

AUXILIAR DE INGENIERÍA CIVIL EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL “SISTEMA DE  
GESTIÓN DE CONSERVACIÓN RUTINARIA PARA LA RED VIAL RURAL  
CON PARTICIPACIÓN COMUNITARIA”  
ALCALDÍA DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN



ANDRÉS MAURICIO RAMÍREZ CUENCA  
CÓDIGO: 100412010790

UNIVERSIDAD DEL CAUCA  
FACULTAD DE INGENIERÍA CIVIL  
PROGRAMA DE INGENIERÍA CIVIL  
POPAYÁN CAUCA  
2017

AUXILIAR DE INGENIERÍA CIVIL EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL “SISTEMA DE  
GESTIÓN DE CONSERVACIÓN RUTINARIA PARA LA RED VIAL RURAL  
CON PARTICIPACIÓN COMUNITARIA”  
ALCALDÍA DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN

ANDRÉS MAURICIO RAMÍREZ CUENCA  
CÓDIGO: 100412010790

PROYECTO DE TRABAJO DE GRADO EN MODALIDAD PRÁCTICA  
PROFESIONAL PARA OPTAR POR EL TÍTULO DE INGENIERO CIVIL

DIRECTOR  
LUIS ILDEMAR BOLAÑOS ANDRADE  
INGENIERO CIVIL

UNIVERSIDAD DEL CAUCA  
FACULTAD DE INGENIERÍA CIVIL  
PROGRAMA DE INGENIERÍA CIVIL  
POPAYÁN CAUCA  
2017

Nota de aceptación:

---

---

---

---

---

---

---

Firma del director

---

Firma del jurado

Popayán, \_\_ de noviembre de 2017

*A mis padres, Asceneth Cuenca Cruz y Melquisedec Ramírez Medina, por darme la vida y ser el pilar de mi formación, gracias por su amor, comprensión y sacrificio que han hecho posible la culminación de esta etapa de mi vida, hoy retribuyo parte de su esfuerzo con este logro que no es mío sino de ustedes, por lo cual viviré eternamente agradecido.*

*A mis hermanos, Leida Constanza, Willian Eduardo, Mairalejandra y Bryan Felipe, por escucharme en los momentos que necesitaba que alguien lo hiciera, brindarme sus consejos y alentarme a seguir, gracias por el tiempo que nunca podré devolverles, pero si agradecerles.*

**Andrés Mauricio Ramírez Cuenca**

## AGRADECIMIENTOS

Expreso mi gratitud y enormes agradecimientos,

A la Universidad del Cauca, en especial a la Facultad de Ingeniería Civil, por la oportunidad que me brindo para formarme como profesional dentro de sus aulas y laboratorios, es un enorme orgullo ser un egresado de la *Alma Mater* Caucana.

A los docentes de la Facultad de Ingeniería Civil, porque con dedicación y esmero aportaron sus enseñanzas y experiencia con el objetivo de enriquecer mi preparación técnica.

A el ingeniero Luis Fernando Tobar Mellizo, profesional especializado de la Secretaría de Infraestructura del Municipio de Popayán, que durante la práctica profesional siempre estuvo dispuesto a resolver mis dudas y contribuir con su conocimiento en mi formación.

A el ingeniero Luis Íldemar Bolaños Andrade, director del trabajo de grado, que con sus exigencias y normas me hizo ser una persona más ordenada y responsable con el fin de presentar un trabajo de calidad.

A la arquitecta Diana Velasco Galvis, jefe del Departamento de Construcción de la Facultad de Ingeniería Civil, que se tomó su tiempo para revisar y presentar las distintas observaciones a este trabajo, con el propósito de que mejorará su contenido y adquiriera más propiedad.



## CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN .....	13
JUSTIFICACIÓN.....	14
OBJETIVOS.....	19
OBJETIVO GENERAL .....	19
OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	19
1. EMPRESA RECEPTORA.....	20
2. METODOLOGÍA.....	23
3. DESARROLLO DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL .....	24
3.1. ESTUDIO DEL PROGRAMA “CAMINOS PARA EL CAMBIO” .....	24
3.2. VISITA DE VERIFICACIÓN DE NECESIDADES EN MATERIA DE INFRAESTRUCTURA VIAL Y PRIORIZACIÓN DE CIRCUITO RURAL .....	32
3.3. SUPERVISIÓN Y CONTROL EN EL DESARROLLO DE LABORES DE REPARACIÓN Y PUESTA A PUNTO, SOBRE DISTINTAS VÍAS RURALES EN FASE I DEL PROYECTO .....	48
3.4. FORMULACIÓN DE AJUSTES PARA EL PROYECTO Y FORMALIZACIÓN DE ESTOS POR MEDIO DE LA ELABORACIÓN DE COSTOS Y PRESUPUESTOS. ....	64
3.5. TRÁMITES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA RELACIONADOS.....	87
4. EXPERIENCIA ADQUIRIDA .....	106
CONCLUSIONES .....	108
BIBLIOGRAFÍA.....	109



## LISTA DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1. Componentes para la estimación de costos .....	27
Tabla 2. Costos totales del programa de conservación vial .....	28
Tabla 3. Costo mensual de comunero planteado por el consultor .....	65
Tabla 4. Comparativa de costos de herramienta .....	67
Tabla 5. Comparativa de costos de equipo.....	67
Tabla 6. Costos mensuales por comunero con herramienta menor.....	68
Tabla 7. Costos estimados por el consultor con rendimiento de 4 km/persona .....	69
Tabla 8. Costos directos por cuadrilla de 6 personas .....	70
Tabla 9. Costos mensuales por cuadrilla para 6 convenios .....	71
Tabla 10. Costos de material e inspectores .....	71
Tabla 11. Costos estimados para ejecutar el programa con 6 convenios .....	72
Tabla 12. Costos directos por cuadrilla de 3 personas, alternativa 1 .....	74
Tabla 13. Costos totales por cuadrilla para 12 convenios.....	75
Tabla 14. Costos de material .....	75
Tabla 15. Costos estimados para ejecutar el programa con 12 convenios.....	76
Tabla 16. Costos estimados a invertir por Km, alternativa 1 .....	77
Tabla 17. Costos directos por cuadrilla de 3 personas, alternativa 3 meses .....	78
Tabla 18. Costos directos por cuadrilla de 3 personas, alternativa 3 meses .....	79
Tabla 19. Costos directos por cuadrilla de 3 personas, alternativa 3 meses .....	80
Tabla 20. Costos de material .....	80
Tabla 21. Costos estimados para ejecutar el programa con 12 convenios.....	81
Tabla 22. Costos directos por cuadrilla de 3 personas, alternativa 4 meses .....	82
Tabla 23. Costos directos por cuadrilla de 3 personas, alternativa 4 meses .....	83
Tabla 24. Costos directos por cuadrilla de 3 personas, alternativa 4 meses .....	84
Tabla 25. Costos de material .....	84
Tabla 26. Costos estimados para ejecutar el programa con 12 convenios.....	85
Tabla 27. APU de reconstrucción de canales de agua .....	102
Tabla 28. APU de empedrado con césped .....	103



Comprometidos  
con la **calidad**



Tabla 29. APU de cerramiento perimetral en alambre y postes de concreto .....	104
Tabla 30. Costo estimado total de las obras a realizar .....	105



## LISTA DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1. Rendimientos planteados por el consultor .....	17
Figura 2. Reunión con Juntas de Acción Comunal .....	29
Figura 3. Reunión con líderes comunitarios el 12 de mayo de 2017 .....	30
Figura 4. Explicación de actividades del proyecto el 12 de mayo de 2017 .....	30
Figura 5. Corregimientos y veredas del municipio de Popayán .....	34
Figura 6. Ruta vereda El Sendero (solo mapa).....	35
Figura 7. Ruta vereda El Sendero (mapa satelital) .....	36
Figura 8. Invasión vegetal en la vía e inexistencia de cunetas .....	37
Figura 9. Invasión vegetal en la vía .....	38
Figura 10. Invasión vegetal en la vía y presencia de materiales en cunetas .....	39
Figura 11. Bache de gran longitud sobre la vía.....	40
Figura 12. Alcantarilla con presencia de material vegetal, sedimentos y residuos	41
Figura 13. Alcantarilla con presencia de sedimentos.....	41
Figura 14. Presencia de material mal acomodado en la vía .....	42
Figura 15. Presencia de material mal acomodado en la vía .....	43
Figura 16. Presencia de material mal acomodado en la vía .....	43
Figura 17. Curva peligrosa sin señalización y factor que representa riesgo .....	44
Figura 18. Tramo de vía en buen estado .....	45
Figura 19. Tramo de vía con necesidad de poda en ambos lados.....	45
Figura 20. Tramo de vía con necesidad de limpieza de cuneta izquierda .....	46
Figura 21. Tramo de vía en buen estado .....	46
Figura 22. Programación de maquinaria primer semestre del año 2017 .....	48
Figura 23. Motoniveladora con una rueda averiada.....	50
Figura 24. Motoniveladora conformando cuneta derecha de la vía .....	51
Figura 25. Acumulación de material dejada por las motoniveladoras .....	52
Figura 26. Mini cargador recogiendo material acumulado .....	52
Figura 27. Mini cargador depositando material en volqueta .....	53
Figura 28. Volqueta descargando material acumulado.....	53



Figura 29. Vibro compactador comprimiendo material restante en cunetas .....	54
Figura 30. Cunetas conformadas, compactadas y limpias.....	54
Figura 31. Motoniveladora recuperando lado izquierdo de la vía.....	55
Figura 32. Ampliación de la calzada al cortar material vegetal .....	56
Figura 33. Retiro de material vegetal de la franja de vía.....	56
Figura 34. Motoniveladora realizando conformación de la vía .....	57
Figura 35. Vibro compactador comprimiendo el terreno intervenido.....	57
Figura 36. Viaje de carpeta depositado en zona de suelo inestable .....	58
Figura 37. Vibro compactador trabajando en zona de suelo inestable .....	58
Figura 38. Motoniveladora extendiendo material en zonas con baches .....	59
Figura 39. Resultados del mantenimiento vial en algunas zonas .....	59
Figura 40. Resultados del mantenimiento vial en algunas zonas .....	60
Figura 41. Fuga de agua por estallido de válvula de la empresa de acueducto ....	61
Figura 42. Estado de la vía luego de lluvia aguda durante la mañana.....	62
Figura 43. Estado de la vía luego de lluvia aguda durante la mañana.....	62
Figura 44. Facturas de comercio con cotización de herramienta.....	66
Figura 45. Distribución de costos para proyecto en 7 meses, alternativa 1 .....	77
Figura 46. Formato de acta de entrega de equipo, página 1 .....	88
Figura 47. Formato de acta de entrega de equipo, página 2 .....	89
Figura 48. Formato de acta de entrega de equipo, página 3 .....	90
Figura 49. Reunión de socialización procedimiento y formatos de maquinaria ....	91
Figura 50. Informe de actividades de operario de mini cargador, página 1 .....	93
Figura 51. Informe de actividades de operario de mini cargador, página 2 .....	94
Figura 52. Retro cargador acumulando desechos, barrio Santa Librada.....	95
Figura 53. Retro cargador depositando desechos en volqueta.....	96
Figura 54. Retro cargador acumulando maleza.....	96
Figura 55. Retro cargador retirando fango presente en la vía .....	97
Figura 56. Retro cargador realizando zanja para evacuación de agua.....	97
Figura 57. Retro cargador retirando material que invade la calle.....	98
Figura 58. Retro cargador construyendo cuneta para evacuación de agua.....	98
Figura 59. Retro cargador retirando montículos de tierra .....	99
Figura 60. Visita realizada en relleno sanitario El Ojito.....	100
Figura 61. Identificación de zonas a empedrar del relleno sanitario El Ojito .....	101



Comprometidos  
con la **calidad**



Figura 62. Canal de aguas a reparar con geo membrana .....101



Comprometidos  
con la **calidad**



## LISTA DE ANEXOS

ANEXO A. Resolución de trabajo de grado .....	110
ANEXO B. Certificación de cumplimiento de práctica profesional .....	111



## INTRODUCCIÓN

Cada día es un proceso de aprendizaje que la vida se encarga de dejar a las personas; de igual manera, ocurre con los estudios universitarios, cuando estos llegan a su etapa final y tras esos que en un principio parecían 5 largos años, se trae una cantidad exuberante de información y conocimiento que antes no se tenía y se abre la puerta de las oportunidades laborales. Muchos aspirantes al título de ingeniero civil escogen poder aplicar lo aprendido dentro de las aulas de clase, en escenarios denominados prácticas profesionales o comúnmente conocidas como pasantías.

