

**ANÁLISIS DE COSTOS PARA EL CENTRO DE SALUD DE EL MUNICIPIO DE  
TIMBIO NIVEL I E.S.E**

**UNIVERSIDAD DEL CAUCA CONVENIO ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN  
DE NEGOCIOS  
ESPECIALIZACIÓN DE ADMINISTRACIÓN HOSPITALARIA  
POPAYÁN CAUCA  
2004**

**ANÁLISIS DE COSTOS PARA EL CENTRO DE SALUD DE EL MUNICIPIO  
DE TIMBIO NIVEL I E.S.E**

**ALEXANDER REALPE**

Médico

**LORENA MUÑOZ**

Ingeniero Biomédico

**EMILCE MARITZA SANCHEZ**

Ingeniero Biomédico

**Trabajo de grado para optar al título de la Especialización de Administración  
Hospitalaria**

**UNIVERSIDAD DEL CAUCA CONVENIO ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN  
DE NEGOCIOS  
ESPECIALIZACIÓN DE ADMINISTRACIÓN HOSPITALARIA  
POPAYÁN CAUCA  
2004**

## **AGRADECIMIENTOS**

*Damos gracias a Dios por darnos la vida y la sabiduría para alcanzar este logro  
Y a todas aquellas personas que estuvieron a nuestro lado brindándonos su apoyo.*

*Alexander  
Lorena  
Emilce*

## TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCION

TABLA DE CONTENIDO

LISTA DE TABLAS

LISTA DE ANEXOS

1.	INSTITUCIÓN DONDE SE REALIZÓ EL ANÁLISIS DE COSTOS .....	10
1.1	RESEÑA HISTÓRICA DEL CENTRO DE SALUD DE TIMBIO NIVEL I E.S.E.....	10
1.2	ESTRUCTURA FUNCIONAL.....	11
1.3	OBJETIVOS DEL CENTRO DE SALUD .....	14
1.4	COBERTURA DE LOS SERVICIOS DE SALUD .....	15
1.5	CENTROS DE COSTOS .....	16
1.5.1	CENTROS DE COSTOS OPERATIVOS .....	16
1.5.2	CENTRO DE COSTOS ADMINISTRATIVOS.....	18
1.5.3	CENTROS DE COSTOS LOGÍSTICOS.....	19
1.6	RECURSOS .....	19
1.6.1	RECURSO TECNOLÓGICO .....	19
1.6.2	RECURSOS FÍSICOS, HUMANOS Y FINANCIEROS.....	19
1.6.2.1	RECURSOS FÍSICOS.....	19
1.6.2.2	RECURSOS HUMANOS .....	21
1.6.2.3	RECURSOS HUMANOS .....	22
2.	PLANTEAMIENTO Y FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....	27
2.1	DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA .....	27
2.2	FORMULACION DEL PROBLEMA .....	27
3.	JUSTIFICACIÓN .....	28
4.	OBJETIVOS .....	29
4.1	OBJETIVO GENERAL .....	29
4.2	OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	29
5.	MARCO TEÓRICO.....	30
6.	METODOLOGÍA .....	32
7.	PRESENTACIÓN DE RESULTADOS POR CENTROS DE COSTOS .....	33
7.1	CENTRO DE COSTOS OPERATIVOS .....	33
7.2	CENTRO DE COSTO ADMINISTRATIVO .....	48
7.3	DESARROLLO DE OBTENCIÓN DE COSTOS .....	51
8.	PUNTO DE EQUILIBRIO .....	60
9.	ANALISIS DE COSTOS DEL CENTRO DE SALUD DE TIMBIO E.S.E.....	62
9.1	SERVICIOS QUE PRESENTAN PERDIDA .....	62
	CONCLUSIONES	
	BIBLIOGRAFIA	

## LISTA DE TABLAS

No tabla	Nombre	pag
1	Centro de Costos de Hospitalización y Consulta Externa	16
2	Centro de Costos de Urgencias - Procedimientos	16
3	Centro de Costos de Partos	16
4	Centro de Costos de Farmacia	16
5	Centro de Costos de P y P	17
6	Centro de Costos de Imagenología	17
7	Centro de Costos de Laboratorio Clínico	17
8	Centro de Costos de Odontología e Higiene Oral	18
9	Centro de Costos de Traslado de Pacientes	18
10	Centro de Costos de Terapia Física	18
11	Centro de Costos de Necropsias	18
12	Centro de Costos de la unidad funcional administrativa	19
13	Centro de Costos de la unidad funcional logística	19
14	Distribución porcentual del recurso físico del área en m <sup>2</sup> de el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel	20
15	Recurso Humano, del área administrativa de el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1	21
16	Recurso Humano, del área operativa auxiliar de el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1 Porcentaje	21
17	Recurso Humano, del área operativa profesional de el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1	22
18	Recurso Humano, del área logística de el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1	22
19	Distribución porcentual, numero de facturas y actividades realizadas por servicio en el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1, en el 2003	34
20	Salario anual a pagar a cada uno de los profesionales del area administrativa que laboran en el Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	35
21	Salario anual a pagar a cada uno de las personas del área operativa auxiliar que laboran en el Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	36
22	Salario anual a pagar a los profesionales del área operativa que laboran en el Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	36

23	Salario anual a pagar a el personal del área logística que laboran en el Centro de Salud de Timbio Nivel 1 E.S.E .Año 2003	36
24	Salario integral del área facturación destinado a cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	37
25	Porcentaje del Salario integral del área estadística destinado a cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	38
26	Porcentaje destinado a servicios generales en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	39
27	Porcentaje destinado a vigilancia en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	40
28	Porcentaje destinado a energía en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	41
29	Porcentaje destinado a acueducto en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	42
30	Porcentaje destinado a teléfono en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	43
31	Porcentaje destinado a seguros de operación en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	44
32	Porcentaje destinado a mantenimiento de infraestructura hospitalaria en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	45
33	Porcentaje destinado a mantenimiento de equipos y muebles en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	46
34	Porcentaje destinado a Depreciación equipos y muebles y enseres en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	47
35	Porcentaje destinado a costos administrativos en mano de obra en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	49
36	Porcentaje destinado a costos administrativos en gastos generales en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003	50

## LISTA DE FIGURAS

<b>Graficas</b>	<b>Nombre</b>	<b>Pág.</b>
1	Costos Operativos Consulta Externa	57
2	Punto de equilibrio en el servicio de consulta externa en el Centro de Salud de Timbio E.S.E	61

## **LISTA DE ANEXOS**

ANEXO 1	INVENTARIO DE EQUIPOS
ANEXO 2	DISTRIBUCIÓN DE MAPAS DE ÁREAS
ANEXO 3	INFORME DE LOS COSTOS DE PERSONAL EN NOMINA Y COOPERATIVA
ANEXO 4	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
ANEXO 5	COSTOS DE CADA SERVICIO
ANEXO 6	FLUJOGRAMAS



## **INTRODUCCIÓN**

El estudio de la administración de recursos financieros abre espacios de reflexión sobre la importancia del buen manejo de las variables contables financieras en el proceso de toma de decisiones, los estudios de costos han ido ocupando un espacio importante al interior de las organizaciones, ya que para el sostenimiento se debe entrar en un proceso de oferta y demanda (mercadeo), con mecanismos de autogestión, que les permita desarrollarse y ser más competitivas.

Las organizaciones de salud pública se esfuerzan por implementar un buen sistema de costos, para determinar cuanto les cuesta ofertar un servicio que están prestando, por lo que la preocupación urgente es la de establecer el valor del costo de su servicio a los usuarios.

En la realización de este trabajo se cuenta con la participación de todo el personal que dirige cada centro de costos y con la colaboración del personal administrativo y asesores de la gerencia. Con el análisis de costos realizado a el Centro de Salud de Timbío se proporciona una herramienta útil en la toma de decisiones inherentes a la racionalización de los recursos, permitiendo conocer si se está perdiendo o si se está ganando al producir y prestar un servicio.

Este trabajo es el punto de partida de un proceso dinámico de mejoramiento en busca de una mejor gestión administrativa que oriente a la dirección de la institución para enfrentarse con argumentos en el momento de la contratación con ARS, EPS, ENTE TERRITORIAL, y otro tipo de organizaciones y evitar también ineficiencias en el uso irracional de recursos e insumos para la prestación de los servicios.

## **1. INSTITUCIÓN DONDE SE REALIZÓ EL ANÁLISIS DE COSTOS**

A continuación se describen las características del Centro de Salud de Timbio-Cauca E.S.E Nivel I, institución donde se realizó el análisis de costos

### **MISIÓN**

Es una Empresa Social del Estado líder, con trayectoria y experiencia que vende los mejores servicios de promoción de la salud, prevención de la enfermedad con diagnóstico y tratamiento permanente, personal responsable, idóneo y humanitario que integrados a procesos de mejoramiento continuo a través de la investigación, la planeación y el desarrollo administrativo, financiero y la participación comunitaria, permiten la toma de decisiones, la calidad del servicio y la satisfacción del cliente externo e interno sin discriminación alguna.

### **VISIÓN**

Ser la empresa social del estado líder en la prestación de los servicios integrales de salud en el Departamento del Cauca, brindando con oportunidad, calidad, eficiencia y eficacia, con tecnología adecuada, talento humano calificado y comprometido, buscando siempre el mejoramiento continuo con sostenibilidad económica y desarrollo permanente.

### **1.1 RESEÑA HISTÓRICA DEL CENTRO DE SALUD DE TIMBIO NIVEL I E.S.E**

El centro de Salud de Timbio E.S.E fue hasta antes del primero de junio de 2000 un hospital Nivel I, dependiente de la dirección Departamental de Salud, para ese entonces fue denominado Hospital de Timbio Marco Aurelio Zambrano y se consideraba unidad Nivel I y dependían administrativamente de éste, los municipios de Rosas, Sotaró, La Vega y la Sierra; quienes prestaban los servicios de salud en cada uno de los municipios mencionados respectivamente pero sus actividades administrativas estaban centradas en el municipio de Timbio.

Entre los años 90- 94 antes de la Ley 100 el Hospital Marco Aurelio Zambrano dependía administrativamente del actual Hospital Susana López de Valencia.

Desde el año 1995 se inicia el proceso de descentralización con la gestión del alcalde Ingeniero Gerardo Alegría Pino, creándose por primera vez una Secretaría de Salud Municipal quien sería la encargada de direccionar y gestar el proceso de la descentralización municipal en el Departamento del Cauca, convirtiéndose en el año 2000.

en el primer municipio descentralizado del Cauca y el único certificado en la actualidad creando entonces la Empresa Social del Estado E.S.E que actualmente analizamos.

### **1.1.2 Origen**

El Centro de Salud de Timbio del Departamento del Cauca fue creado mediante ordenanza No. 042 de 1995, proferida por la Asamblea Departamental del Cauca, el día 11 de diciembre de 1995 y transformado en Empresa Social del Estado por el Acuerdo Municipal 028 de octubre de 1997.

### **1.1.3 Domicilio**

La empresa tiene su domicilio el municipio de Timbío, Departamento del Cauca, en la dirección calle 8 No. 18-00 y podrá adscribir unidades operativas de mejor complejidad en la medida en que su desarrollo lo exija y la Ley lo permita.

## **1.2 ESTRUCTURA FUNCIONAL**

**1.2.1 Estructura del Centro De Salud de Timbio E.S.E Nivel 1** La siguiente estructura funcional corresponde al personal que se encuentra en nómina ya que el resto de servicios tanto para el área logística, operativa y administrativa se encuentran vinculadas a través de contratos con cooperativas.

- ◆ Estructura funcional (Ver diagrama 1)
- ◆ Estructura administrativa(Ver diagrama 2)

### **1.2.2 Estructura Física**

La estructura física donde presta los servicios de salud la Empresa Social del Estado consta de una sola planta distribuida en tres áreas: Prestación de servicios, logística y dirección divididas porcentualmente en 86%,10% y 4% respectivamente. Contando con la prestación de todos los servicios públicos.

La estructura del centro de Salud de Timbio E.S.E nivel 1 es la siguiente:

## ESTRUCTURA FUNCIONAL

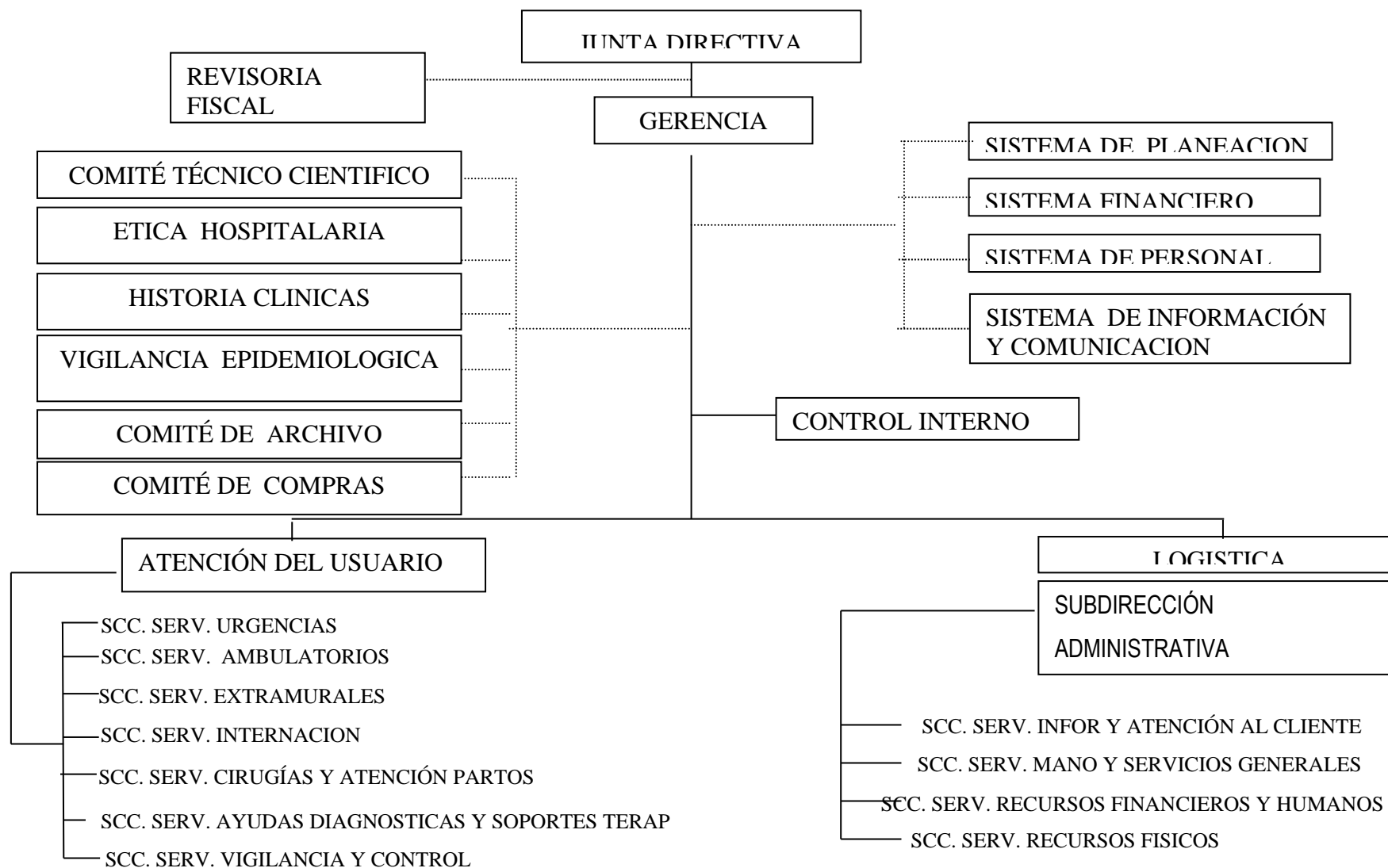


Diagrama 1. Estructura funcional del Centro de Salud de Timbio

## ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y ADMINISTRATIVA

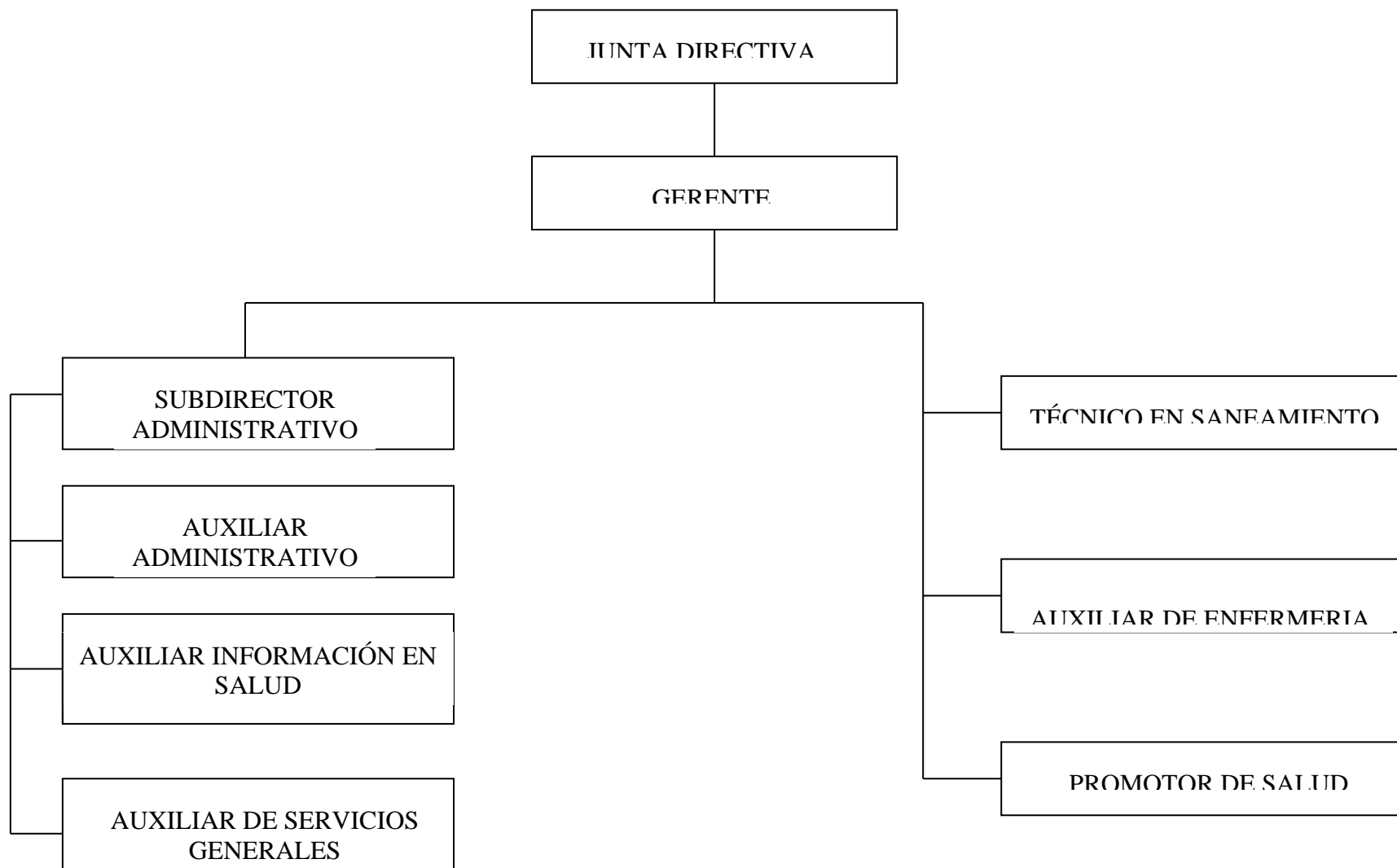


Diagrama 2 Estructura administrativa del Centro de Salud de Timbio

### **1.3 OBJETIVOS DEL CENTRO DE SALUD**

- ◆ Reducir la morbilidad, la mortalidad, el dolor y la angustia evitables en la población usuaria, en la medida en que esto esté a su alcance.
- ◆ Contribuir al desarrollo social del país, mejorando la calidad de vida y producir servicios de salud eficientes y efectivos, que cumplan con las normas de calidad establecidas, de acuerdo con la reglamentación que se expida para tal propósito.
- ◆ Prestar los servicios de salud que la población requiera y que la empresa de acuerdo a su desarrollo y recursos disponibles puedan ofrecer.
- ◆ Garantizar mediante un manejo gerencial adecuado, la rentabilidad social y financiera de la empresa
- ◆ Ofrecer a las entidades promotoras de salud y demás personas, servicios a tarifas competitivas en el mercado.
- ◆ Satisfacer los requerimientos del entorno, adecuando continuamente sus servicios y funcionamiento.
- ◆ Garantizar lo mecanismos de participación ciudadana y comunitaria establecidos en la ley y los reglamentos.
- ◆ Prestar servicios de salud que satisfagan de manera optima las necesidades y expectativas de la población en relación con la promoción, el fomento y la conservación de la salud y la prevención, tratamiento y rehabilitación de la enfermedad
- ◆ Contribuir a la satisfacción de las necesidades esenciales y secundarias de la salud de la población usuaria a través de acciones organizativas , técnico-científicas y técnico-administrativas.
- ◆ Desarrollar la estructura y capacidad operativa de la empresa mediante la aplicación de principios y técnicas gerenciales que aseguren su supervivencia, crecimiento, calidad de sus recursos, capacidad de competir en el mercado y rentabilidad social y financiera.

#### **1.4 COBERTURA DE LOS SERVICIOS DE SALUD**

Numero de habitantes a quienes se presta los servicios de salud 29.829 personas de las cuales 13.018 están sisbenizadas en el nivel 1, 14.448 en el nivel 2, 2.275 en el nivel 3, y 195 en niveles 4 y 5. Del total de la población sisbenizada 9000 personas se encuentran en el régimen subsidiado y cerca de 1800 personas en el régimen contributivo. 19029 personas se encuentran en la franja de población no cubiertas con subsidios a la demanda o población vinculada.

El municipio de Timbio cuenta actualmente con un centro de salud (E.S.E) con una capacidad de 10 camas para un tiempo de permanencia de tres días, cuando la afección lo requiera se recurre a la remisión al servicio de salud nivel II o Nivel III en la ciudad de Popayán. Además presta servicios de urgencias las 24 horas como también atención en consulta externa: Atención médica ambulatoria, Odontología, Sicología, Laboratorio clínico y los programas de vacunación, control de crecimiento y desarrollo, planificación familiar, control prenatal, control de tuberculosis, hipertensión y toma de Citologías. Cuenta también con una farmacia y una oficina de saneamiento básico.

En el área rural actualmente existen siete puestos de salud localizados en las veredas El Hato, Quintero; Alto San José, El Encenillo, Camposano, Samboni, La Cabaña.

Los dos primeros atendidos por una auxiliar de enfermería, El resto no están en funcionamiento, las veredas de Alto San José, San Pedro, Quintero, El Encenillo, El Boquerón, Santa Maria, no cuentan con estos centros de salud por que en el momento de la descentralización administrativa las funciones que prestaban en cada una de las veredas a las que ellas pertenecen ya no son rentables para la institución y debido a esto les fueron asignadas otras funciones de promoción y prevención que desempeña dentro y fuera del Centro de Salud (E.S.E).

