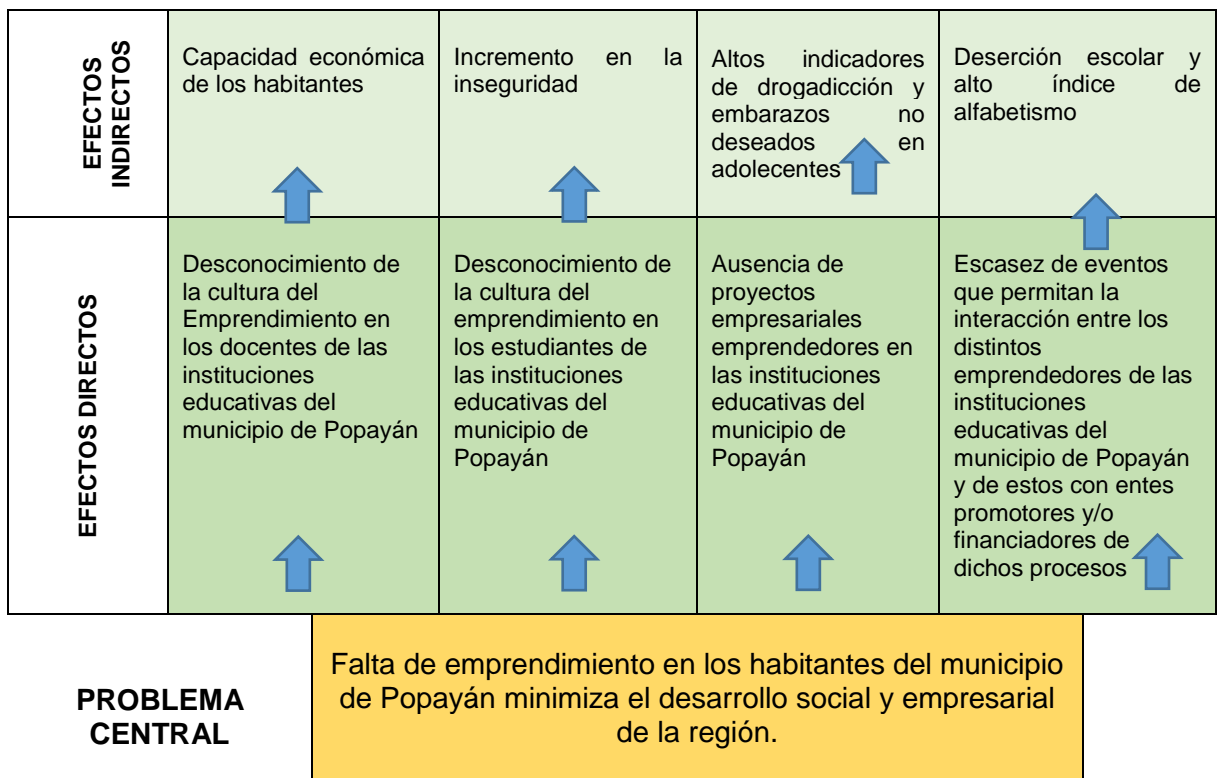
- Escasez de eventos que permitan la interacción entre los distintos emprendedores de las instituciones educativas del municipio de Popayán y de estos con entes promotores y/o financiadores de dichos procesos

4.1.4 EFECTOS INDIRECTOS

- Capacidad económica de los habitantes
- Incremento en la inseguridad
- Altos indicadores de drogadicción y embarazos no deseados en adolescentes
- Deserción escolar y alto índice de alfabetismo

4.1.5 VEA A CONTINUACIÓN EL GRAFICO DEL PROBLEMA

ÁRBOL DEL PROBLEMA.



CAUSAS DIRECTAS	Inexistencia de formación en Emprendimiento al interior de las instituciones educativas del municipio de Popayán	Falta de dinamización de la cultura del Emprendimiento al interior de las instituciones educativas del municipio de Popayán	Falta de dinamización de la cultura del Emprendimiento en el municipio de Popayán	Modernización y desarrollo de la ciudad al pasar de una ciudad pequeña a una ciudad en vía de desarrollo.
CAUSAS INDIRECTAS	Falta de control por la entidades administrativas del municipio de Popayán en normatividad de la cultura de emprendimiento dentro de las instituciones educativas.	Falta de educación dentro de los hogares payanenses.	Concientización de los habitantes de Popayán en la economía de la ciudad.	Estilos de vida, cultura y costumbres de los habitantes de la ciudad de Popayán.

Tabla 1 Árbol del Problema

4.2 DESCRIPCIÓN Y GRAFICACIÓN DEL ÁRBOL DE OBJETIVOS.

4.2.1 OBJETIVO GENERAL

Promover la formación en cultura del emprendimiento al interior de las instituciones educativas del municipio de Popayán y proveer de manera firme un acompañamiento serio y responsable sobre los proyectos empresariales que surjan de la aplicación de dicha formación.

4.2.2 MEDIOS DIRECTOS

- Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Capacitar a los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento
- Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Capacitar a los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento

- Creación de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Consolidación de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Desarrollar; actividades para socializar e interactuar entre las diferentes Unidades de Emprendimiento de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Desarrollar; actividades para socializar e interactuar entre las diferentes unidades de emprendimiento de las instituciones educativas del municipio de Popayán con otras similares fuera de el.

4.2.3 MEDIOS INDIRECTOS

- Elaborar el pensum de materias, junto con sus temáticas a tratar y su intensidad horaria; que conformará la cátedra de Emprendimiento para los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Diseñar las cartillas didácticas multimedia de apoyo para la cátedra de Emprendimiento a docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Elaborar las cartillas didácticas multimedia de apoyo para la cátedra de Emprendimiento a docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Realizar una convocatoria para escoger a los formadores que impartirán la capacitación en Emprendimiento a los docentes
- Escoger y Contratar a los formadores que impartirán la capacitación a los docentes en Emprendimiento
- Impartir la cátedra de formación en Emprendimiento a los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Elaborar el pensum de materias, junto con sus temáticas a tratar y su intensidad horaria; que conformará la cátedra de Emprendimiento para los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Diseñar las cartillas didácticas multimedia de apoyo para la cátedra de Emprendimiento a estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán

- Elaborar las cartillas didácticas multimedia de apoyo para la cátedra de Emprendimiento a estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Impartir la cátedra de formación en emprendimiento a los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Estructurar las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Impartir asesoría y acompañamiento por parte del Centro de Empleo y Emprendimiento a las unidades de emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Gestionar alianzas estratégicas con el SENA, CORPOICA, COLCIENCIAS, INNPULSA, Cámara y Comercio del Cauca y otras instituciones para promover e impulsar los proyectos empresariales que surjan de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán.
- Visitar anualmente, por parte de los integrantes de las Unidades de Emprendimiento que estén implementando proyectos empresariales; experiencias de emprendimiento exitosas a nivel nacional
- Apoyo en la formulación de negocios acorde a la especialización de cada institución educativa del municipio de Popayán
- Organizar a nivel local las ferias del emprendimiento con el fin de socializar las diferentes experiencias adquiridas por la Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Organizar a nivel local las ruedas de negocios, con invitación a empresas o instituciones del ámbito nacional o internacional, que puedan ser promotores y/o financiadores de proyectos empresariales juveniles
- Patrocinar la participación de las Unidades de Emprendimiento con proyectos destacados, en ruedas de negocio y/o emprendimiento donde se compartan experiencias con otros proyectos emprendedores de Colombia
- Patrocinar la participación las Unidades de Emprendimiento con proyectos destacados, en ruedas de negocio y/o emprendimiento donde se compartan experiencias con otros proyectos emprendedores del mundo
- Patrocinar viajes de intercambio fuera del país, para evolucionar en el conocimiento por parte de los administrativos del proyecto, los docentes y

estudiantes destacados. buscando el compartir de saberes a nivel de emprendimiento juvenil y/o estudiantil que enriquezcan la experiencia local.

4.2.4 FINES DIRECTOS

- Garantizar la apropiada capacitación en cultura de emprendimiento a los docentes académicos
- Fortalecer y/o fomentar la cultura de emprendimiento en los docentes para que sea transmitida a sus estudiantes
- Garantizar la apropiada capacitación en la cultura de emprendimiento a los estudiantes de las instituciones educativas
- Fortalecer y/o fomentar la cultura de emprendimiento en los estudiantes como motor de desarrollo en sus proyectos de vida
- Garantizar la producción de ideas innovadoras y de emprendimiento que aporten al desarrollo social y económico de la región
- Disponer de una permanente cobertura de personas e ideas emprendedoras que fomenten y estimulen el emprendimiento como una opción de desarrollo y sostenibilidad
- Dinamizar, compartir y divulgar las ideas emprendedoras entre los estudiantes como experiencia positivas y negativas
- Proyectar y exteriorizar la visión de los estudiantes con ideas emprendedoras de otros lugares que han generado desarrollo en sus regiones.

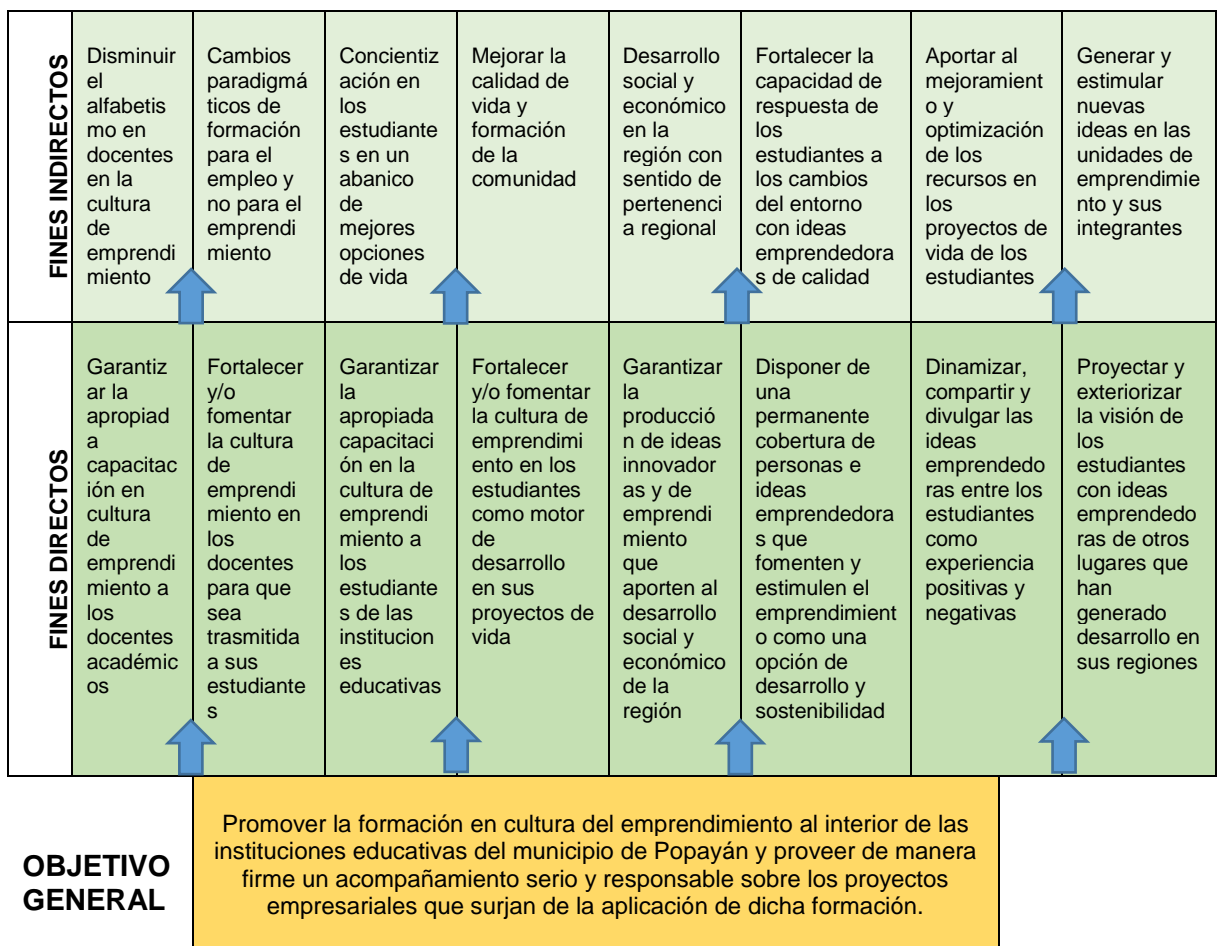
4.2.5 FINES INDIRECTOS

- Disminuir el alfabetismo en docentes en la cultura de emprendimiento
- Cambios paradigmáticos de formación para el empleo y no para el emprendimiento
- Concientización en los estudiantes en un abanico de mejores opciones de vida
- Mejorar la calidad de vida y formación de la comunidad
- Desarrollo social y económico en la región con sentido de pertenencia regional

- Fortalecer la capacidad de respuesta de los estudiantes a los cambios del entorno con ideas emprendedoras de calidad
- Aportar al mejoramiento y optimización de los recursos en los proyectos de vida de los estudiantes
- Generar y estimular nuevas ideas en las unidades de emprendimiento y sus integrantes

4.2.6 VEA A CONTINUACIÓN EL GRAFICO DE OBJETIVOS

ÁRBOL DE OBJETIVOS.



MEDIOS DIRECTOS	Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán	Capacitar a los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento	Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán	Capacitar a los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento	Creación de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán	Consolidación de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán	Desarrollar; actividades para socializar e interactuar entre las diferentes Unidades de Emprendimiento de las instituciones educativas del municipio de Popayán	Desarrollar; actividades para socializar e interactuar entre las diferentes unidades de emprendimiento de las instituciones educativas del municipio de Popayán con otras similares fuera de el.
MEDIOS INDIRECTOS	<p>Elaborar el pensum de materias, junto con sus temáticas a tratar y su intensidad horaria; que conformará la cátedra de Emprendimiento para los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán</p> <p>Diseñar las cartillas didácticas multimedia de apoyo para la cátedra de Emprendimiento a docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán</p> <p>Elaborar las cartillas didácticas multimedia de apoyo para la cátedra de Emprendimiento a docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán</p>	<p>Realizar una convocatoria para escoger a los formadores que impartirán la capacitación en Emprendimiento a los docentes</p> <p>Escoger y Contratar a los formadores que impartirán la capacitación a los docentes en Emprendimiento</p> <p>Impartir la cátedra de formación en Emprendimiento a los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán</p>	<p>Elaborar el pensum de materias, junto con sus temáticas a tratar y su intensidad horaria; que conformará la cátedra de Emprendimiento para los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán</p> <p>Diseñar las cartillas didácticas multimedia de apoyo para la cátedra de Emprendimiento a estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán</p> <p>Elaborar las cartillas didácticas multimedia de apoyo para la cátedra de Emprendimiento a estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán</p>	Impartir la cátedra de formación en emprendimiento a los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán	Estructurar las Unidades de Emprendimiento o en las instituciones educativas del municipio de Popayán	<p>Impartir asesoría y acompañamiento por parte del Centro de Empleo y Emprendimiento a las unidades de emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán</p> <p>Gestionar alianzas estratégicas con el SENA, CORPOICA, COLCIENCIAS, INNPULSA, Cámara y Comercio del Cauca y otras instituciones para promover e impulsar los proyectos empresariales que surjan de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán.</p> <p>Visitar anualmente, por parte de los integrantes de las Unidades de Emprendimiento que estén implementando proyectos empresariales; experiencias de emprendimiento exitosas a nivel nacional</p> <p>Apoyo en la formulación de negocios acorde a la especialización de cada institución educativa del municipio de Popayán</p>	<p>Organizar a nivel local las ferias del emprendimiento con el fin de socializar las diferentes experiencias adquiridas por la Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán</p> <p>Organizar a nivel local las ruedas de negocios, con invitación a empresas o instituciones del ámbito nacional o internacional, que puedan ser promotores y/o financiadores de proyectos empresariales juveniles</p>	<p>Patrocinar la participación de las Unidades de Emprendimiento con proyectos destacados, en ruedas de negocio y/o emprendimiento donde se compartan experiencias con otros proyectos emprendedores de Colombia</p> <p>Patrocinar la participación las Unidades de Emprendimiento con proyectos destacados, en ruedas de negocio y/o emprendimiento donde se compartan experiencias con otros proyectos emprendedores del mundo</p> <p>Patrocinar viajes de intercambio fuera del país, para evolucionar en el conocimiento por parte de los administrativos del proyecto, los docentes y estudiantes destacados. buscando el compartir de saberes a nivel de emprendimiento juvenil y/o estudiantil que enriquezcan la experiencia local.</p>

Tabla 2 Árbol de Objetivos

5 OBJETIVOS DEL PROYECTO

5.1 OBJETIVO GENERAL

Promover la formación en cultura del emprendimiento al interior de las instituciones educativas del municipio de Popayán y proveer de manera firme un acompañamiento serio y responsable sobre los proyectos empresariales que surjan de la aplicación de dicha formación.