Al respecto conviene decir, que en las pasantías el estudiante rodeado de personal mejor preparado y calificado para llevar a cabo distintas actividades, se hace partícipe de los múltiples procesos constructivos y administrativos, dependiendo del objeto contractual de la empresa que le brinde esta oportunidad. Esto resulta en algo beneficioso y positivo de cara al futuro para complementar la formación del profesional, pues se habrán afianzado muchos conceptos que quizá en un inicio no estaban del todo claros.

Por ello y con la mirada puesta en lograr un mejor desempeño *a posteriori* del estudiante, se opta por llevar a cabo la realización de la práctica profesional, con la Secretaría de Infraestructura de la Alcaldía de Popayán y en su nombre, el ingeniero Luis Fernando Tobar Mellizo. Ahora bien, se tiene previsto efectuar distintas actividades enfocadas principalmente en apoyar como auxiliar, la implementación, desarrollo, control y supervisión del proyecto “Sistema de Gestión de Conservación Rutinaria para la Red Vial Rural con Participación Comunitaria”, que tiene como objetivo primordial, el mantenimiento y la preservación de la infraestructura vial que da acceso a zonas veredales del municipio, además de mejorar las condiciones y calidad de vida de los habitantes del campo.



## JUSTIFICACIÓN

Desde que el hombre descubrió la agricultura, vio que con esta podía tener todo lo que brinda la tierra en un solo lugar, por lo tanto, dejó atrás la vida nómada y a su vez inició el intercambio de objetos, con ello se establecieron como dice la historia, las primeras rutas comerciales del mundo. Así pues, la Ingeniería Civil aportó gran material en este campo, inventos como el buldócer y la motoniveladora permitieron que el trabajo de conectar zonas clave representara menos dificultad.

En consecuencia, las grandes ciudades crecieron, se dieron grandes descubrimientos y tecnológicamente se llevaron a cabo nuevos inventos. Esto afectó de manera positiva el desarrollo urbano, pues para entonces se contaba con más herramientas que mejoraban las condiciones de vida de los habitantes; mientras que la zona rural, de la cual provenían los alimentos y productos, poco a poco quedó en el olvido, pues no se le prestaba la suficiente atención a su infraestructura.

Por ello y viendo un claro ejemplo de esta necesidad, la Alcaldía de Popayán y la empresa HOF Consultores representada legalmente por el ingeniero Hernán Otoniel Fernández, perfeccionaron un contrato de consultoría que tuvo como resultado final el documento, “Estructuración de un Sistema de Gestión de Conservación Rutinaria para la Red Vial Rural con Participación Comunitaria”, en el cual se establecen soluciones, recomendaciones y sugerencias sobre como prestarle la debida y merecida atención a las vías rurales que hacen parte de la jurisdicción del municipio.

Ahora bien, este proyecto se encuentra dividido en dos fases: La primera, consistente en llevar a cabo la “puesta a punto de mantenimiento rutinario” concentrándose en actividades como son: la remoción de derrumbes y obstáculos

de la calzada; reparación y bacheo de sitios críticos; limpieza de todas las obras de drenaje superficial; mantenimiento rutinario de los puentes y pontones.

Posteriormente, la segunda fase establece la “conservación rutinaria vial” con tareas que comprenden: bacheo y reparación menor de la calzada y de las bermas; limpieza de alcantarillas; limpieza y conformación de cunetas; limpieza y conformación de desagües y otras obras de drenaje superficial; rocería y desmonte manual; siembra de vegetación; mantenimiento rutinario de señales verticales; colocación y mantenimiento de postes de referencia; mantenimiento de barreras de contención vehicular; atención y prevención de emergencias para el restablecimiento del flujo vehicular.

Con esto se busca cumplir con los compromisos adquiridos, a fin de suplir necesidades y exigencias por parte de la misma comunidad, que de manera directa se ve más afectada. Para esto, se ha dispuesto aprovechar personal preparado, que cumpla las condiciones necesarias, con las cuales pueda llevar a cabo de manera satisfactoria la ejecución de este proyecto y repercutir con un impacto social positivo de gran envergadura.

Es así, como la Universidad del Cauca cumpliendo con su misión de formar personas con integridad ética, pertinencia e idoneidad profesional, representa una fuente donde encontrar el personal calificado. En este caso específico, el estudiante de la Facultad de Ingeniería Civil que está por terminar su proceso de formación, encuentra una oportunidad en las pasantías, para aprovechar los conocimientos adquiridos durante la carrera, relacionados con la programación, control y supervisión de obra; presupuestos; planeación de alternativas, estrategias y soluciones que aquejan algún problema; evaluar necesidades y cumplimiento y actividades relacionadas con la contratación, las cuales repercuten en una experiencia formativa muy enriquecedora que relaciona lo práctico y lo teórico.



En el desarrollo del ejercicio como pasante de la Secretaría de Infraestructura del Municipio de Popayán, se fijaron tres objetivos específicos que conducían al cumplimiento del objetivo general. En cierta medida, estos encerraron la mayoría de actividades llevadas a cabo durante la práctica profesional, sin embargo, también se participó en otras actividades de similar naturaleza, que fueron indicadas por parte del ingeniero responsable dentro de la entidad, debido a circunstancias que hacían imposible concretar el cumplimiento del tercer objetivo en el plazo establecido para el desarrollo total de la pasantía, dado que la firma de los convenios solidarios entre el Municipio y las Juntas de Acción Comunal tenía problemas de viabilidad jurídica que se debían resolver en un plazo indeterminado.

Así pues, dentro del primer objetivo se llevaron a cabo la totalidad de las actividades programadas con el ingeniero Fernando Tobar, las cuales comprendían desde el estudio del documento entregado por la consultoría, continuando con las visitas de verificación y finalizando con la supervisión y control en labores de mantenimiento de vías con uso de la maquinaria propiedad del municipio, tal y como se puede observar en el capítulo anterior donde se observa el desarrollo de dichas tareas.

Posteriormente, en el momento que el ingeniero Tobar requiere apoyo técnico por parte del auxiliar pasante, respecto al tema de presupuesto del programa que se pretende implementar, decide que es momento de iniciar con la actividad propia del segundo objetivo específico, el ajuste de presupuesto. Este objetivo se cumple en cierta medida luego de, llevar a cabo varias veces y por distintos motivos el reajuste, siempre siguiendo las recomendaciones y cambios solicitados. Como se anotó en la anterior sección, en algún momento se presentaron múltiples modelos dejando a decisión del ingeniero la escogencia de uno de ellos.

No obstante, por los mismos motivos que se explicaron arriba sobre el no cumplimiento del tercer objetivo, el cálculo de rendimientos del que trataba el



segundo tampoco se logró conseguir, esto debido a que se pretendía medir a los comuneros en el campo de trabajo y obtener una información precisa, que al procesarla, contestara la pregunta, ¿Cuánto tiempo se tarda una cuadrilla o comunero en llevar a cabo las actividades de conservación rutinaria vial?, esto con el propósito de comparar estas medidas con los distintos escenarios que proporcionaba el consultor en el documento entregado a la Secretaría de Infraestructura.

Figura 1. Rendimientos planteados por el consultor

TIPO DE TERRENO	CARACTERISTICA	RENDIMIENTO KM/HOMBRE
I	<ul style="list-style-type: none"><li>Terreno plano</li><li>Vegetación escasa</li><li>Promedio 5 alcantarillas por km.</li></ul>	5 kms por hombre
II	<ul style="list-style-type: none"><li>Terreno ondulado</li><li>Vegetación tipo medio</li><li>Promedio entre 6 y 9 alcantarillas por km</li></ul>	4 kms por hombre
III	<ul style="list-style-type: none"><li>Terreno montañoso</li><li>Vegetación abundante</li><li>Promedio más de 10 alcantarillas por km</li></ul>	3 kms por hombre
IV	<ul style="list-style-type: none"><li>Terreno escarpado</li></ul>	2.5 kms por hombre

Fuente: Fotografía tomada de documento físico entregado por el consultor.

Es necesario recalcar que, el no cumplimiento de lo que estaba previsto desde antes, se debe a razones que no son manejadas y se salen de control del pasante

como de la Secretaría de Infraestructura, puesto que el procedimiento para conseguir obtener la aprobación de los convenios se siguió en toda regla, pero se encontraron dificultades de carácter legal y judicial con la Oficina Asesora Jurídica. Al lado de ello, puede mencionarse que el proyecto estuvo enfocado de manera particular en un programa que se pretendía implementar y realizar por primera vez en la Administración Municipal, algo que también contaba con la posibilidad de resultar o terminar siendo un proceso tedioso y de largo recorrido.

En ultimas, con la realización de otras actividades y trámites de la administración pública relacionados, se completó la práctica profesional. Aunque los objetivos no fueron modificados, las acciones llevadas a cabo en la fase final de la pasantía comprendían el apoyo a cualquiera de las actividades llevadas a cabo por el Grupo de Vías Rurales y su supervisor, el ingeniero Luis Fernando Tobar Mellizo.



Comprometidos  
con la **calidad**



## OBJETIVOS

### OBJETIVO GENERAL

Apoyar como auxiliar de Ingeniería Civil, las distintas actividades y labores enmarcadas en el plan, “Sistema de Gestión de Conservación Rutinaria para la Red Vial Rural con Participación Comunitaria”, programado por la Secretaría de Infraestructura de la Alcaldía de Popayán.

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Supervisar el cumplimiento de labores enmarcadas en la fase I del proyecto.
- Efectuar ajustes de presupuesto y cálculo de rendimientos en el proyecto.
- Controlar la realización de actividades programadas para la fase II del proyecto.



## 1. EMPRESA RECEPTORA

La Alcaldía de Popayán con NIT 891.580.006-4, se encuentra ubicada en el Edificio del Centro Administrativo Municipal (CAM) con dirección Carrera 6 No.4-21, en pleno Centro Histórico de la ciudad de Popayán, Cauca. Está constituida por unidades administrativas e instancias de gestión tales como:

### Despacho y Secretarías

- Despacho del Alcalde
- Secretaría General
- Secretaría de Educación
- Secretaría de Gobierno
- Secretaría de Hacienda
- Secretaría de Infraestructura
- Secretaría de Tránsito y Transporte
- Secretaría de Salud
- Secretaría del Deporte y la Cultura
- Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria (UMATA)

### Oficinas Asesoras

- Oficina Asesora de Control Interno
- Oficina Asesora de Planeación Municipal
- Oficina Asesora de TIC
- Oficina Asesora Jurídica
- Oficina de Prensa y Comunicaciones
- Oficina Asesora Gestión del Riesgo



## SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA

El ingeniero Fabián Andrés Ruiz Solarte, especialista en pavimentos de la Universidad del Cauca y candidato a Magíster en vías, es el responsable de la Secretaría de Infraestructura, la cual, se encuentra conformada por distintas unidades y subprocesos de gestión que permiten la correcta organización y eficacia en el trabajo, tales como:

- Grupo de Vías Urbanas
- Grupo de Vías Rurales
- Grupo de Vivienda
- Grupo de Bienes Inmuebles
- Grupo de Servicios Públicos

Es importante mencionar que el auxiliar de ingeniería, desarrolló su práctica profesional como miembro del Grupo de Vías Rurales.

Así mismo, de acuerdo a la Estructura Orgánica del Municipio de Popayán (Decreto 121 de 2001) a la Secretaría de Infraestructura le corresponde el desarrollo de las siguientes funciones <sup>[1]</sup>:

1. Elaborar los estudios y diseños necesarios para la construcción y el mantenimiento de las obras públicas.
2. Elaborar los pliegos de condiciones y los estudios comparativos de costos, rentabilidad, beneficio social y oportunidades, y evaluar las diferentes propuestas presentadas para la contratación de la construcción y mantenimiento de obras públicas.
3. Ejecutar, supervisar y controlar la construcción y el mantenimiento de obras públicas municipales y la conservación de edificios y bienes de uso público.

---

<sup>1</sup> ALCALDIA DE POPAYAN. Funciones Secretaría de Infraestructura. 2001.