## 1.5 CENTROS DE COSTOS

El centro de salud de Timbio E.S.E cuenta con los siguientes centros de costos:

- Centro de costos operativo
- Centro de costos administrativo
- Centro de costos logístico

### 1.5.1 Centros de costos operativos

En este ítem se describen los productos que se efectúan en cada uno de los centros de costos operativos existentes en el centro de salud de Timbio E.S.E nivel 1 los cuales son:

**Tabla 1. Centro de Costos de Hospitalización y Consulta Externa**

<b>CODIGO PGC</b>	<b>UNIDAD FUNCIONAL</b>	<b>CENTRO DE COSTOS</b>	<b>DE PRODUCTO</b>
431217	Operativo	Consulta externa	Consulta externa Aplicación de inyecciones

**Tabla 2. Centro de Costos de Urgencias - Procedimientos**

<b>CODIGO PGC</b>	<b>UNIDAD FUNCIONAL</b>	<b>CENTRO DE COSTOS</b>	<b>DE PRODUCTO</b>
43908	Operativo	Urgencias	Urgencias Suturas Derechos salas de suturas

**Tabla 3. Centro de Costos de Partos**

<b>CODIGO PGC</b>	<b>UNIDAD FUNCIONAL</b>	<b>CENTRO DE COSTOS</b>	<b>DE PRODUCTO</b>
431237	Operativo	Partos	Atención de partos

**Tabla 4. Centro de Costos de Farmacia**

<b>CODIGO PGC</b>	<b>UNIDAD FUNCIONAL</b>	<b>CENTRO DE COSTOS</b>	<b>DE PRODUCTO</b>
431262	Operativo	Farmacia	Fórmula médica



**Tabla 5. Centro de Costos de P y P**

<b>CODIGO PGC</b>	<b>UNIDAD FUNCIONAL</b>	<b>CENTRO COSTOS</b>	<b>DE PRODUCTO</b>
431220	Operativo	P y P	Vacunación Citologías Placa bacteriana Sellantes Aplicación de fluor

**Tabla 6. Centro de Costos de Imagenología**

<b>CÓDIGO PGC</b>	<b>UNIDAD FUNCIONAL</b>	<b>CENTRO COSTOS</b>	<b>DE PRODUCTO</b>
431246	Operativo	imágenes	Ecografías

**Tabla 7. Centro de Costos de Laboratorio Clínico**

<b>CODIGO PGC</b>	<b>UNIDAD FUNCIONAL</b>	<b>CENTRO COSTOS</b>	<b>DE PRODUCTO</b>
431246	Operativo	Laboratorio Clínico	Cuadro hematico Hemoclasificacion Hematocrito Recuento de plaquetas Glucosa Glucosa post Ácido úrico Bilirrubina directa Bilirrubina total Serologia Triglicéridos Colesterol HDL Colesterol BDL Gram Vaginal Fresco vaginal VSG Hemoclasificacion Basiloscopio Prueba de embarazo Creatinina

**Tabla 8. Centro de Costos de Odontología e Higiene Oral**

<b>CODIGO PGC</b>	<b>UNIDAD FUNCIONAL</b>	<b>CENTRO DE COSTOS</b>	<b>DE PRODUCTO</b>
431219	Operativo	Odontología	Consulta por primera vez Consulta odontológica Amalgama Resina Periodoncia Endodoncia Cirugía oral

**Tabla 9. Centro de Costos de Traslado de Pacientes**

<b>CODIGO PGC</b>	<b>UNIDAD FUNCIONAL</b>	<b>CENTRO DE COSTOS</b>	<b>DE PRODUCTO</b>
431294	Operativo	Traslado de pacientes	de Remisiones

**Tabla 10. Centro de Costos de Terapia Física**

<b>CODIGO PGC</b>	<b>UNIDAD FUNCIONAL</b>	<b>CENTRO DE COSTOS</b>	<b>DE PRODUCTO</b>
431246	Operativo	Rehabilitación física	Terapia Física  Terapia respiratoria

**Tabla 11. Centro de Costos de Necropsias**

<b>CODIGO PGC</b>	<b>UNIDAD FUNCIONAL</b>	<b>CENTRO DE COSTOS</b>	<b>DE PRODUCTO</b>
20401	operativo	necropsias	Estudio macro
20404	operativo	necropsias	Formolización
20403	operativo	necropsias	Embalsamiento

### **1.5.2 Centro de Costos Administrativos**

En este ítem se describen los centros de costos de la unidad funcional administrativa en el centro de salud de Timbio E.S.E nivel 1(ver tabla12)

**Tabla 12. Centro de Costos de la unidad funcional administrativa**

<b>CODIGO PGC</b>	<b>UNIDAD FUNCIONAL</b>	<b>CENTRO COSTOS</b>	<b>DE</b>
	Administrativo	Gerencia	
	Administrativo	Administración	
	Administrativo	Cartera	
	Administrativo	Atención al usuario	

### 1.5.3 Centros de Costos Logísticos

En este ítem se describen los centros de costos de la unidad funcional logística en el centro de salud de Timbio E.S.E nivel (ver tabla13)

**Tabla 13. Centro de Costos de la unidad funcional logística**

<b>CODIGO PGC</b>	<b>UNIDAD FUNCIONAL</b>	<b>CENTRO COSTOS</b>	<b>DE</b>
	Logístico	Mantenimiento	
	Logístico	Vigilancia	
	Logístico	Aseo	

## 1.6 RECURSOS

### 1.6.1 Recurso Tecnológico

El centro de Salud de Timbío cuenta con el recurso tecnológico mínimo para la prestación de los servicios de nivel I, como por ejemplo: ecógrafo, monitor fetal, equipos de órganos, tensiómetros, fonendoscopios, doopler, dos unidades odontológicas fijas, dos unidades odontológicas portátiles, centrífugas, microscopio, sistematización de cada uno de los centros de costos, ultrasonido, tens, campos magnéticos pulsantes entre otros. (ver *Anexo 1*)

### 1.6.2 Recursos Físicos, Humanos y Financieros

#### 1.6.2.1 Recursos Físicos

El Centro de Salud de Timbío cuenta con una estructura física adecuada para garantizar la prestación de los diferentes servicios. (*Anexo 2*):

**Consulta Externa**, cuenta con cinco consultorios para médico general, un consultorio para controles de enfermería, un consultorio para toma de citologías, un consultorio para vacunación, un consultorio de preconsulta médica.

**Urgencias**, consultorio de urgencias, salas de procedimientos, sala de observación para dos camillas, cinco habitaciones para hospitalización, una sala de partos, una sala de partos y una sala de puerperio inmediato.

**Odontología**, dos consultorios cada uno con su unidad odontológica.

**Laboratorio clínico** y área para toma de muestras.

**Fisioterapia**, cuenta con dos salas para su trabajo

**Área de Farmacia**

**Saneamiento básico**, cuenta con dos áreas para el desempeño de su trabajo

**Área para Necropsias**,

**Área para facturación, y área administrativa**

**Tabla 14 . Distribución porcentual del recurso físico del área en m<sup>2</sup> de el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1**

Utilización	Área en metros	Área en porcentaje
Hospitalización	491	30.6 %
Ecografías	8	0.5%
Citologías	16	1.0%
Consulta externa	162	10.0%
Urgencias y observación	132	8.3%
Partos	41	2.6%
Farmacia	24	1.5%
Saneamiento	21	1.3%
Vacunación	33	2.0%
Laboratorio	64	4.0%
Odontología	72	4.5%
Traslado de pacientes	56	3.5%
Fisioterapia	64	4.0%
Apoyo logístico	35	2.7%
Administración	200	12.0%
Facturación	24	1.5%
estadística	24	1.5%
Recepción	53	3.3%
Necropsia	41	2.6%
Procedimientos	41	2.6%
<b>AREA TOTAL</b>	<b>1603</b>	<b>100%</b>

### 1.6.2.2 Recursos Humanos

Es el personal profesional y no profesional con que cuenta el centro de Salud de Timbio E.S.E nivel 1 para el desarrollo de sus actividades en las diferentes áreas .

Tabla 15. Recurso Humano, del área administrativa de el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1

<b>DENOMINACIÓN DEL CARGO</b>		
<b>Área administrativa</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Numero</b>	<b>Vinculación</b>
Gerente	1	Nombramiento por periodo fijo
Subdirector administrativo	1	Libre nombramiento y remoción
Coordinador administrativo	1	Cooperativa
Cartera	1	Cooperativa
Pagaduría	1	Cooperativa
Secretaría y almacenista	1	Cooperativa
Personal y Nómina	1	Cooperativa
Contador y asesor contable	1	O.P.S
Asesora jurídica y abogada	1	O.P.S
Conductor administración	1	Cooperativa
Auxiliar de Archivo	1	Cooperativa

Tabla 16. Recurso Humano, del área operativa auxiliar de el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1

<b>DENOMINACIÓN DEL CARGO</b>		
<b>Área Operativa Auxiliar</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Numero</b>	<b>Vinculación</b>
Auxiliares de enfermería	5	Nombradas
Auxiliares de enfermería	6	Contrato
Promotora de salud	6	Nombradas
Auxiliares de farmacia	2	Cooperativa
Auxiliar administrativo (factur)	1	Nombrado
Coordinador sistemas y factur.	1	Cooperativa
Auxiliar de facturación	4	Cooperativa
Técnicos de saneamiento	2	Nombrados
Auxiliar de laboratorio	1	Cooperativa
Higienista Oral	2	Cooperativa
Conductores de Ambulancia	1	Cooperativa
Conductor equipo extramural	1	Nombrado
Auxiliar de estadística	1	Cooperativa
Auxiliar información en salud	1	Nombrado

**Tabla 17. Recurso Humano, del área operativa profesional de el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1**

<b>DENOMINACIÓN DEL CARGO</b>		
<b>Área Operativa profesional</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Numero</b>	<b>Vinculación</b>
Enfermera Superior	1	Cooperativa
Odontólogos	2	Cooperativa
Bacterióloga	1	cooperativa
Psicóloga	1	Cooperativa
Fisioterapeuta	1	Cooperativa
Médicos y cirujanos	7	Cooperativa

**Tabla 18. Recurso Humano, del área logística de el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1**

<b>DENOMINACIÓN DEL CARGO</b>		
<b>Área logística</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Numero</b>	<b>Vinculación</b>
Celadores	3	Cooperativa
Celadores	1	Nombrado
Aseadoras	1	Nombrada
Aseadoras	2	Cooperativa

### **1.8.2.3 Recursos Humanos**

El balance general presenta el análisis vertical y horizontal del Centro de Salud de Timbio en el que se describen las cuentas de activos, pasivos y patrimonio detallando los movimientos que se realizan en la institución.

**BALANCE GENERAL  
ANÁLISIS VERTICAL**

CENTRO DE SALUD DE TIMBIO E.S.E.			
BALANCE GENERAL A 31 DICIEMBRE DE 2003			
ANÁLISIS VERTICAL			
CODIGO	DETALLE	VALOR	%
	<b>ACTIVO</b>		
	<b>CORRIENTE</b>	<b>849,574</b>	<b>0.76</b>
<b>11</b>	<b>EFFECTIVO</b>	<b>303,646</b>	<b>0.27</b>
1105	Caja	4,221	0.00
1110	Bancos y Corporaciones	223,966	0.20
1201	Inversiones Admon Liquidez	75,459	0.07
<b>14</b>	<b>DEUDORES</b>	<b>440,153</b>	<b>0.39</b>
1409	Servicios de Salud	460,186	0.41
1413	Transferencias por Cobrar	0	0.00
1480	Provisión para deudores	-20,033	-0.02
<b>15</b>	<b>INVENTARIOS</b>	<b>63,977</b>	<b>0.06</b>
1518	Materiales para la Prestacion de Servicios	63,977	0.06
<b>19</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>41,798</b>	<b>0.04</b>
1910	Cargos Diferidos	36,499	0.03
1970	Intangibles	14,773	0.01
1975	Amortizacion Acumulada de Intangibles	-9,474	-0.01
	<b>NO CORRIENTE</b>	<b>272,811</b>	<b>0.24</b>
<b>16</b>	<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>272,811</b>	<b>0.24</b>
1615	Construcciones en Curso	14,000	0.01
1635	Bienes Muebles en Bodega	55,863	0.05
1655	Maquinaria y Equipo	6,174	0.01
1660	Equipo Médico y Científico	130,336	0.12
1665	Muebles, Enseres y Equipos de Oficina	81,474	0.07
1670	Equipos de Comunicación y Computación	96,429	0.09
1675	Equipo de Transporte	100,230	0.09
1680	Equipo de Comedor y Cocina	2,379	0.00
1685	Depreciacion Acumulada	-214,074	-0.19
	<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1,122,385</b>	<b>100</b>
	<b>PASIVO</b>		
	<b>CORRIENTE</b>	<b>148,610</b>	<b>viene</b>
<b>24</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
2401	Adquisición de Bienes y Servicios	0	<b>nasa</b>

2425	Acreedores	0	0.00
2436	Retención en la Fuente	0	0.00
<b>25</b>	<b>OBLIGACIONES LABORALES</b>	<b>148,610</b>	<b>0.13</b>
2505	Salarios y Prestaciones Sociales	148,610	0.13
	<b>SUBTOTAL PASIVO</b>	<b>148,610</b>	<b>0.13</b>
	<b>PATRIMONIO</b>		
<b>32</b>	<b>PATRIMONIO INSTITUCIONAL</b>	<b>973,775</b>	<b>0.87</b>
3208	Capital Fiscal	960,385	0.86
3230	Resultado del Ejercicio	8,764	0.01
3245	Revalorización de Patrimonio	6,956	0.01
3250	Ajustes por Inflación	-2,330	0.00
	<b>SUBTOTAL PATRIMONIO</b>	<b>973,775</b>	<b>0.87</b>
	<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>1,122,385</b>	<b>100.00</b>



## ANÁLISIS HORIZONTAL

CENTRO DE SALUD DE TIMBIO E.S.E.

BALANCE GENERAL 2002-2003

### ANALISIS HORIZONTAL

CODIGO	DETALLE	PERIODO 2002	PERIODO 2003	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
	<b>ACTIVO</b>				
	<b>CORRIENTE</b>	<b>806,131</b>	<b>849,574</b>	<b>43,443</b>	<b>0.05</b>
<b>11</b>	<b>EFECTIVO</b>	<b>173,011</b>	<b>303,646</b>	<b>130,635</b>	<b>0.76</b>
1105	Caja	3,333	4,221	888	0.27
1110	Bancos y Corporaciones	169,678	223,966	54,288	0.32
1201	Inversiones Admon Liquidez	0	75,459	75,459	0.00
<b>14</b>	<b>DEUDORES</b>	<b>599,037</b>	<b>440,153</b>	<b>-158,884</b>	<b>-0.27</b>
1409	Servicios de Salud	672,374	460,186	-212,188	-0.32
1413	Transferencias por Cobrar	663	0	-663	-1.00
1480	Provisión para deudores	-74,000	-20,033	53,967	-0.73
<b>15</b>	<b>INVENTARIOS</b>	<b>23,758</b>	<b>63,977</b>	<b>40,219</b>	<b>1.69</b>
1518	Materiales para la Prestacion de Servicios	23,758	63,977	40,219	1.69
<b>19</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>10,325</b>	<b>41,798</b>	<b>31,473</b>	<b>3.05</b>
1910	Cargos Diferidos	5,028	36,499	31,471	6.26
1970	Intangibles	13,143	14,773	1,630	0.12
1975	Amortizacion Acumulada de Intangibles	-7,846	-9,474	-1,628	0.21
	<b>NO CORRIENTE</b>	<b>292,050</b>	<b>272,811</b>	<b>-19,239</b>	<b>-0.07</b>
<b>16</b>	<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>292,050</b>	<b>272,811</b>	<b>-19,239</b>	<b>-0.07</b>
1615	Construcciones en Curso		14,000	14,000	0.00
1635	Bienes Muebles en Bodega	40,197	55,863	15,666	0.39
1655	Maquinaria y Equipo	6,174	6,174	0	0.00
1660	Equipo Médico y Científico	130,335	130,336	1	0.00
1665	Muebles, Enseres y Equipos de Oficina	81,474	81,474	0	0.00

1670	Equipos de Comunicación y Computación	94,404	96,429	<b>2,025</b>	0.02
1675	Equipo de Transporte	100,230	100,230	<b>0</b>	0.00
1680	Equipo de Comedor y Cocina	2,379	2,379	<b>0</b>	0.00
1685	Depreciacion Acumulada	-163,143	-214,074	<b>-50,931</b>	0.31
	<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1,098,181</b>	<b>1,122,385</b>	<b>24,204</b>	<b>0.02</b>
	<b>PASIVO</b>				
	<b>CORRIENTE</b>	<b>133,170</b>	<b>148,610</b>	<b>15,440</b>	<b>0.12</b>
<b>24</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
2401	Adquisicion de Bienes y Servicios	0	0	<b>0</b>	0.00
2425	Acreedores	0	0	<b>0</b>	0.00
2436	Retencion en la Fuente	0	0	<b>0</b>	0.00
<b>25</b>	<b>OBLIGACIONES LABORALES</b>	<b>133,170</b>	<b>148,610</b>	<b>15,440</b>	<b>0.12</b>
2505	Salarios y Prestaciones Sociales	133,170	148,610	<b>15,440</b>	0.12
	<b>SUBTOTAL PASIVO</b>	<b>133,170</b>	<b>148,610</b>	<b>15,440</b>	<b>0.12</b>
	<b>PATRIMONIO</b>				
<b>32</b>	<b>PATRIMONIO INSTITUCIONAL</b>	<b>965,011</b>	<b>973,775</b>	<b>8,764</b>	<b>0.01</b>
3208	Capital Fiscal	990,691	960,385	-30,306	-0.03
3230	Resultado del Ejercicio	-30,306	8,764	39,070	-1.29
3245	Revalorizacion de Patrimonio	6,956	6,956	0	0.00
3250	Ajustes por Inflación	-2,330	-2,330	0	0.00
	<b>SUBTOTAL PATRIMONIO</b>	<b>965,011</b>	<b>973,775</b>	<b>8,764</b>	<b>0.01</b>
	<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>1,098,181</b>	<b>1,122,385</b>	<b>24,204</b>	<b>0.02</b>

## **2. PLANTEAMIENTO Y FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

### **2.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA**

El Centro de Salud de Timbío Cauca E.S.E nivel I, es una entidad dedicada a la prestación de servicios de salud, que cuenta con personal multidisciplinario en las diferentes áreas Administrativas, Logística y Operativa, para atender las exigencias de salud de la población Timbiana y aledaños.

El centro de salud de Timbío Cauca E.S.E nivel I, no cuenta con un análisis de costos real que le permitan establecer políticas de contratación, resultados financieros ,monitoreo de la gestión y el valor real de cada actividad realizada en cada Centro de Costos.

### **2.2 FORMULACION DEL PROBLEMA**

Con la realización de un estudio de costos al Centro de Salud de Timbío Cauca Nivel I E.S.E será posible llegar a un mejoramiento administrativo en competitividad y sostenibilidad que cooperen en el buen desarrollo del Centro de Salud?

### **3. JUSTIFICACIÓN**

Los costos son una herramienta esencial en la toma de decisiones de una empresa, pues de esta manera puede conocerse el margen o rendimiento y la capacidad de producción de la misma, proporcionando ideas que sirvan para buscar alternativas de solución si es necesario.

Un análisis de costos permite suministrar información para realizar los respectivos seguimientos sobre el estado de los costos en los diferentes productos o servicios que se prestan en la institución mejorando la capacidad de negociación de contratos y adquisición de servicios.

Con el análisis de costos se determina con que recursos cuenta el Centro de Salud de Timbío Cauca Nivel I E.S.E para ser competitivo en el mercado de la prestación de servicios de salud en cuanto al valor real de cada centro de costos y las tarifas ya establecidas (SOAT), determinando que procesos se deben eliminar, implementar o corregir para la toma de decisiones garantizando la racionalidad en el uso de los recursos.

## **4. OBJETIVOS**

### **4.1 OBJETIVO GENERAL**

Construir un modelo de costos para el Centro de Salud de Timbio E.S.E nivel 1 que permita tomar decisiones tendientes a la mejora de prestación de servicios de salud y a una adecuada destinación de los recursos a los diferentes centros de costos existentes en la institución.

### **4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- ◆ Identificar y definir los centros de costos existentes.
- ◆ Obtener indicadores que determinen precios de venta.
- ◆ Determinar la rentabilidad de cada uno de los centros de costos.
- ◆ Establecer el punto de equilibrio

## 5. MARCO TEÓRICO

Uno de los elementos básicos para en el análisis financiero de las nuevas empresas de salud es la evaluación de los costos; que se constituyen en una herramienta fundamental para la evaluación y el control del funcionamiento e integridad entre las áreas productivas y asistenciales.<sup>1</sup>

El costo de un producto es el valor sacrificado para producir bienes o servicios que se midan en términos monetarios y que intervienen en un proceso productivo.

En el desempeño administrativo de las instituciones es fundamental la información y el gerenciamiento de los costos ya que en éstos se establecen:

- ◆ La información básica para formular políticas de contratación
- ◆ Las dimensiones de la calidad de la respuesta al usuario
- ◆ Fijación de tarifas
- ◆ Pilares de la competitividad
- ◆ sostenes de los resultados financieros
- ◆ Evitan desperdicios financieros
- ◆ Permiten monitorear la gestión de la organización
- ◆ Genera decisiones sobre el proceso de atención
- ◆ Ayuda a establecer estrategias de mercado
- ◆ Ayuda a la información dentro de los procesos de presupuestación

Existen diferentes centros de costos como son los centros de costos Operativos, centros de costos logísticos y centros de costos administrativos

Los costos son la medida monetaria de los recursos que se consumen para obtener un objetivo determinado y es el procedimiento que se utiliza para calcular cuanto cuesta hacer algo, es decir conocer los costos unitarios de cada producto, con el propósito final que el precio cubra suficientemente los costos totales.

---

Ministerio de Salud , Programa de mejoramiento de los servicios de salud

Según el tipo de decisión que se quiera tomar los costos pueden concebirse así:

**Costos fijos:** Son Aquellos que no dependen del volumen de producción de un servicio es decir los que permanecen constantes, sin importar que la utilización de los servicios aumente o disminuya.

**Costos variable:** Son los que varían cuando cambia el volumen de utilización de un servicio.

**Costos unitarios:** Son aquellos que corresponden a cada unidad de un producto o servicio en la institución

**Costos directos:** Son aquellos que pueden identificar y medir fácilmente dentro del costo del producto y por esta razón se asignan con facilidad a el.

**Costos indirectos :** Son aquellos que no se pueden asignar tan fácilmente a cada unidad del producto.

El sistema de costos a utilizar en este documento es el costeo tradicional ya que en él se encuentra el sistema Histórico y el sistema de costos estándar.

**Sistema de costos histórico:** este sistema asigna a los productos o servicios los costos reales en que se incurrió en un período de tiempo. Es decir, los costos se aplican a posteriori una vez conocidos; por tanto se asignan después de haber prestado un servicio.

**Sistema de Costos Estándar o predeterminados:** en este sistema, por el contrario, los costos se calculan a priori, es decir antes de prestar el servicio se realiza un estimativo de los costos. Como en este sistema no se generan datos reales sino calculados, es necesario al final de cada mes, establecer en que medidas estas cifras concuerdan con las reales con el fin de efectuar los respectivos ajustes y poder controlar donde se producen desviaciones.

Es importante tener en cuenta que por calcular los costos a priori, y con base en un presupuesto, su nivel de veracidad está determinado por la calidad de este último, que a su vez está basado en la información en que se apoya. En la mayoría de las organizaciones del sector salud debido a su complejidad y gran cantidad de servicios que prestan, la viabilidad en la venta o prestación del servicio es alta; por tanto es indispensable una excelente información estadística para que los resultados de los presupuestos sean realmente confiables.

## 6. METODOLOGÍA

El presente estudio es descriptivo y enmarca cada uno de las actividades realizadas por cada centro de costos existente en el centro de salud.

La obtención de datos se realizó mediante la recopilación de información del departamento de Estadística, Administración, Contabilidad y cada unidad de servicio utilizando matrices de costos indirectos, costos fijos y variables de acuerdo al nivel de actividad realizada en la cual se toma en cuenta el total mensual de actividades (consultas) que realizó el profesional así como las actividades realizadas inmersas en la prestación de cada servicio.

Se clasificaron los Centros de Costos como unidad de negocio existentes en el Centro de Salud de Timbío Cauca Nivel I en el año 2003.

Se identificaron y discernieron cada uno de los centros de costos operativos, centro de costos logísticos y centros de costos administrativo.

Se realizó flujogramas a cada centro de costos existentes, siendo el punto de partida para determinar las etapas que el usuario debe seguir así como el personal involucrado en dicho proceso. hasta culminar con la prestación del servicio (*Ver anexo 6*).

Se acudió al personal encargado de cada centro de costos para determinar la cantidad de material requerido para los diferentes procedimientos.

Se analizó la información y se exploró cada centro de costos, determinando los procedimientos que allí se realizan y de esta forma conocer el material requerido y utilizado en cada procedimiento.

Los resultados que arroje cada centro de costos se compararan con el tarifario SOAT el cual sera tomado como referencia.

La presentación de los datos se realiza mediante tablas contables de EXCEL 2000 facilitando el proceso y llegándose a establecer el punto de equilibrio, conclusiones y recomendaciones.



## **7. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS POR CENTROS DE COSTOS**

Establecida la necesidad de un análisis de costos en el Centro de Salud de Timbio se procedió a evaluar y analizar cada centro de costos basado en las actividades que se realizan, partiendo de las premisas que los productos prestados en la institución requieren que se les realice dicha evaluación para la toma de decisiones y mejor desempeño.

Para la presentación de los resultados se utilizó una hoja de cálculo de EXCEL la cual permitió ordenar los datos ya que es una herramienta de fácil manejo y apropiada para el sistema, lo cual permitió crear un modelo estándar en el que se pueden introducir datos actualizados para verificar en el momento deseado cual es el estado de costos que presenta la institución, así como realizar comparaciones.

### **7.1 CENTRO DE COSTOS OPERATIVOS**

Para proceder a determinar los costos de los servicios, primeramente se determinaron los servicios funcionales que son de atención directa al usuario, siendo en el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1 los servicios de:

- Odontología \_
- Laboratorio clínico
- Urgencias
- Hospitalización
- Consulta externa
- Partos
- Farmacia
- P y P
- Traslado de pacientes
- Terapia Física
- Necropsias
- Citologías
- Imagenología
- Saneamiento
- Suturas
- Vacunación

Los centros de costos operativos están delimitados por aquellos originados por el objeto real de la empresa y son los que venden al público sus servicios siendo estos el objeto de recuperación de la inversión, en el centro de salud de Timbio E.S.E nivel 1 sus ventas y actividades se encuentran distribuidas porcentualmente en cada servicio de la siguiente forma:

**Tabla 19. Distribución porcentual, número de facturas y actividades realizadas por servicio en el Centro de Salud de Timbío E.S.E Nivel 1, en el 2003**

<b>DENOMINACIÓN DEL CARGO</b>				
<b>Área administrativa</b>				
<b>Cargo</b>	No de facturas anuales	No de facturas mensuales	% por servicio	
CITOLOGIAS	744.00	62.00	1.05	
CONSULTA EXTERNA	28,423.00	2,368.58	40.04	
ECOGRAFIAS	360.00	30.00	0.51	
FARMACIA	10,440.00	870.00	14.71	
HOSPITALIZACION	746.00	62.17	1.05	
INYECTOLOGIA	3,024.00	252.00	4.26	
LABORATORIO	5,262.60	438.55	7.41	
NECROPSIAS	34.00	2.83	0.50	
OBSERVACIÓN	282.00	23.50	0.40	
ODONTOLOGIA	6,591.00	549.25	9.29	
REMISIONES	840.00	70.00	1.18	
SALA DE PARTOS	227.00	18.92	0.32	
SANEAMIENTO			-	
SUTURAS	732.00	61.00	1.03	
TERAPIA	317.00	26.42	0.45	
URGENCIAS	5,597.00	466.42	7.88	
VACUNACION	7,364.00	613.67	10.37	
<b>TOTAL</b>	<b>70,983.60</b>	<b>5,915.30</b>	<b>100.00</b>	

En cada uno de los centros de costos se realizan actividades que producen un valor agregado a cada una de ellas entre las que se tienen :

**7.1.1 Mano de obra directa** Hace referencia al personal requerido para la realización de los procedimientos a ejecutar en el centro de salud .

Para calcular el costo de la mano de obra del Centro de Salud de Timbío se tuvo en cuenta el numero de personas que laboran en cada servicio, promedio de horas laboradas, cargos desempeñados, salarios de personal por cooperativa y de planta, incluidas primas, vacaciones y los aportes a la seguridad social asumidos por el empleador, cuando se trata de trabajadores en nomina. (*ver anexo 3*)

Mano de obra directa de los centros de costos operativos logísticos y administrativos Para determinar el valor del minuto laborado por cada persona se tomó el salario anual correspondiente a cada profesional dividiendo este entre los meses del año, días, horas y minutos laborados.