INDICADOR: 300 docentes de instituciones educativas capacitados y 50 unidades de emprendimiento consolidadas capacitarán y acogerán 7869 estudiantes de educación media secundaria.

UNIDAD DE MEDIDA: MESES

META: 48 MESES

5.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Capacitar a los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento
- Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Capacitar a los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento
- Creación de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Consolidación de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Desarrollar; actividades para socializar e interactuar entre las diferentes Unidades de Emprendimiento de las instituciones educativas del municipio de Popayán
- Desarrollar; actividades para socializar e interactuar entre las diferentes unidades de emprendimiento de las instituciones educativas del municipio de Popayán con otras similares fuera de el.

5.3 DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PROYECTO

El presente proyecto plantea el fortalecimiento y la dinamización de la cultura de emprendimiento en los habitantes de la ciudad de Popayán, mediante programas de capacitación a los docentes y estudiantes de las instituciones educativas de media secundaria y la consolidación de unidades de emprendimiento que aporten a los habitantes desde la adolescencia semillas de emprendimiento dentro de sus proyectos de vida, y de esta manera crear oportunidades a los jóvenes y habitantes de la ciudad en nuevas formas de adquisición económica y mejores estilos de vida, además del reconocimiento de la ciudad por ser una ciudad emprendedora y de ideas renovadoras e innovadoras para el país.

6 LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA DEL PROYECTO

El proyecto localizará su área administrativa e instalaciones necesarias para su adecuado funcionamiento en la Ciudad de Popayán, Carrera 6 entre Calle 4 y 5 Edificio Alcaldía Municipal. Su cobertura extiende a todos los colegios públicos del municipio de Popayán tanto en la zona urbana como en la zona rural. (9 comunas y 23 corregimientos)

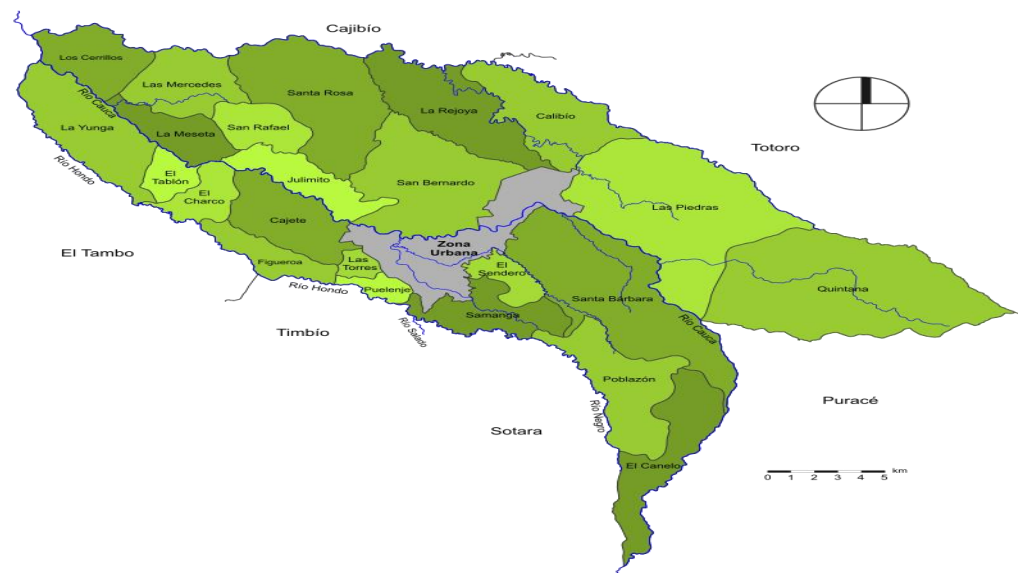


Figura 1 Mapa de Distribución administrativa municipal de Popayán

7 ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN

Analizados las causas que generan la falta de emprendimiento en los habitantes del municipio de Popayán y las posibles alternativas de solución a esta problemática existente y su posterior evaluación, se ha determinado que la alternativa más adecuada en el momento y que aportará en su objetivo a la minimización de dicho

problema es el “Fomentar y dinamizar en las instituciones educativas la cultura de emprendimiento a sus docentes académicos”, con enfoque de transmitir a los estudiantes y crear unidades consolidadas de emprendimiento que a porten al desarrollo y sostenibilidad económico y social del municipio.

7.1 JUSTIFICACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO Y DINAMIZACIÓN DE LA CULTURA EN EMPRENDIMIENTO EN LOS ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN MEDIA EN EL MUNICIPIO DE POPAYÁN.

7.2 HIPÓTESIS SOBRE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO.

Basados bajo el logro de los objetivos programados en el proyecto como alternativa de solución al problema de emprendimiento en los habitantes de la ciudad de Popayán, se viabiliza el proyecto denominado “Fortalecimiento y Dinamización de la cultura de emprendimiento en la instituciones de educación media de la ciudad de Popayán” que tiene como objetivo Promover la formación en cultura del emprendimiento al interior de las instituciones educativas del municipio de Popayán y proveer de manera firme un acompañamiento serio y responsable sobre los proyectos empresariales que surjan de la aplicación de dicha formación.

Se plantea las siguientes hipótesis:

1. Si el 65% de los estudiantes de educación media acogieran como la cultura de emprendimiento como un estilo de vida para mejorar y satisfacer sus necesidades básicas y de esta manera proyectarse, es necesario priorizar un programa de fortalecimiento y dinamización de la cultura de emprendimiento en las instituciones de educación media.
2. La culturalización en emprendimiento de los habitantes de la ciudad de Popayán en etapa de educación media crea ciudadanos proyectados, que aportaran al desarrollo económico y social de la ciudad, como en su crecimiento, Aportaría a la minimización de las problemáticas públicas.

Una alternativa de solución para el problema de emprendimiento en los habitantes de la ciudad de Popayán es el fomento y la dinamización de la cultura de emprendimiento en las instituciones de educación media es como este proyecto aporta a la minimización de los siguientes indicadores dentro de problemáticas públicas de la ciudad:

7.3 ÍNDICE DE DESEMPLEABILIDAD.

Como es de conocimiento el municipio de Popayán es la ciudad número 11 en el ranking de las capitales con mayores tasas de desocupación del país, un hecho histórico cuando por mucho tiempo lidero el top. Hoy el desempleo en Popayán es del 12% a un alto con relación a la media nacional que es del 8.9% frente a ciudades que lideran el ranking.⁴ Por tal razón el aporte a la minimización de estos indicadores que ofrece el proyecto es la culturalización en emprendimiento en los docentes académicos que transmitirán dentro de sus currículos temarios a los jóvenes y estos finalmente desarrollaran una formación para la creación de nuevas oportunidades de emprendimiento en el mercado, y no solo esperanzados a la empleabilidad por el sector privado o público de la ciudad, con ideas renovadoras e innovadoras que aporten al desarrollo de la capital.

7.4 ÍNDICE DE CONSUMO DE SUSTANCIA PSICOACTIVAS

Según investigación desarrollada por la entidad no gubernamental de las naciones unidad UNODC (Oficina de la naciones unidas contra la droga y el delito), en su estudio del consumo sobre drogas como la marihuana, bazuco, banana, cocaína, bóxer, éxtasis, póper, LSD, ácidos, hongos, yagé, anfetaminas, morfina y tranquilizantes, se evidenció que Popayán tiene el más alto consumo de marihuana en el Cauca con un 22 por ciento, mientras que El Bordo se ubica en el segundo lugar con un 17 por ciento manteniéndose esta cifra igual para el bazuco y la cocaína, seguido por Santander de Quilichao, El Tambo y Silvia que tienen la tasa más baja con 10% de consumo de marihuana.⁵

Basados en la anterior estadística la prevención del consumo de sustancias psicoactivas en los adolescentes y la creación de alternativas diferentes como oportunidades de vida en los jóvenes es el producto que entrega el proyecto. Aportando la minimización de espacios de ocio inadecuados y proyección de vida en los adolescentes de educación media.

7.5 ÍNDICE EN EMBARAZOS DE ADOLECENTES

Es preocupante la cifras que se presentan en tema de embarazos niñas adolescentes tal como lo priorizo el Alcalde de Popayán, Francisco Fuentes Meneses, toda vez que la línea base de gestantes adolescentes de 10 a 17 años de edad para Popayán, es del 12.4% y para Colombia, del 19.5% y de 10 a 19 años. En el 2012, se proyectó en la capital del Cauca, contener en 12.1% el

⁴ Reporte presentado por Radio súper de Popayán

⁵ Estadística generales de las UNODC, Pag, WEB

porcentaje de embarazos en adolescentes de 10 a 17 años de edad y se presentaron 459 casos, lo que equivale al 11.08%. Así mismo, el número de embarazos en adolescentes en edades entre 10 a 19 años, fue 967, lo que equivale al 23.36%. En el 2013, la proyección es contener en 11.66% los embarazos en adolescentes: de 10 a 17 años- 238 casos, lo que equivale al 10.83%. Ente 10 y 19 años de edad, se han registrado 513 casos: 23%.⁶ Una de las causas de este fenómeno en las niñas adolescentes y niños adolescentes es la falta de educación sexual como la falta del no tener un proyecto de vida. Por lo que se pretende desde el enfoque de emprendimiento aportar en los jóvenes la creación de su proyecto de vida como una ruta canalizadora de emprendimiento al logro de sus metas y objetivos personales.

7.6 ÍNDICE EN LA ECONOMÍA DE LA CIUDAD

La actual economía de la ciudad de Popayán proveniente de la agricultura de su zona rural y del comercio de su zona urbana como parte mínima de la industrialización. Su mayor porcentaje se debe al turismo y el comercio de terceros en las plazas comerciales y de mercado. Es importante por tal razón que el futuro de Popayán se vea integrado de jóvenes emprendedores que aporten nuevas fuentes de ingreso a la capital y oportunidades de trabajo. De esta manera aportar al pleno desarrollo y crecimiento de la ciudad como la sostenibilidad y el reconocimiento como capital en el país.

7.7 ANÁLISIS DOFA DEL MUNICIPIO EN TEMA DE EMPRENDIMIENTO

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Falta de cátedra de emprendimiento en las instituciones educativas. • Cultura de los Payanenses en emplearse y no crear empresa. • Falta de política públicas que respalden el emprendimiento regional • Miedo cultural a los riesgos del emprendimiento • Falta de inversión externa a ideas y 	<ul style="list-style-type: none"> • Cambio paradigmático en los jóvenes de la empleabilidad. • Implementación de cátedras adecuadas y ajustadas al contexto regional. • Establecernos y organizarnos como dinamizadores de emprendimiento a te el eventual logro de nuevas vías principales para la región • El gran porcentaje de la población es joven y dispuesta a aprender y desarrollarse profesionalmente

⁶ Secretaria de Salud Departamental del Cauca

<p>propuesta de emprendimiento</p> <ul style="list-style-type: none"> • Falta reconocimiento como capital emprendedora en el país. • Fenómenos de la problemática pública que se vive internamente en la ciudad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Existencia de centros de empleabilidad y emprendimiento como Cámara de comercio, SENA, Centro de Empleabilidad. • Conservación de la tradición en la parte central de la ciudad y la explotación de la parte externa al centro de la ciudad.
FORTALEZAS	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Ciudad en pleno desarrollo. • Gran capacidad en infraestructura y académica de instituciones universitarias. • Tenemos un medio ambiente rico en minerales para la productividad y espacios naturales para fomentar el turismo. • Ciudad de paso por los turistas nos permite emprender proyectos que permitan la fluidez económica • Existencia como puntos en los lineamientos de planes administrativos (Plan de desarrollo, Plan de la empleabilidad, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Creación de empresas por inversionistas externos a la región • Adquisición y construcción de nuevas vías principales para la región a traer la inversión extranjera minimizando la • Estancamiento del emprendimiento por la aceptabilidad de solo emplease en multinacionales • Alto número de competidores en el mercado con unidades de negocios ya sostenibles • Mala imagen departamental por conflicto armado interno

Tabla 3 DOFA Emprendimiento Municipio de Popayán

8 MARCO NORMATIVO.

8.1 CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA PÚBLICA

El estado colombiano a través del Ministerio de Comercio Industria y turismo intenta fortalecer y dinamizar el emprendimiento en sus 32 departamentos bajo políticas y leyes determinadas como, Leyes: Ley 344 de 1996, Ley 590 de 2000, Ley 789 de 2002, Ley 1014 de 2006. Decreto 1192 de 2009, Decreto 525 de 2009, Decreto 2175 de 2007, Decreto 4463 de 2006, **Documentos CONPES:** CONPES 3424 de 2006, CONPES 3439 de 2006, CONPES 3484 de 2007, CONPES 3527 de 2008. CONPES 3533 julio de 2008.⁷ De esta manera el proyecto aporta a la política nacional una mano amiga de gran importancia al:

⁷ Ministerio de Comercio Industria y turismo 02/09/2011, Pag WEB

Artículo 179. Sistema de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación y Comisiones Regionales de Competitividad. Intégrese el Sistema de Competitividad e Innovación con el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación para consolidar un único Sistema de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación.⁸

En el marco de ese Sistema, las distintas instancias departamentales que promueven agendas de competitividad, productividad, ciencia, tecnología e innovación, tales como los Consejos Departamentales de Ciencia, Tecnología e Innovación (CODECTI), Comités Universidad-Empresa-Estado, Comités de Biodiversidad, Redes Regionales de Emprendimiento, Consejos Regionales de PYME, Consejos Ambientales Regionales, Comités de Seguimiento a los Convenios de Competitividad y las demás que sean promovidas por el Gobierno Nacional, deberán integrarse a las Comisiones Regionales de Competitividad en cada departamento, con el propósito de articular sus agendas de trabajo. Corresponderá a cada Comisión Regional de Competitividad ajustar su estructura de manera que garantice la participación de estas instancias. Las Comisiones serán la única instancia de interlocución con el Gobierno Nacional para la implementación de la Agenda Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación.

Para facilitar el anterior artículo el proyecto bajo la cátedra de emprendimiento centra esfuerzos en los retos asumidos por el ministerio de comercio, industria y turismo relacionados con la aplicación de la Ley 1014 de 2006 de Fomento a la Cultura del Emprendimiento, la cual lo compromete como actor responsable de la política pública en la materia.

La Política de Emprendimiento en Colombia tiene cinco objetivos estratégicos que son:

1. Facilitar la iniciación formal de la actividad empresarial.
2. Promover el acceso a financiación para emprendedores y empresas de reciente creación.
3. Promover la articulación interinstitucional para el fomento del emprendimiento en Colombia.
4. Fomentar la industria de soporte “no financiero”, que provee acompañamiento a los emprendedores desde la conceptualización de una iniciativa empresarial hasta su puesta en marcha.

⁸ Plan Nacional de desarrollo “*TODOS POR NUEVO PAIS*” 2014 - 2018

5. Promover emprendimientos que incorporan ciencia, la tecnología y la innovación.

- Política Nacional de Emprendimiento

Plan Estratégico Nacional de Emprendimiento de 2009

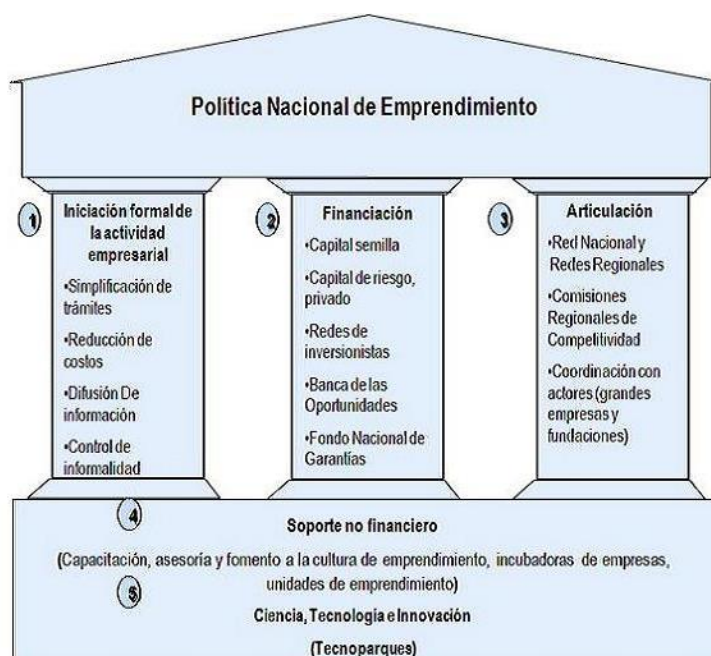


Figura 2 Objetivo Estratégico del Emprendimiento

8.1.1 CONTRIBUCIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO

PLAN: Prosperidad para todos

PILAR: 1 - Crecimiento sostenible

OBJETIVO: 13 - Locomotora para el crecimiento y la generación de empleo.