4. Ejercer la interventoría de los contratos de obra pública que celebre el municipio con el fin de garantizar la calidad de las obras de infraestructura según las condiciones técnicas de los contratos.
5. Planear, administrar y controlar los recursos físicos, maquinaria, equipo y materiales destinados a la construcción y mantenimiento de obras públicas con el fin de obtener un uso óptimo de los mismos.
6. Formular, coordinar la ejecución y administración de los proyectos de infraestructura física financiados total o parcialmente mediante la contribución por valorización.
7. Promover y apoyar programas y proyectos de vivienda de interés social, de conformidad con los criterios de focalización reglamentados por el gobierno nacional.
8. Garantizar la prestación del servicio público de aseo conforme a las leyes que lo reglamentan y regulan ejerciendo para ello una supervisión adecuada tanto sobre la interventoría, como el operador del servicio de aseo.
9. Ejercer la vigilancia, control y mantenimiento de la infraestructura de las plazas de mercado, centros de acopio y mataderos públicos.



## 2. METODOLOGÍA

El desarrollo de la práctica profesional se realizó bajo la dirección del ingeniero Luis Fernando Tobar Mellizo, profesional especializado de la Secretaría de Infraestructura y el ingeniero Luis Ildemar Bolaños Andrade, director de trabajo de grado por parte de la Universidad del Cauca, quienes fueron los encargados de dar la orientación adecuada, con el propósito de cumplir a cabalidad cada uno de los objetivos propuestos.

A continuación, se muestran las actividades en las que se involucró el pasante durante el desarrollo de su práctica profesional:

1. Socializar el proyecto “Sistema de gestión de conservación rutinario para la red vial rural con participación comunitaria”.
2. Realizar acompañamiento en visita de verificación de necesidades en el área rural.
3. Controlar el desarrollo de labores de reparación y puesta a punto, sobre distintas vías rurales en fase I del proyecto.
4. Formular ajustes para el proyecto y formalizar estos por medio de la elaboración de costos y presupuestos.
5. Conocer otros trámites de la administración pública.

Cabe aclarar, que el estudiante participó de otras actividades de la misma o similar naturaleza, que le fueron indicadas por parte del ingeniero responsable dentro de la entidad o funcionarios de la Secretaría de Infraestructura.



### **3. DESARROLLO DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL**

#### **3.1. ESTUDIO DEL PROGRAMA “CAMINOS PARA EL CAMBIO”**

A finales del año 2016, la Secretaría de Infraestructura con la intención de desarrollar el total de metas propuestas dentro del componente Infraestructura y Hábitat, que hace parte del plan de desarrollo municipal Popayán Vive el Cambio 2016 – 2019, suscribió un contrato de consultoría con la firma HOF Consultores SAS con el objetivo de generar un documento piloto, que cumpliera con el producto; Diseño del plan de mejoramiento de infraestructura con apoyo de la comunidad, asociado al programa Infraestructura Vial y como resultado de este contrato, se obtuvo el documento base para la creación del proyecto denominado “CAMINOS PARA EL CAMBIO”.

Por lo tanto, se llevó a cabo el estudio del documento y posteriormente una investigación en la cual se recopiló información acorde a la que se planteaba el consultor, esto último, se logró haciendo uso de herramientas informáticas como internet. Se encontró que lo propuesto por el consultor no era algo desconocido y, de hecho, este mismo había planteado la solución de mejoramiento de vías para distintas administraciones municipales y departamentales, el ejemplo más claro de la aplicación de lo proyectado se encontraba dentro de la Gobernación del Cauca, por medio de la Secretaría de Infraestructura Departamental, la cual había denominado su programa como “CAMINOS DE OPORTUNIDADES”.

En consecuencia, el haber realizado la revisión bibliográfica y obtenido tan buenos resultados como este último (Caminos de Oportunidades), se tenía de cierta manera un claro ejemplo ya aplicado a la realidad, de lo planteado por el consultor, lo que sentaba bases más claras y puntos de partida para proceder con el desarrollo de la práctica profesional.



Cabe aclarar que, las ideas planteadas por el consultor se encontraban divididas en dos fases muy importantes, en primer lugar, para la recuperación de la red vial rural se planteó llevar a cabo, actividades de puesta a punto que buscaban reparar la vía y hacerla transitable, en palabras del consultor: “es necesario iniciar la recuperación de la red vial con trabajos de reparación y de mantenimiento vial correctivo <sup>[2]</sup>”.

Para esta fase las actividades planteadas eran:

1. Remover los derrumbes y obstáculos de la calzada, para poder lograr la accesibilidad a lo largo de toda la longitud de cada vía.
2. Realizar la reparación y bacheo de los sitios críticos que dificultan o impiden el paso vehicular o que generan inseguridad vial.
3. Limpiar todas las obras de drenaje superficial: cunetas, alcantarillas, zanjas de coronación y desagües y, además, reconformar las secciones de las que correspondan.
4. Realizar el mantenimiento rutinario de los puentes y pontones.
5. Efectuar la rocería y el desmante en la zona del derecho de vía en franjas a ambos lados, de acuerdo con las condiciones y características de cada caso.

En segundo lugar, se tendrían que desempeñar las actividades de conservación rutinaria vial o segunda fase, que describe el consultor como aquella que, “está enfocada a realizar el cuidado integral de la vía y de cada uno de sus elementos, con carácter preventivo para mantener principalmente los resultados alcanzados durante la puesta a punto del mantenimiento rutinario y continuar con las intervenciones en la vía para se mejoren las condiciones de accesibilidad, transitable y seguridad, para los diferentes usuarios viales <sup>[3]</sup>”. Bajo los anteriores criterios, las actividades que se pretendían realizar se muestran a continuación.

---

<sup>2</sup> HOF CONSULTORES SAS. Estructuración de un sistema de gestión de conservación rutinaria para la red vial rural con participación comunitaria. Popayán, 2017, p. 41.

<sup>3</sup> *Ibíd.*, p. 42.



1. Bacheo y reparación menor de la calzada y de las bermas.
2. Remoción de derrumbes y obstáculos.
3. Limpieza de alcantarillas.
4. Limpieza y conformación de cunetas.
5. Limpieza y conformación de desagües y otras obras de drenaje superficial.
6. Mantenimiento de puentes, pontones y de otras estructuras.
7. Rocería y desmonte manual.
8. Siembra de vegetación.
9. Limpieza de la calzada, de las bermas y del derecho de vía.
10. Mantenimiento rutinario de señales verticales.
11. Colocación y mantenimiento de postes de referencia.
12. Mantenimiento de barreras de contención vehicular.
13. Descontaminación visual.
14. Sello de fisuras y grietas.
15. Limpieza de la demarcación o señalización horizontal
16. Cuidado y vigilancia de la vía.
17. Atención y prevención de emergencias para el restablecimiento del flujo vehicular.
18. Otras actividades de la misma o similar naturaleza que le sean indicadas.

Seguidamente, el consultor planteó la posibilidad de llevar a cabo las actividades anteriormente mencionadas, promoviendo la firma de convenios solidarios entre la Alcaldía de Popayán y las Juntas de Acción Comunal de las veredas del municipio, generando así empleo en cada una de las regiones beneficiadas de este nuevo plan operativo. Por consiguiente, presentó el cálculo de los costos que se generarían al momento de ejecutar las actividades planteadas, para las distintas fases en circuitos viales que tienen en cuenta la longitud total de vías a cargo el municipio.



Tabla 1. Componentes para la estimación de costos

Componentes para la estimación mensual de costos en las fases 1 y 2				
	Escenario 1 (Vía regular y mal estado)		Escenario 2 (Vía regular y buen estado)	
	Fase 1	Fase 2	Fase 1	Fase 2
	Tiempo en meses	4	6	4
Número estimado de días laborables por mes	23	23	23	23
Rendimiento esperado (km / personas-comuneros)	3	4	4	5
Valor compensación diaria (\$/comunero-día)	\$25.000	\$25.000	\$25.000	\$25.000
Valor estimado garantías y AP vida (\$/persona-mes)	\$45.000	\$45.000	\$45.000	\$45.000
Valor estimado Dotación - Seguridad Industrial (\$/persona-mes)	\$30.000	\$30.000	\$30.000	\$30.000
Valor estimado herramientas menores (\$/persona-mes)	\$40.000	\$40.000	\$40.000	\$40.000
Costo auxilio de transporte (\$/comunero-día)	\$3.000	\$3.000	\$3.000	\$3.000
Costo de adquisición guadañas	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000
Mantenimiento y operación de guadañas (\$/mes)	\$150.000	\$150.000	\$150.000	\$150.000
Rendimiento esperado Mingas (km / personas-minga)	1	1	1	1
Valor estimado manutención diaria mingas (\$/persona-día)	\$6.000	\$6.000	\$6.000	\$6.000
Intervalo de ejecución o trabajo con mingas (meses)	2	3	2	3
Número de ejecución mingas en intervalo de tiempo	2	2	2	2
Valor compensación diaria para mingas (\$/persona-día) incluido transporte	\$28.000	28.000	28.000	28.000
Costo estimado administración JAC (\$/comunero-mes)	\$45.000	\$45.000	\$45.000	\$45.000

PARÁMETROS

Fuente: Copia digital de documento entregado por el consultor.



Tabla 2. Costos totales del programa de conservación vial

Resumen de costos estimados de puesta a punto y conservación rutinaria, para escenarios 1 y 2.							
		ESCENARIO 1			ESCENARIO 2		
Municipio	Longitud red vial	FASE 1	FASE 2	Costo total por circuito	FASE 1	FASE 2	Costo total por circuito
	km	Costo total por circuito	Costo total por circuito	Fase 1 + 2	Costo total por circuito	Costo total por circuito	Fase 1 + 2
Circuito rio Las Piedras	58,4	\$77.716.000	\$90.772.000	\$168.488.000	\$64.852.000	\$76.300.000	\$141.152.000
Circuito Morinda - Lomas de Granada	71,9	\$96.780.000	\$108.528.000	\$205.308.000	\$77.484.000	\$89.232.000	\$166.716.000
Samuel Silverio - El Charco	25,7	\$37.012.000	\$37.912.000	\$74.924.000	\$27.364.000	\$33.088.000	\$60.452.000
El Tablón - Río Hondo	18,7	\$24.788.000	\$30.212.000	\$55.000.000	\$21.572.000	\$25.388.000	\$46.960.000
Cajete	8,6	\$12.360.000	\$12.660.000	\$25.020.000	\$9.144.000	\$12.660.000	\$21.804.000
La Rejoya	17,9	\$24.720.000	\$25.320.000	\$50.040.000	\$18.288.000	\$25.320.000	\$43.608.000
San Bernardino	5	\$8.872.000	\$7.564.000	\$16.436.000	\$5.656.000	\$7.564.000	\$13.220.000
Calibío	12,6	\$15.848.000	\$17.756.000	\$33.604.000	\$12.632.000	\$17.756.000	\$30.388.000
La Claridad - El Hogar	15,5	\$21.368.000	\$25.184.000	\$46.552.000	\$18.152.000	\$20.360.000	\$38.512.000
Samanga	18,9	\$24.788.000	\$30.212.000	\$55.000.000	\$21.572.000	\$25.388.000	\$46.960.000
Vereda González	21,9	\$28.208.000	\$30.416.000	\$58.624.000	\$21.776.000	\$25.592.000	\$47.368.000
Clarete	7,4	\$9.076.000	\$12.592.000	\$21.668.000	\$9.076.000	\$7.768.000	\$16.844.000
<b>Total</b>	<b>282,5</b>	<b>\$381.536.000</b>	<b>\$429.128.000</b>	<b>\$810.664.000</b>	<b>\$307.568.000</b>	<b>\$366.416.000</b>	<b>\$673.984.000</b>
Resumen Costo Total / km		Costo total / km					
		Fase 1	Fase 2	Fase 1 + 2	Fase 1	Fase 2	Fase 1 + 2
		\$1.350.570	\$1.519.037	\$2.869.607	\$1.088.736	\$1.297.048	\$2.385.784

Fuente: Copia digital de documento entregado por el consultor.