**Tabla 20. Salario anual a pagar a cada uno de los profesionales del área administrativa que laboran en el Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003**

<b>DENOMINACIÓN DEL CARGO</b>		
<b>Área administrativa</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Numero</b>	<b>Valor anual</b>
Gerente	1	62172000
Subdirector administrativo	1	29887650
Coordinador administrativo	1	13064000
Cartera	1	7303000
Pagaduría	1	8815000
Secretaría y almacenista	1	8815000
Personal y Nómina	1	10407000
Contador y asesor contable	1	29268000
Asesora jurídica y abogada	1	11412000
Asesorías administrativas	1	11919000
Junta directiva	1	493000

**Tabla 21. Salario anual a pagar a cada uno de las personas del área operativa auxiliar que laboran en el Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003**

<b>DENOMINACIÓN DEL CARGO</b>		
<b>Área Operativa Auxiliar</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Numero</b>	<b>Vinculación</b>
Auxiliares de enfermería	5	41484000,,
Auxiliares de enfermería	6	110807000
Promotora de salud	6	76325000
Auxiliares de farmacia	2	11674000
Auxiliar administrativo (factur)	1	15080050
Coordinador sistemas y factur.	1	7152000
Auxiliar de facturación	4	32772000
Técnicos de saneamiento	2	37048000
Auxiliar de laboratorio	1	7434000
Higienista Oral	2	11582000
Conductores de Ambulancia	1	6053000
Conductor equipo extramural	1	6059000
Auxiliar de estadística		3140000
Auxiliar información en salud		13398000

**Tabla 22. Salario anual a pagar a los profesionales del área operativa que laboran en el Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003**

<b>DENOMINACIÓN DEL CARGO</b>		
<b>Área Operativa profesional</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Numero</b>	<b>Vinculación</b>
Enfermera Superior	1	18756000
Odontólogos	2	22870000
Bacterióloga	1	17236000
Psicóloga	1	8420000
Fisioterapeuta	1	1500000
Médicos y cirujanos	7	186580000

**Tabla 23. Salario anual a pagar a el personal del área logística que laboran en el Centro de Salud de Timbio Nivel 1 E.S.E .Año 2003**

<b>DENOMINACIÓN DEL CARGO</b>		
<b>Área logística</b>		
<b>Cargo</b>	<b>Numero</b>	<b>Vinculación</b>
Celadores	3	16376000
Celadores	1	4425000
Aseadoras	1	6087000
Aseadoras	2	3287000

**Mano de obra directa en facturación y estadística** Para determinar la mano de obra en facturación y estadística se tiene en cuenta los salarios del personal de cada dependencia en el 2003 este se divide entre los meses del año obteniendo un valor promedio mensual a el cual se le asigna un porcentaje correspondiente a cada unidad funcional., dando como resultado el valor en facturas y en estadística por cada servicio (ver tabla 24-25).

Determinando procesos y procedimiento se observa que todas las actividades vendidas por el Centro de Salud de Timbío. estadística y facturación pertenecen al proceso actividad vendida ósea que por cada factura que se expida se dará un valor a la factura de acuerdo al porcentaje asignado.

Valor de Facturación anual = Valor del auxiliar administrativo + Auxiliares de facturación + coordinador de sistemas y facturación

Valor de estadística anual = Auxiliar de información en salud +Auxiliar de estadística(Ver anexo3)

**Tabla 24. Porcentaje del Salario integral del área facturación destinado a cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbío Nivel E.S.E Año 2003**

<b>PONDERADO MANO DE OBRA DIRECTA EN FACTURACION</b>				
<b>VALOR ANUAL 15.080.050+32.722.000+7.152.000=54'954.050</b>				
<b>ITEM</b>	<b>VALOR/MES</b>	<b>%</b>	<b>VALOR/SERVICIO</b>	
CITOLOGIAS	4,579,504.17	1.05.	48,084.79	
CONSULTA EXTERNA	4,579,504.17	40.04.	1,833,633.47	
ECOGRAFIAS	4,579,504.17	.5.	22,897.52	
FARMACIA	4,579,504.17	14.7.	673,187.11	
HOSPITALIZACION	4,579,504.17	1..	45,795.04	
INYECTOLOGIA	4,579,504.17	4.2.	192,339.18	
LABORATORIO	4,579,504.17	7.41.	339,341.26	
NECROPSIAS	4,579,504.17	.5.	22,897.52	
OBSERVACIÓN	4,579,504.17	.4.	18,318.02	
ODONTOLOGIA	4,579,504.17	9.2.	421,314.38	
REMISIONES	4,579,504.17	1.1.	50,374.55	
SALA DE PARTOS	4,579,504.17	.32.	14,654.41	
SANEAMIENTO	4,579,504.17	-	-	
SUTURAS	4,579,504.17	1.03.	47,168.89	
TERAPIA	4,579,504.17	.45.	20,607.77	
URGENCIAS	4,579,504.17	7.8.	357,201.33	
VACUNACION	4,579,504.17	10.3.	471,688.93	
<b>TOTAL</b>		<b>100.00</b>	<b>4,579,504.17</b>	

**Tabla 25. Porcentaje del Salario integral del área estadística destinado a cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003**

<b>PONDERADO MANO DE OBRA DIRECTA EN ESTADISTICA</b>			
<b>PORCENTAJE No DE ACTIVIDADES</b>			
<b>VALOR ANUAL \$3'140,000+13'458.000= 16'598.000</b>			
<b>ITEM</b>	<b>VALOR/MES</b>	<b>%</b>	<b>VALOR/SERVICIO</b>
CITOLOGIAS	1,383,166.67	1.05.	14,523.25
CONSULTA EXTERNA	1,383,166.67	40.04.	553,819.93
ECOGRAFIAS	1,383,166.67	.5.	6,915.83
FARMACIA	1,383,166.67	14.7.	203,325.50
HOSPITALIZACION	1,383,166.67	1..	13,831.67
INYECTOLOGIA	1,383,166.67	4.2.	58,093.00
LABORATORIO	1,383,166.67	7.41.	102,492.65
NECROPSIAS	1,383,166.67	.5.	6,897.05
OBSERVACIÓN	1,383,166.67	.4.	5,532.67
ODONTOLOGIA	1,383,166.67	9.2.	127,251.33
REMISIONES	1,383,166.67	1.1.	15,214.83
SALA DE PARTOS	1,383,166.67	.32.	4,426.13
SANEAMIENTO	1,383,166.67	-	-
SUTRAS	1,383,166.67	1.03.	14,246.62
TERAPIA	1,383,166.67	.45.	6,224.25
URGENCIAS	1,383,166.67	7.8.	107,887.00
VACUNACION	1,383,166.67	10.3.	142,466.17
<b>TOTAL</b>		<b>100.00</b>	<b>1,383,147.88</b>

**7.1.2 Mano de obra indirecta:** Hace referencia al personal de apoyo logístico requerido para el buen funcionamiento del Centro de Salud de Timbio E.S.E nivel 1.

En el desarrollo de la mano de obra indirecta se tuvo en cuenta cada una de las áreas existentes en el Centro de Salud de Timbio y se calculó teniendo en cuenta los sueldos anuales de todas las personas que no tiene relación directa con las actividades asistenciales y que laboran en el centro de Salud de Timbio éste se divide por los doce meses del año, obteniendo un promedio mensual , este resultado se multiplica por el

porcentaje correspondiente al área dando como resultado el valor del servicio. (Ver tabla 26 y 27).

El valor de Servicios generales y Vigilancia anual se obtuvo por:  
 valor pagado al personal en nomina  
 valor pagado al personal de cooperativa  
 valor pago de la Aseadora por fines de semana ( Ver anexo 3)

**Tabla 26. Porcentaje destinado a servicios generales en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003**

<b>SERVICIOS GENERALES PORCENTAJE EN AREA</b>			
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>			
<b>VALOR ANUAL=11.360.000+6.087.000+3.287.000=20.734.000</b>			
<b>ITEM</b>	<b>VALOR/MES</b>	<b>% AREA</b>	<b>VALOR/SERVICIO</b>
ADMINISTRACION	1,727,833.33	12..	207,340.00
APOYO LOGISTICO	1,727,833.33	2.7.	46,651.50
CITOLOGIAS	1,727,833.33	1..	17,278.33
CONSULTA EXTERNA	1,727,833.33	9..	155,505.00
ECOGRAFIAS	1,727,833.33	.5.	8,639.17
ESTADISTICA	1,727,833.33	1.5.	25,917.50
FACTURACION	1,727,833.33	1.5.	25,917.50
FARMACIA	1,727,833.33	1.5.	25,917.50
HOSPITALIZACION	1,727,833.33	30.6.	528,717.00
INYECTOLOGIA	1,727,833.33	1..	17,278.33
LABORATORIO	1,727,833.33	4..	69,113.33
NECROPSIAS	1,727,833.33	2.6.	44,923.67
OBSERVACIÓN	1,727,833.33	4.15.	71,705.08
ODONTOLOGIA	1,727,833.33	4.5.	77,752.50
PROCEDIMIENTOS	1,727,833.33	2.6.	44,923.67
RECEPCION	1,727,833.33	3.3.	57,018.50
REMISIONES	1,727,833.33	3.5.	60,474.17
SALA DE PARTOS	1,727,833.33	2.6.	44,923.67
SANEAMIENTO	1,727,833.33	1.3.	22,461.83
TERAPIA	1,727,833.33	4..	69,113.33
URGENCIAS	1,727,833.33	4.15.	71,705.08
VACUNACION	1,727,833.33	2..	34,556.67
<b>TOTAL</b>		<b>100.00</b>	<b>1,727,833.33</b>

**Tabla 27. Porcentaje destinado a vigilancia en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003**

<b>VIGILANCIA PORCENTAJE EN AREA</b>			
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>			
<b>11.360.000+16.376.000+4.425.000=32.161.000 VALOR ANUAL</b>			
<b>ITEM</b>	<b>VALOR/MES</b>	<b>%</b>	<b>VALOR/MES</b>
ADMINISTRACION	2,680,083.33	12..	321,610.00
APOYO LOGISTICO	2,680,083.33	2.7.	72,362.25
CITOLOGIAS	2,680,083.33	1..	26,800.83
CONSULTA EXTERNA	2,680,083.33	10..	268,008.33
ECOGRAFIAS	2,680,083.33	.5.	13,400.42
ESTADISTICA	2,680,083.33	1.5.	40,201.25
FACTURACION	2,680,083.33	1.5.	40,201.25
FARMACIA	2,680,083.33	1.5.	40,201.25
HOSPITALIZACION	2,680,083.33	30.6.	820,105.50
LABORATORIO	2,680,083.33	4..	107,203.33
NECROPSIAS	2,680,083.33	2.6.	69,682.17
OBSERVACIÓN	2,680,083.33	4.15.	111,223.46
ODONTOLOGIA	2,680,083.33	4.5.	120,603.75
PROCEDIMIENTOS	2,680,083.33	2.6.	69,682.17
RECEPCION	2,680,083.33	3.3.	88,442.75
REMISIONES	2,680,083.33	3.5.	93,802.92
SALA DE PARTOS	2,680,083.33	2.6.	69,682.17
SANEAMIENTO	2,680,083.33	1.3.	34,841.08
TERAPIA	2,680,083.33	4..	107,203.33
URGENCIAS	2,680,083.33	4.15.	111,223.46
VACUNACION	2,680,083.33	2..	53,601.67
<b>TOTAL</b>		<b>100.00</b>	<b>2,680,083.33</b>



**7.1.3 Costos indirectos fijos** Son los costos originados para cada uno de los procedimientos que se realizan en el centro de Salud de Timbío E.S.E nivel 1.

Los datos mantenimiento de infraestructura, mantenimiento de equipos, seguros de operación, energía, agua, teléfono, se referencian en la ejecución presupuestal a 31 de Diciembre de 2003 y la depreciación se referencia en el balance general del año 2003.(Ver anexo 4).

Para calcular el valor correspondiente a mantenimiento de infraestructura, mantenimiento de equipos , depreciación, seguros de operación, energía, teléfono, agua se toma el valor anual; este valor se divide por los doce meses del año, obteniendo un promedio mensual , este resultado se multiplica por el porcentaje correspondiente al área dando como resultado el valor del servicio. (Ver tabla 28-34).

**Tabla 28. Porcentaje destinado a energía en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003**

<b>ENERGIA</b>			
<b>VALOR ANUAL \$371,160</b>			
<b>ITEM</b>	<b>VALOR/DIA</b>	<b>%</b>	<b>VALOR/MES</b>
ADMINISTRACION	30,930.00	2..	618.60
AMBULANCIA	30,930.00	.5.	155
APOYO LOGISTICO	30,930.00	.5.	155
CITOLOGIAS	30,930.00	.5.	155
CONSULTA EXTERNA	30,930.00	9..	2,783.70
ECOGRAFIAS	30,930.00	.5.	155
ESTADISTICA	30,930.00	.5.	155
FACTURACION	30,930.00	3..	928
FARMACIA	30,930.00	3..	927.90
HIGIENE ORAL	30,930.00	14..	4,330.20
HOSPITALIZACION	30,930.00	10..	3,093.00
INYECTOLOGIA	30,930.00	.5.	154.65
LABORATORIO	30,930.00	20..	6,186.00
NECROPSIAS	30,930.00	2..	618.60
OBSERVACIÓN	30,930.00	3..	927.90
ODONTOLOGIA	30,930.00	6..	1,855.80
PROCEDIMIENTOS	30,930.00	3..	927.90
SALA DE PARTOS	30,930.00	2..	618.60
SANEAMIENTO	30,930.00	2.5.	773.25
TERAPIA	30,930.00	2..	618.60
URGENCIAS	30,930.00	10..	3,093.00
VACUNACION	30,930.00	5..	1,546.50
RECEPCION	30,930.00	.5.	155
<b>TOTAL</b>		<b>100.00</b>	<b>30,930.00</b>

**Tabla 29. Porcentaje destinado a acueducto en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003**

<b>ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO</b>			
<b>VALOR ANUAL \$ \$1,712,100</b>			
<b>ITEM</b>	<b>VALOR/DIA</b>	<b>%</b>	<b>VALOR/MES</b>
ADMINISTRACION	142,675.00	2..	2,853.50
AMBULANCIA	142,675.00	3..	4,280
APOYO LOGISTICO	142,675.00	16..	22,828
CITOLOGIAS	142,675.00	1..	1,427
CONSULTA EXTERNA	142,675.00	10..	14,267.50
ECOGRAFIAS	142,675.00	.5.	713
ESTADISTICA	142,675.00	.5.	713
FACTURACION	142,675.00	2..	2,854
ARMACIA	142,675.00	1..	1,426.75
HIGIENE ORAL	142,675.00	10..	14,267.50
HOSPITALIZACION	142,675.00	20..	28,535.00
INYECTOLOGIA	142,675.00	.5.	713.38
LABORATORIO	142,675.00	8..	11,414.00
NECROPSIAS	142,675.00	5..	7,133.75
OBSERVACIÓN	142,675.00	3..	4,280.25
ODONTOLOGIA	142,675.00	5..	7,133.75
PROCEDIMIENTOS	142,675.00	1..	1,426.75
SALA DE PARTOS	142,675.00	3..	4,280.25
SANEAMIENTO	142,675.00	1..	1,426.75
TERAPIA	142,675.00	2..	2,853.50
URGENCIAS	142,675.00	2..	2,853.50
VACUNACION	142,675.00	2..	2,853.50
RECEPCION	142,675.00	1.5.	2,140
<b>TOTAL</b>		<b>100.00</b>	<b>142,675.00</b>

**Tabla 30. Porcentaje destinado a teléfono en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio  
Nivel E.S.E Año 2003**

TELEFONO			
VALOR ANUAL \$7,405,670			
ITEM	VALOR/DIA	%	VALOR/MES
ADMINISTRACION	617,139.17	60..	370,283.50
CENTRAL	617,139.17		-
MATERIALES			
CONSULTA EXTERNA	617,139.17	5..	30,856.96
FARMACIA	617,139.17	5..	30,856.96
HOSPITALIZACION	617,139.17	6..	37,028.35
LABORATORIO	617,139.17	1..	6,171.39
NECROPSIAS	617,139.17		-
OBSERVACIÓN	617,139.17	2.5.	15,428.48
ODONTOLOGIA	617,139.17	2..	12,342.78
REMISIONES	617,139.17	10..	61,713.92
SALA DE PARTOS	617,139.17	1..	6,171.39
SANEAMIENTO	617,139.17	3..	18,514.18
TERAPIA	617,139.17		-
URGENCIAS	617,139.17	2.5.	15,428.48
VACUNACION	617,139.17	2..	12,342.78
<b>TOTAL</b>		<b>100.00</b>	<b>617,139.17</b>

**Tabla 31. Porcentaje destinado a seguros de operación en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003**

<b>SEGUROS DE OPERACIÓN No DE ACTIVIDADES</b>				
<b>VALOR ANUAL \$24,790,110</b>				
<b>ITEM</b>	<b>VALOR/MES</b>	<b>%</b>	<b>VALOR/MES</b>	
CITOLOGIAS	2,065,842.50	1.05.	21,691.35	
CONSULTA EXT	2,065,842.50	40.04.	827,163.34	
ECOGRAFIAS	2,065,842.50	.5.	10,329.21	
FARMACIA	2,065,842.50	14.7.	303,678.85	
HOSPITALIZACION	2,065,842.50	1..	20,658.43	
INYECTOLOGIA	2,065,842.50	4.2.	86,765.39	
LABORATORIO	2,065,842.50	7.41.	153,078.93	
NECROPSIAS	2,065,842.50	.5.	10,301.16	
OBSERVACIÓN	2,065,842.50	.4.	8,263.37	
ODONTOLOGIA	2,065,842.50	9.2.	190,057.51	
REMISIONES	2,065,842.50	1.1.	22,724.27	
SALA DE PARTOS	2,065,842.50	.32.	6,610.70	
SANEAMIENTO	2,065,842.50	-	-	
SUTURA	2,065,842.50	1.03.	21,278.18	
TERAPIA	2,065,842.50	.45.	9,296.29	
URGENCIAS	2,065,842.50	7.8.	161,135.72	
VACUNACION	2,065,842.50	10.3.	212,781.78	
<b>TOTAL</b>		<b>100.00</b>	<b>2,065,814.45</b>	

**Tabla 32. Porcentaje destinado a mantenimiento de infraestructura hospitalaria en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003**

<b>MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA HOSPITALARIA EN AREA</b>			
<b>VALOR ANUAL 19.866.131</b>			
<b>ITEM</b>	<b>VALOR/MES</b>	<b>%</b>	<b>VALOR/AREA</b>
CITOLOGIAS	1,655,510.92	1.05.	17,382.86
CONSULTA EXTERNA	1,655,510.92	40.04.	662,866.57
ECOGRAFIAS	1,655,510.92	.5.	8,277.55
FARMACIA	1,655,510.92	14.7.	243,360.10
HOSPITALIZACION	1,655,510.92	1..	16,555.11
INYECTOLOGIA	1,655,510.92	4.2.	69,531.46
LABORATORIO	1,655,510.92	7.41.	122,673.36
NECROPSIAS	1,655,510.92	.5.	8,255.07
OBSERVACIÓN	1,655,510.92	.4.	6,622.04
ODONTOLOGIA	1,655,510.92	9.2.	152,307.00
REMISIONES	1,655,510.92	1.1.	18,210.62
SALA DE PARTOS	1,655,510.92	.32.	5,297.63
SANEAMIENTO	1,655,510.92	-	-
SUTURA	1,655,510.92	1.03.	17,051.76
TERAPIA	1,655,510.92	.45.	7,449.80
URGENCIAS	1,655,510.92	7.8.	129,129.85
VACUNACION	1,655,510.92	10.3.	170,517.62
<b>TOTAL</b>		<b>100.00</b>	<b>1,655,488.43</b>

**Tabla 33. Porcentaje destinado a mantenimiento de equipos y muebles en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003**

MANTENIMIENTO DE EQUIPOS MUEBLES Y ENSERES EN AREA			
VALOR ANUAL 29.566.800			
ITEM	VALOR/MES	DISTRIBUCION %POR EQUIPOS	VALOR/AREA
CITOLOGIAS	2,463,900.00	1..	24,639.00
CONSULTA EXTERNA	2,463,900.00	8..	197,112.00
ECOGRAFIAS	2,463,900.00	1..	24,639.00
FARMACIA	2,463,900.00	1..	24,639.00
HOSPITALIZACION	2,463,900.00	8..	197,112.00
INYECTOLOGIA	2,463,900.00	-	-
LABORATORIO	2,463,900.00	15..	369,585.00
NECROPSIAS	2,463,900.00	1..	24,639.00
OBSERVACIÓN	2,463,900.00	4..	98,556.00
ODONTOLOGIA	2,463,900.00	18..	443,502.00
REMISIONES	2,463,900.00	5..	123,195.00
SALA DE PARTOS	2,463,900.00	5..	123,195.00
SANEAMIENTO	2,463,900.00	5..	123,195.00
SUTURA	2,463,900.00	3..	73,917.00
TERAPIA	2,463,900.00	15..	369,585.00
URGENCIAS	2,463,900.00	8..	197,112.00
VACUNACION	2,463,900.00	2..	49,278.00
<b>TOTAL</b>		<b>100.00</b>	<b>2,463,900.00</b>

**Tabla 34. Porcentaje destinado a Depreciación equipos y muebles y enseres en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003**

<b>DEPRECIACION EQUIPOS Y MUEBLES Y ENESERES</b>			
<b>VALOR ANUAL DE DEPRECIACION 214.074.000</b>			
<b>ITEM</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>% DE EQUIPOS</b>	<b>VALOR/MES</b>
CITOLOGIAS	17,839,500.00	1..	178,395.00
CONSULTA EXTERNA	17,839,500.00	8..	1,427,160.00
ECOGRAFIAS	17,839,500.00	1..	178,395.00
FARMACIA	17,839,500.00	1..	178,395.00
HOSPITALIZACION	17,839,500.00	8..	1,427,160.00
INYECTOLOGIA	17,839,500.00	-	-
LABORATORIO	17,839,500.00	15..	2,675,925.00
NECROPSIAS	17,839,500.00	1..	178,395.00
OBSERVACIÓN	17,839,500.00	4..	713,580.00
ODONTOLOGIA	17,839,500.00	18..	3,211,110.00
REMISIONES	17,839,500.00	5..	891,975.00
SALA DE PARTOS	17,839,500.00	5..	891,975.00
SANEAMIENTO	17,839,500.00	5..	891,975.00
SUTURA	17,839,500.00	3..	535,185.00
TERAPIA	17,839,500.00	15..	2,675,925.00
URGENCIAS	17,839,500.00	8..	1,427,160.00
VACUNACION	17,839,500.00	2..	356,790.00
<b>TOTAL</b>		<b>100.00</b>	<b>17,839,500.00</b>

## **7.2 CENTRO DE COSTO ADMINISTRATIVO**

El centro de costo administrativo hace referencia a los gastos destinados básicamente a la dirección, planeación y control de la empresa.

La mano de obra de los costos administrativos se compone por la suma de los gastos anuales que ocasiona la gerencia el subdirector administrativo y el área de asesoría y asistencia administrativa (ver tabla 2 y anexo 3).

Las actividades de saneamiento ambiental no se facturan por eso no aparecen en las tablas de facturación y estadística ya que son actividades contratadas directamente por el ente territorial como actividades de P.A.B, éste corresponde mas o menos al 10% de los ingresos de la institución por lo que se debe sustraer de los gastos administrativos anuales ya que estos implican actividades administrativas por todos los elementos de la administración mencionados.(tabla 35)

Los valores se obtienen del informe de costos de personal en nomina y cooperativa. (ver anexo 3)

Costos Administrativos mano de obra = Área de asesoría y asistencia administrativa + Administración(gerente + subgerente)



**Tabla 35. Porcentaje destinado a costos administrativos en mano de obra en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003**

<b>COSTOS ADMINISTRATIVOS MANO DE OBRA</b>			
<b>DISTRIBUCION PORCENTUAL POR NUMERO DE ACTIVIDADES</b>			
<b>VALOR ANUAL 108.220.000+62.172.000+29.887.950=200.279.950</b>			
<b>200.279.950*10%(SANEAMIENTO)=20.027.995</b>			
<b>200.279.950 - 20.027.995=180.251.955</b>			
<b>ITEM</b>	<b>VALOR/ MES</b>	<b>%</b>	<b>VALOR/SERVICIO</b>
CITOLOGIAS	15,020,996.25	1.05.	157,720.46
CONSULTA EXTERNA	15,020,996.25	40.04.	6,014,406.90
ECOGRAFIAS	15,020,996.25	.5.	75,104.98
FARMACIA	15,020,996.25	14.7.	2,208,086.45
HOSPITALIZACION	15,020,996.25	1..	150,209.96
INYECTOLOGIA	15,020,996.25	4.2.	630,881.84
LABORATORIO	15,020,996.25	7.41.	1,113,055.82
NECROPSIAS	15,020,996.25	.5.	75,104.98
OBSERVACIÓN	15,020,996.25	.4.	60,083.99
ODONTOLOGIA	15,020,996.25	9.2.	1,381,931.66
REMISIONES	15,020,996.25	1.1.	165,230.96
SALA DE PARTOS	15,020,996.25	.32.	48,067.19
SANEAMIENTO	15,020,996.25	-	-
SUTURAS	15,020,996.25	1.03.	154,716.26
TERAPIA	15,020,996.25	.45.	67,594.48
URGENCIAS	15,020,996.25	7.8.	1,171,637.71
VACUNACION	15,020,996.25	10.3.	1,547,162.61
<b>TOTAL</b>		<b>100.00</b>	<b>15,020,996.25</b>

**Tabla 36 . Porcentaje destinado a costos administrativos en gastos generales en cada unidad funcional del Centro de Salud de Timbio Nivel E.S.E Año 2003**

<b>COSTOS ADMINISTRATIVOS GASTOS GENERALES</b>			
<b>DISTRIBUCION PORCENTUAL POR NUMERO DE ACTIVIDADES</b>			
<b>VALOR ANUAL =63'842,130</b>			
<b>63'842,130*10%(SANEAMIENTO)=6'384,213</b>			
<b>63'842.130 - 6'384,213=57'457,917</b>			
<b>ITEM</b>	<b>VALOR /MES</b>	<b>%</b>	<b>VALOR/SERVICIO</b>
CITOLOGIAS	4,788,159.75	1.05.	50,275.68
CONSULTA EXTERNA	4,788,159.75	40.04.	1,917,179.16
ECOGRAFIAS	4,788,159.75	.5.	23,940.80
FARMACIA	4,788,159.75	14.7.	703,859.48
HOSPITALIZACION	4,788,159.75	1..	47,881.60
INYECTOLOGIA	4,788,159.75	4.2.	201,102.71
LABORATORIO	4,788,159.75	7.41.	354,802.64
NECROPSIAS	4,788,159.75	.5.	23,940.80
OBSERVACIÓN	4,788,159.75	.4.	19,152.64
ODONTOLOGIA	4,788,159.75	9.2.	440,510.70
REMISIONES	4,788,159.75	1.1.	52,669.76
SALA DE PARTOS	4,788,159.75	.32.	15,322.11
SANEAMIENTO	4,788,159.75	-	-
SUTURAS	4,788,159.75	1.03.	49,318.05
TERAPIA	4,788,159.75	.45.	21,546.72
URGENCIAS	4,788,159.75	7.8.	373,476.46
VACUNACIÓN	4,788,159.75	10.3.	493,180.45
<b>TOTAL</b>		<b>100.00</b>	<b>4,788,159.75</b>

### 7.3 DESARROLLO DE OBTENCIÓN DE COSTOS

La método que se desarrolla en el servicio de consulta externa para el calculo de la mano de obra directa, materiales directos y los costos indirectos fijos es la misma que se utiliza para todos los demás centros de costos.