ESTRATEGIA; 131 - Nuevos sectores basados en la innovación.

PROGRAMA: 1301 - Nuevos sectores basados en la innovación.

INDICADOR DE SEGUIMIENTO AL PND: Educación. Porcentaje de establecimientos educativos desarrollando proyectos que incorporen el fomento a la cultura del emprendimiento:

CÓDIGO: 693

UNIDAD DE MEDIDA DEL INDICADOR: Porcentaje

META DEL INDICADOR: 30

8.1.2 CONTRIBUCIÓN AL PLAN DEPARTAMENTAL

El presente proyecto se enmarca en los lineamientos expuestos en la aprobación y adopción del PLAN DEPARTAMENTAL DE DESARROLLO DEL CAUCA PARA EL PERIODO 2012-2015 “CAUCA: TODAS LAS OPORTUNIDADES” ORDENANZA No 031 DEL 31 DE MAYO DE 2012.

CAPITULO II. Componente estratégico.

2. Eje Económico

2.5.4.1. Programa promoción y apoyo al emprendimiento

Objetivo: Crear y fortalecer el ecosistema de emprendimiento⁹ del Cauca que promueva la articulación institucional para el emprendimiento, desarrolle fuentes alternativas de financiación, fortalezca la industria de soporte no financiero, facilite la iniciación formal de la actividad empresarial y promueva la incorporación de la ciencia, tecnología e innovación en los emprendimientos.

Responsable del Programa: Secretaría de Planeación y coordinación

Indicadores:

Meta	Indicador	Línea de base
Ecosistema de emprendimiento creado y en operación dinamizado por la red regional de emprendimiento del Cauca	Ecosistema creado	0
Red regional de emprendimiento del Cauca fortalecida	Porcentaje de avance en la ejecución del Plan Estratégico de Emprendimiento Regional del Cauca – PEER	1 red incipiente

Tabla 4 Indicadores Programa promoción y apoyo al emprendimiento

⁹ Este ecosistema definirá enfoques diferenciales por cada uno de los tipos de empresa que se promoverán: De subsistencia, de acumulación media, dinámicas, de alto impacto. MCIT – Documento guía para abordar el emprendimiento en alcaldías y gobernaciones, versión 3.0

3.5.7.1. Programa Emprendimiento Solidario

Objetivo: Fomentar y fortalecer el emprendimiento e innovación hacia la consolidación de organizaciones del sector solidario y el fortalecimiento de las comisiones empresariales de los organismos comunales, mediante la incorporación de estrategias y acciones de apoyo al desarrollo económico y social.

Responsable del Programa: Secretaría de Gobierno - Técnico Administrativo para la participación y la economía solidaria

Indicadores:

Meta	Indicador	Línea de base
1 programa de gestión del conocimiento realizado	Porcentaje de avance en el programa	0
600 nuevos líderes de organizaciones de economía solidaria capacitados	Líderes capacitados	566 líderes

Tabla 5 Indicadores Programa y promoción al emprendimiento solidario

8.1.3 CONTRIBUCIÓN AL PLAN MUNICIPAL

La administración en su plan de desarrollo municipal de Popayán **2012 – 2015** “**FUENTES DE PROGRESO CON SEGURIDAD**” bajo la administración del señor Alcalde, Francisco Fuentes prioriza el emprendimiento en sus habitantes como una alternativa para el desarrollo económico de la ciudad, por tal razón priorizamos los siguientes puntos de su plan de desarrollo:

1.6 SECTOR PRIMERA INFANCIA, INFANCIA, ADOLESCENCIA Y JUVENTUD

POLÍTICA DEL SECTOR: Propenderemos para que todos los niños, niñas y adolescentes tengan condiciones básicas similares para vivir y desarrollarse, evitando la discriminación, de modo que se logre formar una nueva generación con más y mejores oportunidades que la anterior, mediante la implementación transversal de la política pública de infancia y adolescencia del municipio de Popayán (acuerdo 011/2011)

PROGRAMA: 1.6.3. CIUDADANÍA Y EDUCACIÓN

Objetivo: Propiciar acciones que garanticen el derecho a la ciudadanía de niños, niñas y adolescentes.

1.6.3.7 MEJORAMIENTO DE LA EDUCACIÓN MEDIA Y ARTICULACIÓN CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR Y PARA EL TRABAJO

META: 40 instituciones educativas desarrollando proyectos que incorporan el fomento a la cultura del emprendimiento y del empresarismo.

INDICADOR: Número de instituciones con cátedra de emprendimiento en PEI. Acorde a lo definido en el convenio con el SENA.

LÍNEA BASE: NUEVA

PROGRAMA: 1.6.5. POPAYÁN JOVEN

Objetivo: Implementar estrategias que establezcan la corresponsabilidad entre el Estado - La familia - y la Sociedad civil en la generación de Condiciones esenciales para preservar la vida, generar condiciones básicas que les garanticen a los jóvenes progresar en su condición y dignidad humana y que garanticen que las y los jóvenes sean tratados como ciudadanos.

1.6.5.1 APOYO INICIATIVAS DE LOS JÓVENES DEL MUNICIPIO.

META: Generación de oportunidades económicas –GOE- Diseño de estrategias intersectorial e interinstitucionales que permitan a los jóvenes informarse, capacitarse, y asociarse para formar, consolidar y/o expandir sus iniciativas empresariales de empleabilidad o productividad.

Apoyo a iniciativas y proyectos presentados por el consejo Municipal de Juventud.

INDICADOR: Plan estratégico de generación de oportunidades aprobado (emprendimiento, empleabilidad y productividad juvenil)

LÍNEA BASE: Información no disponible

INDICADOR: Número de iniciativas y proyectos presentados/ Número de iniciativas y proyectos aprobados X100

LÍNEA BASE: Proyectos apoyados 2.011.

META: Apoyo para la participación en las convocatorias de Colombia joven dentro de la estrategia Visibilízate.

INDICADOR: Número de estrategias apoyadas/ Numero de estrategias presentadas X100.

LINEA BASE: "La ermita cuenta" proyecto preseleccionado convocatoria 2.011

4, FUENTES DE EDUCACIÓN

POLÍTICA DEL SECTOR: Asumiremos la educación como la principal herramienta de equidad, productividad y competitividad, y como el soporte estructural para la construcción de una sociedad fundada en sólidos valores éticos, morales y ciudadanos, una juventud óptimamente formada y un modelo de ciudad plenamente integrada con las dinámicas regionales, nacionales e internacionales, socialmente equitativa y sustentablemente competitiva.

Privilegiaremos la construcción -consensuada con cada uno de los sectores y comunidades del municipio- de un modelo integral de educación, formación y capacitación orientado a transformar nuestra niñez y juventud en capital humano de talla mundial, aplicando óptimos procesos de direccionamiento estratégico, mejoramiento organizacional continuado, eficiencia institucional transversal, sinergia interinstitucional, transparencia, eficacia operativa y trabajo mancomunado con padres de familia, docentes y alumnos, siempre acordes con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y del Plan Decenal de Educación y a los lineamientos estratégicos de política pública para la construcción, fortalecimiento y adopción del modelo educativo "Popayán educadora, culta y emprendedora".

PROGRAMA: 4.1.3 PERTINENCIA PARA LA INNOVACIÓN Y LA PRODUCTIVIDAD

Objetivo:

- Materializar un modelo educativo pertinente que forme y forje individuos capaces de empoderarse de los procesos locales, regionales, nacionales y globales de innovación, productividad y competitividad y de transformarse en líderes trascendentes en sus respectivos campos de acción personal y profesional en pro del desarrollo integral del municipio y de la región.
- Actualizar y reestructurar los planes educativos institucionales con pertinencia, inclusión y equidad en las 41 Instituciones Educativas.

4.1.3.3 MEJORAMIENTO DE LA EDUCACIÓN MEDIA Y ARTICULACIÓN CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR Y PARA EL TRABAJO

META: 35 nuevas Instituciones de educación media que desarrollan procesos de mejoramiento de la educación media y de articulación con la educación superior y la educación para el trabajo.

INDICADOR: Instituciones de educación media en procesos de articulación y mejoramiento

LÍNEA BASE: 5

META: 41 instituciones educativas desarrollando proyectos que incorporan el fomento a la cultura del emprendimiento y del empresarismo.

INDICADOR: Número de instituciones Educativas desarrollando proyectos que incorporen el fomento a la cultura del emprendimiento.

LINEA BASE: 12

9 IDENTIFICACIÓN DE PARTICIPANTES

Basado en estudios propios por los formuladores del proyecto se hace la generalización de los participantes dentro y fuera de la planificación, gestión y control del proyecto, con los cuales se tendrán de forma directa e indirectamente relación para el logro de los objetivos planteados dentro del denominado proyecto para el “fortalecimiento y dinamización de la cultura de emprendimiento en las instituciones de educación media de la ciudad de Popayán.

9.1 PARTICIPANTES IDENTIFICADOS.

ACTOR	ENTIDAD	POSICIÓN	TIPO DE CONTRIBUCIÓN
Otro	Fondo de Compensación Regalías	Cooperante	Fondo de mayor financiamiento del proyecto, Sistema General de Regalías
Municipal	Alcaldía Mayor de Popayán	Cooperante	A través de la Secretaría de xxxxxx apoya en la consecución y gestión de recursos financieros y humanos para el Proyecto.
Municipal	Secretaria de Educación Municipal	Cooperante	Entidad de desembolsos de recursos financieros
Otro	Instituciones Educativas de Educación Media	Cooperante	Aportará a la calidad escolar, disminución de la deserción escolar y la disciplina del estudiantado
Otro	Estudiantes de Educación media	Beneficiario	Estudiantes se beneficiarán mediante capacitaciones, establecimiento de alianzas estratégicas público – privadas, y formación en competencias ciudadanas.
Otro	Docentes de Educación media	Beneficiario	Docentes se beneficiarán mediante capacitaciones, establecimiento de alianzas estratégicas público – privadas, y formación en competencias ciudadanas.

Otro	Universidades de Publicas de la Región	Beneficiario	Mejor calidad en el reclutamiento de estudiantado con proyección profesional
Otro	Universidades Privadas de la región	Beneficiario	Mejor calidad en el reclutamiento de estudiantado con proyección profesional
Otro	SENA	Beneficiario	Mayor número de proyectos productivos para fondo emprender

Tabla 6 Participantes identificados

9.2 ANÁLISIS DE PARTICIPANTES.

ACTORES	TIPO DE ENTIDAD		ROL	INTERÉS DE PARTICIPAR EN EL PROYECTO	ACTITUD			CONTRIBUCIÓN
	PUB	PRI			P	N	I	
ALCALDÍA MUNICIPAL DE POPAYÁN - CAUCA	X		Cooperante	Cofinanciación y/o apoyo para el desarrollo del proyecto	X			Recursos económicos en la ejecución del proyecto
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN MEDIA DEL MUNICIPIO DE	X		Cooperante	Fortalecimiento cultural de emprendimiento para el logro del objetivo del	X			Bienes, servicios y recursos económicos en la ejecución del proyecto

POPAYÁN				proyecto				
NIÑOS, NIÑAS Y EN ESTUDIANTES DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN MEDIA		X	Beneficiario	Mejoramiento en la calidad de vida	X			Voluntad y disposición de tiempo, como fuerza de trabajo
HABITANTES DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN		X	Beneficiario	Amor, sentido de pertenencia, regionalismo por su municipio	X			Aceptación a los lineamientos del emprendimiento y facilitación de los jóvenes

SIGLAS	
PUB	PUBLICO
PRI	PRIVADO
P	POSITIVO
N	NEGATIVO
I	INDIFERENTE

Tabla 7 Análisis de participantes

9.2.1 EXPERIENCIA PREVIA DE LOS PARTICIPANTES INVOLUCRADOS EN PROBLEMAS DE ESTA NATURALEZA

Los participantes aportan su experiencia en trabajos relacionados con el estudio, análisis como: Fomento al emprendimiento; Dinamización de ideas y proyectos de vida; Trabajo en Talleres de creación y fomento a la creatividad; Fomento a la asociatividad y cooperación como medio de emprendimiento; Creación de Observatorios en emprendimiento; Consolidación de unidades de emprendimiento productivas y de acompañamiento, entre otros.

9.2.2 TIPO DE CONCERTACIÓN Y COORDINACIÓN QUE SE HA DADO O SE DARÁ ENTRE LOS PARTICIPANTES

La concertación y coordinación realizada para la formulación y puesta en marcha del Proyecto se basa en los siguientes criterios: a) Cartas de intención y compromiso para consolidar alianzas en donde participan la Secretaria de Educación Municipal como gerente del proyecto, la Alcaldía Municipal de Popayán y las instituciones Educativas como co-financiadores y co-ejecutores. b) El sistema general de Regalías SGR como financiador mayor del Proyecto

9.2.3 DESCRIPCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD ESTUDIANTIL Y DOCENTES ACADÉMICOS.

Se ejecuta en fase buscando la intervención de todos los recursos dispuestos para tales actividades en busca de la optimización del tiempo y de los recursos en ejecución de esta manera: en una primera fase se diseñara y elaborara el pensum y las cartillas didácticas de apoyo para la cátedra de emprendimiento. Seguidamente se realizara las convocatorias y se impartirá la cátedra de emprendimiento en los docentes de las instituciones educativas finalmente se impartirá la cátedra en los estudiantes consolidando paralelamente las unidades de emprendimiento en las instituciones como la salidas de campo y las ferias de emprendimiento realizadas dentro y fuera del municipio.

10 POBLACIÓN AFECTADA Y OBJETIVO POR EL PROBLEMA

10.1 POBLACIÓN AFECTADA POR EL PROBLEMA

Realizado el diagnóstico por la Red de Observatorio de Trabajo en Popayán cuantifica que la población afectada por la falta de empleabilidad y en sus causas es la falta de emprendimiento de sus habitantes, se presenta la siguiente descripción:

De los cuarenta y dos (42) municipios que pertenecen el departamento del Cauca, Popayán, su capital, concentra la mayoría de población, con una estimación de 272.709 habitantes, para el año 2013. Es decir, el 20% del total de la población del departamento, 1.354.733.