Luego de estudiar y conocer de manera detallada la copia del documento producto de la consultoría, entregado por el ingeniero Fernando Tobar, se tuvo la oportunidad de interactuar con la comunidad en una reunión programada por la Secretaría de



Gobierno, en la cual, se destinó un tiempo para resumir el proyecto y se convocó a los distintos líderes comunitarios de las veredas del municipio a una segunda jornada de socialización, que se llevó a cabo el día 12 de mayo. En esta última reunión, se explicó de forma detallada el funcionamiento del programa que se pretendía implementar a nivel rural, las actividades a desarrollar dentro de los convenios que se formarían y las ventajas que representaba utilizar la modalidad de asociación Alcaldía – Juntas de Acción Comunal.

Figura 2. Reunión con Juntas de Acción Comunal



Fuente: Fotografía propia.

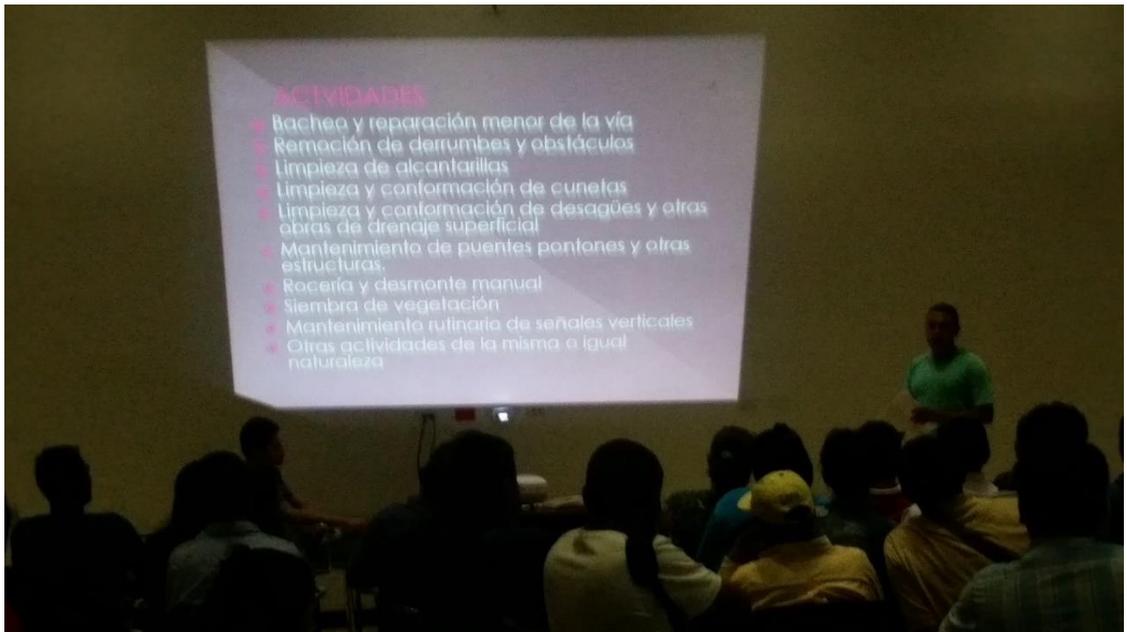


Figura 3. Reunión con líderes comunitarios el 12 de mayo de 2017



Fuente: Fotografía propia.

Figura 4. Explicación de actividades del proyecto el 12 de mayo de 2017



Fuente: Fotografía propia.



Comprometidos  
con la **calidad**



Finalmente, terminada la reunión el día 12 de mayo, se solicitó a las personas que hicieron acto de presencia, diligenciar el formato de socialización y capacitación del programa de conservación rutinaria vial rural con sus datos completos, con el fin de contactar y comunicar los documentos que debían presentar al ingeniero Jorge Betancourt, en un plazo máximo de 2 semanas.



### **3.2. VISITA DE VERIFICACIÓN DE NECESIDADES EN MATERIA DE INFRAESTRUCTURA VIAL Y PRIORIZACIÓN DE CIRCUITO RURAL**

Luego de estudiar el programa que se pretendía implementar dentro de la Administración Municipal, se pudo concluir que se trataba de un proyecto meramente social, en el cual Gobierno – Comunidad trabajarían conjuntamente, con el fin de recuperar y mejorar el estado de las vías, debido a que estas son de vital importancia en la conexión existente entre campo y ciudad. Ahora bien, cuando se cuenta con recursos limitados es imposible atender toda la infraestructura vial existente, aunque se quisiera lograr esto, siempre se deberá priorizar y atender los circuitos principales de la zona rural.

Es así como se llevó a cabo la visita de verificación de necesidades, la cual tenía como objetivo reunir la información necesaria para priorizar el circuito vial a contemplar, durante la ejecución de los convenios solidarios que se firmarían con las Juntas de Acción Comunal de las veredas beneficiarias de este programa. Para ello, se contó con el acompañamiento del inspector del Grupo de Vías Rurales, Oscar Marino Gutiérrez.

Con lo anterior, se tuvo el primer contacto práctico en campo del desarrollo de la pasantía, durante este, se hizo uso de herramientas tecnológicas como el Smartphone y la aplicación Geo Tracker que utiliza el sistema GPS. De esta manera, se obtuvo la ruta por la cual se circuló y a su vez se realizó la toma fotográfica del terreno, para concluir el estado general de la vía y así determinar si requería de una intervención urgente (para ser priorizada) o si se podría atender en otro momento.



Es importante dejar claro que, al registrar la ruta por medio de la aplicación Geo Tracker, se consigue exportar un archivo a un formato de preferencia del usuario que puede ser GPX o KML, ambos suelen ser manejados por distintos softwares, entre los que destacan el Google Earth, Google Maps o sistemas de información geográfica (SIG) tipo ArcGIS o QGIS. Al llevar a cabo el anterior procedimiento, el archivo generado, se entregó junto con un informe de visita técnica en el que se constataba la necesidad de intervenir la vía, siguiendo las recomendaciones planteadas por el consultor.

A continuación, se presentan las anotaciones y recomendaciones del contenido del informe que en su momento fue entregado al ingeniero Luis Fernando Tobar Mellizo. Este consta de la visita desarrollada en la vereda El Sendero, localizada en la zona oriental del municipio, salida al departamento del Huila. La anterior se llevó a cabo luego de que la líder comunitaria manifestará su inconformidad por el estado en que se encontraba la vía, mediante oficio dirigido al ingeniero Tobar.



### 3.2.1. VEREDA EL SENDERO

Se encuentra ubicada en el kilómetro 3 de la vía con salida al departamento del Huila, en la zona oriental del municipio de Popayán, esta hace parte del corregimiento que lleva su mismo nombre.

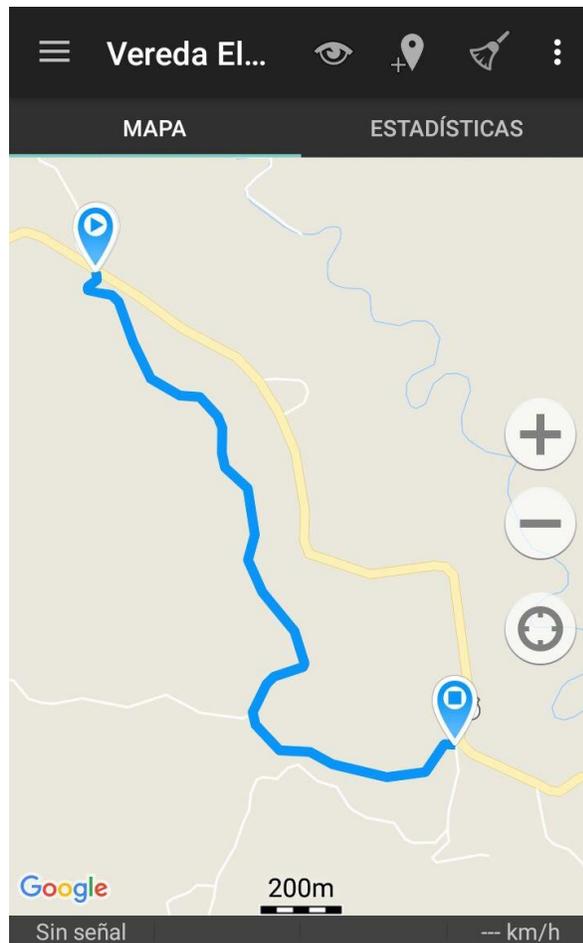
Figura 5. Corregimientos y veredas del municipio de Popayán



Fuente: Página web Wikipedia, la enciclopedia libre.

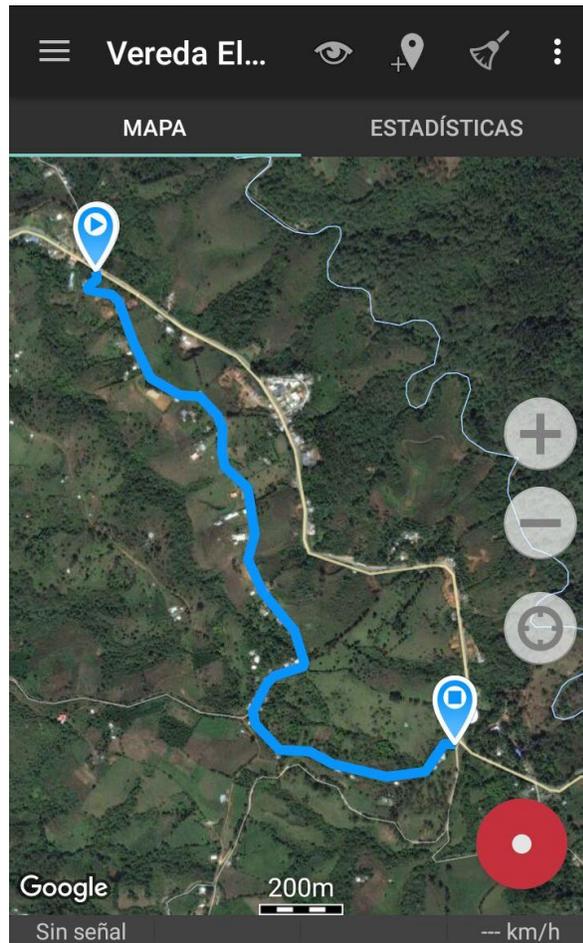
Mediante la visita realizada, se logró obtener la ruta utilizando la aplicación Geo Tracker. Esto se efectuó con el objetivo de comparar los mapas actualizados con los que cuenta la Oficina Asesora de Planeación, si se trataba de una vía pública y de atención por parte del municipio, trabajo que le correspondía al ingeniero Jorge Armando Betancourt, a fin de localizar en un futuro cercano el lugar de forma ágil y precisa. Puede anotarse que, la aplicación genera vistas con distintos tipos de mapas, tal como se muestra a continuación.

Figura 6. Ruta vereda El Sendero (solo mapa)



Fuente: Impresión de pantalla aplicación Geo Tracker – Elaboración propia.

Figura 7. Ruta vereda El Sendero (mapa satelital)



Fuente: Impresión de pantalla aplicación Geo Tracker – Elaboración propia.

Así pues, la aplicación nos arrojó que la ruta marcada tenía una extensión aproximada de 1,95 kilómetros. Luego, se llevaron a cabo las tomas fotográficas y se analizó el terreno de la vía principal de la vereda El Sendero, tomando como base los aspectos técnicos de las actividades de conservación rutinaria planteados por el consultor. Finalmente, resultaron las siguientes observaciones con el fin de tener en cuenta la inclusión de esta vía dentro del programa denominado “CAMINOS PARA EL CAMBIO”.



- ✓ En vista de que uno de los accesos a la vereda, aproximadamente 500 metros de vía, se encuentran completamente invadidos por la vegetación, baches y desechos, a tal punto de parecer un camino de herradura por el cual los vehículos no podrían circular, solo se tiene una vía como ruta de ingreso y salida. Esto se puede notar en las imágenes que se presentan a continuación.

Figura 8. Invasión vegetal en la vía e inexistencia de cunetas



Fuente: Fotografía propia.

Por el ángulo de la fotografía, se puede apreciar que la vegetación invade en más del 50% la vía, demarcada en este caso por las líneas de color rojo. Como si fuera



poco, el agua esta evacuando por la mitad del camino debido a que no se aprecian cunetas, estas han desaparecido, muestra del abandono y avanzado estado de deterioro.

Figura 9. Invasión vegetal en la vía



Fuente: Fotografía propia.

Como se puede apreciar nuevamente, la vegetación invade en más del 50% la calzada. A diferencia de la imagen anterior, el agua esta evacuando por la cuneta del lado izquierdo de la fotografía, sin embargo, se observa presencia de materiales que obstruyen el libre paso del agua. Por otra parte, la zanja derecha desaparece entre la maleza.