Los cuadros que se presentan a continuación se encuentran en las tablas de calculo de excel en donde lo que se busca es la consecución de el calculo de costos de una forma rápida y confiable además se pueden determinar los costos trimestrales de cada servicio.

#### CONSULTA EXTERNA

#### MANO DE OBRA DIRECTA

#### MANO DE OBRA DIRECTA COSTOS GENERALES

CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR CONSULTA
Profesional de medicina	2,591,388.89	15.00	172.75	2,699.36
Auxiliar de enfermería	576,166.67	7.00	40.01	280.08
Enfermera jefe	1,563,000.00	2.50	108.54	271.35
promotora	1,060,069.42	7.00	73.62	515.31
TOTAL				3,766.11

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE CONSULTAS	VALOR CONSULTA
Facturación	54,954,050.00	4,579,504.17	1,833,633.47	2,368.58	774.15
Estadística	16,958,000.00	1,413,166.67	565,831.93	2,368.58	238.89
TOTAL					1,013.04

<b>TOTAL M.O.D CONSULTA EXTERNA</b>	<b>4,779.15</b>
-------------------------------------	-----------------

Cuadro 1. Mano de obra directa utilizada en el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel

#### Profesional en medicina:

Valor anual \$186.580.000

Valor mensual \$186.580.000 / 12meses = \$15.548.333,33

Valor de 1 médico \$15.548.333,33 / 6 médicos =\$2.591.388,88

Valor de la hora \$2.591.388,88 / 250 h = \$10.635,55

Valor del minuto \$10.635,55 / 60 min = \$172,75

El tiempo estándar se tomó teniendo en cuenta el tiempo que se gasta el profesional en una consulta general según los índices promedios para los servicios de salud.

#### Enfermera Jefe:

Valor anual \$18'756.000 / 12 meses = \$ 1'563.000

Valor mensual Enfermera Jefe \$1.563.000

Valor día \$1'563.000/ 30días = \$ 52100

Valor min = \$52100/480=108.5

Valor paciente = \$108.5\*2.5min =271.35

El tiempo estándar para la enfermera jefe es un tiempo único contratado de 4 horas diarias por consulta externa y las 4 horas restantes para otras actividades.

Tiempo = 240 min/9.8 =24.84min (2.5min)

#### Auxiliar de Enfermería (Cooperativa)

Valor anual \$ 41.484.000

Valor mensual \$41.484.000 / 12 meses =\$3.457.000

Valor de 1 auxiliar de enfermería \$3.457.000 / 6 enf = \$576.166,66

Valor del día \$576.166,66 / 30 d = \$19.205,55

Valor de la hora \$19.205,55 / 8 horas = \$2.400,69

Valor del minuto \$2.400,69 / 60 min =\$40

Valor del minuto \$ 40

El tiempo estándar para la Auxiliar de enfermería se calculó teniendo en cuenta tiempo y movimientos donde se realiza la actividad de preconsulta .

#### Promotora

Valor anual \$76.325.000 /12 meses = \$6.360.416,66 / 6 promotoras

Valor por cada promotora \$6.360.416,66 / 6 pr =\$1.060.069,44 c/pr

Valor día \$1060.069,44 / 30 días =\$35.335,64 día

Valor de la hora \$35.335,64 / 8 horas = \$4.416,95 hora

Valor del minuto \$4.416,95 / 60 min =\$73,61 mn

Valor del minuto \$73,61

El tiempo estándar para la Promotora se calculó teniendo en cuenta tiempo y movimientos donde se realiza la actividad de preconsulta.

Facturación mano de obra directa

Facturación anual : \$ 54.954.050 / 12 = \$4.579.504

\$4.579.504\* 40.04% (Servicio)= \$1'833.633,46

Valor por mes en el servicio de facturación = \$1'833.633,46

Valor por Consulta en el servicio de Facturación = \$1'833.633,46 / 2368.58 numero de facturas expedidas =\$774.15

Estadística mano de obra directa

Facturación anual : \$ 16'598.000 / 12 = 1.383.166.87

\$1.383.166.87\* 40.04% = \$553.819.94

Valor por mes en el Servicio = \$1.383.166.87\* 40.04% = \$553.819.94

Valor por consulta en el servicio de estadística 553.819.94 / 2368.58 número de facturas expedidas = \$233.82

**MATERIAL DIRECTO**

<b>MATERIAL DIRECTO COSTOS GENERALES</b>			
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VR. Unitario</b>	<b>Vr Total</b>
Guantes	1.00	120.00	120.00
Isodine	1.00	10.28	10.28
Gasa	2.00	2.27	4.54
Aplicador	1.00	16.70	16.70
Bajalenguas	1.00	27.80	27.80
<b>TOTAL</b>			<b>179.32</b>

**Cuadro 2 Material directo utilizado en el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1**

Isodine

1 Galón por cada 3.5 litros = \$36.000

1 litro = 1.000cm<sup>3</sup>

3.5 litros = 3.500 cm<sup>3</sup>

\$34.930 / 3.500 cm<sup>3</sup> = \$10.28

Valor de 1 cm<sup>3</sup> = \$10,28

Aplicadores

Una bolsa de aplicadores = 50 paquetes de 20 Unidades c/u = \$16.700

50 \* 20 = 1000 unidades

$\$16.700 / 1000 = \$16.7$

Valor de 1 Aplicador = \$16,7

### Bajalenguas

Una caja de baja lenguas = 25 paquetes por 20 unidades = \$13.900

$25 * 20 = 500$  unidades

$\$13.900 / 500 = \$27,8$

Valor de un baja lenguas = \$27,8

### Gasa

Valor Gasa = \$59.000

Rollo de 1 m ancho por 91.4 m Largo

Cantidad pedazos largo 100Cm/6Cm = 17

Cantidad pedazos ancho 17\* 91.4m = 15.53 mts

V/r. Cada pedazo de gasa:

$59.000 / 25.897 = \$ 2.27$

### COSTOS INDIRECTOS FIJOS

COSTOS INDIRECTOS FIJOS MENSUALES				
COSTOS GENERALES				
CONCEPTO	VALOR ANUAL	VALOR MENSUAL	(%) AREA	VALOR POR CONSULTA
<b>Servicios publicos</b>				<b>20.23</b>
Agua	1,712,100.00	142,675.00	14,267.50	6.02
Energía	371,160.00	30,930.00	2,783.70	1.18
teléfono	7,405,670.00	617,139.17	30,856.96	13.03
<b>Mantenimiento</b>				<b>363.08</b>
mantenimiento infraestructura	19,866,131.00	1,655,510.92	662,866.57	279.86
Mantenimiento de Equipos , Muebles y enseres	29,566,800.00	2,463,900.00	197,112.00	83.22
<b>Servicios generales</b>	20,734,000.00	1,727,833.33	172,783.33	<b>72.95</b>
<b>Vigilancia</b>	32,161,000.00	2,680,083.33	268,008.33	<b>113.15</b>
<b>Depreciación de Equipos y M de Ofic...</b>	214,074,000.00	17,839,500.00	602.69	<b>0.25</b>
<b>Seguros de Operación</b>	24,790,110.00	2,065,842.50	827,163.34	<b>349.22</b>
<b>TOTAL</b>				<b>918.88</b>

Cuadro 3. Costos indirectos utilizados en el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1

### Servicios públicos

Valor anual de energía \$371.160 / 12 meses \$30.930  
Valor total de Energía : \$ 30.930  
Valor de Energía en Consulta Externa por mes=  
\$30.930 \*9.5% (Porcentaje por consumo) = \$2.783,70  
Valor anual del agua \$ 1.712.100 / 12 meses = \$142.675  
Valor Total de Agua : \$142.675 \* 8.5% (Porcentaje por consumo) = \$14267.5  
Valor mensual del Agua en el área de Consulta Externa por mes = \$1.426,75

### Teléfono

Valor anual \$7.405.670 / 12 meses = \$617.139,17  
Valor mensual \$617.139,17 \* 5% (Porcentaje de consumo ) = \$30.856,95  
Valor mensual \$30.856,95  
CIF Servicios Públicos por mes \$14267.5+\$2.783,70+\$30.856,95 = \$47.907,65

### Servicios Generales

Aseadora: \$ 20'734.000  
Valor por mes: \$ 1'727.833 \* 10% (Area) = \$172.783,3  
Valor por día  $\frac{\$172783.3}{30 \text{ d}}$  = \$5759.44  
Valor por Hora:  $\frac{\$5749.44}{8\text{h}}$  = \$719.9  
Materiales de aseo por mes: \$ 13.586

CIF por servicios generales por mes en el Área de Consulta Externa  
\$172.783,3 +13.586 = \$ 186369.3

### Lavandería:

Valor mensual \$ 13332  
CIF por lavandería por mes \$13332

### Vigilancia:

Vigilante: = \$ 32'161.000  
Valor por mes \$32'161.000 \* 10% (Area) = \$268.008.33  
Valor por día  $\frac{\$268.008.33}{30\text{d}}$  = \$8933.61  
Valor por Hora:  $\frac{\$8933.61}{8\text{H}}$  = \$ 1116.70  
CIF por vigilancia por mes en el area de Consulta Externa \$268.008.33

### Mantenimiento Hospitalario de infraestructura

Valor anual \$19.886.131 /12 = \$1,655.510  
Valor mensual \$1. 655.510 \* 40,04% (porcentaje de área) = \$662.866,20  
Valor mensual \$662.866,20  
Valor por dia \$ 662.866,20 = \$22095.54  
30 d  
valor por hora \$ 662.866,20 = \$2761.94  
8h

### Mantenimiento de equipos, muebles y enseres

Mantenimiento de equipos, muebles y enseres \$ 29'256.800  
Mantenimiento por equipo anual 29'256.800 /12 = \$ 2'463.900

Mantenimiento por equipo mensual \$2'463.900\* 8%(porcentaje No de equipos )  
= \$197.112

CIF mantenimiento de equipos, muebles y enseres por mes en el área de Consulta Externa  
= \$197.112

### Depreciación de equipos , muebles y en el área de consulta Externa

Depreciación anual 17'839.500 / 10 años = \$ 1'783.950  
Depreciación mensual 1'783.950 / 12 meses = \$14.8662,5  
CIF depreciación de muebles y equipos mensual = \$ 148.662,5

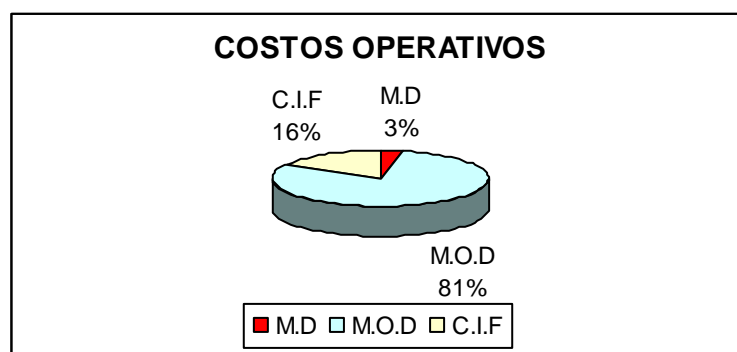
### Seguros de operación

Valor anual = \$24.790.110 \* 40.04% (porcentaje No de facturas )=\$9'925.960  
\$9'925.960/ 12 meses = \$827.163,33  
Valor mensual \$ 827.163,3  
CIF Seguros de Operación área de Consulta Externa \$ 827.163,3

<b>RESUMEN COSTOS OPERATIVOS</b>	
<b>CONSULTA EXTERNA</b>	
M.D	179.32
M.O.D	4,502.74
C.I.F	918.88
<b>TOTAL</b>	<b>5,600.94</b>

**Cuadro 4 Resumen costos operativos de consulta externa del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1**





**Grafica 1. Costos Operativos Consulta Externa**

En el centro de Salud de Timbio E.S.E los costos operativos requeridos en área de consulta externa la mano de obra directa esta representada en un 81% siendo esta la de mayor valor, seguida de los costos indirectos fijos con un porcentaje de 16% y material directo con un 3%.

**COSTOS ADMINISTRATIVOS**

<b>COSTO ADMINISTRATIVO PARA CONSULTA EXTERNA</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>PORCENTAJE POR SERVICIO</b>	<b>VALOR POR FACTURA</b>
MANO DE OBRA	180,251,955.00	15,020,996.25	6,014,406.90	2539.14
GASTOS GENERALES	57,457,917.00	4,788,159.75	1,917,179.16	809
<b>TOTAL</b>				

**Cuadro 5. Costos administrativos de consulta externa del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1**

**COSTOS ADMINISTRATIVOS**

**Mano de obra**

Facturación anual :	\$ 180'251.955 * 40.04% (Área)	= \$72'172.882,78
Valor por mes	\$ 72'172.882,78 /12	= \$ 6'014.406,89
Valor por día	<u>\$ 6'014.406,89</u>	= \$250.600,23
	24d	
Valor por factura	\$ 200.480.23/98	=\$2539.14

### Gastos generales

Facturación anual :	\$ 57'457.917* 40.04% (Área)	= \$23'006.149,97
Valor por mes	\$23'006.149,97 /12	= \$1'917.179.16
Valor por día	$\frac{\$1'917.179.16}{24d}$	= \$79882.46
Valor por factura	\$ 63.905.97/98	= \$809

CONCEPTO	VALOR
COSTO OPERATIVO	5,877.35
COSTO ADMINISTRATIVO	3,348.65
<b>TOTAL</b>	<b>9,226.00</b>

**Cuadro 6. Costo total de consulta externa del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1**

El valor total a todo costo necesario para realizar una consulta externa son \$9226

**(ver anexo 5)**

Para los servicios de, ecografías, traslado de pacientes, farmacia, Hospitalización, inyectología y urgencias se debe tener en cuenta:

- Que el servicio de Ecografía es contratado y se le paga al médico el valor de \$8.500 por ecografía por lo tanto no se puede estimar un tiempo estándar.
- El tiempo estándar se tomó teniendo en cuenta las 24 horas del día que está cubiertos los servicios de urgencias y Hospitalización por parte del personal medico lo que implica 1440 diarios de los cuales deducimos 320 minutos que corresponden a 15 consultas diarias del servicio de urgencias y además se resta el tiempo utilizado para partos y para necropsias, dando como resultado 1063 minutos para el servicio de Hospitalización.
- El personal de Auxiliar de enfermería siempre está cubierto las 24 horas y la enfermera Jefe permanece 4 horas diarias en el servicio de Hospitalización.
- El cálculo del costo del traslado de pacientes que vende el servicio de Timbío está incluido el combustible, aceite, repuestos, mano de obra, costos indirectos fijos.
- Es muy complejo realizar el análisis de costos en el centro de costos de farmacia ya que implicaría tomar cada uno de los elementos que se venden, puesto que esto

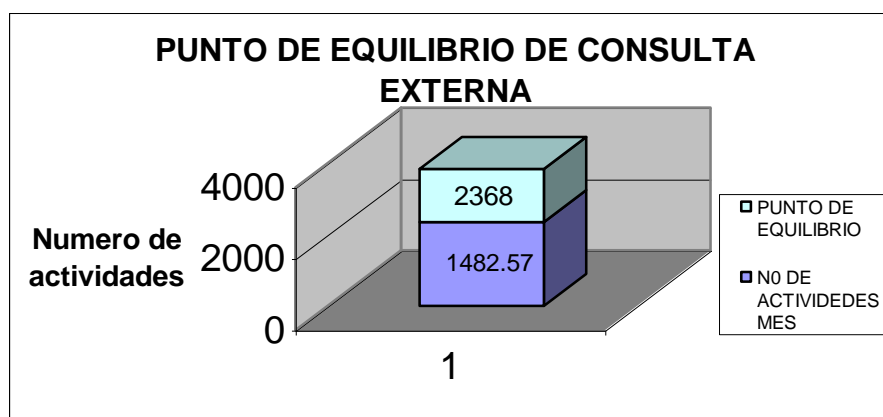
seria para otro estudio de caso. El estudio que se hizo en farmacia fue global. se tomó el valor del costo durante todo el año del total de la compra de medicamentos e insumos para el servicio de farmacia y se promedió entre el numero de formulas promediadas en el año 2003, el valor se obtuvo del valor de la ejecución a 31 de diciembre de 2003

## 8. PUNTO DE EQUILIBRIO

PRODUCTO	Nº DE ACTIVIDADES MES	COSTO	TARIFA SOAT	PUNTO DE EQUILIBRIO
Consulta externa	2368	9226	14300	1482.57
Aplicación de inyecciones	252	5,771.22	2000	727.17
Urgencias	466	16,263.35	23500	322.50
Derechos salas de suturas	61	25,712.51	34600	45.33
Atención de partos	18	92,539.35	403800	4.13
Fórmula médica	870	19302.35	23208.46	723.57
Vacunación	1839	3,217.73	2000	2958.70
Citologías	62	14,708.82	11400	80.00
Placa bacteriana	260	5,750.41	6700	223.15
Sellantes	263	8,649.34	3300	689.33
Aplicación de fluor	71	11,905.59	9800	86.25
Cuadro Hematico	200	2,960.44	9800	60.42
hematocrito	18	4025.64	5100	14.21
Recuento de Plaquetas	4	2,605.80	4100	2.54
glucosa	76	2,724.84	6000	34.51
Glucosa Post	40	2,407.71	15200	6.34
Acido Urico	8	2,877.31	6600	3.49
Colesterol Total	42	3,835.27	12200	13.20
Bilirubina Directa	1	3,756.06	4200	0.89
Bilirubina Total	1	3,989.06	5300	0.75
Serologia	86	2,002.02	6400	26.90
Trigliceridos	35	2,775.72	6600	14.72
Colesterol HDL	15	7,551.41	9900	11.44
Colesterol LDL	15	7,052.68	11900	8.89
parcial de orina	190	2,612.99	6400	77.57
Gram Vaginal	170	1,661.94	5100	55.40
Fresco Vaginal	170	1,859.37	10000	31.61
VSG	14	7,383.47	2200	46.99
Hemoclacificación	35	1,996.62	6400	10.92

Basiloscopia	10	1,785.09	6372	2.80
Coprologico	126	1,955.33	3800	64.83
Prueba de Embarazo	28	2,784.23	13000	6.00
Creatinina	38	2,795.30	5800	18.31
Consulta odontológica	103	12,365.12	9700	131.30
Amalgama	179	8,737.15	10000	156.40
Resina	142	8,944.65	17300	73.42
Periodoncia	82	12,148.75	39852	25.00
Endodoncia	9	19,647.69	33580	5.27
Cirugía oral	51	19,534.82	778316	1.28
Remisiones	70	5,750.41	63000	6.39
Terapia Física	317	4,978.34	9200	171.54
Necropsias	2	222,935.22	339600	1.31
Ecografías	30	14,119.99	23500	18.03
Hospitalizacion	62	225,704.84	59200	236.38
<b>Observación</b>	23.5	49,809.21	26900	43.51

**Punto de Equilibrio** Si tomáramos la columna de punto de equilibrio y la equipararemos con los días del mes podríamos concluir que de los servicios que le producen ganancia a la institución la mayoría de ellos a partir de la segunda quincena del mes cubrirían el valor del costo mensual y a partir de esta fecha se inicia la ganancia para la institución.



**Grafica 2. Punto de equilibrio en el servicio de consulta externa en el Centro de Salud de Timbio E.S.E**

## **9. ANALISIS DE COSTOS DEL CENTRO DE SALUD DE TIMBIO E.S.E.**

Los costos del Centro de Salud de Timbío permiten determinar los factores que en momento dado determinan si el producto ofertados a las ARS, EPS, ENTE TERRITORIAL O PARTICULARES da ganancias o perdidas.

Observamos como aquellos productos que ofrecen gran volumen de ventas, disminuyen los costos operativos, que los hace mas rentables para la institución, pero también otros que por la capacidad instalada y el poco volumen de actividades que desarrollan los convierten en servicios con perdida para la institución, que por ser de carácter publico permite que haya una rentabilidad social a costa de la no rentabilidad económica.

A pesar de lo anterior vemos que los servicios que presentan ganancias permiten subsidiar los que dan perdida pero se deben mantener ofertando continuamente, máxime cuando la institución que analizamos es la única de carácter publico en el municipio y también la única que presta servicios las 24 horas del día con todo el nivel 1 completo entre ellos hospitalización, que se convierte en una fortaleza por ser el único oferente pero también se convierte en debilidad cuando tiene que asumir los altos costos que este servicio implica cuando no hay la capacidad de compra suficiente para suplir los costos de este servicio.

### **9.1 SERVICIOS QUE PRESENTAN PERDIDA**

#### **9.1.1 Inyectología**

Es recomendable disminuir el valor de los costos de los materiales y los costos administrativos para lograr equiparar ala tarifa SOAT, así como también aumentar el número de actividades.

#### **9.1.2 Vacunación**

En este caso son los costos administrativos los que aumentan el valor total y como en todos los servicios estos costos administrativos aumentan en general todos los costos.

Es en este tipo de servicio donde mas se nota el aumento , pues el valor del servicio es tan económico que casi se igualan al momento de sumar el costo total.

Esto obliga a replantear el valor del costo administrativo para volverlo mas eficiente y eficaz lo que llevaría a un ahorro de recursos en este centro de costos.

### **9.1.3 Odontología**

#### **9.1.3.1 Consulta Odontológica**

En este caso la consulta odontológica presenta una leve pérdida sobre todo en los costos administrativos, pero es necesario anotar que de ésta derivan los demás procedimientos que si son rentables para la institución.

#### **9.1.3.2 Sellantes**

En este caso se afecta el valor total del servicio de sellantes por el valor de la mano de obra directa, así como también el valor de los materiales que afectan el costo operativo, por lo que se sugiere replantear las funciones del personal de higiene oral para aumentar el numero de actividades y en el caso de los materiales se busque economía sin afectar la prestación del servicio con calidad

#### **9.1.4 Laboratorio Clínico**

Aunque en el centro de salud de Timbío hay productos de laboratorio que provocan perdida, la mayoría son rentables.

En el caso de bilirrubinas la causa de que no haya ganancia en este producto es el poco numero de ordenes de este laboratorio que se solicita por lo que lo convierte en un producto costoso ya que implica tener una infraestructura y una cantidad de reactivos para ofrecer pero que no se utiliza.

La V.S.G. como su nombre lo indica es un producto que implica por lo menos una (1) hora para su lectura lo que en un momento determinado implicaría que la bacterióloga debería utilizar el mismo tiempo para ello pero no es así, durante este tiempo la bacterióloga lo aprovecha para otros menesteres de su oficio, lo que disminuiría teóricamente los costos de este servicio

#### **9.1.5 Hospitalización**

En este caso es fácil determinar el porque es un servicio tan costoso, ya que implica tener una gran infraestructura física, humana, tecnológica, durante as 24 horas del día y que a pesar de tener todo lo anterior su frecuencia de uso es baja lo que no permite que el servicio sea rentable ya que necesitaríamos mantener copada la capacidad instalada al máximo pero esto para un municipio como el de Timbío (C) se convertiría en un problema de salud publica.

Al ser la única prestadora de este importante servicio y ser de carácter publico y social Estaría obligada a mantenerlo funcionando y se subsidie con los servicios que si le son rentables.

## SUGERENCIAS Y RECOMENDACIONES

- ☞ Diseñar estrategias que logren aumentar la frecuencia de uso por parte de los usuarios de las ARS.
- ☞ En servicios no rentables buscar disminuir costos de materiales directos y costos indirectos fijos con planes de compras adecuadas y favorables para la institución.
- ☞ Replantear la estructura funcional y orgánica de la institución para disminuir gastos administrativos y operativos que aumentan notablemente los costos en todos los servicios.
- ☞ Diseñar planes de contingencia en el uso racional de los servicios públicos en caso de que cambien los valores tarifarios ya que es una realidad en nuestro país la constante alza de tarifa de servicios públicos y así evitar un aumento con los costos de los productos si llegara a ocurrir dichos aumentos.
- ☞ Hacer una actualización de inventarios en toda la institución que haría mas real los datos contables y se llegaría a un saneamiento contable.
- ☞ Se recomienda a la Empresa replantear la forma de contratación con las cooperativas de trabajo ya que el calculo de 250 horas de trabajo promedio por médico contratado con las cooperativas que nos da aproximadamente 55,5 horas semanales nos parece excesiva y en un determinado momento ilegal.
- ☞ Como este estudio es un proceso dinámico recomendamos tener en cuenta la simultaneidad de procesos en el servicio de Fisioterapia y de Laboratorio Clínico para acercarse a la realidad del tiempo estándar de estos servicios.
- ☞ Los equipos han tenido buen uso y un mantenimiento permanente dando resultados confiables, proporcionando de esta manera recursos que serían llevados a un fondo para compra de equipos.
- ☞ Este estudio de Costos es un procedimiento dinámico que implica hacer el ejercicio de un estudio de costos con el valor de la Mano de Obra contratada a través de Cooperativas igualándola al valor pagado a los empleados de nómina para hacer proyecciones futuras.