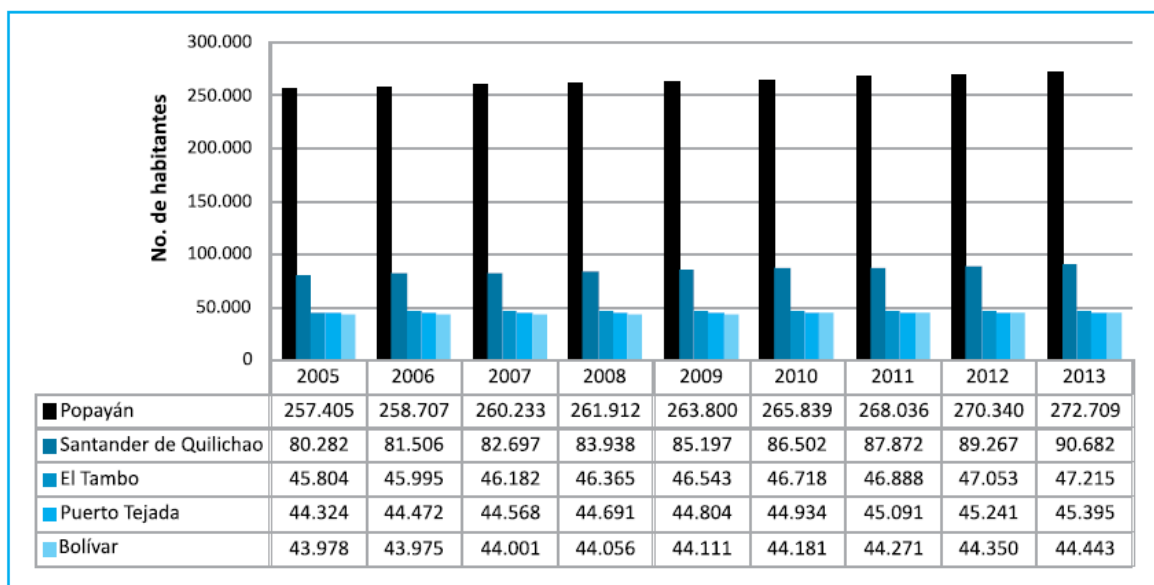
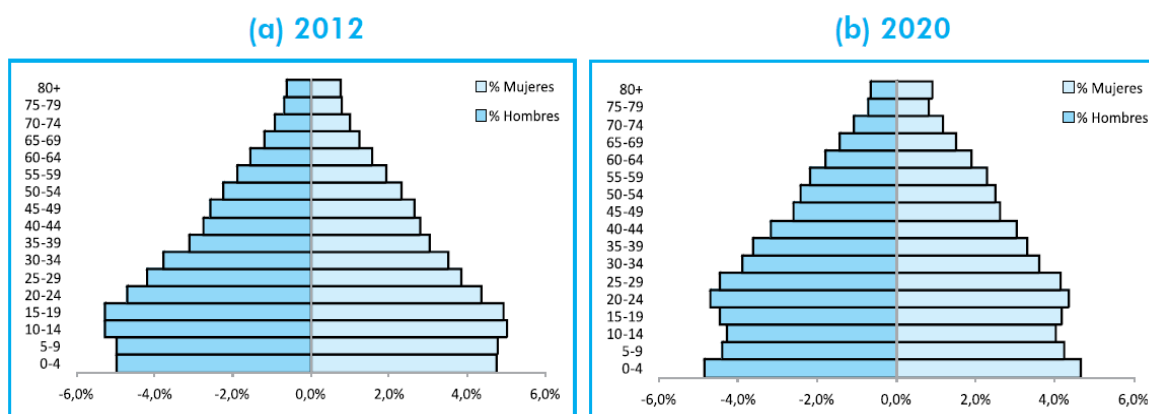


Ilustración 1 Estimación poblacional del municipio de Popayán

Para el año 2012, la población femenina del municipio de Popayán representa aproximadamente el 49% del total de la población, y el 51% restante lo conforma la población masculina. Lo anterior, muestra que ningún sexo predomina más que el otro. Observando la forma de la pirámide poblacional (ver Gráfico 2) para los períodos 2012 y 2020, se encuentran pirámides tipo estacionarias, dado que su forma de campana con la base ligeramente más ancha que el cuerpo central, indica el predominio de los grupos de edad adultos, es decir que podría considerarse que la población de Popayán tiene un crecimiento estable.



Fuente: Cálculos propios a partir de DANE – proyecciones de población.

Ilustración 2 Proyección poblacional por sexo municipio de Popayán

A partir del anterior gráfico se puede concluir que hay un predominio de la población en edad de trabajar en Popayán, dado que para el año 2012, la proporción de población adulta (15- 64 años) corresponde al 63% del total de la población, incluyendo hombres y mujeres, un 29,7% de niños y jóvenes (0-14 años) y un 7,2% de población en edad avanzada (65 años en adelante). Un comportamiento similar presentaría la población de ésta ciudad para el año 2020. Popayán al ser considerada como ciudad universitaria, ve reflejada esta característica en su pirámide poblacional, dado que aglomera una gran proporción de población entre 20 y 29 años, aproximadamente el 18% del total de la población. Podría asumirse que en el municipio se está presentando una transición demográfica, en la que políticas de control de natalidad pueden estar generando un impacto y el alto nivel de desempleo también puede obedecer a la considerable cantidad de población en edad de trabajar¹⁰

10.2 POBLACIÓN OBJETIVO POR LA INTERVENCIÓN

La población objetivo del Proyecto fortalecimiento y dinamización de la cultura de Emprendimiento en las instituciones de educación media de la ciudad de Popayán son los 40 establecimientos y sus 300 docentes como sus 8000 estudiantes de educación media secundaria de los colegios públicos de la ciudad de Popayán

10.3 CARACTERÍSTICAS DEMOGRÁFICAS DE LA POBLACIÓN OBJETIVO

Sus características demográficas son pluriétnicas al encontrarse etnias como: afro, mestizos, indígenas. De igual manera se respeta sus derechos constitucionales en

¹⁰ Diagnostico Mercado de Trabajo Popayán, 2013

el libre desarrollo de la personalidad definiendo sus géneros (hombre, Mujer, LGTB). El porcentaje de diferenciación por sexo es de 53% hombres y 47% mujeres entre edades promedio de 14 y 18 años.

11 ESTUDIO AMBIENTAL DEL PROYECTO.

Realizados los estudios necesarios para la planificación, gestión y control del proyecto se valoró de 1 a 5 dependiente al nivel de daño ambiental ocasionado antes, durante y después de la ejecución del proyecto entre 3 actividades constantes dentro de su desarrollo

ACTIVIDAD	MATERIAL	NIVEL DE DAÑO
Diseño y elaboración del pensum y las cartillas didácticas de apoyo para la cátedra de emprendimiento	Lápiz, lapiceros, hojas, colores, papel periódico	2
convocatorias y capacitación de la cátedra de emprendimiento en los docentes y estudiantes de las instituciones educativas	Lápiz, lapiceros, hojas, colores, filminas, acetatos. Papel periódico, computadores	2
Control y seguimiento de actividades e indicadores de los objetivos del proyecto como presentación de informes entre otros	Lápiz, lapiceros, hojas, colores, papel periódico	2

Tabla 8 Proyección de Material Usado por el Proyecto

Evidenciando lo anterior el aporte al daño ambiental es cuantificable por tal razón es preciso tener en cuenta ciertas recomendaciones dentro de los procesos como:

- Optimizar los recursos de la manera más eficiente (Papel reciclable, lápices, lapiceros entre otros)
- Concientización en el uso de los elementos electrónicos cuando están fuera y durante al servicio.
- Desarrollar actividades internas grupales como lluvia de ideas como que apunte a la optimización de los recursos físicos, electrónicos y espacio que promuevan al aporte de la minimización del daño al medio ambiente.

Estudio	Requerido
	SI, NO
Licencia ambiental	No
Diagnóstico ambiental	No
Plan de manejo ambiental	No
Otros permisos ambientales	No

Tabla 9 Licencias del medio ambiente

Validado con las entidades de control se presenta la anterior tabla:

12 ESTUDIO DE MERCADO

12.1 BIEN O SERVICIO

La metodología para clasificar y seleccionar el bien o servicio que ofrecerá el proyecto se basó en los siguientes estudios de mercado:

12.1.1 METODOLOGÍA UTILIZADA

El estudio de mercado se basó en metodología de la investigación teniendo como resultado la siguiente problemática: falta de emprendimiento en los habitantes de la ciudad de Popayán. A razón de este resultado se formuló el estudio de mercado.

¿Qué aceptación tendrá un proyecto para la dinamización de la cultura en emprendimiento, regionalismo y sentido de pertenecía, por parte de las Instituciones Educativas y las entidades gubernamentales en el Municipio de Popayán?

12.1.1.1 Trabajo de campo

El propósito del trabajo de campo es medir el grado de aceptación del proyecto “Fortalecimiento y dinamización de la cultura de emprendimiento en las instituciones educativas de educación media de la ciudad de Popayán” en colegios públicos con educación en nivel media vocacional del municipio de Popayán.

Basado en hipótesis para el estudio de mercado y trabajo de campo se formulan las siguientes:

- **H1** Existe interés de las instituciones educativas con nivel de media vocacional del municipio de Popayán, En aportar y beneficiarse de un proyecto en fortalecimiento y dinamización de la cátedra de emprendimiento para sus docentes y estudiantes.
- **H2** Existe disposición política por parte de las entidades gubernamentales municipales, en la formulación y gestión de un proyecto que aporte a la educación municipal el fortalecimiento y dinamización de la cultura de emprendimiento.

Para el logro del objetivo de trabajo en Campo se realizaron actividades durante el periodo de 2 meses, dentro de ellas encontramos las siguientes:

12.1.1.2 Método de recolección de datos

12.1.1.2.1 Estrategia para la Hipótesis 1 (H1)

Realización de una encuesta dirigida a rectores y/o coordinadores académicos de las instituciones educativas con nivel de media vocacional del municipio de Popayán, buscando el cumplimiento de los objetivos específicos: a, c, d, e y f.

CUESTIONARIO PARA LA ENCUESTA

DATOS BÁSICOS DEL ENCUESTADO

- 1) Nombre de la institución educativa.
- 2) Nombre de quien responde la encuesta.
- 3) Cargo de quien responde la encuesta.
- 4) Calendario educativo de la institución.

CONOCIMIENTO Y/O CUMPLIMIENTO DE LA LEY

- 5) ¿Conoce usted la ley de emprendimiento?
- 6) Si la respuesta es SI, entonces; ¿Se está aplicando en este colegio?
- 7) Si la respuesta es SI, entonces; ¿Cómo se está aplicando?
 - Talleres que forman parte de una asignatura específica. ¿Cuál?
 - Talleres especializados pero en horario de clase.
 - Talleres especializados en horario extra.
 - Talleres motivados por personal externo.
 - Cátedra que forma parte de una asignatura específica. ¿Cuál?
 - Cátedra especializada pero en horario de clase.
 - Cátedra especializada en horario extra.
 - Cátedra dictada por personal externo.
 - Otro. ¿Cuál?

- Si la respuesta fue talleres, cátedra u otro, que incluya personal externo.
 - ¿Con quién?
 - ¿Cada cuánto?
 - ¿A qué cursos?
 - ¿En dónde?
- ¿Con que intensidad se realiza esta formación?
 - Semanal
 - Mensual
 - Bimensual
 - Semestral
 - Anual
- ¿Qué temas se tratan? Enumerar.

GRADO DE INTERÉS PARA CAPACITAR EN CÁTEDRA DE EMPRENDIMIENTO

- 8) Si la respuesta a la pregunta 5) o 6) es NO, entonces; ¿Está usted interesado en iniciar la formación en emprendimiento para sus estudiantes?
- 9) Si la respuesta es SI, entonces:
 - ¿Cómo le gustaría que se diera esa formación?
 - Taller
 - Cátedra
 - Seminario
 - ¿Qué intensidad cree usted que debe ser la más adecuada para dar esa formación?
 - Semanal
 - Mensual
 - Bimensual
 - Semestral
 - Anual
 - ¿Estaría dispuesto en aportar y beneficiarse de un proyecto para proveer de esta formación a sus estudiantes y docentes?
 - ¿Por qué?

12.1.1.2.2 Estrategia para hipótesis 2 (H2)

Realización de entrevistas a:

- Secretario de Educación y Cultura Municipal de Popayán
- Jefe de la Oficina Asesora de Planeación Municipal de Popayán
- Director del Centro de Empleo, Emprendimiento y Competitividad de Popayán.
- Presidente del Concejo Municipal de Popayán.

El objeto de estas entrevistas es indagar sobre las políticas en pro del emprendimiento que se están llevando a cabo en el nivel municipal; lo mismo que el interés de conformar alianzas de carácter mixto, de orden local, para la integración en las áreas de turismo, cultura y emprendimiento en el municipio de Popayán.

12.1.1.3 Análisis de resultados






Terminadas las actividades de trabajo de campo se realizó un análisis de resultados basado en matrices de riesgo y DOFA de lo que podemos rescatar que la idea de proyecto tiene gran acogida dentro de las instituciones de educación media y la administración de turno municipal de la región ya que para ellos es vital que sus habitantes y sobre todo su juventud cuenten con herramienta de emprendimiento que les permita mejorar su calidad de vida y el crecimiento, desarrollo económico y social de la ciudad; es de resaltar que incluso los entes gubernamentales locales están interesados, pues la idea del proyecto está dentro de los logros del plan de desarrollo municipal.

Como no se encontró obstrucciones de ninguna índole, y la aceptación por parte de la comunidad, gobernantes y pobladores fue positiva podemos deducir que podremos poner en marcha la elaboración y continuidad del proyecto, contando con la posibilidad de trabajarlo en conjunto con líderes de la comunidad y ver su ejecución en la próxima administración municipal.

12.2 CARACTERÍSTICAS DEL BIEN O SERVICIO

Los servicios que pretende prestar el proyecto son servicio de formación por medio de cátedra asistida en instituciones educativas de educación media de la ciudad de Popayán, acompañadas con materiales didácticos en multimedia.

Estas cátedras tendrán las siguientes características y Enfoques:

-  Emprendimiento científico y/o Tecnológico.
-  Emprendimiento Ambiental.
-  Emprendimiento Deportivo.
-  Emprendimiento Cultural y/o Artístico.
-  Emprendimiento Empresarial

12.3 PROYECCIÓN DEL BIEN O SERVICIO

El bien o servicio que dentro del proyecto se desarrollara está proyectado para el beneficio de 8000 estudiantes, 300 profesores 163 instituciones de educación media secundaria dejando dentro de su proyección del bien o servicio los siguientes productos.

Basado en las características del Bien o Servicio.

- 1 Programa Académico para docentes
- 300 cartilla De formación en cátedra de emprendimiento para docentes
- 300 Docentes Capacitados en emprendimiento
- 1 Programa Académico para docentes
- 8000 cartilla De formación en cátedra de emprendimiento para estudiantes
- 8000 estudiantes Capacitados en emprendimiento
- 50 Unidades de Emprendimiento consolidadas
- 5 Ruedas de Negocios locales
- 5 Ferias de emprendimiento locales
- 3 Patrocinio para participación en ruedas de negocios nacionales
- 3 Patrocinios para participar en ruedas de negocios internacionales
- 3 patrocinios de intercambio de experiencia de emprendimiento

13 CAPACIDAD Y BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

13.1 DESCRIPCIÓN DE LA CAPACIDAD DEL BIEN Y/O SERVICIO RESPECTIVO

El proyecto está formulado para un total de 8000 estudiantes y 300 docentes y la constitución 50 unidades de emprendimiento, basado en el número total de instituciones educativas publicas encontradas dentro del municipio de Popayán. El número total de colegios en Popayán, descargando la base de datos encontrada en el enlace <http://sineb.mineduacion.gov.co/bcol/app> .

El número total de instituciones encontradas fue de 163

Luego se seleccionaron los establecimientos educativos que estuvieran en el nivel de educación media, dando como resultado un universo de 98 instituciones.

Aplicando la ecuación

$$\frac{Z^2 N p q}{e^2 (N - 1) + Z^2 p q}$$

Donde Z=1,96
 N=98
 p=0,5
 q=0,5
 e=0,1

Da como resultado una muestra de **48 - 50** colegios para implementación de unidades de emprendimiento.

Unidades de emprendimiento creadas a partir de la capacitación a docentes y estudiantes de las instituciones oficiales de educación media en el municipio de Popayán; fortalecidas con acompañamiento empresarial a través de asesorías dadas por los distintos entes de índole público y/o privado, local o nacional que cuenten con experiencia en el fomento del emprendimiento juvenil, y dinamizadas con la realización de eventos locales y el patrocinio para su participación en eventos nacionales e internacionales de socialización para propuestas emprendedoras.

Unidad de Medida de la capacidad:

Número de instituciones intervenidas

Total capacidad generada:

50 Unidades de emprendimiento.

Total de beneficiarios:

8000 Estudiantes de educación media en el municipio de Popayán

14 CUANTIFICACIÓN Y VALORACIÓN BENEFICIOS E INGRESOS

El beneficio que aporta el proyecto la comunidad se calculan en sociales y económicos de los culés podemos observar:

Beneficios Sociales:

Basado en la investigación del mercado y la cobertura del proyecto en la comunidad estudiantil, se estimula que la ciudad de Popayán tendrá beneficios a largo a corto, mediano y largo plazo con la minimización de los indicadores de

problemáticas públicas y el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes y directamente de la comunidad estudiantil de la educación media.

Beneficios Económicos:

Beneficio 1

Programa académico para impartir a los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán la cátedra de Emprendimiento.

Unidad de medida: Número.

Bien producido: Otro.