Figura 10. Invasión vegetal en la vía y presencia de materiales en cunetas



Fuente: Fotografía propia.

De nuevo, el camino se haya invadido por vegetación en más del 50%, aunque se aprecian muy poco las cunetas en los extremos, estas se encuentran obstruidas por distintos materiales como troncos y bolsas de basura, señalados con una flecha amarilla en la imagen, que no permiten el libre flujo del agua.



Figura 11. Bache de gran longitud sobre la vía



Fuente: Fotografía propia.

Aquí vale la pena decir que, debido a la falta de cunetas e invasión vegetal que se observa, el agua evacua por el centro de la vía en épocas invernales, generando así un bache de gran longitud que cada día gana más profundidad.

Un rasgo importante de mencionar, siguiendo las recomendaciones planteadas por HOF Consultores SAS, es mantener libres de material; sedimentos; vegetación y basuras las distintas obras de drenaje, entre las que se incluyen las alcantarillas, esto con el fin de que el agua circule libremente y no existan obstrucciones que lo



impidan. Ciertamente es que, a lo largo del recorrido se encuentran distintas obras como las mencionadas en condiciones que se muestran a continuación.

Figura 12. Alcantarilla con presencia de material vegetal, sedimentos y residuos



Fuente: Fotografía propia.

Figura 13. Alcantarilla con presencia de sedimentos



Fuente: Fotografía propia.



Al continuar con la observación, se encuentran tres zonas con restos de carpeta asfáltica, material sobrante de las obras que se llevan a cabo dentro de la ciudad, esta al no encontrarse acomodada de manera uniforme, representa peligro para los transeúntes, motociclistas y vehículos que circulan por este lugar, ya que puede generar accidentes y afectar la movilidad por la única vía de acceso hábil que se tiene para esta vereda.

Figura 14. Presencia de material mal acomodado en la vía



Fuente: Fotografía propia.



Figura 15. Presencia de material mal acomodado en la vía



Fuente: Fotografía propia.

Figura 16. Presencia de material mal acomodado en la vía



Fuente: Fotografía propia.

Un aspecto importante que agregar sobre esta vía, es la falta de señalización que tiene y el riesgo que esto representa, puesto que como se apreció, no se cuenta con focos en todo el recorrido, sino en ciertos puntos donde hay viviendas. Una muestra de lo trascendente que resulta ser la señalización dentro de un camino, es la curva cerrada que se aprecia en la siguiente imagen, que sumada con los troncos que invaden la franja de vía hacen del recorrido algo inseguro.

Figura 17. Curva peligrosa sin señalización y factor que representa riesgo



Fuente: Fotografía propia.

Por otra parte, se tienen tramos en los que de llevarse a cabo las actividades de mantenimiento rutinario, la intervención a realizar sobre la vía sería mínima y se podría obtener un avance satisfactorio, algunos ejemplos de esto se pueden ver a continuación.



Figura 18. Tramo de vía en buen estado



Fuente: Fotografía propia.

Figura 19. Tramo de vía con necesidad de poda en ambos lados



Fuente: Fotografía propia.



Comprometidos  
con la **calidad**



Figura 20. Tramo de vía con necesidad de limpieza de cuneta izquierda



Fuente: Fotografía propia.

Figura 21. Tramo de vía en buen estado



Fuente: Fotografía propia.



Después de haber realizado el recorrido y contemplado las condiciones que presentaba la vía de la vereda El Sendero, se proporcionaron las siguientes recomendaciones.

- ✓ Se hace necesaria la intervención de la ruta de acceso a la vereda con ayuda de maquinaria, para así habilitar de manera completa la entrada a vehículos, retirando la vegetación que invade la franja de vía y nivelando el terreno que en el momento se encuentra inestable.
- ✓ Se requiere material con el propósito de sellar baches y reparar ciertos puntos de la vía, así como retirar el exceso de carpeta que genera riesgos o buscar el mejor acomodo de manera manual.
- ✓ Se recomienda ofrecer la debida atención a las obras de drenaje como alcantarillas y cunetas, retirando de estas la vegetación y el material ajeno a la vía, con miras a garantizar la libre evacuación del agua sin que ocasione daños en el camino.
- ✓ Se aconseja la realización de jornadas de poda y limpieza de la zona adyacente a la vía con el objetivo de garantizar una buena visibilidad a lo largo del recorrido. De la misma manera, la comunidad se debe comprometer a depositar los desechos y basuras en los sitios indicados y no en el camino.
- ✓ Se hace obligatoria la necesidad de colocar y mantener señales de tránsito en la vía, puesto que no se cuenta con ninguna.

En definitiva, se pudo concluir que la vía de la vereda El Sendero requería de mantenimiento, pero al no encontrarse pronto en la programación de la maquinaria amarilla propiedad del municipio, se recomendó que fuese incluida en los convenios a realizar por el programa de conservación rutinaria vial de la Secretaría de Infraestructura.





Así pues, para el tiempo en que esta tarea fue asignada, la maquinaria recién empezaba su intervención en la vía del circuito Morinda – Lomas de Granada. Aunque el equipo se hallaba dividido en dos cuadrillas, una de estas se encontraba por el circuito del río Las Piedras, sitio del que salió rápidamente debido a las condiciones climatológicas y la comunidad que impedía el mantenimiento de la vía. De esta manera, se contaba con ambas cuadrillas para desempeñar las actividades de intervención y adecuación en el circuito inicialmente mencionado.

Aquí vale la pena aclarar que, contrario a lo que planteaba el consultor en el documento producto de la consultoría, las actividades de puesta a punto de la vía se llevaron a cabo usando la maquinaria propiedad del municipio y no la mano de obra que pudiera proporcionar la misma comunidad, debido a la falta de recursos dentro de la Secretaría de Infraestructura. En ese momento, se estaba gestionando el dinero con el cual emprender la segunda fase del programa CAMINOS PARA EL CAMBIO, pues esperar a conseguir lo suficiente para ambas fases al tener el tiempo en contra, obligaba a seguir la programación establecida para el equipo.

Cierto es que, se estableció un contacto cercano con el equipo humano del que hacen parte los distintos operarios de maquinaria, conductores de volquetas e inspectores de campo. Además, se construyó una relación laboral duradera con estas personas hasta el último día de práctica, en la que estuvieron dispuestos a colaborar en todo sentido aportando los conocimientos que tenían en materia de vías, siguiendo las recomendaciones dadas desde el punto de vista técnico que se puede recibir dentro de un aula, todo esto con el fin de enriquecer la experiencia que se estaba teniendo al dirigir y manejar personal, algo que debe saber un profesional de la ingeniería.



Ahora bien, cuando se llegó por primera vez a coordinar las actividades desempeñadas por la maquinaria, se encontró con una dificultad en campo y se tomó la decisión de suspender las labores y contactar inmediatamente con el ingeniero Fernando Tobar sobre, qué acción llevar a cabo en el momento. Es así como, un pinchazo en una de las llantas laterales de la motoniveladora detuvo las acciones mientras se solucionaba la situación. El ingeniero Tobar indicó transportar al taller con el que la Alcaldía Municipal tenía contrato, la rueda a reparar y luego continuar con las tareas encargadas.

Figura 23. Motoniveladora con una rueda averiada



Fuente: Fotografía propia.



Luego de solucionar el percance presentado con la motoniveladora, se decidió continuar con las actividades de puesta a punto de la vía. Debido al trabajo continuo que desempeñaban, con acompañamiento del ingeniero Fernando Velasco tiempo atrás, los operarios tenían el conocimiento suficiente respecto a la manera de actuar en el sitio de trabajo, lo que resultaba en mayor medida ejercer labores de supervisión y desde el punto de vista técnico, aportar recomendaciones sobre cómo actuar ante casos fortuitos, pero siempre siguiendo las disposiciones dadas por el ingeniero Fernando Tobar y las planteadas por el consultor.

De esta manera, se recomendó a los operarios de las motoniveladoras prestar especial atención a las cunetas con el propósito de despejar y acumular en grandes cantidades cualquier material que impidiera la libre circulación del agua, para que posteriormente los mini cargadores removieran este y lo depositaran en las volquetas que lo transportarían a los sitios dispuestos para tal fin.

Figura 24. Motoniveladora conformando cuneta derecha de la vía



Fuente: Fotografía propia.



Figura 25. Acumulación de material dejada por las motoniveladoras



Fuente: Fotografía propia.

Figura 26. Mini cargador recogiendo material acumulado



Fuente: Fotografía propia.



Figura 27. Mini cargador depositando material en volqueta



Fuente: Fotografía propia.

Figura 28. Volqueta descargando material acumulado



Fuente: Fotografía propia.



Comprometidos  
con la **calidad**



Figura 29. Vibro compactador comprimiendo material restante en cunetas



Fuente: Fotografía propia.

Figura 30. Cunetas conformadas, compactadas y limpias



Fuente: Fotografía propia.



Como se puede apreciar, el vibro compactador desempeñaba un papel fundamental a lo largo del recorrido al apisonar el material que pudiese quedar en la cuneta luego de haberse conformado y limpiado, de esta manera, el agua podría evacuar y correr libremente a las distintas alcantarillas o descoles presentes en la vía. De igual modo, el equipo mencionado se encargaba de brindar a los usuarios un camino regular por el cual transitar, al compactar el afirmado presente y ayudar con la movilidad del circuito vial.

Ahora bien, en algunas zonas con presencia de baches continuos se recomendó a los operadores de las motoniveladoras conformar la vía y recuperar el ancho de la calzada que se encontraba invadido por material vegetal, de modo que dos vehículos pudiesen circular de manera continua por su carril sin detenerse y ceder el paso, para de esta manera disminuir los tiempos de recorrido en este circuito rural. Posteriormente, se solicitó al ingeniero Fernando Tobar la autorización para extraer residuos de carpeta asfáltica y material que se encontraba en los talleres municipales, con el fin de sellar agujeros y compactar franjas con suelos inestables.

Figura 31. Motoniveladora recuperando lado izquierdo de la vía



Fuente: Fotografía propia.

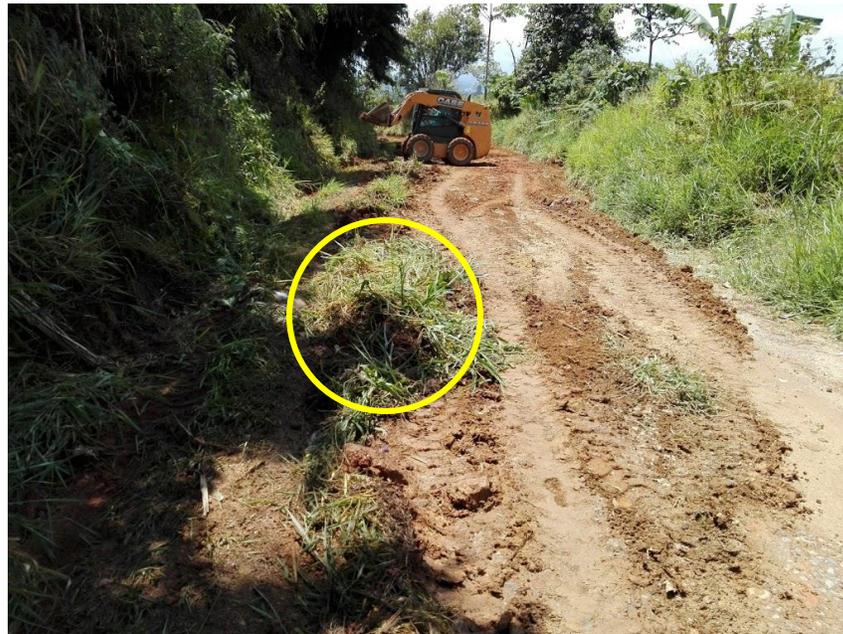


Figura 32. Ampliación de la calzada al cortar material vegetal



Fuente: Fotografía propia.

Figura 33. Retiro de material vegetal de la franja de vía



Fuente: Fotografía propia.



Figura 34. Motoniveladora realizando conformación de la vía



Fuente: Fotografía propia.

Figura 35. Vibro compactador comprimiendo el terreno intervenido



Fuente: Fotografía propia.



Figura 36. Viaje de carpeta depositado en zona de suelo inestable



Fuente: Fotografía propia.