## CONCLUSIONES

- La gran mayoría de los productos ofrecidos por el Centro de Salud de Timbío tienen cierto grado de utilidad.
- Existen servicios muy productivos y voluminosos que favorecen las finanzas de la institución.
- Hay servicios que por su capacidad instalada y su escasa frecuencia de uso no dan utilidad, por el contrario dan pérdidas como es el servicio de hospitalización pero que por ser la única entidad de carácter pública y también la única que presta el servicio no se puede cerrar y se convierten en productos de gran rentabilidad social y nula rentabilidad económica.
- Hay productos que se pueden hacer más rentables económicamente, sobre todo los que implica el uso de insumos de laboratorio, odontología y farmacia si se disminuye el costo de los materiales directos.
- El gran gasto que implica la administración y los gastos administrativos implica disminución de la utilidad en los productos rentables.
- El costo de el personal de nómina y todos sus factores salariales afectan negativamente la utilidad en todos los productos de la institución.
- Los bajos costos de los servicios públicos favorecen positivamente sobre todo el servicio de energía la utilidad en todos los productos en la que corresponde a los costos indirectos fijos.
- La depreciación y planta de equipos no es muy real pues corresponde a equipos y planta de mas de 5 y 10 años de adquisición, máximo cuando son donados por el gobierno para la prestación de los servicios de salud.
- El estudio de costos presenta un sesgo que es necesario aclarar por que la depreciación se basa en los informes contables para partir de un dato real pero evaluando las hojas de vida de todos los equipos el 80% se encuentra depreciado.
- Es necesario tener en cuenta el sesgo que se puede presentar en algunos productos como Laboratorio Clínico, Observación, Hospitalización, donde se hace necesario ajustar el tiempo y movimiento real del producto ya que pueden dar valores por encima del que verdaderamente gasta el profesional por producto.

- El Centro de Salud de Timbío no tiene datos históricos para analizar los centros de costos.

# **ANEXO 1**

## **INVENTARIO DE EQUIPOS**

# **ANEXO 2**

DISTRIBUCIÓN DE MAPAS DE ÁREAS

# **ANEXO 3**

## **INFORME DE LOS COSTOS DE PERSONAL EN NOMINA Y COOPERATIVA**

# **ANEXO 4**

## **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

# **ANEXO 5**

COSTOS DE CADA SERVICIO

## HOSPITALIZACIÓN

MANO DE OBRA DIRECTA COSTOS GENERALES				
CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR CONSULTA
Profesional de medicina	2,591,388.88	1,063.00	172.76	61,214.36
Auxiliar de enfermería	3,457,000.00	1,440.00	230.47	110,624.00
<b>TOTAL</b>				<b>171,838.36</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE CONSULTAS	VALOR PACIENTE
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	45,795.04	62.16	736.73
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	13,831.67	62.16	222.52
<b>TOTAL</b>					<b>959.25</b>
<b>TOTAL M.O.D HOSPITALIZACION</b>					<b>172,797.61</b>

Cuadro 7. Mano de obra directa utilizada en Hospitalización en el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I

MATERIAL DIRECTO COSTOS GENERALES			
CONCEPTO	CANTIDAD	VR. Unitario	Vr Total
Guantes	1.00	<b>120.00</b>	<b>120.00</b>
Isodine	1.00	<b>10.28</b>	<b>10.28</b>
Gasa	2.00	<b>2.27</b>	<b>4.54</b>
Aplicador	1.00	<b>16.70</b>	<b>16.70</b>
Bajalenguas	1.00	<b>27.80</b>	<b>27.80</b>
<b>TOTAL</b>			<b>179.32</b>

Cuadro 8. Material utilizado en el servicio de Hospitalización del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I



<b>COSTOS INDIRECTOS FIJOS MENSUALES COSTOS GENERALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>(%) AREA</b>	<b>VALOR POR HOSPITALIZACION</b>
<b>Servicios publicos</b>				<b>1,104.50</b>
Agua	1,712,100.00	142,675.00	28,535.00	459.06
Energía	371,100.00	30,925.00	3,092.50	49.75
teléfono	7,405,670.00	617,139.17	37,028.35	595.69
<b>Mantenimiento</b>				<b>3,437.37</b>
mantenimiento infraestructura	19,866,131.00	1,655,510.92	16,555.11	266.33
Mantenimiento de Equipos , Muebles y enseres	29,566,800.00	2,463,900.00	197,112.00	3,171.04
<b>Servicios generales</b>	20,734,000.00	1,727,833.33	528,717.00	<b>8,505.74</b>
<b>Vigilancia</b>	32,161,000.00	2,680,083.33	820,105.50	<b>13,193.46</b>
<b>Depreciación de Equipos y M de Ofic...</b>	214,074,000.00	17,839,500.00	1,427,160.00	<b>22,959.46</b>
<b>Seguros de Operación</b>	24,790,110.00	2,065,842.50	20,658.43	<b>332.34</b>
<b>TOTAL</b>				<b>49,532.88</b>

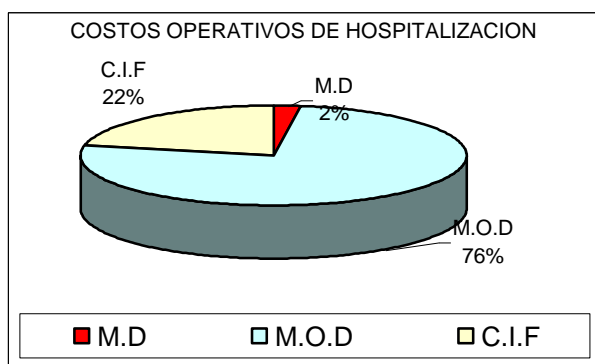
**Cuadro 9. Costos indirectos utilizados en Hospitalización en el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTO ADMINISTRATIVO HOSPITALIZACION</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>PORCENTAJE POR AREA</b>	<b>VALOR POR CONSULTA</b>
MANO DE OBRA	180,251,955.00	15,020,996.25	150,209.96	2,422.74
GASTOS GENERALES	57,457,917.00	4,788,159.75	47,881.60	772.28
<b>TOTAL</b>				<b>3,195.03</b>

**Cuadro 10. Costos Administrativos utilizados en el servicio de Hospitalización en el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel**

<b>RESUMEN COSTOS OPERATIVOS</b>	
<b>HOSPITALIZACION</b>	
M.D	179.32
M.O.D	172,797.61
C.I.F	49,532.88
<b>TOTAL</b>	<b>222,509.81</b>

**Cuadro 11. Resumen costos operativos de Hospitalización del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1**



**Grafica 2. Costos Operativos Hospitalización**

En el centro de Salud de Timbio E.S.E los costos operativos requeridos en área de hospitalización la mano de obra directa esta representada en un 76% siendo esta la de mayor valor, seguida de los costos indirectos fijos con un porcentaje de 22% y material directo con un 2%.

<b>COSTO TOTAL HOSPITALIZACION</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>
COSTO OPERATIVO	222,509.81
COSTO ADMINISTRATIVO	3,195.03
<b>TOTAL</b>	<b>225,704.84</b>

**Cuadro 12. Costo total de Hospitalización del Centro de Salud de Timbio E.S.E NivelI.**

El valor total a todo costo necesario para una hospitalización es de \$225704.84

## TERAPIA FÍSICA

MANO DE OBRA DIRECTA					
CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL		TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR CONSULTA
FISIOTERAPEUTA		500,000.00	30.00	94.70	2,840.91
TOTAL					2,840.91

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No CONSULTAS DE	VALOR PACIENTE
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	20,607.77	26.41	780.30
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	6,224.25	26.41	235.68
TOTAL					1,015.98
<b>TOTAL M.O.D CONSULTA EXTERNA</b>				<b>3,856.89</b>	

Cuadro 13. Mano de obra directa utilizada en Terapia Física del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I

MATERIAL DIRECTO COSTOS GENERALES			
CONCEPTO	CANTIDAD	VR. Unitario	Vr Total
Guantes	1	120	120.00
Gel Ultrasonido	10	8	80.00
Jabón Quirúrgico	5	5.54	27.70
Gasa	4	2.27	9.08
Alcohol	5	3.74	18.70
Esparadrapo	1	43.34	43.34
<b>TOTAL</b>			<b>298.82</b>

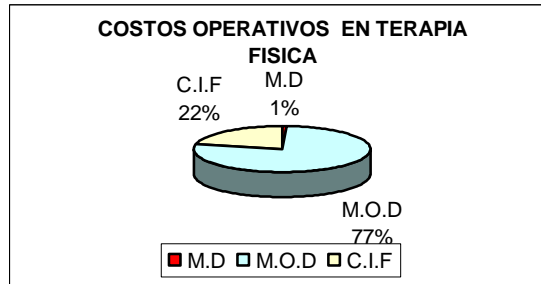
Cuadro 14. Material directo utilizado en el Servicio de Terapia Física en el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel

<b>COSTOS INDIRECTOS FIJOS MENSUALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>(%) AREA</b>	<b>VALOR POR TERAPIA</b>
<b>Servicios públicos</b>				<b>131.47</b>
Agua	371,160.00	30,930.00	618.60	23.42
Energía	1,712,100.00	142,675.00	2,853.50	108.05
teléfono	-	-	-	-
<b>Mantenimiento</b>				<b>14,134.51</b>
mantenimiento infraestructura	19,886,131.00	1,657,177.58	7,457.30	282.37
Mantenimiento de Equipos , Muebles y enseres	29,266,800.00	2,438,900.00	365,835.00	13,852.14
<b>Servicios generales</b>	20,734,000.00	1,727,833.33	69,113.33	<b>2,616.94</b>
<b>Vigilancia</b>	32,161,000.00	2,680,083.33	26,800.83	<b>1,014.80</b>
<b>Depreciación de Equipos y M de Ofic...</b>	214,074,000.00	17,839,500.00	20,426.91	<b>773.45</b>
<b>Seguros de Operación</b>	24,790,110.00	2,065,842.50	9,296.29	<b>352.00</b>
<b>TOTAL</b>				<b>19,023.16</b>

**Cuadro 15. Costos Indirectos Fijos utilizada en Terapia Física del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel**

<b>RESUMEN COSTOS OPERATIVOS</b>	
<b>TERAPIA FISICA</b>	
M.D	<b>43.34</b>
M.O.D	<b>3,856.89</b>
C.I.F	<b>19,023.16</b>
<b>TOTAL</b>	<b>22,923.39</b>

**Cuadro 16. Resumen de Costos Operativos en el servicio de Terapia Física del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**



**Gráfica 3. Costos Operativos de Terapia Física del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

En el centro de Salud de Timbio E.S.E los costos operativos requeridos en área de terapia física la mano de obra directa está representada en un 77%, seguida de los costos indirectos fijos con un porcentaje de 22% y material directo con un 1%.

<b>COSTO ADMINISTRATIVO</b>				
CONCEPTO	VALOR ANUAL	VALOR MENSUAL	PORCENTAJE POR AREA	VALOR POR CONSULTA
MANO DE OBRA	180,251,955.00	15,020,996.25	67,594.48	2,559.43
GASTOS GENERALES	57,457,917.00	4,788,159.75	21,546.72	815.85
<b>TOTAL</b>				<b>3,375.28</b>

**Cuadro 17. Costos administrativos de Terapia Física del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel 1**

<b>COSTO TOTAL</b>	
CONCEPTO	VALOR
COSTO OPERATIVO	22,923.39
COSTO ADMINISTRATIVO	3,375.28
<b>TOTAL</b>	<b>26,298.67</b>

**Cuadro 18. Costo total de Terapia Física del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel**

El valor total a todo costo necesario para una hospitalización es de \$26298.6

## CITOLOGÍAS

<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>				
COSTOS GENERALES				
CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR CONSULTA
ENFERMERA JEFE	1,563,000.00	10.00	104.20	1,042.00
LECTURA				4,000.00
<b>TOTAL</b>				<b>5,042.00</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE CONSULTAS	VALOR PACIENTE
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	48,084.79	62.00	775.56
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	14,523.25	62.00	234.25
<b>TOTAL</b>					<b>1,009.81</b>
<b>TOTAL M.O.D CONSULTA EXTERNA</b>					<b>6,051.81</b>

**Cuadro 19. Mano de obra directa utilizada en el servicio de Citología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel**

<b>MATERIAL DIRECTO</b>			
COSTOS GENERALES			
CONCEPTO	CANTIDAD	VR. Unitario	Vr Total
Guantes	1	120	<b>120.00</b>
Baja lenguas	1	27.8	<b>27.80</b>
Citobrus	1	195	<b>195.00</b>
Placa	1	78	<b>78.00</b>
Citospray	3	80	<b>240.00</b>
<b>TOTAL</b>			<b>660.80</b>

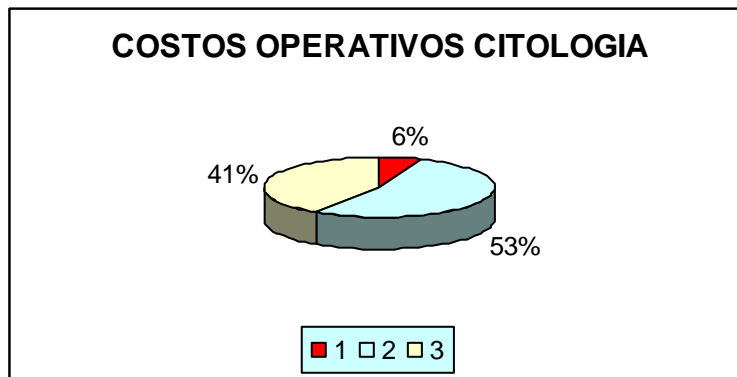
**Cuadro 20. Material directo utilizado en el Servicio de Citología en el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel**

<b>COSTOS INDIRECTOS FIJOS MENSUALES COSTOS GENERALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>(%) AREA</b>	<b>VALOR POR TERAPIA</b>
<b>Servicios publicos</b>				<b>25.51</b>
Agua	1,712,100.00	142,675.00	1,426.75	23.01
Energía	371,160.00	30,930.00	154.65	2.49
teléfono	-	-	-	-
<b>Mantenimiento</b>				<b>677.77</b>
mantenimiento infraestructura	19,866,131.00	1,655,510.92	17,382.86	280.37
Mantenimiento de Equipos , Muebles y enseres	29,566,800.00	2,463,900.00	24,639.00	397.40
<b>Servicios generales</b>	20,734,000.00	1,727,833.33	17,278.33	<b>278.68</b>
<b>Vigilancia</b>	32,161,000.00	2,680,083.33	26,800.83	<b>432.27</b>
<b>Depreciación de Equipos y M de Ofic...</b>	214,074,000.00	17,839,500.00	178,395.00	<b>2,877.34</b>
<b>Seguros de Operación</b>	24,790,110.00	2,065,842.50	21,691.35	<b>349.86</b>
<b>TOTAL</b>				<b>4,641.43</b>

**Cuadro 21. Costos indirectos Fijos utilizado en el Servicio de Citología en el Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel**

<b>RESUMEN COSTOS OPERATIVOS</b>	
<b>CITOLOGIAS</b>	
M.D	<b>660.80</b>
M.O.D	<b>6,051.81</b>
C.I.F	<b>4,641.43</b>
<b>TOTAL</b>	<b>11,354.04</b>

**Cuadro 22. Resumen de Costos Operativos del Servicio de Citología.**



**Grafica 4. Costos Operativos Citología**

En el centro de Salud de Timbio E.S.E los costos operativos requeridos en área de Citología la mano de obra directa esta representada en un 53% siendo esta la de mayor valor, seguida de los costos indirectos fijos con un porcentaje de 41% y material directo con un 6%.

<b>COSTO ADMINISTRATIVO</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>PORCENTAJE POR AREA</b>	<b>VALOR CONSULTA</b>
MANO DE OBRA	180,251,955.00	15,020,996.25	157,720.46	2,543.88
GASTOS GENERALES	57,457,917.00	4,788,159.75	50,275.68	810.90
<b>TOTAL</b>				<b>3,354.78</b>

**Cuadro 23. Costo Administrativo del Servicio de Citología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTO TOTAL</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>
COSTO OPERATIVO	11,354.04
COSTO ADMINISTRATIVO	3,354.78
<b>TOTAL</b>	<b>14,708.82</b>

**Cuadro 24. Costo Total del servicio de Citología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

El valor total a todo costo necesario para una hospitalización es de \$14708,82.



## URGENCIAS

<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>				
<b>COSTOS GENERALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR CONSULTA</b>
Profesional de medicina	2514000	20.00	174.58	3,491.67
Auxiliar de enfermería	3293935.51	7.00	228.75	1,601.22
<b>TOTAL</b>				<b>5,092.89</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE CONSULTAS</b>	<b>VALOR PACIENTE</b>
Facturación	54,954,050.00	4,579,504.17	357,201.33	466.41	765.85
Estadística	16,598,000.00	1,383,166.67	107,887.00	466.41	231.31
<b>TOTAL</b>					<b>997.17</b>
<b>TOTAL M.O.D CONSULTA EXTERNA</b>					<b>6,090.05</b>

**Cuadro 25. Mano de Obra Directa utilizada en el Servicio de Urgencias del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>MATERIAL DIRECTO</b>			
<b>COSTOS GENERALES</b>			
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VR. Unitario</b>	<b>Vr Total</b>
Guantes	1	120	<b>120.00</b>
Isodine	20	10.28	<b>205.60</b>
Gasa	6	2.27	<b>13.62</b>
Solución salina	200	4.83	<b>966.00</b>
jabón estéril	3	5.54	<b>16.62</b>
<b>TOTAL</b>			<b>1,321.84</b>

**Cuadro 26. Material Directo utilizado en el Servicio de Urgencias del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTOS INDIRECTOS FIJOS MENSUALES COSTOS GENERALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>(%) AREA</b>	<b>VALOR POR CONSULTA</b>
<b>Servicios públicos</b>				<b>45.83</b>
Agua	1,712,100.00	142,675.00	2,853.50	6.12
Energía	371,160.00	30,930.00	3,093.00	6.63
teléfono	7,405,670.00	617,139.17	15,428.48	33.08
<b>Mantenimiento</b>				<b>695.47</b>
mantenimiento infraestructura	19,886,131.00	1,657,177.58	129,259.85	277.14
Mantenimiento de Equipos , Muebles y enseres	29,266,800.00	2,438,900.00	195,112.00	418.33
<b>Servicios generales</b>				<b>163.27</b>
Aseadora	20,734,000.00	1,727,833.33	71,705.08	153.74
Lavandería	4,446.00		4,446.00	9.53
<b>Vigilancia</b>	32,161,000.00	2,680,083.33	111,223.46	<b>238.47</b>
<b>Depreciación de Equipos y M de Ofic...</b>				
	214,074,000.00	17,839,500.00	1,427,160.00	<b>3,059.88</b>
<b>Seguros de Operación</b>	24,790,110.00	2,065,842.50	161,135.72	<b>345.48</b>
<b>TOTAL</b>				<b>4,548.40</b>

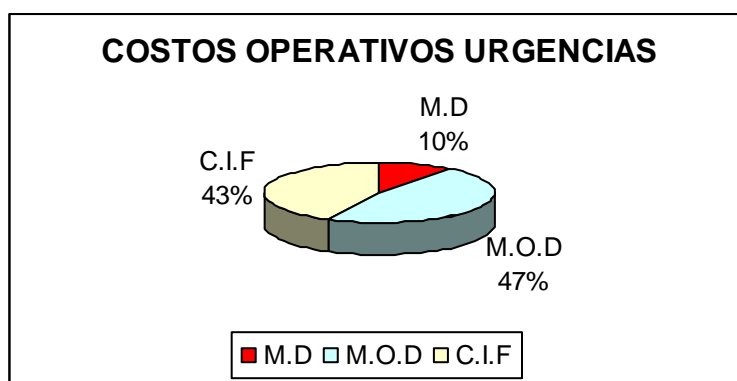
**Cuadro 27. Costos Indirectos Fijos utilizados en el Servicio de Urgencias del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTO ADMINISTRATIVO PARA URGENCIAS</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>PORCENTAJE POR AREA</b>	<b>VALOR POR CONSULTA</b>
MANO DE OBRA	180,251,955.00	15,020,996.25	1,171,637.71	2,512.03
GASTOS GENERALES	57,457,917.00	4,788,159.75	373,476.46	800.75
<b>TOTAL</b>				<b>3,312.78</b>

**Cuadro 28. Costo Administrativo utilizado en el Servicio de Urgencias del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>RESUMEN COSTOS OPERATIVOS</b>	
<b>URGENCIAS</b>	
M.D	1,321.84
M.O.D	6,090.05
C.I.F	5,538.68
<b>TOTAL</b>	<b>12,950.57</b>

**Cuadro 29. Resumen Costos Operativos utilizado en el Servicio de Urgencias del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**



**Gráfica 5. Costos Operativos Urgencias**

En el centro de Salud de Timbio E.S.E los costos operativos requeridos en área de Urgencias la mano de obra directa esta representada en un 47% siendo esta la de mayor valor, seguida de los costos indirectos fijos con un porcentaje de 43% y material directo con un 10%.

<b>COSTO TOTAL PARA URGENCIAS</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>
COSTO OPERATIVO	11,960.29
COSTO ADMINISTRATIVO	3,312.78
<b>TOTAL</b>	<b>15,273.07</b>

**Cuadro 29. Costo Total del Servicio de Urgencias del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

El valor total a todo costo necesario para una urgencia es de \$15.273,07

## ECOGRAFÍAS

<b>MANO DE OBRA DIRECTA COSTOS GENERALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>VALOR CONSULTA</b>
Profesional de medicina			8,500.00	8,500.00
Auxiliar de enfermería	576,166.66	10.00	54.56	545.61
<b>TOTAL</b>				<b>9,045.61</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE CONSULTAS</b>	<b>VALOR PACIENTE</b>
Facturación	54,954,050.00	4,579,504.17	22,897.52	2,368.54	9.67
Estadística	16,598,000.00	1,383,166.67	6,915.83	2,368.54	2.92
<b>TOTAL</b>					<b>12.59</b>
<b>TOTAL M.O.D CONSULTA EXTERNA</b>					<b>9,058.20</b>

**Cuadro 30 .Mano de Obra Directa utilizada en el Servicio de Ecografía del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I.**

<b>MATERIAL DIRECTO COSTOS GENERALES</b>			
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VR. Unitario</b>	<b>Vr Total</b>
Guantes	1	120	<b>120.00</b>
Gel Transductor	20	23.66	<b>473.20</b>
Toallas Absorbentes	2	28.33	<b>56.66</b>
<b>TOTAL</b>			<b>649.86</b>

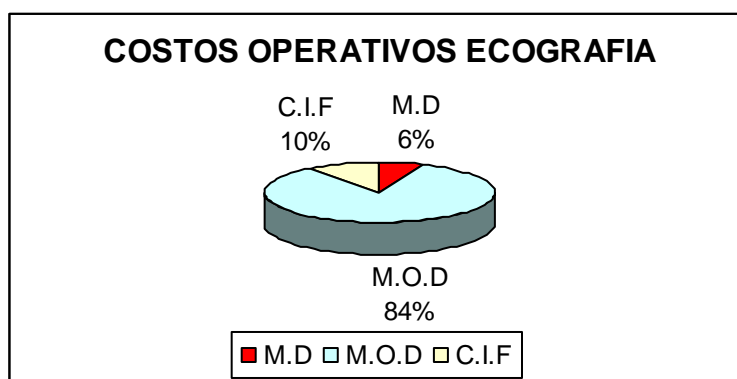
**Cuadro 31. Material directo utilizado en el Servicio de Ecografía del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTOS INDIRECTOS FIJOS MENSUALES COSTOS GENERALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>(%) AREA</b>	<b>VALOR POR CONSULTA</b>
<b>Servicios publicos</b>				<b>28.93</b>
Agua	1,712,100.00	142,675.00	713.38	23.78
Energía	371,160.00	30,930.00	154.65	5.16
teléfono	7,405,670.00	617,139.17	-	-
<b>Mantenimiento</b>				-
mantenimiento infraestructura	19,866,131.00	1,655,510.92	8,277.55	275.92
Mantenimiento de Equipos , Muebles y enseres	29,566,800.00	2,463,900.00	24,639.00	821.30
<b>Servicios generales</b>	20,734,000.00	1,727,833.33	8,639.17	<b>287.97</b>
<b>Vigilancia</b>	32,161,000.00	2,680,083.33	13,400.42	<b>446.68</b>
<b>Depreciación de Equipos y M de Ofic...</b>	214,074,000.00	17,839,500.00	75.34	<b>2.51</b>
<b>Seguros de Operación</b>	24,790,110.00	2,065,842.50	10,329.21	<b>344.31</b>
<b>TOTAL</b>				<b>1,110.41</b>

**Cuadro 32. Costos Indirectos Fijos utilizados en el Servicio de Ecografía del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>RESUMEN COSTOS OPERATIVOS</b>	
<b>ECOGRAFIA</b>	
M.D	<b>649.86</b>
M.O.D	<b>9,058.20</b>
C.I.F	<b>1,110.41</b>
<b>TOTAL</b>	<b>10,818.46</b>

**Cuadro 33. Resumen Costos Operativos del Servicio de Ecografía del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I.**



**Gráfica 6. Costos Operativos Ecografía**

En el centro de Salud de Timbio E.S.E los costos operativos requeridos en el servicio de Ecografía, la mano de obra directa esta representada en un 84% siendo ésta la de mayor valor, seguida de los costos indirectos fijos con un porcentaje de 10% y material directo con un 6%.