Cantidad: 1

Criterios de valoración: El programa entregado podrá ser utilizado más adelante por las distintas administraciones municipales para continuar con la capacitación de los nuevos docentes o los docentes que por cualquier razón no hayan recibido la capacitación dentro de la ejecución del presente proyecto.

Tomando de base este programa académico y haciendo las respectivas actualizaciones a lo largo del tiempo, este podrá tener una duración y aplicabilidad casi que indeterminada.

Valoración \$ 20.000.000

Resumen:

VALOR TOTAL	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
\$ 20.000.000	\$ 20.000.000			

Tabla 10 Programa académico para impartir a los docentes

Beneficio 2

Cartillas didácticas multimedia para la cátedra de Emprendimiento a docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán.

Unidad de medida: Número.

Bien producido: Otro.

Cantidad: 300

Criterio de valoración: Las cartillas que se entregan a los docentes serán elaboradas en materiales de primera calidad, lo que garantiza una vida útil de 10 años. Serán las primeras en su género a nivel nacional, lo que colocará al municipio de Popayán a la vanguardia a nivel nacional en procesos de formación de emprendimiento estudiantil.

Valoración: \$ 50.000 por cartilla impresa y entregada

Resumen:

VALOR TOTAL	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
\$ 15.000.000	\$ 15.000.000			

Tabla 11 Cartillas didácticas multimedia para la cátedra de Emprendimiento a docentes

Beneficio 3

Docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán capacitados en Emprendimiento.

Unidad de medida: Número.

Bien producido: Otro

Cantidad: 300

Criterio de valoración: Los docentes recibirán capacitación sobre emprendimiento estudiantil para que sean multiplicadores de dichos conocimientos en los colegios que actualmente laboran y en los que vayan a laborar a lo largo de su vida profesional. La capacitación equivale a la realización de un diplomado en emprendimiento.

Valoración: \$ 1.000.000 por docente capacitado.

Resumen:

VALOR TOTAL	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
\$ 300.000.000	\$ 300.000.000			

Tabla 12 Docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán capacitados en Emprendimiento.

Beneficio 4

Programa académico para impartir a los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán la cátedra de Emprendimiento

Unidad de medida: Número.

Bien producido: Otro.

Cantidad: 1

Criterios de valoración: El programa entregado podrá ser utilizado más adelante por las distintas administraciones municipales para continuar con la capacitación de más estudiantes de educación media y darle así continuidad al proceso educativo fruto del presente proyecto.

Tomando de base este programa académico y haciendo las respectivas actualizaciones a lo largo del tiempo, este podrá tener una duración y aplicabilidad casi que indeterminada.

Valoración \$ 20.000.000

Resumen

VALOR TOTAL	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
\$ 20.000.000	\$ 20.000.000			

Tabla 13 Programa académico para impartir a los estudiantes

Beneficio 5

Cartillas didácticas multimedia, para la cátedra de Emprendimiento a estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán.

Unidad de medida: Número.

Bien producido: Otro.

Cantidad: 8000

Discriminación anual para la entrega de cartillas:

2017 1000 cartillas entregadas

2018 2500 cartillas entregadas

2019 4500 cartillas entregadas

Criterio de valoración: Las cartillas que se entregan a los estudiantes serán elaboradas en materiales de primera calidad, lo que garantiza una vida útil de 10 años. Serán las primeras en su género a nivel nacional, lo que colocará al municipio de Popayán a la vanguardia a nivel nacional en procesos de formación de emprendimiento estudiantil.

Valoración: \$ 50.000 por cartilla impresa y entregada a 2016

Discriminación del valor por año (Tasa de ajuste por año = 6%)

2017 \$ 53.000

2018 \$ 56.180

2019 \$ 59.550

Resumen

VALOR TOTAL	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
\$ 461.425.000		\$ 53.000.000	\$ 140.450.000	\$ 267.975.000

Tabla 14 Cartillas didácticas multimedia, para la cátedra de Emprendimiento a estudiantes

Beneficio 6

Estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán capacitados en Emprendimiento.

Unidad de medida: Número.

Bien producido: Otro.

Cantidad: 8000

Discriminación anual para la capacitación de estudiantes

2017 1000 estudiantes con capacitación intensiva en emprendimiento

2018 2500 estudiantes con capacitación plena en emprendimiento
 2019 4500 estudiantes con capacitación absoluta en emprendimiento

Criterio de valoración: Los estudiantes recibirán capacitación diferencial sobre emprendimiento estudiantil dependiendo del grado que se encuentren cursando al momento de iniciar la formación, Quienes estén en grado 11 recibirán de manera intensiva la formación que está diseñada para 3 años, Quienes estén en grado 10 la recibirán de manera plena en los 2 años de vida estudiantil y quienes se encuentren en grado 9 la recibirán de manera absoluta de acuerdo al programa elaborado por los consultores. El programa se valorará como formación en aptitudes laborales

Valoración: \$100.000 por estudiante capacitado por año, a 2016

Discriminación del valor por año (Tasa de ajuste por año = 6%)

Cada año de avance equivale a un año de más de formación por lo que al valor ajustado del año anterior, se le sumara el valor de un año más en ese año

2017 \$ 106.000
 2018 \$ 224.720 (106.000x1,06 + 106.000x1,06)
 2019 \$ 357.305 (224.720X1,06+ [106.000x1,06]x1,06)

Resumen

VALOR TOTAL	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
\$ 2.275.672.500		\$ 106.000.000	\$ 561.800.000	\$ 1.607.872.500

Tabla 15 Estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán capacitados en Emprendimiento.

Beneficio 7

Unidades de Emprendimiento formadas en igual número de sedes de las instituciones educativas del municipio de Popayán.

Unidad de medida: Número.

Bien producido Otro.

Cantidad: 50

Discriminación anual para la creación de las unidades de emprendimiento

2017 18

2018 22

2019 10

Criterio de valoración: Cada unidad de emprendimiento se puede convertir en una experiencia real de negocio para los jóvenes que participen de ella, y una fuente extra de ingresos para la sede de la institución educativa que la tenga.

Valoración \$50.000.000 por unidad de emprendimiento a 2016

Discriminación del valor por año (Tasa de ajuste por año = 6%)

2017 \$ 53.000.000

2018 \$ 56.180.000

2019 \$ 59.550.000

Resumen

VALOR TOTAL	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
\$ 2.785.468.000		\$ 954.000.000	\$ 1.235.960.000	\$ 595.508.000

Tabla 16 Unidades de Emprendimiento formadas

Beneficio 8

Ferias del emprendimiento con la participación de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán.

Unidad de medida: Número.

Bien producido Otro.

Cantidad: 5

Discriminación anual para la realización de las Ferias de emprendimiento.

2017	1
2018	2
2019	2

Criterio de valoración: Cada Feria de emprendimiento dejará una enseñanza a los estudiantes emprendedores que viene del compartir experiencias con otros pares y ayudará a socializar los proyectos productivos generados en las instituciones educativas con la comunidad en general.

Valoración \$10.000.000 por feria de emprendimiento realizada, a 2016

Discriminación del valor por año (Tasa de ajuste por año = 6%)

2017	\$ 10.600.000.
2018	\$ 11.236.000
2019	\$ 11.910.160

Resumen

VALOR TOTAL	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
\$ 56.892.320		\$ 10.600.000	\$ 22.472.000	\$ 23.820.320

Tabla 17 Ferias del emprendimiento locales

Beneficio 9

Ruedas de negocio dirigidas a los proyectos empresariales que surjan de las Unidades de Emprendimiento consolidadas en las instituciones educativas del municipio de Popayán

Unidad de medida: Número.

Bien producido Otro.

Cantidad: 5

Discriminación anual para las Ruedas de Negocios

2017	1
------	---

2018 2

2019 2

Criterio de valoración: Cada Rueda de negocios ayudará a socializar los proyectos productivos generados en las instituciones educativas con la comunidad en general y proporcionará espacios para el encuentro con entes financiadores de proyectos emprendedores juveniles a nivel local o regional, buscando que los proyectos productivos que se generen en las unidades de emprendimiento pasen de un ejercicio académico a un ejercicio empresarial.

Valoración \$10.000.000 por rueda de negocios realizada, a 2016

Discriminación del valor por año (Tasa de ajuste por año = 6%)

2017 \$ 10.600.000.

2018 \$ 11.236.000

2019 \$ 11.910.160

Resumen

VALOR TOTAL	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
\$ 56.892.320		\$ 10.600.000	\$ 22.472.000	\$ 23.820.320

Tabla 18 Ruedas de negocio dirigidas a los proyectos empresariales

Beneficio 10

Participación en ruedas de negocios y/o emprendimiento de carácter nacional

Unidad de medida: Número.

Bien producido Otro.

Cantidad: 5

Discriminación anual para la participación en ruedas de negocio y/o emprendimiento de carácter nacional

2017 1

2018 2

2019 2

Criterio de valoración: Cada participación en una Rueda de negocios y/o emprendimiento ayudará a socializar los proyectos productivos generados en las instituciones educativas a nivel país y proporcionará espacios para el encuentro con entes financiadores de proyectos emprendedores juveniles, en ámbito nacional, buscando que los proyectos productivos que se generen en las unidades de emprendimiento pasen de un ejercicio académico a un ejercicio empresarial.

Valoración \$10.000.000 por participación en un evento, a 2016

Discriminación del valor por año (Tasa de ajuste por año = 6%)

2017 \$ 10.600.000.

2018 \$ 11.236.000

2019 \$ 11.910.160

Resumen

VALOR TOTAL	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
\$ 56.892.320		\$ 10.600.000	\$ 22.472.000	\$ 23.820.320

Tabla 19 Participación en ruedas de negocios y/o emprendimiento de carácter nacional

Beneficio 11

Participación en ruedas de negocios y/o emprendimiento de carácter internacional

Unidad de medida: Número.

Bien producido Otro.

Cantidad: 3

Discriminación anual para la participación en ruedas de negocio y/o emprendimiento de carácter internacional

2017 1

2018	1
2019	1

Criterio de valoración: Cada participación en una Rueda de negocios y/o emprendimiento de carácter internacional ayudará a socializar los proyectos productivos generados en las instituciones educativas a nivel mundial y proporcionará espacios para el encuentro con entes financiadores de proyectos emprendedores juveniles, en ámbito global, buscando que los proyectos productivos que se generen en las unidades de emprendimiento pasen de un ejercicio académico a un ejercicio empresarial.

Valoración \$30.000.000 por participación en un evento, a 2016

Discriminación del valor por año (Tasa de ajuste por año = 6%)

2017	\$ 31.800.000
2018	\$ 33.708.000
2019	\$ 35.730.000

Resumen

VALOR TOTAL	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
\$ 101.238.480		\$ 31.800.000	\$ 33.708.000	\$ 35.730.480

Tabla 20 Participación en ruedas de negocios y/o emprendimiento de carácter internacional

Beneficio 12

Viaje anual de intercambio fuera del país, para evolucionar en el conocimiento por parte de los administrativos del proyecto, los docentes y estudiantes destacados dentro del desarrollo del proyecto.

Unidad de medida: Número.

Bien producido Otro.

Cantidad: 3

Discriminación anual para los viajes de intercambio

2017	1
2018	1
2019	1

Criterio de valoración: Cada viaje de intercambio se convertirá en una actividad que ayudará al compartir de experiencias con otros pares en distintas partes del mundo lo que servirá como motor motivador para las unidades de emprendimiento que participen de él, fortaleciendo los procesos empresariales en cada una de ellas

Valoración \$30.000.000 por participación en un evento, a 2016

Discriminación del valor por año (Tasa de ajuste por año = 6%)

2017	\$ 31.800.000
2018	\$ 33.708.000
2019	\$ 35.730.000

Resumen

VALOR TOTAL	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
\$ 101.238.480		\$ 31.800.000	\$ 33.708.000	\$ 35.730.480

Tabla 21 Viaje anual de intercambio fuera del país

15 EVALUACIÓN DE ALTERNATIVAS

15.1 COSTO DE OPORTUNIDAD

El costo de oportunidad es el costo que incurre en la toma de una decisión, valor sacrificado para elegir una alternativa que trae consigo ventajas y desventajas las cuales es necesario evaluar profundamente para decidir cual permite el menor costo de oportunidad.

FLUJO DE FONDOS				
DESCRIPCION	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
Total beneficios	\$ 355.000.000	\$ 1.208.400.000	\$ 2.073.042.000	\$ 2.614.277.420
Total costos	\$ 630.120.000	\$ 1.084.973.600	\$ 1.806.164.528	\$ 1.914.534.405
TOTAL FLUJO DE FONDOS	\$ (275.120.000)	\$ 123.426.400	\$ 266.877.472	\$ 699.743.015

TIR=	78,74%
TASA DE OPORTUNIDAD=	5,32%
TASA SOCIAL DE DESCUENTO=	12%
VALOR PRESENTE NETO VPN(5,32%)=	681.640.110
VPN (TIR)=	0,00

Tabla 22 Costos de oportunidad

GRAFICA DEL VPN Y TIR.

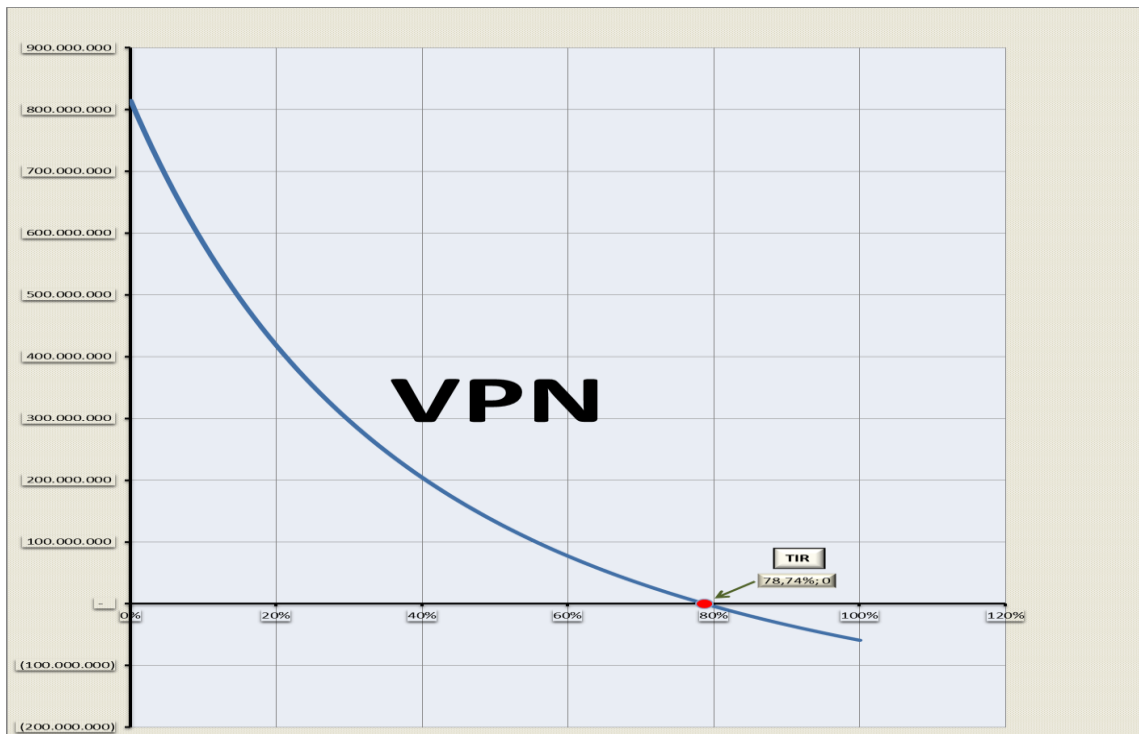


Ilustración 3 Grafica del VPN y TIR

16 EVALUACIÓN FINANCIERA Y EVALUACIÓN ECONÓMICA

16.1 FLUJO DE CAJA FINANCIERO

Para el eficiente y efectivo desarrollo del proyecto debe contarse con liquidez, para ello se tendrá en cuenta los resultados del flujo de efectivo, donde se puede mirar el monto de dineros generados por la actividad de operación y su financiamiento durante todo el periodo.

El análisis de flujo de caja nos permite ver el movimiento de dinero en efectivo, donde el objetivo es mantener suficiente efectivo disponible para las operaciones mes a mes

Descripción	2016	2017	2018	2019
Ingresos y beneficios	\$355.000.000	\$1.208.400.000	\$2.073.042.000	\$2.614.277.420
Costos de operación	\$630.120.000	\$1.084.973.600	\$1.806.164.528	\$1.914.534.405
Flujo Neto de Caja	\$-275.120.000	\$123.426.400	\$266.877.472	\$699.743.015

Tabla 23 Flujo de Caja Financiero

Podemos observar el beneficio y su rentabilidad año a año.