Figura 37. Vibro compactador trabajando en zona de suelo inestable



Fuente: Fotografía propia.



Comprometidos  
con la **calidad**



Figura 38. Motoniveladora extendiendo material en zonas con baches



Fuente: Fotografía propia.

Figura 39. Resultados del mantenimiento vial en algunas zonas



Fuente: Fotografía propia.

Figura 40. Resultados del mantenimiento vial en algunas zonas



Fuente: Fotografía propia.

Cabe mencionar que, durante una de las jornadas de trabajo se presentó un percance en el cual se vio involucrada una de las volquetas que se dirigía al sitio donde se estaba depositando el material que se extraía de la vía, el conductor sin intención alguna no se percató de la presencia de una caja de inspección en la que se encontraba una válvula de la empresa de Acueducto y Alcantarillado de Popayán y transitó por encima de esta provocando su estallido. Como responsable del equipo, la primera decisión fue contactar con el ingeniero Fernando Tobar para comunicarle lo acontecido y que él pudiera dar aviso inmediato a la compañía para su rápida reparación y restablecimiento del servicio.

Figura 41. Fuga de agua por estallido de válvula de la empresa de acueducto



Fuente: Fotografía propia.

Lo anterior en cierta medida afectó gravemente la vía en el sector del siniestro, pero, gracias a las labores de limpieza y conformación de cunetas que se habían llevado a cabo previamente, el agua que se escapaba en grandes cantidades pudo correr libremente y sin obstáculos hasta el descole más cercano. Sin embargo, el clima no dio espera y las condiciones del circuito vial fueron empeorando con el paso de las horas, algo que influyó en tomar la decisión de suspender las actividades por un tiempo mientras mejoraba el escenario.



Figura 42. Estado de la vía luego de lluvia aguda durante la mañana



Fuente: Fotografía propia.

Figura 43. Estado de la vía luego de lluvia aguda durante la mañana



Fuente: Fotografía propia.



Comprometidos  
con la **calidad**



Posteriormente, la comunidad al observar la situación y con el temor presente de no tener en buen estado la vía por aquellos días en que la lluvia en horas de la tarde y noche no daba tregua, manifestó su voluntad para que las actividades de mantenimiento vial se detuvieran hasta que mejoraran las circunstancias, decisión que fue atendida previo aviso y consentimiento otorgado por parte del ingeniero Fernando Tobar. Es así como, en definitiva, se logró supervisar las labores que desempeñó la maquinaria en las veredas Morinda, La Laja, Santa Rosa, Mota, San Antonio y La Tetilla.



### **3.4. FORMULACIÓN DE AJUSTES PARA EL PROYECTO Y FORMALIZACIÓN DE ESTOS POR MEDIO DE LA ELABORACIÓN DE COSTOS Y PRESUPUESTOS.**

Alcanzado este punto, el desarrollo de la práctica profesional se había concentrado en apoyar actividades de campo, tal y como se pudo apreciar anteriormente, sin embargo, esto cambió cuando el ingeniero Luis Fernando Tobar Mellizo decidió formular ajustes al proyecto, comenzando por actualizar el presupuesto presentado por el consultor. Para cuando esto sucede, la Secretaría de Infraestructura había contratado al ingeniero Juan Rafael Peña como apoyo del Grupo de Vías Rurales, precisamente con el objetivo de que coordinara las actividades relacionadas con la programación, supervisión y control de la maquinaria amarilla.

Así pues, las labores que se venían desempeñando en campo se dejan de lado y el nuevo sitio de trabajo pasó a ser la oficina de la Secretaría de Infraestructura, con el fin de colaborar al ingeniero Fernando Tobar en todo el proceso de ajuste al programa CAMINOS PARA EL CAMBIO. Como primera tarea en esta nueva etapa, el ingeniero solicitó estudiar y formular un presupuesto acorde con los recursos disponibles (\$518.229.550) que se encontraban asignados para el desarrollo del proyecto.

Ahora bien, los más de quinientos millones de pesos fueron destinados para el desarrollo de la fase dos del proyecto, debido a que las actividades correspondientes a fase uno como se mencionó anteriormente, se llevaron a cabo usando la maquinaria propiedad del municipio. Hay que mencionar que, hasta el último día de práctica se conocía que el equipo estaba en constante movimiento, atendiendo las actividades de reparación y puesta a punto en los distintos circuitos viales.



Inicialmente, se recurrió a los costos planteados por el consultor para cada uno de los comuneros y se encontró con un problema. Puesto que la Alcaldía Municipal no tenía la posibilidad de emplear personas a través de un contrato laboral, con el fin de distribuir de manera equitativa los recursos entre las Juntas de Acción Comunal y que estos alcanzaran para invertir en material de mejoramiento de subrasante, se optó por el contrato de prestación de servicios como forma para calcular nuevos costos, pero, aportando solo lo necesario por cuestiones de seguridad social.

Tabla 3. Costo mensual de comunero planteado por el consultor

Costos comunero mensual año 2017		
RUBRO	%	2017
Salario mínimo		\$737.717
Subsidio transporte		83.140
<b>Subtotal salario</b>		<b>\$820.857</b>
<b>PRESTACIONES</b>		
Primas de servicio	8,33%	68.377
Vacaciones	4,17%	34.230
Cesantías	8,33%	68.377
Intereses de cesantías	1,00%	8.209
<b>Subtotal prestaciones</b>		<b>\$179.193</b>
<b>APORTES</b>		
Salud (EPS)	12,50%	92.215
Riesgos profesionales (V)	6,96%	51.345
Caja de compensación familiar	4,00%	29.509
SENA	2,00%	14.754
I.C.B.F.	3,00%	22.132
Pensión	16,00%	118.035
<b>Subtotal aportes</b>		<b>\$327.989</b>
<b>UNIFORMES</b>		
Uniformes (4 anuales) Incluye overoles y 2 pares botas		35.000
Elementos de protección de seguridad industrial para trabajo en alturas (Arnés - 1 unidad)		20.000
<b>Subtotal uniformes</b>		<b>\$55.000</b>
<b>HERRAMIENTAS</b>		
Adquisición guadaña		0
Gastos Guadaña		54.000
Mantenimiento (cada 4 meses)		16.000
Reparación (1 vez al año)		15.000
Gasolina		57.252
Cuchillas (3/mes)		10.500
Esmeriles ó lima (1 unidad/mes)		8.500
Grasa		8.400
Bujías		6.700
Aceite (3/4 mes)		11.600
Señales temporales		10.000
Malla protectora para rocería		11.000
<b>Subtotal herramientas</b>		<b>\$ 208.952</b>
<b>TOTAL COSTOS DIRECTOS</b>		<b>\$1.591.991</b>
<b>ADMINISTRACION</b>	12%	<b>\$ 191.039</b>
<b>TOTAL COSTO CAMINERO/MES</b>		<b>\$1.783.537</b>

Fuente: Copia digital de documento entregado por el consultor.



Por esa razón, la primera medida que se tomó fue la de actualizar los costos planteados por el consultor a precio de 2017, teniendo en cuenta la reforma tributaria que para esa fecha ya había entrado en vigencia. Para esto, actuando en calidad de persona natural, se cotizaron las distintas herramientas, equipos de seguridad y combustibles en distintos sitios y se llevó a cabo la comparación de los valores que fueron proporcionados por los comerciantes.

Figura 44. Facturas de comercio con cotización de herramienta

**FERTICAMPO**  
 DISTRIBUIDOR: Esmalt - Mallas - Teja de Zinc  
 Cemento - Alambres - Hierro - Varillas - Pinturas  
 Electricos - Tuberias - Herramientas - Mangoseras  
 Plastico Insumado Nuevo y Usado  
 Ferrería en General  
 RICHAR FERNANDO HURTADO CERON  
 NIT. 76.314.455-1  
 Cra. 6 No. 2N-25  
 Telefax: 8234479  
 B/ Bolívar - Popayán  
 ferticampo2014@hotmail.com  
 Especialidad y Fortalecimiento  
 COTIZACION No 0437  
 Señores: Andrés M. Ramirez  
 NIT: [blank]  
 Dirección: [blank]  
 Tel: [blank]  
 Fecha: 17/03/17  

CANT.	ARTICULO	V. UNIT.	V. TOTAL
1	Achia 3/2		22.000
1	cables		3500
1	pala #A.		11.000.
1	cable		3000
1	pala Hengero.		10500
1	Machete.		10500
1	Rastrillo		9000
1	pica.		18500.
1	lima Nicholson		5500.
1	Buggy Amarillo.		98.000
1	Barra 1ALG.		58.000
1	cochilla C.		4800.

 TOTAL \$ 0

**FERRETERIA Y ELECTRICOS JHON**  
 Jhon Fernando Ordóñez  
 NIT. 1.061.709.338-1 - REGIMEN SIMPLIFICADO  
 Calle 3N. No. 6-09 Tel.: 8234985 Cel.: 316 528 0941  
 Popayán - Cauca  
 COTIZACION No 260  
 Señores: Andrés Paulino Ramirez.  
 NIT: [blank]  
 Dirección: [blank]  
 Tel: [blank]  

CANT.	DESCRIPCION	V. UNIT.	V. TOTAL
1	Hacha Hengero	15000	15000
1	Barras 16 16 Hengero	33000	33000
1	Macha 3 1/2 Hengero	25000	25000
1	Hacha 3/2	20000	20000
1	Pala	15000	15000
1	Pica Hengero.	19000	19000

 TOTAL \$ 147.500

Fuente: Fotografía propia.

También, se establecieron los valores de la compensación por comunero y para los costos unitarios se instauró la medida mes, puesto que se pretendía que los recursos debían utilizarse en los siete meses restantes de año.



Tabla 4. Comparativa de costos de herramienta

COMPARATIVA DE COSTOS DE HERRAMIENTA MENOR			Proovedor 1	Proovedor 2	Proovedor 4	Proovedor 5
			Ferreteria Bolivar Plaza*	Ferticampo^	Ferreteria y Eléctricos Jhon~	Ferreteria Mundial"
No.	Descripción del Ítem	Unidad	Precio Unitario	Precio Unitario	Precio Unitario	Precio Unitario
1	Azadón Curvo Herragro	und	\$ 15,500	\$ 17,000	\$ 15,000	\$ 15,000
2	Barra 14 Lb	und	\$ 42,000	\$ 58,000	\$ 53,500	\$ 53,500
3	Buggy Amarillo Herragro	und	\$ 102,000	\$ 98,000	---	---
4	Balde de Construcción	und	---	\$ 3,500	---	---
5	Hacha 3 1/2 Libras Herragro	und	\$ 23,000	\$ 22,000	\$ 25,000	\$ 25,000
6	Maceta Herragro	und	\$ 35,400	\$ 15,000	\$ 20,000	\$ 20,000
7	Pala Redonda Herragro	und	\$ 11,000	\$ 11,000	\$ 15,000	\$ 15,000
8	Palín Curvo Herragro	und	\$ 9,000	\$ 10,500		
9	Pica 3 Lbs Herragro	und	\$ 16,500	\$ 18,500	\$ 19,000	\$ 19,000
10	Lima Triangular Colima	und	\$ 3,000	---		
11	Machete Niquelado Herragro	und	\$ 10,000	\$ 10,500		
12	Rastrillo 12 Dientes Herragro	und	\$ 10,000	\$ 9,000		
13	Cuchilla para Guadaña	und	\$ 4,500	\$ 4,800		
14	Pisón	und	---	---	---	---
15	Corta Ramas	und	---	---	---	---
16	Cabos de Herramienta	und	\$ 3,600	\$ 3,500	---	---

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 5. Comparativa de costos de equipo

COMPARATIVA DE COSTOS DE GUADAÑADORA			Proovedor 1	Proovedor 2	Proovedor 3	Proovedor 4	Proovedor 5
			AgroMáquinas Bólvivar la 6	Almacén y Taller MaquiAgro	Agroveterinaria y Plásticos San Francisco	AgroMaquinas	Agroguadañas del Campo
No.	Descripción del Ítem	Unidad	Precio Unitario	Precio Unitario	Precio Unitario	Precio Unitario	Precio Unitario
1	Shindaiwa B45	und	\$ 1,550,000	---	---	\$ 1,600,000	---
2	Shindaiwa B45LA	und	\$ 1,450,000	---	---	\$ 1,500,000	---
3	Maruyama B42H	und	---	---	\$ 1,520,000	---	\$ 1,500,000
4	Mitsubishi TB43	und	\$ 1,350,000	\$ 1,350,000	\$ 1,400,000	---	---