<b>COSTO ADMINISTRATIVO PARA ECOGRAFIA</b>				
CONCEPTO	VALOR ANUAL	VALOR MENSUAL	PORCENTAJE POR AREA	VALOR POR CONSULTA
MANO DE OBRA	180,251,955.00	15,020,996.25	75,104.98	2,503.50
GASTOS GENERALES	57,457,917.00	4,788,159.75	23,940.80	798.03
<b>TOTAL</b>				<b>3,301.53</b>

**Cuadro 34. Costos Administrativo de Ecografía del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTO TOTAL PARA ECOGRAFIA</b>	
CONCEPTO	VALOR
COSTO OPERATIVO	10,818.46
COSTO ADMINISTRATIVO	3,301.53
<b>TOTAL</b>	<b>14,119.99</b>

**Cuadro 35. Costos Total utilizados en el Servicio de Ecografía del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

El valor total a todo costo necesario para ecografía es de \$14.119,99

## REMISIONES

<b>MANO DE OBRA DIRECTA COSTOS GENERALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR CONSULTA</b>
Conductor	1.623.916,60	60,00	37,59	2.255,40
<b>TOTAL MANO DE OBRA DIRECTA</b>				<b>2.255,40</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE CONSULTAS</b>	<b>VALOR PACIENTE</b>
Facturacion	54.954.050,00	4.579.504,17	50.374,55	840,00	59,97
Estadistica	16.598.000,00	1.383.166,67	15.214,83	840,00	18,11
<b>TOTAL</b>					<b>78,08</b>
<b>TOTAL M.O.D REMISION</b>					<b>2.333,48</b>

**Cuadro 36. Mano de Obra Directa utilizada en el Servicio de Remisiones del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>MATERIAL DIRECTO COSTOS GENERALES</b>			
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VR. Unitario</b>	<b>Vr Total</b>
Gasolina, liquido para frenos, liquido para baterías	4,17	4499	<b>18.760,83</b>
Aceite	1	279,04	<b>279,04</b>
Repuestos	1	342,47	<b>342,47</b>
<b>MD. REMISION</b>			<b>19.382,34</b>

**Cuadro 37. Material Directo utilizado en el Servicio de Remisiones del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

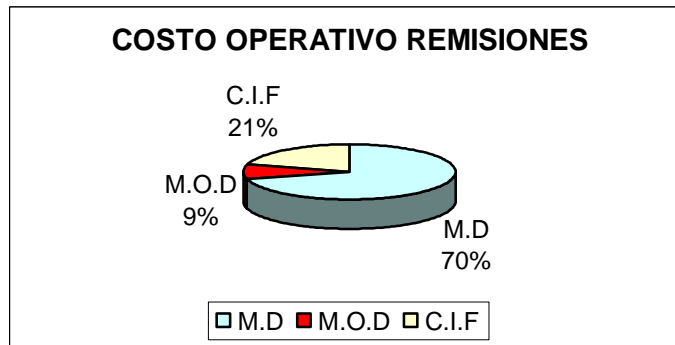
<b>COSTOS INDIRECTOS FIJOS MENSUALES COSTOS GENERALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>(%) AREA</b>	<b>VALOR POR CONSULTA</b>
<b>Servicios publicos</b>				<b>881,63</b>
Agua	371.160,00	30.930,00		-
Energía	1.712.100,00	142.675,00		-
teléfono	7.405.670,00	617.139,17	61.713,92	881,63
<b>Mantenimiento</b>				<b>2.020,34</b>
mantenimiento infraestructura	19.886.131,00	1.657.177,58	18.228,95	260,41
Mantenimiento de Equipos , Muebles y enseres	29.566.800,00	2.463.900,00	123.195,00	1.759,93
<b>Servicios generales</b>				<b>1.054,37</b>
Aseadora	20.734.000,00	1.727.833,33	60.474,17	863,92
Lavandería	13.332,00		13.332,00	190,46
<b>Vigilancia</b>	<b>32.161.000,00</b>	<b>2.680.083,33</b>	<b>93.802,92</b>	<b>1.340,04</b>
<b>Depreciación de Equipos y M de Ofic...</b>				
	148.662,50	12.388,54	619,43	<b>8,85</b>
<b>Seguros de Operación</b>	<b>24.790.110,00</b>	<b>2.065.842,50</b>	<b>22.724,27</b>	<b>324,63</b>
<b>TOTAL CIF</b>				<b>5.629,87</b>
<b>REMISION</b>				<b>5.629,87</b>

**Cuadro 38. Costos Indirectos Fijos utilizado en el Servicio de Remisiones del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>RESUMEN COSTOS OPERATIVOS</b>	
<b>REMISIONES</b>	
M.D	<b>19.382,34</b>
M.O.D	<b>2.333,48</b>
C.I.F	<b>5.629,87</b>
<b>TOTAL</b>	<b>27.345,69</b>

**Cuadro 39. Resumen Costos Operativos del Servicio de Remisiones del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**





**Gráfica 7. Costos Operativos Remisiones**

En el centro de Salud de Timbio E.S.E los costos operativos requeridos en el servicio de Remisiones, por material directo con un porcentaje de 70%, seguida de los costos indirectos fijos 21% y mano de obra directa con un 9%.

<b>COSTO ADMINISTRATIVO PARA REMISIONES</b>				
CONCEPTO	VALOR ANUAL	VALOR MENSUAL	PORCENTAJE POR AREA	VALOR POR CONSULTA
MANO DE OBRA	180.251.955,00	15.020.996,25	165.230,96	2.360,44
GASTOS GENERALES	57.457.917,00	4.788.159,75	52.669,76	752,43
<b>TOTAL</b>				<b>3.112,87</b>

**Cuadro 40. Costo Administrativo utilizado en el Servicio de Remisiones del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTO TOTAL</b>	
CONCEPTO	VALOR
COSTO OPERATIVO	27,345.69
COSTO ADMINISTRATIVO	3,112.87
<b>TOTAL</b>	<b>30,458.56</b>

**Cuadro 41. Costos Total del Servicio de Remisiones del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

El valor total a todo costo necesario para una remisión es de \$30.458,56

## FARMACIA

<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>				
<b>COSTOS GENERALES</b>				
CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR CONSULTA
Auxiliar de farmacia	11.674.000,00	3,00	77,95	233,85
<b>TOTAL</b>				233,85

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE CONSULTAS	VALOR PACIENTE
Facturación	54.954.050,00	4.579.504,17	673.187,11	2.368,54	773,78
Estadística	16.598.000,00	1.383.166,67	203.325,50	2.368,54	233,71
<b>TOTAL</b>					1.007,49
<b>TOTAL M.O.D FARMACIA</b>					<b>1.241,34</b>

**Cuadro 42. Mano de Obra Directa utilizada en el Servicio de Farmacia del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>MATERIAL DIRECTO</b>			
<b>COSTOS GENERALES</b>			
CONCEPTO	CANTIDAD	VR. Anual	Vr Total
Medicamentos	1	148352920	14.210,05
<b>TOTAL</b>			<b>14.210,05</b>

**Cuadro 43. Material Directo utilizado en el Servicio de Farmacia del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

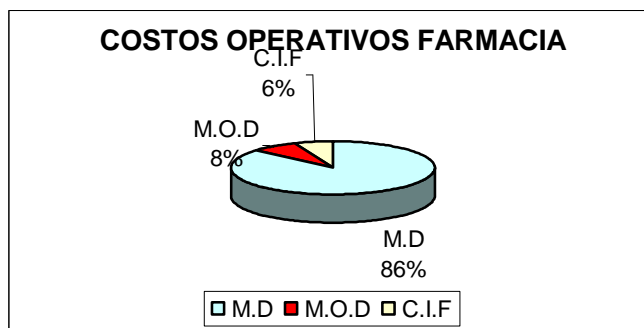
<b>COSTOS GENERALES</b>				
CONCEPTO	VALOR ANUAL	VALOR MENSUAL	(%) AREA	VALOR POR CONSULTA
<b>Servicios públicos</b>				<b>38,17</b>
Agua	1.712.100,00	142.675,00	1.426,75	1,64
Energía	371.160,00	30.930,00	927,90	1,07
teléfono	7.405.670,00	617.139,17	30.856,96	35,47
<b>Mantenimiento</b>				-
mantenimiento infraestructura	19.866.131,00	1.655.510,92	243.360,10	279,72

Mantenimiento de Equipos , Muebles y enseres	29.566.800,00	2.463.900,00	24.639,00	28,32
<b>Servicios generales</b>	20.734.000,00	1.727.833,33	25.917,50	29,79
<b>Vigilancia</b>	32.161.000,00	2.680.083,33	40.201,25	46,21
<b>Depreciación de Equipos y M de Ofic...</b>	214.074.000,00	17.839.500,00	178.395,00	205,05
<b>Seguros de Operación</b>	24.790.110,00	2.065.842,50	303.678,85	349,06
<b>TOTAL</b>				<b>1.014,50</b>

**Cuadro 44. Costos Indirectos Fijos utilizados en el Servicio de Farmacia del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>RESUMEN COSTOS OPERATIVOS</b>	
<b>FARMACIA</b>	
M.D	<b>14.210,05</b>
M.O.D	<b>1.241,34</b>
C.I.F	<b>1.014,50</b>
<b>TOTAL</b>	<b>16.465,89</b>

**Cuadro 45. Resumen Costos Operativos del Servicio de Farmacia del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**



**Gráfica 8. Costos Operativos Farmacia**

En el centro de Salud de Timbio E.S.E los costos operativos requeridos en el servicio de Farmacia, esta representada por material directo con un porcentaje de 86%, siendo ésta la de mayor valor, seguida de mano de obra directa en un 8% y costos indirectos fijos en un 6%.

<b>COSTO ADMINISTRATIVO PARA FARMACIA</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>PORCENTAJE POR AREA</b>	<b>VALOR</b>
MANO DE OBRA	180.251.955,00	15.020.996,25	2.208.086,45	2.538,03
GASTOS GENERALES	57.457.917,00	4.788.159,75	703.859,48	298,43
<b>TOTAL</b>				<b>2.836,46</b>

**Cuadro 46. Costo Administrativo del Servicio de Farmacia del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTO TOTAL</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>
COSTO OPERATIVO	16.465,89
COSTO ADMINISTRATIVO	2.836,46
<b>TOTAL</b>	<b>19.302,35</b>

**Cuadro 47. Costo Total de Farmacia del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

El valor total a todo costo necesario para farmacia es de \$19.302,35

## VACUNACIÓN

<b>MANO DE OBRA DIRECTA COSTOS GENERALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR CONSULTA</b>
Enfermera jefe	1.563.000,00	5,00	104,20	173,67
Promotora	1.060.069,44	5,00	100,39	167,31
<b>TOTAL</b>				<b>340,98</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE CONSULTAS</b>	<b>VALOR PACIENTE</b>
Facturacion	54.954.050,00	4.579.504,17	471.688,93	1.839,00	256,49
Estadística	16.598.000,00	1.383.166,67	142.466,17	1.839,00	77,47
<b>TOTAL</b>					<b>333,96</b>
<b>TOTAL M.O.D VACUNACION</b>					<b>674,94</b>

**Cuadro 48. Mano de Obra Directa utilizada en el Servicio de Vacunación del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>MATERIAL DIRECTO COSTOS GENERALES</b>			
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VR. Unitario</b>	<b>Vr Total</b>
Algodón	0,5	14	<b>7,00</b>
Agua destilada	1	7	<b>7,00</b>
Jeringa	1	232	<b>232,00</b>
<b>TOTAL MD VACUNACION</b>			<b>246,00</b>

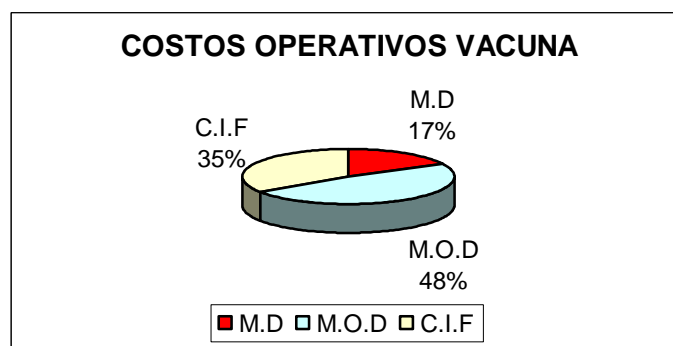
**Cuadro 49. material Directo utilizado en el Servicio de Vacunación del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTOS INDIRECTOS FIJOS MENSUALES COSTOS GENERALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>(%) AREA</b>	<b>VALOR POR VACUNA</b>
<b>Servicios publicos</b>				<b>9,10</b>
Agua	1.712.100,00	142.675,00	2.853,50	1,55
Energía	371.100,00	30.925,00	1.546,25	0,84
teléfono	7.405.670,00	617.139,17	12.342,78	6,71
<b>Mantenimiento</b>				<b>119,52</b>
mantenimiento infraestructura	19.866.131,00	1.655.510,92	170.517,62	92,72
Mantenimiento de Equipos , Muebles y enseres	29.566.800,00	2.463.900,00	49.278,00	26,80
<b>Servicios generales</b>	20.734.000,00	1.727.833,33	34.556,67	18,79
<b>Vigilancia</b>	32.161.000,00	2.680.083,33	53.601,67	29,15
<b>Depreciación de Equipos y M de Ofic...</b>	214.074.000,00	17.839.500,00	356.790,00	194,01
<b>Seguros de Operación</b>	24.790.110,00	2.065.842,50	212.781,78	115,71
<b>TOTAL</b>				<b>486,28</b>

**Cuadro 50. Costos Indirectos Fijos del Servicio de Vacunación del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>RESUMEN COSTOS OPERATIVOS</b>	
<b>VACUNACION</b>	
M.D	<b>246,00</b>
M.O.D	<b>674,94</b>
C.I.F	<b>486,28</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.407,22</b>

**Cuadro 51. Material Directo utilizado en el Servicio de Vacunación del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**



**Gráfica 9. Costos Operativos Vacunas**

El Centro de Salud de Timbio E.S.E los costos operativos requeridos en el servicio de vacuna, está representada por mano de obra directa en un 48% siendo ésta la de mayor valor, seguida de costos indirectos fijos en un 35% y material directo con un porcentaje de 17%.

<b>COSTO ADMINISTRATIVO</b>				
CONCEPTO	VALOR ANUAL	VALOR MENSUAL	PORCENTAJE POR AREA	VALOR POR VACUNA
MANO DE OBRA	180,251,955.00	15,020,996.25	1,547,162.61	841.31
GASTOS GENERALES	57,457,917.00	4,788,159.75	493,180.45	268.18
<b>TOTAL</b>				<b>1,109.49</b>

**Cuadro 52. Costo Administrativo del Servicio de Vacunación del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTO TOTAL</b>	
CONCEPTO	VALOR
COSTO OPERATIVO	1,407.22
COSTO ADMINISTRATIVO	1,109.49
<b>TOTAL</b>	<b>2,516.70</b>

**Cuadro 53. Costo Total en el Servicio de Vacunación del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

El valor total a todo costo necesario para Vacunación es de \$2.516,70

## PARTOS

<b>COSTOS GENERALES</b>				
CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR CONSULTA
Profesional Medico	2.591.388,88	49,00	179,96	8.817,92
Auxiliar de enfermeria (Nomina)	3.457.000,00	60,00	230,47	13.828,00
<b>TOTAL</b>				<b>22.645,92</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No CONSULTAS	DE VALOR PACIENTE
Facturacion	54.954.050,00	4.579.504,17	14.654,41	18,91	774,96
Estadistica	16.598.000,00	1.383.166,67	4.426,13	18,91	234,06
<b>TOTAL</b>					<b>1.009,02</b>
<b>TOTAL M.O.D PARTOS</b>					<b>23.654,94</b>

**Cuadro 54. Mano de Obra Directa utilizada en Partos del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>MATERIAL DIRECTO COSTOS GENERALES</b>			
CONCEPTO	CANTIDAD	VR. Unitario	Vr Total
Guantes	1	120,00	120,00
Isodine	2	10,28	20,56
Gasa	8	2,27	18,16
algodón	8	14,00	112,00
Alcohol	10	3,75	37,50
Sondas Nelaton	1	671,00	671,00
Yelco	1	1.926,00	1.926,00
Equipo Venocllisis	1	1.667,00	1.667,00
<b>TOTAL M.D PARTOS</b>			<b>4.572,22</b>

**Cuadro 55. Material utilizado en el servicio de Partos del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

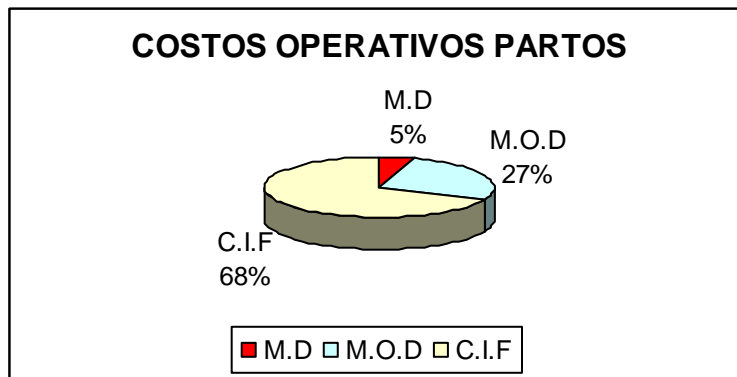


<b>COSTOS INDIRECTOS FIJOS MENSUALES COSTOS GENERALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>		<b>(%) AREA</b>	<b>VALOR POR PARTOS</b>
	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>MENSUAL</b>		
<b>Servicios publicos</b>				<b>585,41</b>
Agua	1.712.100,00	142.675,00	4.280,25	226,35
Energía	371.100,00	30.925,00	618,50	32,71
teléfono	7.405.670,00	617.139,17	6.171,39	326,36
<b>Mantenimiento</b>				<b>6.794,96</b>
mantenimiento infraestructura	19.866.131,00	1.655.510,92	5.297,63	280,15
Mantenimiento de Equipos , Muebles y enseres	29.566.800,00	2.463.900,00	123.195,00	6.514,81
<b>Servicios generales</b>	20.734.000,00	1.727.833,33	44.923,67	<b>2.375,66</b>
<b>Vigilancia</b>	32.161.000,00	2.680.083,33	69.682,17	<b>3.684,94</b>
<b>Depreciación de Equipos y M de Ofic...</b>	214.074.000,00	17.839.500,00	891.975,00	<b>47.169,49</b>
<b>Seguros de Operación</b>	24.790.110,00	2.065.842,50	6.610,70	<b>349,59</b>
<b>TOTAL CIF PARTOS</b>				<b>60.960,04</b>

Cuadro 56. Costos Indirectos Fijos utilizados en Partos del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I

<b>RESUMEN COSTOS OPERATIVOS PARTOS</b>	
M.D	<b>4.572,22</b>
M.O.D	<b>23.654,94</b>
C.I.F	<b>60.960,04</b>
<b>TOTAL</b>	<b>89.187,20</b>

Cuadro 57. Resumen Costos Operativos del Servicio de Partos del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I.



**Gráfica 10. Costos Operativos Partos**

En el centro de Salud de Timbio E.S.E los costos operativos requeridos en el servicio de Partos, está representada por costos indirectos fijos en un 68% siendo ésta la de mayor valor, mano de obra directa en un 27% y material directo con un porcentaje de 5%.

<b>COSTO ADMINISTRATIVO</b>				
CONCEPTO	VALOR ANUAL	VALOR MENSUAL	PORCENTAJE POR AREA	VALOR POR PARTO
MANO DE OBRA	180.251.955,00	15.020.996,25	48.067,19	2.541,89
GASTOS GENERALES	57.457.917,00	4.788.159,75	15.322,11	810,27
<b>TOTAL</b>				<b>3.352,16</b>

**Cuadro 58. Costo Administrativo utilizada en Partos del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTO TOTAL</b>	
CONCEPTO	VALOR
COSTO OPERATIVO	89.187,20
COSTO ADMINISTRATIVO	3.352,16
<b>TOTAL</b>	<b>92.539,35</b>

**Cuadro 59. Costo Total del Servicio de Partos del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

El valor total a todo costo necesario para Partos es de \$92.539,35

## NECROPSIAS

<b>MANO DE OBRA DIRECTA COSTOS GENERALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR CONSULTA</b>
Profesional de medicina	2.591.388,88	60,00	179,96	10.797,45
Disepctor	35.000,00	60,00	583,33	35.000,00
<b>TOTAL MANO DE OBRA DIRECTA</b>				<b>45.797,45</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE CONSULTAS</b>	<b>VALOR PACIENTE</b>
Facturacion	54.954.050,00	4.579.504,17	22.897,52	2,83	8.091,00
Estadistica	16.598.000,00	1.383.166,67	6.915,83	2,83	2.443,76
<b>TOTAL</b>					<b>10.534,75</b>
<b>TOTAL M.O.D NECROPSIAS</b>					<b>56.332,21</b>

**Cuadro 60. Mano de Obra Directa utilizada en el Servicio de Necropsias del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>MATERIAL DIRECTO COSTOS GENERALES</b>			
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VR. Unitario</b>	<b>Vr Total</b>
Guantes	2	120,00	240,00
hoje de Bisturi	1	300,00	300,00
Formol	250	6,30	1.575,00
Jeringas	3	232,00	696,00
Guantes Plasticos	1	2.500,00	2.500,00
Hoja de zegeta	1	3.500,00	3.500,00
<b>TOTAL M.D NECROPSIAS</b>			<b>8.811,00</b>

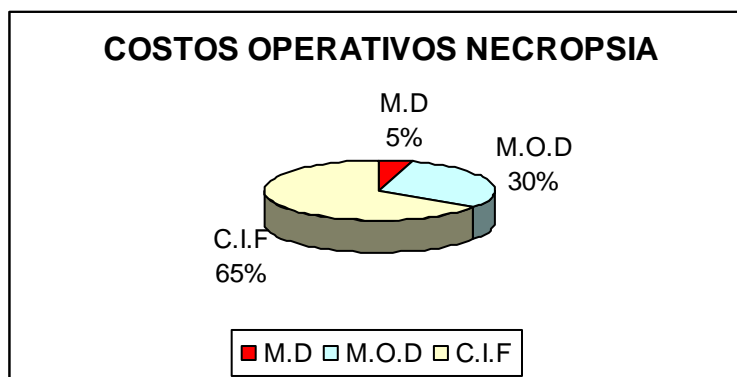
**Cuadro 61. Material Directo utilizado en el Servicio de Necropsias del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTOS INDIRECTOS FIJOS MENSUALES COSTOS GENERALES</b>				
	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>(%) AREA</b>	<b>VALOR POR CONSULTA</b>
<b>Servicios publicos</b>				<b>2.739,35</b>
Agua	1.712.100,00	142.675,00	7.133,75	2.520,76
Energía	371.160,00	30.930,00	618,60	218,59
teléfono	7.405.670,00	617.139,17		-
<b>Mantenimiento</b>				<b>11.634,24</b>
mantenimiento infraestructura	19.886.131,00	1.657.177,58	8.285,89	2.927,88
Mantenimiento de Equipos, Muebles y enseres	29.566.800,00	2.463.900,00	24.639,00	8.706,36
<b>Servicios generales</b>				<b>17.110,84</b>
Aseadora	20.734.000,00	1.727.833,33	44.923,67	15.874,09
Lavandería	3.500,00		3.500,00	1.236,75
<b>Vigilancia</b>	32.161.000,00	2.680.083,33	69.682,17	<b>24.622,67</b>
<b>Depreciación de Equipos y M de Ofic...</b>	214.072.000,00	17.839.333,33	178.393,33	<b>63.036,51</b>
<b>Seguros de Operación</b>	24.790.110,00	2.065.842,50	10.329,21	<b>3.649,90</b>
<b>TOTAL CIF NECROPSIAS</b>				<b>122.793,50</b>

**Cuadro 62. Costos Indirectos utilizados en el Servicio de Necropsias del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>RESUMEN COSTOS OPERATIVOS</b>	
M.D	<b>8.811,00</b>
M.O.D	<b>56.332,21</b>
C.I.F	<b>122.793,50</b>
<b>TOTAL</b>	<b>187.936,71</b>

**Cuadro 63. Resumen Costos Operativos utilizados en el Servicio de Necropsias del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**



**Gráfica 11. Costos Operativos. Necropsias.**

En el centro de Salud de Timbio E.S.E los costos operativos requeridos en el servicio de Necropsias, está representada por costos indirectos fijos en un 65% siendo ésta la de mayor valor, seguida por mano de obra directa en un 30% y material directo con un porcentaje de 5%.