16.2 DE FLUJO DE CAJA ECONÓMICO

Descripción		RPC	2016	2017	2018	2019
INGRESOS Y BENEFICIOS						
Programa académico para docentes	0,80	\$16.000.000				
Cartillas para docentes	0,80	\$12.000.000				
Docentes capacitados	0,80	\$240.000.000				
Programa académico para estudiantes	0,80	\$16.000.000				
Cartillas para estudiantes	0,80		\$42.400.000	\$112.360.000	\$214.380.000	
Estudiantes capacitados	0,80		\$84.800.000	\$449.440.000	\$1.286.298.000	
Unidades emprendimiento	0,80		\$763.200.000	\$988.788.000	\$476.406.400	

Ferias de emprendimiento	0,80		\$8.480.000	\$17.977.600	\$19.056.256
Ruedas de negocio	0,80		\$8.480.000	\$17.977.600	\$19.056.256
Participación Rueda de negocio nacional	0,80		\$8.480.000	\$17.977.600	\$19.056.256
Participación Rueda de negocio internacional	0,80		\$25.440.000	\$26.966.400	\$28.584.384
Viaje de intercambia internacional	0,80		\$25.440.000	\$26.966.400	\$28.584.384
COSTOS DE OPERACIÓN					
Mano de obra calificada	1,00	\$527.900.000	\$585.120.000	\$970.790.400	\$1.029.037.824
Materiales	0,79	\$2.275.200	\$2.512.200	\$4.260.691	\$4.516.334
Servicios domiciliarios	1,47	\$7.761.600	\$9.349.200	\$15.586.243	\$16.807.624
Otros servicios	0,71	\$511.200	\$250.209.396	\$429.735.202	\$455.519.315

Edificios	0,80	\$23.200.000	\$7.123.200	\$7.550.592	\$8.003.627
Maquinaria y Equipo	0,77	\$38.115.000			
Otros gastos	0,80	\$8.320.000	\$12.211.200	\$21.573.120	\$22.867.505
Transporte	0,80	\$3.552.000	\$90.990.400	\$142.023.040	\$150.544.423
FLUJO ECONÓMICO		-\$327.635.000	\$9.204.404	\$66.644.311	\$404.125.283

Tabla 24 Flujo de caja económico

16.3 RESUMEN EVALUACIÓN FINANCIERA Y ECONÓMICA

Alternativa: Fortalecimiento y dinamización de la cultura en emprendimiento en los establecimientos de educación media en el municipio de Popayán. Cauca.

Resumen de la evaluación financiera.

Valor Presente Neto	Tasa Interna de Retorno	Relación Beneficio-Costo	Costo por capacidad	Costo por beneficiario	Valor Presente de los costos	Costo Anual Equivalente
647.208.611,73	78,74%	1,14	108.715.850,66	679.474,07	4.678.513.757,03	1.329.217.553,27

Resumen de la evaluación económica.

Valor Presente Neto	Tasa Interna de Retorno	Relación Beneficio-Costo	Costo por capacidad	Costo por beneficiario	Valor Presente de los costos	Costo Anual Equivalente
19.071.472,45	14,56%	1,01	96.964.730,75	606.029,57	3.514.739.950,11	1.157.173.426,24

Tabla 25 Resumen Evaluación financiera y Económica

17 COSTO DE LA ALTERNATIVA

Objetivo: Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán

ITEMS	AÑO 1				AÑO 2				AÑO 3				AÑO 4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario 6%	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario 6%	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario 6%	Valor total
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Docente de emprendimiento científico y/o tecnológico	1	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000												
Docente emprendimiento ambiental	1	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000												
Docente emprendimiento deportivo	1	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000												
Docente emprendimiento cultural y/o artístico	1	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000												
Docente emprendimiento social	1	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000												
Docente emprendimiento empresarial	4	3	\$ 1.000.000	\$ 12.000.000												
EQUIPOS E INSUMOS																
Computadores portátiles	9		\$ 2.000.000	\$ 18.000.000												
Alquiler de oficina	1	3	\$ 700.000	\$ 2.100.000												
Mobiliario de oficina (global)	1	3	\$ 400.000	\$ 1.200.000												
Servicios públicos (global)	1	3	\$ 200.000	\$ 600.000												
Transportes (global)	1	3	\$ 50.000	\$ 150.000												
Elementos de papelería (global)	1	3	\$ 100.000	\$ 300.000												
Imprevistos (global)	1	3	\$ 20.000	\$ 60.000												
SUBTOTAL ACTIVIDAD 1				\$ 49.410.000												

Tabla 26 Inicio Objetos del costo de la alternativa de la página 68 - 79

- Producto: 1 Programa académico para impartir a los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán la cátedra de Emprendimiento.
 - Actividad 1: Elaborar el pensum de materias, junto con sus temáticas a tratar y su intensidad horaria; que conformará la cátedra de Emprendimiento para los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán.

- Producto: 300 Cartillas didácticas multimedia para la cátedra de Emprendimiento a docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán.
 - Actividad 2: Diseñar las cartillas didácticas multimedia de apoyo para la cátedra de Emprendimiento a docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán.

ITEMS	AÑO 1				AÑO 2				AÑO 3				AÑO 4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Diseñador gráfico	1	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000												
Comunicador social	1	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000												
EQUIPOS E INSUMOS																
Computadores de escritorio	4		\$ 1.500.000	\$ 6.000.000												
Alquiler de oficina	1	3	\$ 700.000	\$ 2.100.000												
Mobiliario de oficina (global)	1	3	\$ 400.000	\$ 1.200.000												
Servicios públicos (global)	1	3	\$ 200.000	\$ 600.000												
Transportes (global)	1	3	\$ 50.000	\$ 150.000												
Elementos de papelería (global)	1	3	\$ 100.000	\$ 300.000												
Imprevistos (global)	1	3	\$ 20.000	\$ 60.000												
SUBTOTAL ACTIVIDAD 2				\$ 16.410.000												

- Actividad 3: Elaborar las cartillas didácticas multimedia de apoyo para la cátedra de Emprendimiento a docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán

ITEMS	AÑO 1				AÑO 2				AÑO 3				AÑO 4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS																
Impresión de cartilla	300		\$ 10.000	\$ 3.000.000												
Grabar CD didactivos	300		\$ 1.000	\$ 300.000												
EQUIPOS E INSUMOS																
Impresoras	1		\$ 1.000.000	\$ 1.000.000												
Alquiler de oficina (global)	1		\$ 50.000	\$ 50.000												
Mobiliario de oficina (global)	1		\$ 200.000	\$ 200.000												
Servicios públicos (global)	1		\$ 120.000	\$ 120.000												
Transportes (global)	1		\$ 60.000	\$ 60.000												
Elementos de papelería (global)	1		\$ 120.000	\$ 120.000												
Imprevistos (global)	1		\$ 60.000	\$ 60.000												
SUBTOTAL ACTIVIDAD 3				\$ 4.910.000												

Objetivo: Capacitar a los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento.

- Producto: 18 Formadores en Emprendimiento, contratados.
 - Actividad 4: Realizar una convocatoria para escoger a los formadores que impartirán la capacitación en Emprendimiento a los docentes.

ITEMS	AÑO 1				AÑO 2				AÑO 3				AÑO 4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS																
Comunicador social	1		\$ 500.000	\$ 500.000												
Elaboracion de publicidad radial	1		\$ 100.000	\$ 100.000												
Elaboracion de publicidad TV	1		\$ 300.000	\$ 300.000												
Contrato de publicidad emisoras	10		\$ 200.000	\$ 2.000.000												
Contrato de publicidad TV	10		\$ 500.000	\$ 5.000.000												
Contrato de publicidad Prensa	3		\$ 500.000	\$ 1.500.000												
EQUIPOS E INSUMOS																
Terminal telefónico conmutable	1		\$ 1.500.000	\$ 1.500.000												
Alquiler de oficina (global)	1		\$ 50.000	\$ 50.000												
Mobiliario de oficina (global)	1		\$ 200.000	\$ 200.000												
Servicios públicos (global)	1		\$ 120.000	\$ 120.000												
Transportes (global)	1		\$ 60.000	\$ 60.000												
Elementos de papelería (global)	1		\$ 120.000	\$ 120.000												
Imprevistos (global)	1		\$ 60.000	\$ 60.000												
SUBTOTAL ACTIVIDAD 4				\$ 11.510.000												

- Actividad 5: Escoger y Contratar a los formadores que impartirán la capacitación a los docentes en Emprendimiento.

ITEMS	AÑO 1				AÑO 2				AÑO 3				AÑO 4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
GASTOS ADMINISTRATIVOS																
Legalizar contratos	12		\$ 100.000	\$ 1.200.000												
EQUIPOS E INSUMOS																
Alquiler de oficina (global)	1		\$ 50.000	\$ 50.000												
Mobiliario de oficina (global)	1		\$ 200.000	\$ 200.000												
Servicios públicos (global)	1		\$ 120.000	\$ 120.000												
Transportes (global)	1		\$ 60.000	\$ 60.000												
Elementos de papelería (global)	1		\$ 120.000	\$ 120.000												
Imprevistos (global)	1		\$ 60.000	\$ 60.000												
SUBTOTAL ACTIVIDAD 5				\$ 1.810.000												

➤ Producto: 300 docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán capacitados en Emprendimiento.

- Actividad 6: Impartir la cátedra de formación en Emprendimiento a los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán.

ITEMS	AÑO 1				AÑO 2				AÑO 3				AÑO 4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Docente de emprendimiento científico y/o tecnológico	2	6	\$ 2.500.000	\$ 30.000.000												
Docente emprendimiento ambiental	2	6	\$ 2.500.000	\$ 30.000.000												
Docente emprendimiento deportivo	2	6	\$ 2.500.000	\$ 30.000.000												
Docente emprendimiento cultural y/o artístico	2	6	\$ 2.500.000	\$ 30.000.000												
Docente emprendimiento social	2	6	\$ 2.500.000	\$ 30.000.000												
Docente emprendimiento empresarial	8	6	\$ 2.500.000	\$ 120.000.000												
EQUIPOS E INSUMOS																
Proyectores	2		\$ 2.500.000	\$ 5.000.000												
Alquiler de oficina	1	6	\$ 700.000	\$ 4.200.000												
Alquiler de auditorio	2	6	\$ 1.000.000	\$ 12.000.000												
Mobiliario de oficina (global)	1	6	\$ 400.000	\$ 2.400.000												
Servicios públicos (global)	1	6	\$ 200.000	\$ 1.200.000												
Transportes (global)	1	6	\$ 50.000	\$ 300.000												
Elementos de papelería (global)	1	6	\$ 100.000	\$ 600.000												
Imprevistos (global)	1	6	\$ 20.000	\$ 120.000												
SUBTOTAL ACTIVIDAD 6				\$ 295.820.000												

Objetivo: Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán

- Producto: 1 Programa académico para impartir a los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán la cátedra de Emprendimiento.

Actividad 7: Elaborar el pensum de materias, junto con sus temáticas a tratar y su intensidad horaria; que conformará la cátedra de Emprendimiento para los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán.

ITEMS	AÑO 1				AÑO 2				AÑO 3				AÑO 4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Docente de emprendimiento científico y/o tecnológico	1	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000												
Docente emprendimiento ambiental	1	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000												
Docente emprendimiento deportivo	1	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000												
Docente emprendimiento cultural y/o artístico	1	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000												
Docente emprendimiento social	1	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000												
Docente emprendimiento empresarial	4	3	\$ 1.000.000	\$ 12.000.000												
EQUPOS E INSUMOS																
Computadores portátiles	9		\$ 2.000.000	\$ 18.000.000												
Alquiler de oficina	1	3	\$ 700.000	\$ 2.100.000												
Mobiliario de oficina (global)	1	3	\$ 400.000	\$ 1.200.000												
Servicios públicos (global)	1	3	\$ 200.000	\$ 600.000												
Transportes (global)	1	3	\$ 50.000	\$ 150.000												
Elementos de papelería (global)	1	3	\$ 100.000	\$ 300.000												
Imprevistos (global)	1	3	\$ 20.000	\$ 60.000												
SUBTOTAL ACTIVIDAD 7				\$ 49.410.000												

- Producto: 8000 Cartillas didácticas multimedia, para la cátedra de Emprendimiento a estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán.

- Actividad 8: Diseñar las cartillas didácticas multimedia de apoyo para la cátedra de Emprendimiento a estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán.

ITEMS	AÑO 1				AÑO 2				AÑO 3				AÑO 4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Diseñador gráfico	1	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000												
Comunicador social	1	3	\$ 1.000.000	\$ 3.000.000												
EQUIPOS E INSUMOS																
Alquiler de oficina	1	3	\$ 700.000	\$ 2.100.000												
Mobiliario de oficina (global)	1	3	\$ 400.000	\$ 1.200.000												
Servicios públicos (global)	1	3	\$ 200.000	\$ 600.000												
Transportes (global)	1	3	\$ 50.000	\$ 150.000												
Elementos de papelería (global)	1	3	\$ 100.000	\$ 300.000												
Imprevistos (global)	1	3	\$ 20.000	\$ 60.000												
SUBTOTAL ACTIVIDAD 8				\$ 10.410.000												

- Actividad 9: Elaborar las cartillas didácticas multimedia de apoyo para la cátedra de Emprendimiento a estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán.

ITEMS	AÑO 1				AÑO 2				AÑO 3				AÑO 4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS																
Impresión de cartilla	8000		\$ 10.000	\$ 80.000.000												
Grabar CD didactivos	8000		\$ 1.000	\$ 8.000.000												
EQUIPOS E INSUMOS																
Alquiler de oficina (global)	1		\$ 50.000	\$ 50.000												
Mobiliario de oficina (global)	1		\$ 200.000	\$ 200.000												
Servicios públicos (global)	1		\$ 120.000	\$ 120.000												
Transportes (global)	1		\$ 60.000	\$ 60.000												
Elementos de papelería (global)	1		\$ 120.000	\$ 120.000												
Imprevistos (global)	1		\$ 60.000	\$ 60.000												
SUBTOTAL ACTIVIDAD 9				\$ 88.610.000												

Objetivo: Capacitar a los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento.

➤ Producto: 8000 estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán capacitados en Emprendimiento.

- Actividad 10: Impartir la cátedra de formación en emprendimiento a los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán.

ITEMS	AÑO 1				AÑO 2				AÑO 3				AÑO 4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Gerente	1	12	\$ 3.500.000	\$ 42.000.000	1	12	\$ 3.710.000	\$ 44.520.000	1	12	\$ 3.932.600	\$ 47.191.200	1	12	\$ 4.168.556	\$ 50.022.672
Coordinador academico	1	12	\$ 3.000.000	\$ 36.000.000	1	12	\$ 3.180.000	\$ 38.160.000	1	12	\$ 3.370.800	\$ 40.449.600	1	12	\$ 3.573.048	\$ 42.876.576
Secretario	1	12	\$ 1.000.000	\$ 12.000.000	1	12	\$ 1.060.000	\$ 12.720.000	1	12	\$ 1.123.600	\$ 13.483.200	1	12	\$ 1.191.016	\$ 14.292.192
Supervisor educativo	5	0	\$ 2.500.000	\$ -	5	12	\$ 2.650.000	\$ 159.000.000	5	12	\$ 2.809.000	\$ 168.540.000	5	12	\$ 2.977.540	\$ 178.652.400
EQUIPOS E INSUMOS																
Alquiler de oficina	1	6	\$ 700.000	\$ 4.200.000	1	12	\$ 742.000	\$ 8.904.000	1	12	\$ 786.520	\$ 9.438.240	1	12	\$ 833.711	\$ 10.004.534
Mobiliario de oficina (global)	1	6	\$ 400.000	\$ 2.400.000	1	12	\$ 424.000	\$ 5.088.000	1	12	\$ 449.440	\$ 5.393.280	1	12	\$ 476.406	\$ 5.716.877
Servicios públicos (global)	1	6	\$ 200.000	\$ 1.200.000	1	12	\$ 212.000	\$ 2.544.000	1	12	\$ 224.720	\$ 2.696.640	1	12	\$ 238.203	\$ 2.858.438
Transportes (global)	1	6	\$ 550.000	\$ 3.300.000	1	12	\$ 583.000	\$ 6.996.000	1	12	\$ 617.980	\$ 7.415.760	1	12	\$ 655.059	\$ 7.860.706
Elementos de papelería (global)	1	6	\$ 100.000	\$ 600.000	1	12	\$ 106.000	\$ 1.272.000	1	12	\$ 112.360	\$ 1.348.320	1	12	\$ 119.102	\$ 1.429.219
Imprevistos (global)	1	6	\$ 20.000	\$ 120.000	1	12	\$ 21.200	\$ 254.400	1	12	\$ 22.472	\$ 269.664	1	12	\$ 23.820	\$ 285.844
SUBTOTAL ACTIVIDAD 10				\$ 101.820.000				\$ 279.458.400				\$ 296.225.904				\$ 313.999.458

Objetivo: Creación de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán.