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 6. Costos mensuales por comunero con herramienta menor

Costos Mensuales por Comunero con Herramienta Menor					
ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	V/R UNITARIO	SUBTOTAL
1	COSTO DE PERSONAL				
1.1	Compensación	MES	1	\$ 737,717	\$ 737,717
1.2	Auxilio de Transporte	MES	1	\$ 83,140	\$ 83,140
1.3	Aporte a Salud (12,5%) 8% y 4,5%	MES	1	\$ 92,215	\$ 92,215
1.4	Aporte a Pensión (16%) 12% y 4%	MES	1	\$ 118,035	\$ 118,035
1.5	Aporte a Riesgos (6,96%)	MES	1	\$ 51,345	\$ 51,345
SUBTOTAL					\$ 1,082,451
2	DOTACIÓN				
2.1	Un Overol c/4 meses por obrero	MES	1	\$ 13,750	\$ 13,750
2.2	Una par de botas de caucho c/4 meses por obrero	MES	1	\$ 5,000	\$ 5,000
SUBTOTAL					\$ 18,750
3	EQUIPO DE SEGURIDAD INDUSTRIAL				
3.1	Un par de guantes de camaza largo cada dos meses	MES	1	\$ 4,617	\$ 4,617
SUBTOTAL					\$ 4,617
4	HERRAMIENTA MENOR				
4.1	Una Pala No. 4 para todo el contrato	MES	1	\$ 2,000	\$ 2,000
4.2	Un machete para todo el contrato	MES	1	\$ 1,375	\$ 1,375
4.3	Una palín para todo el contrato	MES	1	\$ 1,375	\$ 1,375
4.4	Un balde de construcción para todo el contrato	MES	1	\$ 450	\$ 450
4.5	Una lima nicholson para todo el contrato	MES	1	\$ 375	\$ 375
SUBTOTAL					\$ 5,575
PRESUPUESTO MENSUAL POR COMUNERO					\$ 1,111,393

Fuente: Elaboración propia.

Llegados a este punto, comparando los costos de comunero del consultor contra los nuevos con la herramienta básica por cada uno, se encontraba una disminución importante, sin embargo, aún no se tenía en cuenta el costo total generado por la guadaña, algo que debía ingresar de una u otra forma en la fórmula. Por otra parte, el consultor planteaba el costo total del programa basándose en el rendimiento que esperaba por parte de cada uno de los comuneros, pero, el ingeniero Fernando Tobar planteaba que trabajaran en conjunto, con el propósito de que esos rendimientos se incrementaran pues al final, era lo que se pretendía medir.



Tabla 7. Costos estimados por el consultor con rendimiento de 4 km/persona

<b>Tabla 29. Costos estimados de conservación rutinaria (Fase 2 – Escenario 1) con remuneración salarial mensual por caminero</b>				
Red vial rural del municipio de Popayán	Longitud red vial km	No Camineros	Costo mensual Caminero	Costo total (6 meses)
<b>Circuito rio Las Piedras</b>	58,4	15	\$1.783.030	\$ 160.472.699
<b>Circuito Morinda - Lomas de Granada</b>	71,9	18	\$1.783.030	\$ 192.567.239
<b>Samuel Silverio - El Charco</b>	25,7	6	\$1.783.030	\$ 64.189.080
<b>El Tablón - Rio Hondo</b>	18,7	5	\$1.783.030	\$ 53.490.900
<b>Cajete</b>	8,6	2	\$1.783.030	\$ 21.396.360
<b>La Rejoya</b>	17,9	4	\$1.783.030	\$ 42.792.720
<b>San Bernardino</b>	5	1	\$1.783.030	\$ 10.698.180
<b>Calibío</b>	12,6	3	\$1.783.030	\$ 32.094.540
<b>La Claridad - El Hogar</b>	15,5	4	\$1.783.030	\$ 42.792.720
<b>Samanaga</b>	18,9	5	\$1.783.030	\$ 53.490.900
<b>Vereda González</b>	21,9	5	\$1.783.030	\$ 53.490.900
<b>Clarete</b>	7,4	2	\$1.783.030	\$ 21.396.360
	<b>282,5</b>	<b>70</b>		<b>\$ 748.872.598</b>

Fuente: Copia digital de documento entregado por el consultor.

Por lo tanto, se estableció una cuadrilla conformada por seis (6) personas con el fin de, calcular nuevamente los costos en base a dicho número y poder observar como variaban en relación a los proporcionados por el consultor. Para cuando se llegó a este punto, el ingeniero Jorge Betancourt con ayuda de la Oficina Asesora de Planeación había logrado identificar la longitud total de las vías propiedad del municipio, distancia que resultaba muy por debajo de la que tenía planteada el consultor, por eso se decidió conformar 6 convenios y continuar con el cálculo de costos, además, se aconsejó al ingeniero Fernando Tobar invertir recursos destinados para material por kilómetro, puesto que resultaba ser una forma equitativa, como se muestra a continuación.



Tabla 8. Costos directos por cuadrilla de 6 personas

Costos Mensuales por Cuadrilla con Herramienta Menor					
No. de Comuneros por Cuadrilla		6			
ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	V/R UNITARIO	SUBTOTAL
1	COSTO DE PERSONAL				
1.1	Compensación	MES	6	\$ 737,717	\$ 4,426,302
1.2	Auxilio de Transporte	MES	6	\$ 83,140	\$ 498,840
1.3	Aporte a Salud (12,5%) 8% y 4,5%	MES	6	\$ 92,215	\$ 553,288
1.4	Aporte a Pensión (16%) 12% y 4%	MES	6	\$ 118,035	\$ 708,208
1.5	Aporte a Riesgos (6,96%)	MES	6	\$ 51,345	\$ 308,071
SUBTOTAL					\$ 6,494,709
2	DOTACIÓN				
2.1	Un Overol c/4 meses por obrero	MES	6	\$ 13,750	\$ 82,500
2.2	Una par de botas de caucho c/4 meses por obrero	MES	6	\$ 5,000	\$ 30,000
SUBTOTAL					\$ 112,500
3	EQUIPO DE SEGURIDAD INDUSTRIAL				
3.1	Un par de guantes de camaza largo cada dos meses	MES	6	\$ 4,500	\$ 27,000
SUBTOTAL					\$ 27,000
4	HERRAMIENTA MENOR				
4.1	Pala No. 4 para todo el contrato	MES	4	\$ 2,143	\$ 8,571
4.2	Machete para todo el contrato	MES	4	\$ 1,500	\$ 6,000
4.3	Buggy Amarillo para todo el contrato	MES	2	\$ 14,571	\$ 29,143
4.4	Hacha 3 1/2 Lb para todo el contrato	MES	1	\$ 3,571	\$ 3,571
4.5	Maceta para todo el contrato	MES	1	\$ 2,857	\$ 2,857
4.6	Pica 3 Lb para todo el contrato	MES	1	\$ 2,714	\$ 2,714
4.7	Rastrillo de 12 dientes para todo el contrato	MES	1	\$ 1,429	\$ 1,429
4.8	Barra 14 Lb para todo el contrato	MES	1	\$ 8,286	\$ 8,286
4.9	Balde de construcción para todo el contrato	MES	2	\$ 500	\$ 1,000
4.1	Una lima nicholson para todo el contrato	MES	3	\$ 429	\$ 1,286
SUBTOTAL					\$ 64,857
5	GUADAÑAS				
5.1	Adquisición de Guadañas para todo el contrato	MES	1	\$ 214,286	\$ 214,286
5.2	Protector auditivo tipo copa para todo el contrato	MES	1	\$ 1,857	\$ 1,857
5.3	Delantal de protección para todo el contrato	MES	1	\$ 3,571	\$ 3,571
5.4	Careta de seguridad en acrílico para todo el contrato	MES	1	\$ 3,286	\$ 3,286
5.5	Metros de hilo	MES	120	\$ 500	\$ 60,000
5.6	Cuchillas por cuadrilla	MES	2	\$ 6,000	\$ 12,000
5.7	Galones de gasolina	MES	43.5	\$ 8,000	\$ 348,000
5.8	Galones de aceite 2T	MES	8	\$ 58,000	\$ 464,000
5.9	Cinta de seguridad	MES	1	\$ -	\$ -
5.1	Arnes para todo el contrato	MES	1	\$ 5,429	\$ 5,429
5.1	Canilleras para todo el contrato	MES	1	\$ 5,000	\$ 5,000
5.12	Mantenimiento de la Guadaña	MES	1	\$ 30,000	\$ 30,000
SUBTOTAL					\$ 1,147,429
6	ADMINISTRACIÓN				
6.1	Apoyo administrativo y contable	MES	1	\$ 200,000	\$ 200,000
SUBTOTAL					\$ 200,000

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 9. Costos mensuales por cuadrilla para 6 convenios

RED VIAL RURAL DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN		COMUNEROS						
Circuitos	Longitud [Km]	No. Cuadrillas	Costo Mano de Obra Compensación	Costo Dotación y Seguridad	Costo Herramientas Menores	Costo Guadañas	Apoyo Administrativo y Contable	TOTAL MENSUAL
Convenio 1	15.77	1	\$ 6,494,709	\$ 139,500	\$ 64,857	\$ 1,147,429	\$ 200,000	\$ 8,046,494
Convenio 2	24.61	1	\$ 6,494,709	\$ 139,500	\$ 64,857	\$ 1,147,429	\$ 200,000	\$ 8,046,494
Convenio 3	19.70	1	\$ 6,494,709	\$ 139,500	\$ 64,857	\$ 1,147,429	\$ 200,000	\$ 8,046,494
Convenio 4	13.09	1	\$ 6,494,709	\$ 139,500	\$ 64,857	\$ 1,147,429	\$ 200,000	\$ 8,046,494
Convenio 5	12.78	1	\$ 6,494,709	\$ 139,500	\$ 64,857	\$ 1,147,429	\$ 200,000	\$ 8,046,494
Convenio 6	16.45	1	\$ 6,494,709	\$ 139,500	\$ 64,857	\$ 1,147,429	\$ 200,000	\$ 8,046,494
TOTAL MENSUAL								\$ 48,278,966
TOTAL DURACIÓN DEL CONVENIO (7 MESES)								\$ 337,952,765
SUELDO INSPECTORES								\$ 20,025,768
PRESUPUESTO								\$ 518,229,550
SALDO DISPONIBLE (COMPRA DE MATERIAL)								\$ 160,251,017

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 10. Costos de material e inspectores

Compra de Material	\$ 160,251,017
Km a Intervenir	102.4
Inversión [Km]	\$ 1,564,951
Duración [Mes]	7
Inversión [Km/Mes]	\$ 223,564
Precio Material [m3]	\$ 20,000
Material [m3*Km/Mes]	11.2
Inspector	\$ 1,430,412
Duración [Mes]	7
Sueldo Convenio	\$ 10,012,884
No. De Inspectores	2
Sueldo Convenio	\$ 20,025,768

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 11. Costos estimados para ejecutar el programa con 6 convenios

CONVENIO	NO. VEREDAS	VEREDAS	NO. CUADRILLAS	LONGITUD CIRCUITO	DURACIÓN [Mes]	TOTAL SIN MATERIAL	TOTAL MATERIAL	TOTAL CONVENIO
CONVENIO 1	5	LA CLARIDAD	1	15.77	7	\$ 56,325,461	\$ 24,679,283	\$ 81,004,743
		EL PARAISO						
		PISOJE ALTO						
		PUEBLILLO						
		EL HOGAR						
CONVENIO 2	7	LAS HUACAS	1	24.61	7	\$ 56,325,461	\$ 38,513,452	\$ 94,838,913
		SAN ISIDRO						
		QUINTANA						
		EL CANELO						
		SAN JUAN						
		LA LAGUNA						
		CLARETE						
CONVENIO 3	8	SAN BERNARDINO	1	19.70	7	\$ 56,325,461	\$ 30,829,541	\$ 87,155,002
		MORINDA						
		SANTA ROSA						
		LA LAJA						
		LA TETILLA						
		SAN ANTONIO						
		LA CALERA						
		LAS MERCEDES						
CONVENIO 4	3	LA YUNGA	1	13.09	7	\$ 56,325,461	\$ 20,485,213	\$ 76,810,674
		EL TABLON						
		RIO HONDO						
CONVENIO 5	5	LAS CHOZAS	1	12.78	7	\$ 56,325,461	\$ 20,000,078	\$ 76,325,539
		SANTA ANA						
		EL CHARCO						
		CAJAMARCA						
		CAJETE						
CONVENIO 6	8	LA PAILA	1	16.45	7	\$ 56,325,461	\$ 25,743,450	\$ 82,068,910
		MONTEBELLO						
		SAMANGA BAJA						
		SAMANGA ALTA						
		SILOE						
		LOS DOS BRAZOS						
		EL TUNEL						
		POBLAZON						

Fuente: Elaboración propia.