<b>COSTO ADMINISTRATIVO</b>				
CONCEPTO	VALOR ANUAL	VALOR MENSUAL	PORCENTAJE AREA	VALOR POR POR CONSULTA
MANO DE OBRA	180.251.955,00	15.020.996,25	75.104,98	26.538,86
GASTOS GENERALES	57.457.917,00	4.788.159,75	23.940,80	8.459,65
<b>TOTAL</b>				<b>34.998,51</b>

**Cuadro 64. Costo Administrativo utilizado en el Servicio de Necropsias del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTO TOTAL</b>	
CONCEPTO	VALOR
COSTO OPERATIVO	187.936,71
COSTO ADMINISTRATIVO	34.998,51
<b>TOTAL</b>	<b>222.935,22</b>

**Cuadro 65. Costo Total del Servicio de Necropsias del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

El valor total a todo costo necesario para Necropsia es de \$222.935,22

## SUTURA

<b>MANO DE OBRA DIRECTA COSTOS GENERALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR CONSULTA</b>
Profesional de medicina	2,591,388.88	20.00	179.96	3,599.15
Auxiliar de enfermería	576,166.66	20.00	40.01	800.23
<b>TOTAL MANO DE OBRA DIRECTA</b>				<b>4,399.38</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No CONSULTAS DE</b>	<b>VALOR PACIENTE</b>
Facturación	54,954,050.00	4,579,504.17	50,374.55	61.00	825.81
Estadística	16,598,000.00	1,383,166.67	15,214.83	61.00	249.42
<b>TOTAL</b>					<b>1,075.24</b>
<b>TOTAL M.O.D REMISION</b>					<b>5,474.62</b>

**Cuadro 66. Mano de Obra Directa utilizada en el Servicio de Sutura del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>MATERIAL DIRECTO COSTOS GENERALES</b>			
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VR. Unitario</b>	<b>Vr Total</b>
Guantes	1	120.00	120.00
Isodine	100	10.28	1,028.00
Gasa	10	2.27	22.70
Solución Salina	300	4.46	1,337.40
Seda	1	1,220.00	610.00
Jabón Estéril	100	5.54	554.00
Xilocaina	10	118.9	1,189.00
			<b>4,861.10</b>

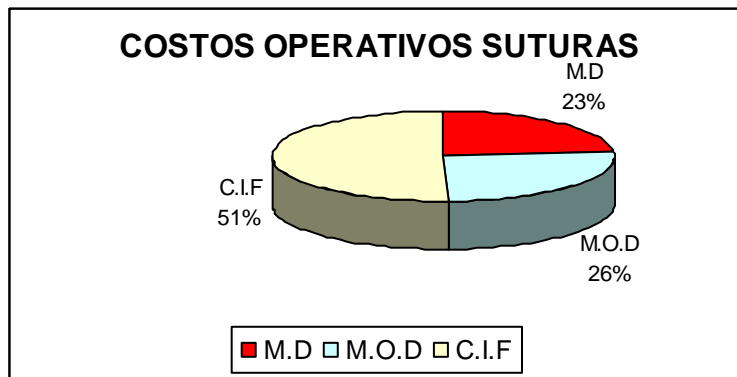
**Cuadro 67. Material directo utilizado en el Servicio de Sutura del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTOS INDIRECTOS FIJOS MENSUALES COSTOS GENERALES</b>					
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>(%) AREA</b>	<b>VALOR CONSULTA</b>	<b>POR</b>
<b>Servicios publicos</b>				-	
Agua	1,712,100.00	142,675.00		-	
Energía	371,160.00	30,930.00		-	
teléfono	7,405,670.00	617,139.17		-	
<b>Mantenimiento</b>				<b>1,491.57</b>	
mantenimiento infraestructura	19,886,131.00	1,657,177.58	17,068.93	279.82	
Mantenimiento de Equipos , Muebles y enseres	29,566,800.00	2,463,900.00	73,917.00	1,211.75	
<b>Servicios generales</b>				-	
Aseadora	20,734,000.00	1,727,833.33		-	
Lavandería	13,332.00			-	
<b>Vigilancia</b>	32,161,000.00	2,680,083.33		-	
<b>Depreciación de Equipos y M de Ofic...</b>	214,074,000.00	17,839,500.00	535,185.00	<b>8,773.52</b>	
<b>Seguros de Operación</b>	24,790,110.00	2,065,842.50	21,278.18	<b>348.82</b>	
<b>TOTAL</b>				<b>10,613.92</b>	

**Cuadro 68. Costos Indirectos Fijos utilizados en el Servicio de Sutura del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>RESUMEN COSTOS OPERATIVOS</b>	
<b>SUTURAS</b>	
M.D	<b>4,861.10</b>
M.O.D	<b>5,474.62</b>
C.I.F	<b>10,613.92</b>
<b>TOTAL</b>	<b>20,949.64</b>

**Cuadro 69. Resumen Costos Operativos del Servicio de Sutura del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**



**Gráfica 12. Costos Operativos Suturas**

En el centro de Salud de Timbio E.S.E los costos operativos requeridos en el servicio de Suturas, está representada por costos indirectos fijos en un 51% siendo ésta la de mayor valor, seguida por mano de obra directa en un 26% y material directo con un porcentaje de 23%.

<b>COSTO ADMINISTRATIVO</b>				
CONCEPTO	VALOR ANUAL	VALOR MENSUAL	PORCENTAJE POR AREA	VALOR POR CONSULTA
MANO DE OBRA	180,251,955.00	15,020,996.25	154,716.26	2,210.23
GASTOS GENERALES	57,457,917.00	4,788,159.75	49,318.05	704.54
<b>TOTAL</b>				<b>2,914.78</b>

**Cuadro 70. Costo Administrativo utilizado en el Servicio de Sutura del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I.**

<b>COSTO TOTAL</b>	
CONCEPTO	VALOR
COSTO OPERATIVO	20,949.64
COSTO ADMINISTRATIVO	2,914.78
<b>TOTAL</b>	<b>23,864.41</b>

**Cuadro 71. Costo Total utilizada en el Servicio de Sutura del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

El valor total a todo costo necesario para sutura es de \$23.864,41



## INYECTOLOGÍA

<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>				
<b>COSTOS GENERALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR CONSULTA</b>
promotora	1,060,069.44	2.00	73.62	147.23
<b>TOTAL</b>				147.23

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE CONSULTAS</b>	<b>VALOR PACIENTE</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	192,339.18	252.00	763.25
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	58,093.00	252.00	230.53
<b>TOTAL</b>					993.78
<b>TOTAL M.O.D INYECTOLOGIA</b>					<b>1,141.01</b>

**Cuadro 72. Mano de Obra Directa utilizada en el Servicio de Inyectología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>MATERIAL DIRECTO</b>			
<b>COSTOS GENERALES</b>			
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VR. Unitario</b>	<b>Vr Total</b>
Guantes	1.00	120.00	120.00
Alcohol	1.00	8.00	8.00
Gasa	2.00	2.27	4.54
Jeringa	1.00	300.00	300.00
<b>TOTAL MD INYECTOLOGIA</b>			<b>432.54</b>

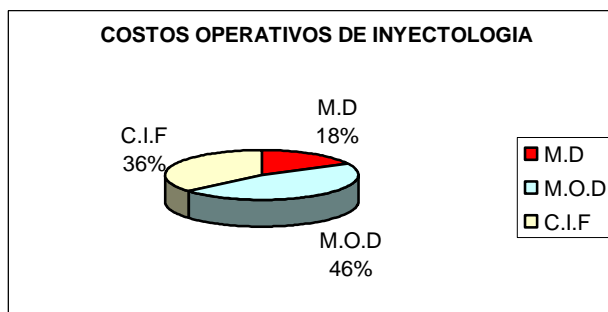
**Cuadro 73. Material directo utilizada en el Servicio de Inyectología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTOS INDIRECTOS FIJOS MENSUALES</b>				
<b>COSTOS GENERALES</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>(%) AREA</b>	<b>VALOR POR INYECCION</b>
<b>Servicios publicos</b>				-
Agua	1,712,100.00	142,675.00		-
Energía	371,100.00	30,925.00		-
teléfono		-		-
<b>Mantenimiento</b>				<b>275.92</b>
mantenimiento infraestructura	19,866,131.00	1,655,510.92	69,531.46	275.92
Mantenimiento de Equipos , Muebles y enseres	29,266,800.00	2,438,900.00	-	-
<b>Servicios generales</b>				
	20,734,000.00	1,727,833.33		
<b>Vigilancia</b>	32,161,000.00	2,680,083.33	-	-
<b>Depreciación de Equipos y M de Ofic...</b>				
	214,074,000.00	17,839,500.00	-	-
<b>Seguros de Operación</b>				
	24,790,110.00	2,065,842.50	86,765.39	<b>344.31</b>
<b>TOTAL</b>				<b>896.14</b>

**Cuadro 74. Costos Indirectos utilizados en el Servicio de Inyectología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>RESUMEN COSTOS OPERATIVOS</b>	
<b>INYECTOLOGIA</b>	
M.D	<b>432.54</b>
M.O.D	<b>1,141.01</b>
C.I.F	<b>896.14</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2,469.69</b>

**Cuadro 75. Resumen Costos Operativos del Servicio de Inyectología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**



**Gráfica 13. Costos Operativos Inyectología**

En el centro de Salud de Timbio E.S.E los costos operativos requeridos en el servicio de inyectología, está representada por mano de obra directa en un 46% siendo ésta la de mayor valor seguida de los costos indirectos fijos en un 36%, y material directo con un porcentaje de 18%.

<b>COSTO ADMINISTRATIVO PARA INYECTOLOGIA</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>PORCENTAJE POR AREA</b>	<b>VALOR POR INYECCION</b>
MANO DE OBRA	180,251,955.00	15,020,996.25	630,881.84	2,503.50
GASTOS GENERALES	57,457,917.00	4,788,159.75	201,102.71	798.03
<b>TOTAL</b>				<b>3,301.53</b>

**Cuadro 76. Costo Administrativo en el Servicio de Inyectología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>COSTO TOTAL PARA INYECTOLOGIA</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>
COSTO OPERATIVO	2,469.69
COSTO ADMINISTRATIVO	3,301.53
<b>TOTAL</b>	<b>5,771.22</b>

**Cuadro 77. Costo Total del Servicio de Inyectología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

El valor total a todo costo necesario para Necropsia es de \$5771.22

## ODONTOLOGÍA

### MANO DE OBRA DIRECTA

#### CONSULTA DE PRIMERA VEZ

CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR CONSULTA
Odontólogos	1.905.833,33	20,00	132,35	2.646,99
Higienista Oral	965.170,00	20,00	67,03	1.340,51
<b>TOTAL</b>				<b>3.987,50</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE CONSULTAS	VALOR PACIENTE
Facturación	54.954.050,00	4.579.504,17	425.893,89	1.160,00	367,15
Estadística	16.598.000,00	1.383.166,67	128.634,50	1.160,00	110,89
<b>TOTAL</b>					<b>478,04</b>

#### AMALGAMA

CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR CONSULTA
Odontólogo	1.905.833,33	5,68	132,35	751,75
Higienista Oral	965.170,00	5,68	67,03	380,71
<b>TOTAL</b>				<b>1.132,45</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE CONSULTAS	VALOR PACIENTE
Facturación	54.954.050,00	4.579.504,17	421.314,38	1.160,00	363,20
Estadística	16.598.000,00	1.383.166,67	127.251,33	1.160,00	109,70
<b>TOTAL</b>					<b>472,90</b>

**RESINA**

CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR CONSULTA
odontologo	1.905.833,33	10,00	132,35	1.323,50
Higienista Oral	965.170,00	10,00	67,03	670,26
<b>TOTAL</b>				<b>1.993,75</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE CONSULTAS	VALOR PACIENTE
Facturacion	54.954.050,00	4.579.504,17	421.314,38	1.160,00	363,20
Estadistica	16.598.000,00	1.383.166,67	127.251,33	1.160,00	109,70
<b>TOTAL</b>					<b>472,90</b>

**ENDODONCIA (TRATAMIENTO DE CONDUCTOS)**

CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR CONSULTA
Odontólogos	1.905.833,33	8,99	132,35	1.189,82
Higienista Oral	965.170,00	8,99	67,03	602,56
<b>TOTAL</b>				<b>1.792,38</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE CONSULTAS	VALOR PACIENTE
Facturación	54.954.050,00	4.579.504,17	421.314,38	1.160,00	40,36
Estadística	16.598.000,00	1.383.166,67	127.251,33	1.160,00	109,70
<b>TOTAL</b>					<b>150,06</b>

**PERIODONCIA (DETARTRAJE)**

CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR CONSULTA
Odontólogo	1.905.833,33	12,50	132,35	1.654,37
Higienista Oral	965.170,00	12,50	67,03	837,82
<b>TOTAL</b>				<b>2.492,19</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE CONSULTAS	VALOR PACIENTE
Facturación	54.954.050,00	4.579.504,17	421.314,38	1.160,00	363,20
Estadística	16.598.000,00	1.383.166,67	127.251,33	1.160,00	109,70
<b>TOTAL</b>					<b>472,90</b>

### CIRUGIA (ENDODONCIA)

CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR CONSULTA
Odontologo	1.905.833,33	8,07	132,35	1.068,06
Higienista Oral	965.170,00	8,07	67,03	540,90
<b>TOTAL</b>				<b>1.608,96</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE CONSULTAS	VALOR PACIENTE
Facturacion	54.954.050,00	4.579.504,17	421.314,38	1.160,00	363,20
Estadística	16.598.000,00	1.383.166,67	127.251,33	1.160,00	109,70
<b>TOTAL</b>					<b>472,90</b>

### CONTROL DE PLACA

CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR CONSULTA
Higienista Oral	965.170,00	10,00	67,03	670,26
<b>TOTAL</b>				<b>670,26</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE CONSULTAS	VALOR PACIENTE
Facturacion	54.954.050,00	4.579.504,17	421.314,38	1.160,00	363,20
Estadística	16.598.000,00	1.383.166,67	127.251,33	1.160,00	109,70
<b>TOTAL</b>					<b>472,90</b>

**SELLANTES**

CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR CONSULTA
Higienista Oral	965.170,00	9,25	67,03	619,99
<b>TOTAL</b>				<b>619,99</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No CONSULTAS	DE	VALOR PACIENTE
Facturación	54.954.050,00	4.579.504,17	421.314,38	1.160,00		363,20
Estadística	16.598.000,00	1.383.166,67	127.251,33	1.160,00		109,70
<b>TOTAL</b>						<b>472,90</b>

**APLICACIÓN DE FLUOR**

CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR CONSULTA
Higienista Oral	965.170,00	10,33	67,03	692,38
<b>TOTAL</b>				<b>692,38</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No CONSULTAS	DE	VALOR PACIENTE
Facturación	54.954.050,00	4.579.504,17	421.314,38	1.160,00		363,20
Estadística	16.598.000,00	1.383.166,67	127.251,33	1.160,00		109,70
<b>TOTAL</b>						<b>472,90</b>

**Cuadro 78. Mano de Obra utilizada en los Servicios de Odontología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>TOTAL M.O.D CONSULTA DE PRIMERA VEZ</b>	<b>4.465,55</b>
<b>TOTAL M.O.D AMALGAMA</b>	<b>1.605,35</b>
<b>TOTAL M.O.D RESINA</b>	<b>2.466,65</b>
<b>TOTAL M.O.D ENDODONCIA (TRATAMIENTO DE CONDUCTOS)</b>	<b>1.942,44</b>
<b>TOTAL M.O.D DETARTRAJE</b>	<b>2.965,09</b>
<b>TOTAL M.O.D CIRUGIA ORAL</b>	<b>2.081,86</b>
<b>TOTAL M.O.D CONTROL DE PLACA</b>	<b>1.143,16</b>
<b>TOTAL M.O.D SELLANTES</b>	<b>1.092,89</b>
<b>TOTAL M.O.D APLICACIÓN DE FLUOR</b>	<b>1.165,28</b>

**Cuadro 79. Resumen Mano de Obra Directa utilizada en los Servicios de Odontología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

## **MATERIAL DIRECTO**

### **COSTOS GENERALES**

<b>CONSULTA DE PRIMERA VEZ</b>			
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Guantes	1	120	120
Algodón	5	6,5	32,5
Tapabocas	1	335,6	335,6
<b>Total</b>		<b>462,1</b>	<b>488,1</b>

<b>AMALGAMA</b>			
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANTI</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Amalgama Cápsula	1	1300	1300
Guantes	1	120	120
Anestesia	1	280	280
Gasa	2	2,27	4,54
Tapabocas	1	335,6	335,6
Algodón	5	6,5	32,5
<b>Total</b>		<b>2044,37</b>	<b>2072,64</b>



**RESINA**

CONCEPTO	CANTI	VLR UNITARIO	VLR TOTAL
Guantes	1	120	120
Resina	0,13	170	22,1
Tira de Millar	1	45	45
Gasa	2	2,27	4,54
Eyector	1	66	66
Tapabocas	1	335,6	335,6
Algodón	3	6,5	19,5
<b>Total</b>		<b>745,37</b>	<b>612,74</b>

**ENDODONCIA (TRATAMIENTO DE CONDUCTOS)**

CONCEPTO	CANTI	VLR UNITARIO	VLR TOTAL
Guantes	1	120	120
Anestesia	1	280	280
Limas de Endodoncia	1	143,67	143,67
Gasa	2	2,27	4,54
Tapabocas	1	335,6	335,6
Algodón	5	6,5	32,5
<b>Total</b>		<b>888,04</b>	<b>916,31</b>

**PERIODONCIA (DETARTRAJE)**

CONCEPTO	CANTI	VLR UNITARIO	VLR TOTAL
Guantes	1	120	120
Detartraje	1	326,8	326,8
Gasa	2	2,27	4,54
Algodón	5	6,5	32,5
<b>Total</b>		<b>455,57</b>	<b>483,84</b>

**CIRUGIA ORAL (EXODONCIA)**

CONCEPTO	CANTI	VLR UNITARIO	VLR TOTAL
Guantes	1	120	120
Anestesia	1	280	280
Post pegha Alvogyl Pasta	1	4000	4000
Gasa	2	2,27	4,54
Tapabocas	1	335,6	335,6
Algodón	3	6,5	19,5

Total	4744,37	<b>4759,64</b>
-------	---------	----------------

#### CONTROL DE PLACA

CONCEPTO	CANTI	VLR UNITARIO	VLR TOTAL
Liquido Revelador	1	6	6
Guantes	1	120	120
Tapabocas	1	335,6	335,6
Algodón	5	6,5	32,5
Total		468,1	<b>494,10</b>

#### SELLANTES

CONCEPTO	CANTI	VLR UNITARIO	VLR TOTAL
Guantes	1	120	120
Tapabocas	1	335,6	335,6
Cepillo para Profilaxis	1	950	950
Agua Oxigenada	2,2	8,6	18,92
Sellantes	1	1980	1980
Algodón	5	6,5	32,5
Total		3400,7	<b>3437,02</b>

#### APLICACIÓN DE FLOUR

CONCEPTO	CANTI	VLR UNITARIO	VLR TOTAL
Guantes	1	120	120
Piedra Pómez	1,19	9,47	11,2693
Tapabocas	1	335,6	335,6
Flour Gel	16,6	24	398,4
Total		489,07	<b>865,27</b>

**Cuadro 79. Material Directo utilizado en los Servicios de Odontología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

<b>TOTAL M.D CONSULTA DE PRIMERA VEZ</b>	<b>488,10</b>
<b>TOTAL M.D AMALGAMA</b>	<b>2.072,64</b>
<b>TOTAL M.D RESINA</b>	<b>612,74</b>
<b>TOTAL M.D ENDODONCIA (TRATAMIENTO DE CONDUCTOS)</b>	<b>916,31</b>
<b>TOTAL M.D DETARTRAJE</b>	<b>483,84</b>
<b>TOTAL M.D CIRUGIA ORAL</b>	<b>4.759,64</b>
<b>TOTAL M.D CONTROL DE PLACA</b>	<b>494,10</b>
<b>TOTAL M.D SELLANTES</b>	<b>3.437,02</b>
<b>TOTAL M.D APLICACIÓN DE FLUOR</b>	<b>865,27</b>

**Cuadro 80. Resumen de Material Directo utilizado en los Servicios de Odontología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

CONCEPTO	VALOR ANUAL	VALOR MENSUAL	(%) AREA	CONSULTA DE P. VEZ	AMALGAMA	RESINA
<b>Servicios publicos</b>				<b>19,62</b>	<b>18,81</b>	<b>18,97</b>
Agua	371.160,00	30.930,00	1.546,50	1,35	1,30	1,31
Energía	1.712.100,00	142.675,00	8.560,50	7,48	7,17	7,23
teléfono	7.405.670,00	617.139,17	12.342,78	10,78	10,34	10,43
<b>Mantenimiento</b>				<b>520,74</b>	<b>499,41</b>	<b>503,63</b>
mantenimiento infraestructura	19.886.131,00	1.657.177,58	152.460,34	133,22	127,76	128,84
Mantenimiento de Equipos , Muebles y enseres	29.566.700,00	2.463.891,67	443.500,50	387,52	371,65	374,79
<b>Servicios generales</b>				<b>92,86</b>	<b>89,05</b>	<b>89,80</b>
Aseadora	20.734.000,00	1.727.833,33	77.752,50	67,94	65,16	65,71
Lavandería	28.516,00	28.516,00		24,92	23,90	24,10
<b>Vigilancia</b>	32.161.000,00	2.680.083,33	120.603,75	<b>105,38</b>	<b>101,06</b>	<b>101,92</b>
<b>Depreciación de Equipos y M de Ofic...</b>	2.289.169,00	190.764,08	34.337,54	<b>30,00</b>	<b>28,77</b>	<b>29,02</b>
<b>Seguros de Operación</b>	24.790.110,00	2.065.842,50	190.057,51	<b>166,07</b>	<b>159,27</b>	<b>160,61</b>
<b>TOTAL CIF ODONTOLOGÍA</b>				<b>934,67</b>	<b>896,38</b>	<b>903,95</b>

Cuadro 81 Costos Indirectos Fijos de los Servicios de Odontología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel

<b>ENDODONCIA</b>	<b>PERIODONCIA</b>	<b>CIRUGIA ORAL</b>	<b>CONTROL PLACAS</b>	<b>DE</b>	<b>SELLANTES</b>	<b>APLICACIÓN DE FLUOR</b>
<b>24,94</b>	<b>17,84</b>	<b>17,61</b>	<b>19,00</b>		<b>19,63</b>	<b>22,13</b>
1,72	-	1,21		1,31	1,35	1,52
9,51	7,31	6,71		7,24	7,49	8,44
13,71	10,54	9,68	10,44		10,79	12,17
<b>662,18</b>	<b>508,75</b>	<b>467,42</b>	<b>504,27</b>		<b>521,18</b>	<b>587,57</b>
169,40	130,15	119,58	129,00		133,33	150,31
492,78	378,60	347,84	375,27		387,85	437,25
<b>118,08</b>	<b>90,72</b>	<b>83,35</b>	<b>89,92</b>		<b>92,93</b>	<b>100,76</b>
86,39	66,37	60,98	65,79		68,00	76,66
31,68	24,34	22,37	24,13		24,94	24,10
<b>134,00</b>	<b>102,95</b>	<b>94,59</b>	<b>102,05</b>		<b>105,47</b>	<b>118,91</b>
<b>38,15</b>	<b>29,31</b>	<b>26,93</b>	<b>29,05</b>		<b>30,03</b>	<b>33,85</b>
<b>211,18</b>	<b>162,24</b>	<b>149,06</b>	<b>160,82</b>		<b>166,21</b>	<b>187,38</b>
<b>1.188,53</b>	<b>911,82</b>	<b>838,96</b>	<b>905,11</b>		<b>935,46</b>	<b>1.050,60</b>

Cuadro 82 Costos Indirectos Fijos utilizados en los Servicios de Odontología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel

<b>TOTAL C.I.F CONSULTA DE PRIMERA VEZ</b>	<b>934,67</b>
<b>TOTAL C.I.F AMALGAMA</b>	<b>896,38</b>
<b>TOTAL C.I.F RESINA</b>	<b>903,95</b>
<b>TOTAL C.I.F ENDODONCIA (TRATAMIENTO DE CONDUCTOS)</b>	<b>1.188,53</b>
<b>TOTAL C.I.F DETARTRAJE</b>	<b>911,82</b>
<b>TOTAL C.I.F CIRUGIA ORAL</b>	<b>838,96</b>
<b>TOTAL C.I.F CONTROL DE PLACA</b>	<b>905,11</b>
<b>TOTAL C.I.F SELLANTES</b>	<b>935,46</b>
<b>TOTAL C.I.F APLICACIÓN DE FLUOR</b>	<b>1.050,60</b>

**Cuadro 83. Resumen Costos Indirectos Fijos utilizados en los Servicios de odontología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel**

## **RESUMEN COSTOS OPERATIVOS**

### **CONSULTA DE P. VEZ**

M.D	488,10
M.O.D	4.465,55
C.I.F	934,67
<b>TOTAL</b>	<b>5.888,32</b>

### **AMALGAMA**

M.D	2.072,64
M.O.D	1.605,35
C.I.F	896,38
<b>TOTAL</b>	<b>4.574,37</b>

### **RESINA**

M.D	612,74
M.O.D	2.466,65
C.I.F	903,95
<b>TOTAL</b>	<b>3.983,35</b>

**ENDODONCIA**

M.D	916,31
M.O.D	1.942,44
C.I.F	1.188,53
<b>TOTAL</b>	<b>4.047,28</b>

**PERIODONCIA**

M.D	483,84
M.O.D	2.965,09
C.I.F	911,82
<b>TOTAL</b>	<b>4.360,75</b>

**CIRUGIA ORAL**

M.D	4.759,64
M.O.D	2.081,86
C.I.F	838,96
<b>TOTAL</b>	<b>7.680,46</b>

**CONTROL DE PLACA**

M.D	494,10
M.O.D	1.143,16
C.I.F	905,11
<b>TOTAL</b>	<b>2.542,37</b>

**SELLANTES**

M.D	3.437,02
M.O.D	1.092,89
C.I.F	935,46
<b>TOTAL</b>	<b>5.465,37</b>

**APLIACION DE FLUOR**

M.D	865,27
M.O.D	1.165,28
C.I.F	1.050,60
<b>TOTAL</b>	<b>3.081,14</b>

**RESUMEN COSTO OPERATIVO**

CONSULTA DE PRIMERA VEZ	5.888,32
AMALGAMA	4.574,37
RESINA	3.983,35
ENDODONCIA (TRATAMIENTO DE CONDUCTOS)	4.047,28
DETARTRAJE	4.360,75
CIRUGIA ORAL	7.680,46
CONTROL DE PLACA	2.542,37
SELLANTES	5.465,37
APLICACIÓN DE FLUOR	3.081,14

**Cuadro 84. Resumen Costo Operativo utilizados en los Servicios de Odontología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel**

**COSTO ADMINISTRATIVO PARA ODONTOLOGIA**

CONCEPTO	VALOR ANUAL	VALOR MENSUAL	PORCENTAJE POR AREA	VALOR POR CONSULTA
MANO DE OBRA	180.251.955,00	15.020.996,25	1.381.931,66	1.191,32
GASTOS GENERALES	57.457.917,00	4.788.159,75	440.510,70	379,75
<b>TOTAL</b>				<b>1.571,07</b>

**Cuadro 85. Costos Administrativos para Odontología utilizados en los Servicios de Odontología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**