➤ Producto: 50 Unidades de Emprendimiento formadas en igual número de sedes de las instituciones educativas del municipio de Popayán.

- Actividad 11: Estructurar las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio

ITEMS	AÑO 1				AÑO 2				AÑO 3				AÑO 4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Supervisor técnico			\$ 2.500.000		5	6	\$ 2.650.000	\$ 79.500.000	5	12	\$ 2.809.000	\$ 168.540.000	5	12	\$ 2.977.540	\$ 178.652.400
EQUIPOS E INSUMOS																
Mobiliario de oficina (global)			\$ 200.000		1	6	\$ 212.000	\$ 1.272.000	1	12	\$ 224.720	\$ 2.696.640	1	12	\$ 238.203	\$ 2.858.438
Servicios públicos (global)			\$ 100.000		1	6	\$ 106.000	\$ 636.000	1	12	\$ 112.360	\$ 1.348.320	1	12	\$ 119.102	\$ 1.429.219
Transportes (global)			\$ 550.000		1	6	\$ 583.000	\$ 3.498.000	1	12	\$ 617.980	\$ 7.415.760	1	12	\$ 655.059	\$ 7.860.706
Elementos de papelería (global)			\$ 50.000		1	6	\$ 53.000	\$ 318.000	1	12	\$ 56.180	\$ 674.160	1	12	\$ 59.551	\$ 714.610
Imprevistos (global)			\$ 20.000		1	6	\$ 21.200	\$ 127.200	1	12	\$ 22.472	\$ 269.664	1	12	\$ 23.820	\$ 285.844
SUBTOTAL ACTIVIDAD 11								\$ 85.351.200				\$ 180.944.544				\$ 191.801.217

Objetivo: Consolidación de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán.

➤ Producto: 50 Unidades de Emprendimiento consolidadas en igual número de sedes de las instituciones educativas del municipio de Popayán.

- Actividad 12: Impartir asesoría y acompañamiento por parte del Centro de Empleo y Emprendimiento a las unidades de emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán.

ITEMS	AÑO 1				AÑO 2				AÑO 3				AÑO 4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Asesor integral			\$ 2.500.000		1	6	\$ 2.650.000	\$ 15.900.000	1	12	\$ 2.809.000	\$ 33.708.000	1	12	\$ 2.977.540	\$ 35.730.480
EQUIPOS E INSUMOS																
Mobiliario de oficina (global)			\$ 200.000		1	6	\$ 212.000	\$ 1.272.000	1	12	\$ 224.720	\$ 2.696.640	1	12	\$ 238.203	\$ 2.858.438
Servicios públicos (global)			\$ 100.000		1	6	\$ 106.000	\$ 636.000	1	12	\$ 112.360	\$ 1.348.320	1	12	\$ 119.102	\$ 1.429.219
Transportes (global)			\$ 50.000		1	6	\$ 53.000	\$ 318.000	1	12	\$ 56.180	\$ 674.160	1	12	\$ 59.551	\$ 714.610
Elementos de papelería (global)			\$ 50.000		1	6	\$ 53.000	\$ 318.000	1	12	\$ 56.180	\$ 674.160	1	12	\$ 59.551	\$ 714.610
Imprevistos (global)			\$ 20.000		1	6	\$ 21.200	\$ 127.200	1	12	\$ 22.472	\$ 269.664	1	12	\$ 23.820	\$ 285.844
SUBTOTAL ACTIVIDAD 12							\$ 18.571.200				\$ 39.370.944				\$ 41.733.201	

- Actividad 13: Gestionar alianzas estratégicas con el SENA, CORPOICA, COLCIENCIAS, INNPULSA, Cámara de Comercio del Cauca y otras instituciones para promover e impulsar los proyectos empresariales que surjan de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas.

ITEMS	AÑO 1				AÑO 2				AÑO 3				AÑO 4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Gestor			\$ 2.500.000		1	6	\$ 2.650.000	\$ 15.900.000	1	12	\$ 2.809.000	\$ 33.708.000	1	12	\$ 2.977.540	\$ 35.730.480
Auxiliar de gestion			\$ 1.000.000		1	6	\$ 1.060.000	\$ 6.360.000	1	12	\$ 1.123.600	\$ 13.483.200	1	12	\$ 1.191.016	\$ 14.292.192
EQUIPOS E INSUMOS																
Mobiliario de oficina (global)			\$ 200.000		1	6	\$ 212.000	\$ 1.272.000	1	12	\$ 224.720	\$ 2.696.640	1	12	\$ 238.203	\$ 2.858.438
Servicios públicos (global)			\$ 100.000		1	6	\$ 106.000	\$ 636.000	1	12	\$ 112.360	\$ 1.348.320	1	12	\$ 119.102	\$ 1.429.219
Transportes (global)			\$ 100.000		1	6	\$ 106.000	\$ 636.000	1	12	\$ 112.360	\$ 1.348.320	1	12	\$ 119.102	\$ 1.429.219
Elementos de papelería (global)			\$ 50.000		1	6	\$ 53.000	\$ 318.000	1	12	\$ 56.180	\$ 674.160	1	12	\$ 59.551	\$ 714.610
Imprevistos (global)			\$ 20.000		1	6	\$ 21.200	\$ 127.200	1	12	\$ 22.472	\$ 269.664	1	12	\$ 23.820	\$ 285.844
SUBTOTAL ACTIVIDAD 13							\$ 25.249.200				\$ 53.528.304				\$ 56.740.002	

- Actividad 14: Visitar anualmente, por parte de los integrantes de las Unidades de Emprendimiento que estén implementando proyectos empresariales; experiencias de emprendimiento exitosas a nivel nacional

ITEMS	AÑO1				AÑO2				AÑO3				AÑO4			
	Cant.	#de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	#de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	#de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	#de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Gestor logístico			\$ 2.500.000		1	6	\$ 2.650.000	\$ 15.900.000	1	12	\$ 2.809.000	\$ 33.708.000	1	12	\$ 2.977.540	\$ 35.730.480
Auxiliar de gestión			\$ 1.000.000		1	6	\$ 1.060.000	\$ 6.360.000	1	12	\$ 1.123.600	\$ 13.483.200	1	12	\$ 1.191.016	\$ 14.292.192
EQUIPOS E INSUMOS																
Auxilio de hospedaje			\$ 200.000		500	1	\$ 212.000	\$ 106.000.000	500	1	\$ 224.720	\$ 112.360.000	500	1	\$ 238.203	\$ 119.101.600
Auxilio de alimentación			\$ 50.000		500	1	\$ 53.000	\$ 26.500.000	500	1	\$ 56.180	\$ 28.090.000	500	1	\$ 59.551	\$ 29.775.400
Auxilio de transporte			\$ 100.000		500	1	\$ 106.000	\$ 53.000.000	500	1	\$ 112.360	\$ 56.180.000	500	1	\$ 119.102	\$ 59.550.800
Polizas			\$ 1.000.000		1	1	\$ 1.060.000	\$ 1.060.000	1	1	\$ 1.123.600	\$ 1.123.600	1	1	\$ 1.191.016	\$ 1.191.016
Imprevistos (global)			\$ 100.000		1	6	\$ 106.000	\$ 636.000	1	12	\$ 112.360	\$ 1.348.320	1	12	\$ 119.102	\$ 1.429.219
SUBTOTAL ACTIVIDAD 14							\$ 209.456.000				\$ 246.293.120				\$ 261.070.707	

- Producto: 50 asesorías en formulación de negocios a las Unidades de emprendimiento consolidadas en igual número de sedes de las instituciones educativas del municipio de Popayán.
 - Actividad 15: Apoyo en la formulación de negocios acorde a la especialización de cada institución educativa del municipio de Popayán.

ITEMS	AÑO1				AÑO2				AÑO3				AÑO4			
	Cant.	#de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	#de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	#de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	#de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Asesor puntual			\$ 2.500.000		5	6	\$ 2.650.000	\$ 79.500.000	5	12	\$ 2.809.000	\$ 168.540.000	5	12	\$ 2.977.540	\$ 178.652.400
EQUIPOS E INSUMOS																
Mobiliario de oficina (global)			\$ 200.000		1	6	\$ 212.000	\$ 1.272.000	1	12	\$ 224.720	\$ 2.696.640	1	12	\$ 238.203	\$ 2.858.438
Servicios públicos (global)			\$ 100.000		1	6	\$ 106.000	\$ 636.000	1	12	\$ 112.360	\$ 1.348.320	1	12	\$ 119.102	\$ 1.429.219
Transportes (global)			\$ 50.000		1	6	\$ 53.000	\$ 318.000	1	12	\$ 56.180	\$ 674.160	1	12	\$ 59.551	\$ 714.610
Elementos de papelería (global)			\$ 50.000		1	6	\$ 53.000	\$ 318.000	1	12	\$ 56.180	\$ 674.160	1	12	\$ 59.551	\$ 714.610
Imprevistos (global)			\$ 20.000		1	6	\$ 21.200	\$ 127.200	1	12	\$ 22.472	\$ 269.664	1	12	\$ 23.820	\$ 285.844
SUBTOTAL ACTIVIDAD 15							\$ 82.171.200				\$ 174.202.944				\$ 184.655.121	

Objetivo: Desarrollar; actividades para socializar e interactuar entre las diferentes Unidades de Emprendimiento de las instituciones educativas del municipio de Popayán

- Producto: 2 ferias del emprendimiento anuales con la participación de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán.
 - Actividad 16: Organizar a nivel local las ferias del emprendimiento con el fin de socializar las diferentes experiencias adquiridas por la Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas.

ITEMS	AÑO1				AÑO2				AÑO3				AÑO4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Gestor logístico			\$ 2.500.000		1	6	\$ 2.650.000	\$ 15.900.000	1	12	\$ 2.809.000	\$ 33.708.000	1	12	\$ 2.977.540	\$ 35.730.480
Auxiliar de gestión			\$ 1.000.000		1	6	\$ 1.060.000	\$ 6.360.000	1	12	\$ 1.123.600	\$ 13.483.200	1	12	\$ 1.191.016	\$ 14.292.192
EQUIPOS E INSUMOS																
Mobiliario de oficina (global)			\$ 200.000		1	6	\$ 212.000	\$ 1.272.000	1	12	\$ 224.720	\$ 2.696.640	1	12	\$ 238.203	\$ 2.858.438
Servicios públicos (global)			\$ 100.000		1	6	\$ 106.000	\$ 636.000	1	12	\$ 112.360	\$ 1.348.320	1	12	\$ 119.102	\$ 1.429.219
Transportes (global)			\$ 100.000		1	6	\$ 106.000	\$ 636.000	1	12	\$ 112.360	\$ 1.348.320	1	12	\$ 119.102	\$ 1.429.219
Elementos de papelería (global)			\$ 50.000		1	6	\$ 53.000	\$ 318.000	1	12	\$ 56.180	\$ 674.160	1	12	\$ 59.551	\$ 714.610
Imprevistos (global)			\$ 20.000		1	6	\$ 21.200	\$ 127.200	1	12	\$ 22.472	\$ 269.664	1	12	\$ 23.820	\$ 285.844
SUBTOTAL ACTIVIDAD 16							\$ 25.249.200				\$ 53.528.304				\$ 56.740.002	

- Producto: 2 ruedas de negocio anuales dirigidas a los proyectos empresariales que surjan de las Unidades de Emprendimiento consolidadas en las instituciones educativas del municipio de Popayán.
 - Actividad 17: Organizar a nivel local las ruedas de negocios, con invitación a empresas o instituciones del ámbito nacional o internacional, que puedan ser promotores y/o financiadores de proyectos Juvenil.

ITEMS	AÑO1				AÑO2				AÑO3				AÑO4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Gestor logístico			\$ 2.500.000		1	6	\$ 2.650.000	\$ 15.900.000	1	12	\$ 2.809.000	\$ 33.708.000	1	12	\$ 2.977.540	\$ 35.730.480
Auxiliar de gestión			\$ 1.000.000		1	6	\$ 1.060.000	\$ 6.360.000	1	12	\$ 1.123.600	\$ 13.483.200	1	12	\$ 1.191.016	\$ 14.292.192
EQUIPOS E INSUMOS																
Mobiliario de oficina (global)			\$ 200.000		1	6	\$ 212.000	\$ 1.272.000	1	12	\$ 224.720	\$ 2.696.640	1	12	\$ 238.203	\$ 2.858.438
Servicios públicos (global)			\$ 100.000		1	6	\$ 106.000	\$ 636.000	1	12	\$ 112.360	\$ 1.348.320	1	12	\$ 119.102	\$ 1.429.219
Transportes (global)			\$ 100.000		1	6	\$ 106.000	\$ 636.000	1	12	\$ 112.360	\$ 1.348.320	1	12	\$ 119.102	\$ 1.429.219
Elementos de papelería (global)			\$ 50.000		1	6	\$ 53.000	\$ 318.000	1	12	\$ 56.180	\$ 674.160	1	12	\$ 59.551	\$ 714.610
Imprevistos (global)			\$ 20.000		1	6	\$ 21.200	\$ 127.200	1	12	\$ 22.472	\$ 269.664	1	12	\$ 23.820	\$ 285.844
SUBTOTAL ACTIVIDAD 17							\$ 25.249.200				\$ 53.528.304				\$ 56.740.002	

Objetivo: Desarrollar; actividades para socializar e interactuar entre las diferentes unidades de emprendimiento de las instituciones educativas del municipio de Popayán con otras similares fuera de él.

- Producto: Participación en 2 ruedas de negocios y/o emprendimiento, anuales, de carácter nacional.
 - Actividad 18: Patrocinar la participación de las Unidades de Emprendimiento con proyectos destacados, en ruedas de negocio y/o emprendimiento donde se compartan experiencias con otros proyectos emprendedores de Colombia,

ITEMS	AÑO1				AÑO2				AÑO3				AÑO4			
	Cart.	#de meses	Valor unitario	Valor total	Cart.	#de meses	Valor unitario	Valor total	Cart.	#de meses	Valor unitario	Valor total	Cart.	#de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Gestor logístico			\$ 2.500.000		1	6	\$ 2.650.000	\$ 15.900.000	1	12	\$ 2.809.000	\$ 33.708.000	1	12	\$ 2.977.540	\$ 35.730.480
Auxiliar de gestión			\$ 1.000.000		1	6	\$ 1.060.000	\$ 6.360.000	1	12	\$ 1.123.600	\$ 13.483.200	1	12	\$ 1.191.016	\$ 14.292.192
EQUIPOS E INSUMOS																
Auxilio de hospedaje			\$ 200.000		150	1	\$ 212.000	\$ 31.800.000	150	2	\$ 224.720	\$ 67.416.000	150	2	\$ 238.203	\$ 71.460.960
Auxilio de alimentación			\$ 50.000		150	1	\$ 53.000	\$ 7.950.000	150	2	\$ 56.180	\$ 16.854.000	150	2	\$ 59.551	\$ 17.865.240
Auxilio de transporte			\$ 100.000		150	1	\$ 106.000	\$ 15.900.000	150	2	\$ 112.360	\$ 33.708.000	150	2	\$ 119.102	\$ 35.730.480
Polizas			\$ 1.000.000		1	1	\$ 1.060.000	\$ 1.060.000	1	2	\$ 1.123.600	\$ 2.247.200	1	2	\$ 1.191.016	\$ 2.382.032
Imprevistos (global)			\$ 100.000		1	6	\$ 106.000	\$ 636.000	1	12	\$ 112.360	\$ 1.348.320	1	12	\$ 119.102	\$ 1.429.219
SUBTOTAL ACTIVIDAD 18							\$ 79.606.000					\$ 168.764.720				\$ 178.890.603

- Producto: Participación en 1 rueda de negocios y/o emprendimiento, anual, de carácter internacional.
 - Actividad 19: Patrocinar la participación las Unidades de Emprendimiento con proyectos destacados, en ruedas de negocio y/o emprendimiento donde se compartan experiencias con otros proyectos emprendedores del mundo.