## **COSTO TOTAL PARA ODONTOLOGIA**

<b>CONCEPTO</b>	<b>COSTO OPERATIVO</b>	<b>COSTO ADMINISTRATIVO</b>	<b>TOTAL</b>
<b>CONSULTA DE PRIMERA VEZ.</b>	5.888,32	1.571,07	<b>7.459,39</b>
<b>AMALGAMA</b>	4.574,37	1.571,07	<b>6.145,44</b>
<b>RESINA</b>	3.983,35	1.571,07	<b>5.554,42</b>
<b>ENDODONCIA</b>	4.047,28	1.571,07	<b>5.618,35</b>
<b>PERIODONCIA</b>	4.360,75	1.571,07	<b>5.931,82</b>
<b>CIRUGIA ORAL</b>	7.680,46	1.571,07	<b>9.251,53</b>
<b>PLACA BACTERIANA</b>	2.542,37	1.571,07	<b>4.113,44</b>
<b>SELLANTES</b>	5.465,37	1.571,07	<b>7.036,44</b>
<b>APLICACIÓN DE FLUOR</b>	3.081,14	1.571,07	<b>4.652,21</b>

**Cuadro 86. Costo Total utilizados en los Servicios de Odontología del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel I**

## LABORATORIO

MANO DE OBRA DIRECTA				
CUADRO HEMATICO				
CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR SERVICIO
Bacteriologa	1,436,333.33	9.10	99.75	907.68
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	6.81	43.02	292.97
<b>TOTAL</b>				<b>1,200.65</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE PROCEDIMIENTOS	VALOR PROCEDIMIENTO
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	200.00	1.29
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	200.00	0.39
<b>TOTAL</b>					<b>1.68</b>

HEMATOCRITO				
CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR SERVICIO
Bacteriologa	1,436,333.33	5.00	99.75	498.73
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	3.68	43.02	158.32
<b>TOTAL</b>				<b>657.04</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE PROCEDIMIENTOS	VALOR PROCEDIMIENTO
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	18.00	14.31
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	18.00	4.32
<b>TOTAL</b>					<b>18.64</b>

<b>RECUENTO DE PLAQUETAS</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	7.00	99.75	698.22
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	4.50	43.02	193.59
<b>TOTAL</b>				<b>891.81</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	4.00	64.42
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	4.00	19.46
<b>TOTAL</b>					<b>83.87</b>

<b>GLUCOSA</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	7.00	99.75	698.22
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	5.68	43.02	244.36
<b>TOTAL</b>				<b>942.58</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	76.00	3.39
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	76.00	1.02
<b>TOTAL</b>					<b>4.41</b>

<b>GLUCOSA POST</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	7.00	99.75	698.22
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	5.68	43.02	244.36
<b>TOTAL</b>				<b>942.58</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	40.00	6.44
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	40.00	1.95
<b>TOTAL</b>					<b>8.39</b>

<b>ACIDO URICO</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	7.00	99.75	698.22
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	4.00	43.02	172.08
<b>TOTAL</b>				<b>870.30</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	8.00	32.21
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	8.00	9.73
<b>TOTAL</b>					<b>41.94</b>

<b>COLESTEROL TOTAL</b>				
CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR SERVICIO
Bacteriologa	1,436,333.33	23.00	99.75	2,294.14
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	4.00	43.02	172.08
<b>TOTAL</b>				<b>2,466.23</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE PROCEDIMIENTOS	VALOR PROCEDIMIENTO
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	42.00	6.13
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	42.00	1.85
<b>TOTAL</b>					<b>7.99</b>

<b>BILIRUBINA DIRECTA</b>				
CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR PROCEDIMIENTO
Bacteriologa	1,436,333.33	10.00	99.75	997.45
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	6.68	43.02	287.38
<b>TOTAL</b>			-	<b>1,284.83</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE PROCEDIMIENTOS	VALOR PROCEDIMIENTO
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	1.00	257.66
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	1.00	77.82
<b>TOTAL</b>					<b>335.49</b>

<b>BILIRUBINA TOTAL</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	10.00	99.75	997.45
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	6.68	43.02	287.38
<b>TOTAL</b>			-	<b>1,284.83</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	1.00	257.66
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	1.00	77.82
<b>TOTAL</b>					<b>335.49</b>

<b>SEROLOGIA</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	1.96	99.75	195.50
	619,500.00	5.13	43.02	220.70
<b>TOTAL</b>			-	<b>416.20</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	86.00	3.00
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	86.00	0.90
<b>TOTAL</b>					<b>3.90</b>

<b>TRIGLICERIDOS</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	2.00	99.75	199.49
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	4.60	43.02	197.90
<b>TOTAL</b>			-	<b>397.39</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	35.00	7.36
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	35.00	2.22
<b>TOTAL</b>					<b>9.59</b>

<b>COLESTEROL HDL</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	7.00	99.75	698.22
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	4.00	43.02	172.08
<b>TOTAL</b>			-	<b>870.30</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	15.00	17.18
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	15.00	5.19
<b>TOTAL</b>					<b>22.37</b>

<b>COLESTEROL LDL</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	2.00	99.75	199.49
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	4.00	43.02	172.08
<b>TOTAL</b>			-	<b>371.57</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	15.00	17.18
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	15.00	5.19
<b>TOTAL</b>					<b>22.37</b>

<b>PARCIAL DE ORINA</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	1.13	99.75	112.71
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	12.95	43.02	557.12
<b>TOTAL</b>			-	<b>669.83</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	190.00	1.36
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	190.00	0.41
<b>TOTAL</b>					<b>1.77</b>



<b>GRAM VAGINAL</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	1.00	99.75	99.75
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	6.36	43.02	273.61
<b>TOTAL</b>			-	<b>373.36</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	170.00	1.52
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	170.00	0.46
<b>TOTAL</b>					<b>1.97</b>

<b>FRESCO VAGINAL</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	3.00	99.75	299.24
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	6.36	43.02	273.61
<b>TOTAL</b>			-	<b>572.85</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	170.00	1.52
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	170.00	0.46
<b>TOTAL</b>					<b>1.97</b>

<b>VSG</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	60.00	99.75	5,984.72
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	2.00	43.02	86.04
<b>TOTAL</b>			-	<b>6,070.76</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	14.00	18.40
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	14.00	5.56
<b>TOTAL</b>					<b>23.96</b>

<b>HEMOCLASIFICACION</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	5.00	99.75	498.73
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	3.43	43.02	147.56
<b>TOTAL</b>			-	<b>646.29</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	35.00	7.36
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	35.00	2.22
<b>TOTAL</b>					<b>9.59</b>

<b>BASILOSCOPIA</b>				
CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR PROCEDIMIENTO
Bacteriologa	1,436,333.33	1.16	99.75	115.70
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	6.85	43.02	294.69
<b>TOTAL</b>			-	<b>410.40</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE PROCEDIMIENTOS	VALOR PROCEDIMIENTO
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	10.00	25.77
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	10.00	7.78
<b>TOTAL</b>					<b>33.55</b>

<b>COPROLOGICO</b>				
CONCEPTO	VALOR PROFESIONAL	TIEMPO ESTANDAR	VALOR MINUTO	VALOR PROCEDIMIENTO
Bacteriologa	1,436,333.33	1.16	99.75	115.70
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	6.85	43.02	294.69
<b>TOTAL</b>			-	<b>410.40</b>

CONCEPTO	VALOR	VALOR MES	VALOR SERVICIO	No DE PROCEDIMIENTOS	VALOR PROCEDIMIENTO
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	126	9.20
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	126	0.62
<b>TOTAL</b>					<b>9.82</b>

<b>PRUEBA DE EMBARAZO</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	5.95	99.75	593.48
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	3.06	43.02	131.64
<b>TOTAL</b>			-	<b>725.13</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	28.00	7.58
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	28.00	2.78
<b>TOTAL</b>					<b>10.36</b>

<b>CREATININA</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PROFESIONAL</b>	<b>TIEMPO ESTANDAR</b>	<b>VALOR MINUTO</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Bacteriologa	1,436,333.33	5.00	99.75	498.73
Auxiliar de Laboratorio	619,500.00	6.68	43.02	287.38
<b>TOTAL</b>			-	<b>786.11</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR MES</b>	<b>VALOR SERVICIO</b>	<b>No DE PROCEDIMIENTOS</b>	<b>VALOR PROCEDIMIENTO</b>
Facturacion	54,954,050.00	4,579,504.17	339,341.26	34.00	0.16
Estadistica	16,598,000.00	1,383,166.67	102,492.65	34.00	2.29
					<b>2.45</b>

**Cuadro 86. Mano de Obra directa correspondiente a los Procedimientos realizados en el servicio de Laboratorio del Centro de Salud de Timbio E.S.E Nivel**

**CUADRO RESUMEN DE MANO DE OBRA DIRECTA**

<b>CUADRO HEMATICO</b>	1,202.33
<b>HEMATOCRITO</b>	675.68
<b>RECuento DE PLAQUETAS</b>	975.68
<b>GLUCOSA</b>	946.99
<b>GLUCOSA POST</b>	950.96
<b>ACIDO URICO</b>	912.24
<b>COLESTEROL TOTAL</b>	2,474.21
<b>BILIRUBINA DIRECTA</b>	1,620.32
<b>BILIRUBINA TOTAL</b>	1,620.32
<b>SEROLOGIA</b>	420.10
<b>TRIGLICERIDOS</b>	19.17
<b>COLESTEROL HDL</b>	892.67
<b>COLESTEROL LDL</b>	393.94
<b>PARCIAL DE ORINA</b>	671.60
<b>GRAM VAGINAL</b>	375.33
<b>FRESCO VAGINAL</b>	574.82
<b>VSG</b>	6,094.73
<b>HEMOCLASIFICACION</b>	655.87
<b>BACILOSCOPIA</b>	443.95
<b>CREATININA</b>	648.74
<b>COPROLOGICO</b>	420.22
<b>PRUEBA DE EMBARAZO</b>	735.49

**Cuadro 87. Resumen Mano de Obra directa de los procedimientos correspondientes al servicio de Laboratorio del Centro de Salud de Timbío Cauca Nivel I.**

<b>CUADRO HEMATICO</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Aguja	1	Unid	13	13.00
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.60
Solución Globulos Blancos	0.38	ml	15.9	6.04
Hematocritos	1	UNid	27.75	27.75
Aceite de inmersión	0.05	ml	740	37.00
Punto Amarillo	1	Unid	36.54	36.54
Colorante de Wright	0.1	ml	731	73.10
Buffer de Wriht	0.1	ml	17.71	1.77
Costo Total Estandar MD				<b>205.55</b>

<b>HEMATOCRITO</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Aguja	1	Unid	13	13.00
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.60
Hematocritos	1	Unid	43.14	43.14
Costo Total Estandar MD				<b>66.49</b>

<b>RECUENTO DE PLAQUETAS</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Aguja	1	Unid	13	13.00
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.60
Oxalato de Amonio	1	ml	38.5	38.50
Costo Total Estandar MD				<b>61.85</b>

<b>GLUCOSA</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Aguja	1	Unid	13	13.00
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.60
Reactivo `Para Glicemia	1.2	ml	168.06	201.67
Costo Total Estandar MD				<b>225.02</b>

<b>GLUCOSA POST</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Aguja	1	Unid	13	13.00
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.60
Reactivo para Glicemia	1.2	ml	140	168.00
Costo Total Estandar MD				<b>191.35</b>

<b>ACIDO URICO</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Aguja	1	Unid	13	13
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.6
Reactivo para Glicemia	1	ml	676.33	676.33
Costo Total Estandar MD				<b>699.68</b>

<b>COLESTEROL TOTAL</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Aguja	1	Unid	13	13
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.6
Reactivo A	1	ml	26.93	26.93
Puntos Azules	1	Unid	45.38	45.38
Costo Total Estandar MD				<b>95.66</b>

<b>BILIRUBINA DIRECTA</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Aguja	1	Unid	13	13
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.6
Reactivo para Bilirubina Directa	1.2	ml	4475	5370
Costo Total Estandar MD				<b>5393.35</b>

<b>BILURIBINA TOTAL</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Aguja	1	Unid	13	13
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.6
Reactivo para Bilirubina Total	1.2	ml	4475	5370
Costo Total Estandar MD				<b>5393.35</b>

<b>SEROLOGIA</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Aguja	1	Unid	13	13
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.6
Sífilis RPT	1	Unid	847	847
Costo Total Estandar MD				<b>870.35</b>

<b>TRIGLICERIDOS</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Aguja	1	Unid	13	13
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.6
Reactivo para Trigliceridos	1	ml	1080	1080
Costo Total Estandar MD				<b>1103.35</b>



CONCEPTO	CANT.	UNID	VLR UNITARIO	VLR TOTAL
Aguja	1	Unid	13	13
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.6
Reactivo para Colesterol HDL	1	ml	266.25	266.25
Reactivo para Colesterol Total	1	ml	26.93	26.93
Costo Total Estandar MD				<b>316.53</b>

PARCIAL DE ORINA				
CONCEPTO	CANT.	UNID	VLR UNITARIO	VLR TOTAL
Tira de Orina	1	Unid	676	676
Costo Total Estandar MD				<b>676</b>

GRAM VAGINAL				
CONCEPTO	CANT.	UNID	VLR UNITARIO	VLR TOTAL
Aplicador	1	Unid	8.9	8.9
Logol	0.1	ml	16.33	1.633
Acohol Acetona	0.2	ml	20.72	4.144
Cristal Violeta	0.2	ml	25.52	5.104
Fuschina	0.1	ml	14.4	1.44
Costo Total Estandar MD				<b>21.221</b>

<b>FRESCO VAGINAL</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Solución salina	1	ctm	4.45	4.45
1 aplicador	1	Unid	14.7	14.7
Costo Total Estandar MD				<b>19.15</b>

<b>VSG</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Aguja	1	Unid	13	13
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.6
Costo Total Estándar MD				<b>23.35</b>

<b>HEMOCLASIFICACION</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Lanceta	1	Unid	13	13
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.6
Hemoclasificacion Anti A	0.02	ml	800	16
Hemoclasificacion Anti B	0.02	ml	800	16
Hemoclasificacion Anti D	0.02	ml	800	16
Palillos	2	Unid	2	4
Costo Total Estándar MD				<b>75.35</b>

<b>BACILOSCOPIA</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Alcohol	5	ml	0.75	3.75
Fuchina	5	ml	14.4	72
Costo Total Estándar MD				<b>75.75</b>

<b>COPROLOGICO</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Palillos	2	Unid	2	4
Logot Parasitológico	2	ml	62.17	124.34
Solución Salina	2	ml	15.69	31.38
Tapabocas	1	Unid	110	110
Costo Total Estándar MD				<b>269.72</b>

<b>PRUEBA DE EMBARAZO</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Aguja	1	Unid	13	13
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.6
Tira de orina	1	Unid	760	760
Costo Total Estandar MD				<b>783.35</b>

<b>CREATININA</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANT.</b>	<b>UNID</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Aguja	1	Unid	13	13
Alcohol	1	ml	0.75	0.75
Algodón	2	Unid	4.8	9.6
Reactivo A	1	ml	359	359
Reactivo B	1	ml	359	359
Costo Total Estandar MD				<b>741.35</b>

**Cuadro88. Material directo utilizado en los procedimientos correspondientes al servicio de Laboratorio del Centro de Salud de Timbío Cauca Nivel I.**

## RESUMEN MATERIAL DIRECTO

<b>TOTAL M.D Cuadro Hemático</b>	205.55.
<b>TOTAL M.D hematocrito</b>	66.49.
<b>TOTAL M.D Recuento de Plaquetas</b>	61.85.
<b>TOTAL M.D glucosa</b>	225.02.
<b>TOTAL M.D Glucosa Post</b>	191.35.
<b>TOTAL M.D Acido Urico</b>	699.68.
<b>TOTAL M.D Colesterol Total</b>	95.66.
<b>TOTAL M.D Bilirubina Directa</b>	5393.35.
<b>TOTAL M.D Bilirubina Total</b>	5393.35.
<b>TOTAL M.D Serologia</b>	870.35.
<b>TOTAL M.D Triglicéridos</b>	1103.35.
<b>TOTAL M.D Colesterol HDL</b>	316.53.
<b>TOTAL M.D Colesterol LDL</b>	
<b>TOTAL M.D Colesterol VLDL</b>	
<b>TOTAL M.D parcial de orina</b>	676..
<b>TOTAL M.D Gost</b>	66.51.
<b>TOTAL M.D Gota Gruesa</b>	85.06.
<b>TOTAL M.D Gram Vaginal</b>	21.22.
<b>TOTAL M.D Fresco Vaginal</b>	19.15.
<b>TOTAL M.D VSG</b>	23.35.
<b>TOTAL M.D Hemoclasificación</b>	75.35.
<b>TOTAL M.D Basilosopia</b>	75.75.
<b>TOTAL M.D Coprológico</b>	269.72.
<b>TOTAL M.D Prueba de Embarazo</b>	783.35.
<b>TOTAL M.D Creatinina</b>	741.35.

**Cuadro89. Resumen del Material directo de utilizado en los procedimientos correspondientes al servicio de Laboratorio del Centro de Salud de Timbío Cauca Nivel I.**

CONCEPTO	VALOR ANUAL	VALOR MENSUAL	(%) AREA	CUADRO HEMATICO	HEMATOCRITO
<b>Servicios publicos</b>	<b>9,488,930.00</b>	<b>790,744.17</b>		<b>15.17%</b>	<b>1.37%</b>
Energía	371,160.00	30,930.00	6,186	4.69	4.71
Acueducto y alcantarillado	1,712,100.00	142,675.00	11,414	8.66	8.69
Teléfono	7,405,670.00	617,139.17	6,171	4.68	
<b>Serv. Generales (M.O)</b>	<b>20,734,000.00</b>	<b>1,727,833.33</b>	69,113	52.42	52.60
<b>Vigilancia (M.O)</b>	<b>2,680,083.00</b>	<b>223,340.25</b>	8,934	6.78	6.80
<b>Seguros de Operación</b>	<b>2,065,842.00</b>	<b>172,153.50</b>	12,757	9.68	9.71
<b>Mantenimiento</b>	<b>4,119,410.00</b>	<b>343,284.17</b>			
Mant. Infraestructura hospitalaria	1,655,510.00	137,959.17	10,223	7.75	7.78
Mant. Equ. M y Enseres.	2,463,900.00	205,325.00	30,799	23.36	23.44
<b>Depreciación Planta y equipos</b>	<b>17,839,500.00</b>	<b>1,486,625.00</b>	222,994	169.14	169.72
<b>TOTAL</b>	<b>56,927,765.00</b>	<b>4,743,980.42</b>		287.16	<b>283.45</b>

RECuento DE	GLUCOSA	GLUCOSA POST	ACIDO URICO	COLESTEROL TOTAL	BILIRUBINA DIRECTA
<b>0.32%</b>	<b>5.77%</b>	3.03%	0.61%	3.19%	0.08%
4.95	4.70	4.69	4.72	4.70	4.95
9.13	8.67	8.65	8.70	8.67	9.13
4.94	4.69	4.67	4.71	4.69	4.94
55.29	52.47	52.35	52.70	52.49	55.29
7.15	6.78	6.77	6.81	6.79	7.15
10.21	9.68	9.66	9.73	9.69	10.21
0.00	0.00	-	-	-	-
8.18	7.76	7.74	7.79	7.76	8.18
24.64	23.38	23.33	23.48	23.39	24.64
178.40	169.30	168.92	170.03	169.37	178.40
<b>302.87</b>	<b>287.43</b>	<b>286.78</b>	<b>288.68</b>	<b>287.55</b>	<b>302.87</b>

BILIRUBINA TOTAL	SEROLOGIA	TRIGLICERIDOS	COLESTEROL HDL	COLESTEROL LDL	PARCIAL DE ORINA	GRAM VAGINAL
0.08%	6.53%	2.66%	1.14%	1.14%	14.42%	12.90%
4.95	4.70	4.70	4.70	4.70	4.69	4.69
9.13	8.67	8.67	8.67	8.67	8.66	8.66
4.94	4.69	4.69	4.69	4.69	4.68	4.68
55.29	52.48	52.53	52.53	52.53	52.45	52.44
7.15	6.78	6.79	6.79	6.79	6.78	6.78
10.21	9.69	9.69	9.69	9.69	9.68	9.68
-	-	-	-	-	-	-
8.18	7.76	7.77	7.77	7.77	7.76	7.76
24.64	23.39	23.41	23.41	23.41	23.37	23.37
178.40	169.32	169.48	169.48	169.48	169.24	169.21
<b>302.87</b>	<b>287.46</b>	<b>287.73</b>	<b>287.73</b>	<b>287.73</b>	<b>287.33</b>	<b>287.28</b>

FRESCO VAGINAL	VSG	HEMOCLASIFICACION	BASILOSCOPIA	COPROLOGICO	PRUEBA DE EMBARAZO	CREATININA
12.90%	1.06%	2.66%	0.76%	9.56%	2.12%	2.50%
4.69	4.68	4.70	4.70	4.69	4.68	4.55
8.66	8.64	8.67	8.67	8.66	8.64	8.39
4.68	4.67	4.69	4.69	4.68	4.67	4.54
52.44	52.33	52.53	52.53	52.44	52.33	50.82
6.78	6.76	6.79	6.79	6.78	6.76	6.57
9.68	9.66	9.69	9.69	9.68	9.66	9.38
-	-	-	-	-	-	-
7.76	7.74	7.77	7.77	7.76	7.74	7.52
23.37	23.32	23.41	23.41	23.37	23.32	22.65
169.21	168.84	169.48	169.48	169.19	168.84	163.97
<b>287.28</b>	<b>286.65</b>	<b>287.73</b>	<b>287.73</b>	<b>287.25</b>	<b>286.65</b>	<b>278.38</b>

**Cuadro90. Resumen del Costos Indirectos Fijos utilizados en los procedimientos correspondientes al servicio de Laboratorio del Centro de Salud de Timbío Cauca Nivel**

**RESUMEN DE COSTOS INDIRECTOS FIJOS**

<b>RESUMEN DE COSTOS INDIRECTOS FIJOS</b>	
CUADRO HEMATICO	287.16
HEMATOCRITO	283.45
RECUENTO DE PLAQUETAS	302.87
GLUCOSA	287.43
GLUCOSA POST	286.78
ACIDO URICO	288.68
COLESTEROL TOTAL	287.55
COLESTEROL HDL	287.73
COLESTEROL LDL	287.73
BILIRRUBINA DIRECTA	302.87
BILIRRUBINA TOTAL	302.87
SEROLOGIA	287.46
TRIGLICERIDOS	287.73
PARCIAL DE ORINA	287.33
GRAM VAGINAL	287.28
FRESCO VAGINAL	287.28
VSG	286.65
HEMOCLASIFICACION	287.73
BASIOSCOPIA	287.73
CORPOLOGICO	287.25
TEST EMBARAZO	286.65
CREATININA	278.38

**Cuadro 91. Resumen de Costos Indirectos Fijos utilizados en los procedimientos correspondientes al servicio de Laboratorio del Centro de Salud de Timbío Cauca Nivel I.**

<b>COSTO ADMINISTRATIVO PARA LABORATORIO</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ANUAL</b>	<b>VALOR MENSUAL</b>	<b>PORCENTAJE AREA</b>	<b>POR VALOR POR CONSULTA</b>
MANO DE OBRA	180,251,955.00	15,020,996.25	1,113,055.82	959.53
GASTOS GENERALES	57,457,917.00	4,788,159.75	354,802.64	305.86
<b>TOTAL</b>				<b>1,265.40</b>

**Cuadro 92. Costo Administrativo del servicio de Laboratorio del Centro de Salud de Timbío Cauca Nivel I.**



<b>COSTO TOTAL PARA LABORATORIO</b>			
<b>CONCEPTO</b>	<b>COSTO OPERATIVO</b>	<b>COSTO ADMINISTRATIVO</b>	<b>TOTAL</b>
<b>CUADRO HEMATICO</b>	<b>1.695,04</b>	<b>1.265,40</b>	2.960,44
<b>HEMATOCRITO</b>	<b>1.025,62</b>	<b>1.265,40</b>	2.291,02
<b>RECUESTO DE PLAQUETAS</b>	<b>1.340,40</b>	1.265,40	2.605,80
<b>GLUCOSA</b>	<b>1.459,44</b>	1.265,40	2.724,84
<b>GLUCOSA POST</b>	<b>1.142,31</b>	1.265,40	2.407,71
<b>ACIDO URICO</b>	<b>1.611,92</b>	1.265,40	2.877,31
<b>COLESTEROL TOTAL</b>	<b>2.569,87</b>	1.265,40	3.835,27
<b>COLESTEROL HDL</b>	<b>6.286,02</b>	1.265,40	7.551,41
<b>COLESTEROL LDL</b>	<b>5.787,29</b>	1.265,40	7.052,68
<b>BILIRUBINA DIRECTA</b>	<b>2.490,67</b>	1.265,40	3.756,06
<b>BILIRUBINA TOTAL</b>	<b>2.723,67</b>	1.265,40	3.989,06
<b>SEROLOGIA</b>	<b>736,63</b>	1.265,40	2.002,02
<b>TRIGLICERIDOS</b>	<b>1.510,32</b>	1.265,40	2.775,72
<b>PARCIAL DE ORINA</b>	<b>1.347,60</b>	1.265,40	2.612,99
<b>GRAM VAGINAL</b>	<b>396,54</b>	1.265,40	1.661,94
<b>FRESCO VAGINAL</b>	<b>593,97</b>	1.265,40	1.859,37
<b>VSG</b>	<b>6.118,08</b>	1.265,40	7.383,47
<b>HEMOCLASIFICACION</b>	<b>731,22</b>	1.265,40	1.996,62
<b>BASIOSCOPIA</b>	<b>519,70</b>	1.265,40	1.785,09
<b>COPROLOGICO</b>	<b>689,94</b>	1.265,40	1.955,33
<b>PRUEBA DE EMBARAZO</b>	<b>1.518,84</b>	1.265,40	2.784,23
<b>CREATININA</b>	<b>1.529,90</b>	1.265,40	2.795,30

# **ANEXO 6**

FLUJOGRAMAS