ITEMS	AÑO1				AÑO2				AÑO3				AÑO4			
	Cart.	#de meses	Valor unitario	Valor total	Cart.	#de meses	Valor unitario	Valor total	Cart.	#de meses	Valor unitario	Valor total	Cart.	#de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Gestor logístico			\$ 2.500.000		1	6	\$ 2.650.000	\$ 15.900.000	1	12	\$ 2.809.000	\$ 33.708.000	1	12	\$ 2.977.540	\$ 35.730.480
Auxiliar de gestión			\$ 1.000.000		1	6	\$ 1.060.000	\$ 6.360.000	1	12	\$ 1.123.600	\$ 13.483.200	1	12	\$ 1.191.016	\$ 14.292.192
EQUIPOS E INSUMOS																
Auxilio de hospedaje			\$ 200.000		150	1	\$ 212.000	\$ 31.800.000	150	2	\$ 224.720	\$ 67.416.000	150	2	\$ 238.203	\$ 71.460.960
Auxilio de alimentación			\$ 50.000		150	1	\$ 53.000	\$ 7.950.000	150	2	\$ 56.180	\$ 16.854.000	150	2	\$ 59.551	\$ 17.865.240
Auxilio de transporte			\$ 100.000		150	1	\$ 106.000	\$ 15.900.000	150	2	\$ 112.360	\$ 33.708.000	150	2	\$ 119.102	\$ 35.730.480
Tramites migratorios			\$ 300.000		150	1	\$ 318.000	\$ 47.700.000	150	2	\$ 337.080	\$ 101.124.000	150	2	\$ 357.305	\$ 107.191.440
Polizas			\$ 1.000.000		1	1	\$ 1.060.000	\$ 1.060.000	1	2	\$ 1.123.600	\$ 2.247.200	1	2	\$ 1.191.016	\$ 2.382.032
Imprevistos (global)			\$ 100.000		1	6	\$ 106.000	\$ 636.000	1	12	\$ 112.360	\$ 1.348.320	1	12	\$ 119.102	\$ 1.429.219
SUBTOTAL ACTIVIDAD 19							\$ 127.306.000					\$ 269.888.720				\$ 286.082.043

- Producto: 1 Viaje anual de intercambio fuera del país, para evolucionar en el conocimiento por parte de los administrativos del proyecto, los docentes y estudiantes destacados dentro del desarrollo del proyecto.
 - Actividad 20: Patrocinar viajes de intercambio fuera del país, para evolucionar en el conocimiento por parte de los administrativos del proyecto, los docentes y estudiantes destacados. buscando el compartir de saberes a nivel de emprendimiento juvenil y/o estudiantil que enriquezcan la experiencia local.

ITEMS	AÑO 1				AÑO 2				AÑO 3				AÑO 4			
	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total	Cant.	# de meses	Valor unitario	Valor total
							6%				6%				6%	
HONORARIOS PERSONA PROFESIONAL																
Gestor logístico			\$ 2.500.000		1	6	\$ 2.650.000	\$ 15.900.000	1	12	\$ 2.809.000	\$ 33.708.000	1	12	\$ 2.977.540	\$ 35.730.480
Auxiliar de gestión			\$ 1.000.000		1	6	\$ 1.060.000	\$ 6.360.000	1	12	\$ 1.123.600	\$ 13.483.200	1	12	\$ 1.191.016	\$ 14.292.192
EQUIPOS E INSUMOS																
Auxilio de hospedaje			\$ 200.000		150	1	\$ 212.000	\$ 31.800.000	150	2	\$ 224.720	\$ 67.416.000	150	2	\$ 238.203	\$ 71.460.960
Auxilio de alimentación			\$ 50.000		150	1	\$ 53.000	\$ 7.950.000	150	2	\$ 56.180	\$ 16.854.000	150	2	\$ 59.551	\$ 17.865.240
Auxilio de transporte			\$ 100.000		150	1	\$ 106.000	\$ 15.900.000	150	2	\$ 112.360	\$ 33.708.000	150	2	\$ 119.102	\$ 35.730.480
Tramites migratorios			\$ 300.000		150	1	\$ 318.000	\$ 47.700.000	150	2	\$ 337.080	\$ 101.124.000	150	2	\$ 357.305	\$ 107.191.440
Polizas			\$ 1.000.000		1	1	\$ 1.060.000	\$ 1.060.000	1	2	\$ 1.123.600	\$ 2.247.200	1	2	\$ 1.191.016	\$ 2.382.032
Imprevistos (global)			\$ 100.000		1	6	\$ 106.000	\$ 636.000	1	12	\$ 112.360	\$ 1.348.320	1	12	\$ 119.102	\$ 1.429.219
SUBTOTAL ACTIVIDAD 20							\$ 127.306.000				\$ 269.888.720				\$ 286.082.043	

Tabla 27 Final Objetos del costo de la alternativa de la página 68 - 79

17.1.1 ANÁLISIS DE FLUJO DE CAJA ECONÓMICO

17.1.2 RESUMEN EVALUACIÓN FINANCIERA Y ECONÓMICA Y SOCIAL

18 TOMA DE DECISIONES

18.1 SELECCIÓN DEL NOMBRE DEL PROYECTO

Para asignar el nombre del proyecto se tomaron los criterios del manual de operación y metodología del Departamento Nacional de Planeación (DNP) y del programa de Inversión nacional (BNP).¹¹

Para tan razón se precisaron los siguientes interrogantes desde el problema central al que abarcara el proyecto como:

¿Qué se va a hacer?, ¿Sobre Qué?, ¿Dónde?

Para dar respuestas a estas preguntas se ha estructurado el nombre en tres partes:

Procesos: Acción que caracteriza la naturaleza de la inversión

Objeto: Materia o motivo del proceso

Localización: Está dividida en específica y geográfica

Proceso ¿Qué se va a hacer?	Objeto ¿Sobre qué?	Localización ¿Dónde?	
		Específica	Geográfica
Fortalecimiento y Dinamización	De la cultura de emprendimiento	en los establecimientos de educación media	De la ciudad de Popayán

Tabla 28 Selección del Nombre del proyecto

¹¹ Libro Formulación y Evaluación de Proyectos, universidad del Cauca, Pg. 65

18.2 FUENTES DE FINANCIACIÓN

La fuente de financiación del proyecto se basara en el aporte de entidades de financiación externa y por el contrario partida entre las siguientes entidades.

Fondo regional de Regalías: El Administrador actual del municipio de Popayán, gestionara ante entes gubernamentales partida por regalías para la implementación y ejecución del proyecto dentro de las instituciones del municipio. Como una estrategia para el logro en el cumplimiento de las metas planteadas dentro del Plan de Desarrollo municipal, de esta manera la financiación del proyecto por regalías será del 89.6% del valor total del proyecto.

Alcaldía de Popayán: Este ente gubernamental aportara el valor de 10.2% del valor total del proyecto

Instituciones de educación Media: Como contra parte las instituciones beneficiadas dará de contra partida de financiación al proyecto el 0.2% del valor restante por cubrir

Módulo de programación	
2 - Fuentes de financiación	
Tipo de entidad	Nombre de entidad
Municipios	Popayán
Tipo de recurso	
Propios	
Año	Valor
2015	0,00
2016	158.940.000,00
2017	105.924.000,00
2018	182.515.040,00
2019	193.465.942,00

Tipo de entidad	Nombre de entidad
Presupuesto nacional	Ministerio Educación Nacional - Gestión General
Tipo de recurso	
Nación	
Año	Valor
2015	0,00
2016	459.180.000,00
2017	979.049.600,00
2018	1.623.649.488,00
2019	1.721.068.463,00
Tipo de entidad	Nombre de entidad
Privadas	Asociación de pades de familia
Tipo de recurso	
Propios	
Año	Valor
2015	0,00
2016	12.000.000,00
2017	0,00
2018	0,00
2019	0,00

Tabla 29 Fuentes de Financiación

18.3 PROGRAMACIÓN DE INDICADORES

A continuación presentamos los indicadores programados para el desarrollo efectivo del proyecto.

Indicadores de producto			
Objetivo	Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los docentes y estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán. Capacitar a docentes y estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento.		
Producto	Programa académico para impartir a los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán la cátedra de Emprendimiento.		
Código	Indicador	Unidad	Formula
1300P072	Programas De Formación Por Competencias Laborales Implementados	Número	
Objetivo	Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los docentes y estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán. Capacitar a docentes y estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento.		
Producto	Cartillas didacticas multimedia para la cátedra de Emprendimiento a docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán		
Código	Indicador	Unidad	Formula
9900P022	Material De Capacitación Elaborado	Número	

Objetivo	Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los docentes y estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán. Capacitar a docentes y estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento.		
Producto	Formadores en Emprendimiento, contratados		
Código	Indicador	Unidad	Formula
0700P290	Funcionarios beneficiados de programas de pregrado		Sumatoria de funcionarios beneficiados
Objetivo	Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los docentes y estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán. Capacitar a docentes y estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento.		
Producto	Docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán capacitados en Emprendimiento		
Código	Indicador	Unidad	Formula
0400P142	Docentes formados	Número	Sumatoria de docentes formados
Objetivo	Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los docentes y estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán. Capacitar a docentes y estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento.		
Producto	Programa académico para impartir a los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán la cátedra de Emprendimiento		
Código	Indicador	Unidad	Formula
1300P072	Programas De Formación Por Competencias Laborales Implementados	Número	
Objetivo	Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los docentes y estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán. Capacitar a docentes y estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento.		
Producto	Cartillas didacticas multimedia, para la cátedra de Emprendimiento a estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán		
Código	Indicador	Unidad	Formula
9900P022	Material De Capacitación Elaborado	Número	

Tabla 30 Programación de indicadores

Objetivo	Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los docentes y estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán. Capacitar a docentes y estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento.		
Producto	Estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán capacitados en Emprendimiento		
Código	Indicador	Unidad	Formula
0700P230	Estudiantes beneficiados	Número	
Objetivo	Creación y consolidación de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán.		
Producto	Unidades de Emprendimiento formadas en igual número de sedes de las instituciones educativas del municipio de Popayán		
Código	Indicador	Unidad	Formula
2100P010	Emprendimientos Productivos Apoyados	Número	
Objetivo	Creación y consolidación de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán.		
Producto	Unidades de Emprendimiento consolidadas en igual número de sedes de las instituciones educativas del municipio de Popayán		
Código	Indicador	Unidad	Formula
2100P010	Emprendimientos Productivos Apoyados	Número	
Objetivo	Creación y consolidación de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán.		
Producto	Asesorías en formulación de negocios a las Unidades de emprendimiento consolidadas en igual número de sedes de las instituciones educativas del municipio de Popayán		
Código	Indicador	Unidad	Formula
0500P040	Asesorías O Talleres Realizados	Número	Atr T1-to

1700P014	Eventos De Sensibilización Y Apropiación De Proyectos	Número	Varesp Espf - Espl
Objetivo	Desarrollar; actividades para socializar e interactuar entre las diferentes Unidades de Emprendimiento de las instituciones educativas del municipio de Popayán y con otras similares fuera de él.		
Producto	Ruedas de negocio anuales dirigidas a los proyectos empresariales que surjan de las Unidades de Emprendimiento consolidadas en las instituciones educativas del municipio de Popayán		
Código	Indicador	Unidad	Formula
1700P014	Eventos De Sensibilización Y Apropiación De Proyectos	Número	Varesp Espf - Espl
Objetivo	Desarrollar; actividades para socializar e interactuar entre las diferentes Unidades de Emprendimiento de las instituciones educativas del municipio de Popayán y con otras similares fuera de él.		
Producto	Participación en ruedas de negocios y/o emprendimiento, anuales, de carácter nacional.		
Código	Indicador	Unidad	Formula
1700P014	Eventos De Sensibilización Y Apropiación De Proyectos	Número	Varesp Espf - Espl
Objetivo	Desarrollar; actividades para socializar e interactuar entre las diferentes Unidades de Emprendimiento de las instituciones educativas del municipio de Popayán y con otras similares fuera de él.		
Producto	Participación en rueda de negocios y/o emprendimiento, anual, de carácter internacional.		
Código	Indicador	Unidad	Formula
1700P014	Eventos De Sensibilización Y Apropiación De Proyectos	Número	Varesp Espf - Espl
Objetivo	Desarrollar; actividades para socializar e interactuar entre las diferentes Unidades de Emprendimiento de las instituciones educativas del municipio de Popayán y con otras similares fuera de él.		
Producto	Viaje anual de intercambio fuera del país, para evolucionar en el conocimiento por parte de los administrativos del proyecto, los docentes y estudiantes destacados dentro del desarrollo del proyecto.		
Código	Indicador	Unidad	Formula
0500P114	Visitas técnicas de verificación realizadas	Número	

19 MATRIZ RIESGOS DE OBJETIVOS

MATRIZ DE IDENTIFICACIÓN Y MITIGACIÓN DE RIESGOS						
PROYECTO FORTALECIMIENTO Y DINAMIZACIÓN DE LA CULTURA DE EMPRENDIMIENTO EN LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR DE LA CIUDAD DE POPAYÁN.						
OBJETIVO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	IMPACTO	PROBABILIDAD	EFECTO	ESTRATEGIAS & ACCIONES DE MITIGACIÓN	ACCIONES
Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán	falta de personal calificado	Muy Alto	Poco probable	Retraso en la gestión administrativa y operacional del proyecto	Buscar nuevas alternativas de personal calificado en otras ciudades	Convocatoria de cotización del servicios
Capacitar a los docentes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento	Falta de aceptación de los docentes por el programa	Muy Alto	Ocasional	Incumplimiento de metas e indicadores	Incentivar a los docentes con mejor calificación en el escalafón	Realizar compromisos con la secretaria de educación municipal
Estructurar la cátedra de Emprendimiento para los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán	falta de personal calificado	Muy Alto	Poco probable	Retraso en la gestión administrativa y operacional del proyecto	Buscar nuevas alternativas de personal calificado en otras ciudades	Convocatoria de cotización del servicios

Capacitar a los estudiantes de las instituciones educativas del municipio de Popayán, en Emprendimiento	Falta de Valoración por parte de los estudiantes	Muy Alto	probable	Falta de cumplimiento con las unidades de emprendimiento	Motivar mediante acompañamiento a los estudiantes con ideas emprendedoras	Realizar acompañamiento a estudiantes con ideas sobresalientes y premiar a los mejores con salidas
Creación de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán	Falta de voluntad por parte de los rectores de las instituciones	Muy Alto	poco probable	Falta de cumplimiento con las unidades de emprendimiento	Concientización en los rectores de la importancia que tiene tener una unidad de emprendimiento	Presentar indicadores de beneficios para que los rectores
Consolidación de las Unidades de Emprendimiento en las instituciones educativas del municipio de Popayán	Falta de aceptación de las unidades de emprendimiento por los docentes y los estudiantes	Alto	probable	Falta de cumplimiento con el objetivo del proyecto	Realizar acompañamiento y dentro de las unidades de emprendimiento	Diseñar visitas periódicas y estimular a las mejores con salidas a ferias
Desarrollar; actividades para socializar e interactuar entre las diferentes Unidades de Emprendimiento de las instituciones educativas del municipio de Popayán	Falta de asistencia a convocatoria realizada	Alto	Poco probable	falta de cumplimiento con el objetivo de las convocatorias	Realizar una buena difusión de los eventos programados	Contratar con medios de comunicación social y visitas a instituciones para la difusión

Desarrollar; actividades para socializar e interactuar entre las diferentes unidades de emprendimiento de las instituciones educativas del municipio de Popayán con otras similares fuera de el.	falta de existencia de eventos para asistir	Alto	Poco probable	falta de cumplimiento en objetivos e indicadores del proyecto	mantener informado de lo que se presenta en el entorno en cuanto a emprendimiento	Dar a conocer el programa a unidades de emprendimiento ya existentes y/o parques software, etc
--	---	-------------	----------------------	---	---	--

Tabla 31 Matriz riesgos de objetivos

20 ANEXOS AL PROYECTO.

- DOCUMENTO MGA . DAT
- CRONOGRAMA
- MARCO LÓGICO PRESUPUESTO PRESUPUESTO
- FICHA EBI