Sin embargo, nuevamente resultó una dificultad en el camino, esta vez, por cuestiones jurídicas ya establecidas y de las que no se tenía conocimiento. El abogado contratista de la Secretaría de Infraestructura, doctor Juan Manuel Legarda, en reunión llevada a cabo con el ingeniero Fernando Tobar, comentó que para llevar a cabo los convenios que se pretendían estructurar, la suma de los



recursos aportados por ambas partes (Alcaldía – Juntas de Acción Comunal) no debía superar el monto establecido de mínima cuantía por valor de cuarenta y siete millones novecientos cincuenta y un mil seiscientos cinco pesos (\$ 47,951,605), algo que obligaba a replantear nuevamente el presupuesto, y olvidar lo planteado por la firma HOF Consultores SAS, pues sobrepasaba por mucho este límite.

En consecuencia, se replanteó de nuevo el presupuesto con el propósito de no sobrepasar el valor de la mínima cuantía y resultaron doce (12) convenios, aunque, se plantearon tres distintas alternativas con el fin de que fuera el ingeniero Fernando Tobar, quien seleccionara la que a su parecer fuese la que más concertaba con el objetivo del proyecto. Así pues, para una de las opciones se tenía cuadrillas conformadas por tres (3) personas, algo que resultaba muy por debajo de lo esperado pero que se ajustaba con los valores permitidos.

Aunque el número de personas no variaba para las otras alternativas, sí se modificaba la cantidad de tiempo en que la Junta de Acción Comunal podía emplear a uno de sus comuneros, esto con el objetivo de rotar el personal y que se viesan beneficiadas más personas de cada sector si tenían la oportunidad. Para poder aplicar esta alternativa, se debía tener en cuenta el tiempo de cambio de dotación, de esta manera la persona que entrara a formar parte del equipo tendría su propio conjunto sin recurrir al del anterior compañero. Para ello se tuvo en cuenta realizar un cambio de dotación en cuatro (4) o tres (3) meses respectivamente.

Para agregar a las anteriores alternativas, se crearon dos tipos distintos de cuadrilla y con ello, el costo de la guadaña se veía reflejado en una sola de estas con miras a que entre convenios se pudieran unir y trabajar conjuntamente, completando así la cuadrilla pensada en un principio de seis (6) personas, algo que resultaría siendo inviable debido nuevamente a cuestiones legales y recomendaciones brindadas por el abogado Juan Manuel Legarda.



Tabla 12. Costos directos por cuadrilla de 3 personas, alternativa 1

CUADRILLA TIPO					
No. de Comuneros por Cuadrilla			3		
ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	V/R UNITARIO	SUBTOTAL
1	<b>COSTO DE PERSONAL</b>				
1.1	Compensación	MES	3	\$ 737,717	\$ 2,213,151
1.2	Auxilio de Transporte	MES	3	\$ 83,140	\$ 249,420
1.3	Aporte a Salud (12,5%) 8% y 4,5%	MES	3	\$ 92,215	\$ 276,644
1.4	Aporte a Pensión (16%) 12% y 4%	MES	3	\$ 118,035	\$ 354,104
1.5	Aporte a Riesgos (6,96%)	MES	3	\$ 51,345	\$ 154,035
SUBTOTAL					\$ 3,247,354
2	<b>DOTACIÓN</b>				
2.1	Un Overol c/4 meses por obrero	MES	3	\$ 18,333	\$ 55,000
2.2	Una par de botas de caucho c/4 meses por obrero	MES	3	\$ 6,667	\$ 20,000
SUBTOTAL					\$ 75,000
3	<b>EQUIPO DE SEGURIDAD INDUSTRIAL</b>				
3.1	Un par de guantes de carnaza largo cada dos meses	MES	3	\$ 4,500	\$ 13,500
SUBTOTAL					\$ 13,500
4	<b>HERRAMIENTA MENOR</b>				
4.1	Pala No. 4 para todo el contrato	MES	3	\$ 2,143	\$ 6,429
4.2	Machete para todo el contrato	MES	3	\$ 1,500	\$ 4,500
4.3	Buggy Amarillo para todo el contrato	MES	1	\$ 14,571	\$ 14,571
4.4	Pica 3 Lb para todo el contrato	MES	1	\$ 2,714	\$ 2,714
4.5	Hacha 3 1/2 Lb para todo el contrato	MES	1	\$ 3,571	\$ 3,571
4.6	Balde de construcción para todo el contrato	MES	2	\$ 500	\$ 1,000
4.7	Maceta para todo el contrato	MES	1	\$ 2,857	\$ 2,857
4.8	Rastrillo de 12 dientes para todo el contrato	MES	1	\$ 1,429	\$ 1,429
4.9	Una lima nicholson para todo el contrato	MES	1	\$ 429	\$ 429
4.1	Barra de 14 Lb para todo el contrato	MES	1	\$ 8,286	\$ 8,286
SUBTOTAL					\$ 45,786
5	<b>ADMINISTRACIÓN</b>				
5.1	Apoyo administrativo y contable	MES	1	\$ 100,000	\$ 100,000
SUBTOTAL					\$ 100,000
6	<b>GUADAÑAS</b>				
6.1	Adquisición de Guadañas para todo el contrato	MES	1	\$ 214,286	\$ 214,286
6.2	Protector auditivo tipo copa para todo el contrato	MES	1	\$ 1,857	\$ 1,857
6.3	Delantal de protección para todo el contrato	MES	1	\$ 3,571	\$ 3,571
6.4	Careta de seguridad en acrílico para todo el contrato	MES	1	\$ 3,286	\$ 3,286
6.5	Metros de nailon	MES	120	\$ 500	\$ 60,000
6.6	Cuchillas por cuadrilla	MES	2	\$ 6,000	\$ 12,000
6.7	Galones de gasolina	MES	43.5	\$ 8,000	\$ 348,000
6.8	Galones de aceite 2T	MES	8	\$ 58,000	\$ 464,000
6.9	Cinta de seguridad	MES	1	\$ 1,071	\$ 1,071
6.1	Ames para todo el contrato	MES	1	\$ 5,429	\$ 5,429
6.11	Canilleras para todo el contrato	MES	1	\$ 5,000	\$ 5,000
6.12	Mantenimiento de la Guadaña	MES	1	\$ 30,000	\$ 30,000
SUBTOTAL					\$ 1,148,500

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 13. Costos totales por cuadrilla para 12 convenios

RED VIAL RURAL DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN		COMUNEROS					DURACIÓN	7
Convenios	Longitud Convenio [Km]	No. Cuadrillas	Costo Mano de Obra [7 Meses]	Costo Dotación y Seguridad	Costo Guadañas [7 Meses]	Apoyo Administrativo [7 Meses]	TOTAL SIN MATERIAL	Costo Herramientas (Comunidad)
Convenio 1	9.99	1	\$ 22,731,480	\$ 619,500	\$ 8,039,500	\$ 700,000	\$ 32,090,480	\$ 320,500
Convenio 2	5.78	1	\$ 22,731,480	\$ 619,500	\$ 8,039,500	\$ 700,000	\$ 32,090,480	\$ 320,500
Convenio 3	13.57	1	\$ 22,731,480	\$ 619,500	\$ 8,039,500	\$ 700,000	\$ 32,090,480	\$ 320,500
Convenio 4	11.04	1	\$ 22,731,480	\$ 619,500	\$ 8,039,500	\$ 700,000	\$ 32,090,480	\$ 320,500
Convenio 5	7.60	1	\$ 22,731,480	\$ 619,500	\$ 8,039,500	\$ 700,000	\$ 32,090,480	\$ 320,500
Convenio 6	12.10	1	\$ 22,731,480	\$ 619,500	\$ 8,039,500	\$ 700,000	\$ 32,090,480	\$ 320,500
Convenio 7	6.55	1	\$ 22,731,480	\$ 619,500	\$ 8,039,500	\$ 700,000	\$ 32,090,480	\$ 320,500
Convenio 8	6.55	1	\$ 22,731,480	\$ 619,500	\$ 8,039,500	\$ 700,000	\$ 32,090,480	\$ 320,500
Convenio 9	6.84	1	\$ 22,731,480	\$ 619,500	\$ 8,039,500	\$ 700,000	\$ 32,090,480	\$ 320,500
Convenio 10	5.94	1	\$ 22,731,480	\$ 619,500	\$ 8,039,500	\$ 700,000	\$ 32,090,480	\$ 320,500
Convenio 11	6.11	1	\$ 22,731,480	\$ 619,500	\$ 8,039,500	\$ 700,000	\$ 32,090,480	\$ 320,500
Convenio 12	10.34	1	\$ 22,731,480	\$ 619,500	\$ 8,039,500	\$ 700,000	\$ 32,090,480	\$ 320,500
<b>TOTAL</b>	<b>102.4</b>	<b>12</b>	<b>\$ 272,777,765</b>	<b>\$ 7,434,000</b>	<b>\$ 96,474,000</b>	<b>\$ 8,400,000</b>	<b>\$ 385,085,765</b>	<b>\$ 3,846,000</b>

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 14. Costos de material

Compra de Material	\$ 99,118,017
Km a Intervenir	102.4
Inversión [Km]	\$ 967,949
Duración [Mes]	7
Inversión [Km/Mes]	\$ 138,278
Precio Material [m3]	\$ 20,000
Material [m3*Km/Mes]	6.9

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 15. Costos estimados para ejecutar el programa con 12 convenios

RED VIAL RURAL DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN						Supervisión (Inspectores)	\$ 34,025,768
Convenios	No. de Veredas	Veredas	Longitud Convenio [Km]	TOTAL SIN MATERIAL	TOTAL MATERIAL	HERRAMIENTA (APORTE JAC)	TOTAL DEL CONVENIO
Convenio 1	3	El Paraíso	9.99	\$ 32,090,480	\$ 9,919,889	\$ 320,500	\$ 42,330,870
		Pisojé Alto					
		La Claridad					
Convenio 2	3	El Hogar	5.78	\$ 32,090,480	\$ 5,844,822	\$ 320,500	\$ 38,255,803
		Pueblillo					
		El Sendero					
Convenio 3	4	Clarete	13.57	\$ 32,090,480	\$ 13,468,506	\$ 320,500	\$ 45,879,487
		Las Huacas					
		La Laguna					
		San Juan					
Convenio 4	4	San Isidro	11.04	\$ 32,090,480	\$ 11,019,594	\$ 320,500	\$ 43,430,575
		El Canelo					
		Quintana					
		San Ignacio					
Convenio 5	4	San Bernardino	7.60	\$ 32,090,480	\$ 7,689,848	\$ 320,500	\$ 40,100,829
		Santa Rosa					
		Morinda					
		La Laja					
Convenio 6	5	San Rafael	12.10	\$ 32,090,480	\$ 12,128,979	\$ 320,500	\$ 44,539,959
		La Tetilla					
		San Antonio					
		La Calera					
		Las Mercedes					
Convenio 7	2	El Tablón	6.55	\$ 32,090,480	\$ 6,501,945	\$ 320,500	\$ 38,912,926
		Rio Hondo					
Convenio 8	1	La Yunga	6.55	\$ 32,090,480	\$ 3,167,614	\$ 320,500	\$ 35,578,595
Convenio 9	3	El Charco	6.84	\$ 32,090,480	\$ 6,870,849	\$ 320,500	\$ 39,281,829
		Cajamarca					
		Cajete					
Convenio 10	2	Las Chozas	5.94	\$ 32,090,480	\$ 5,916,336	\$ 320,500	\$ 38,327,316
		Santa Ana					
Convenio 11	4	El Tunel	6.11	\$ 32,090,480	\$ 6,247,604	\$ 320,500	\$ 38,658,584
		Los Dos Brazos					
		Siloe					
		La Paila					
Convenio 12	4	Samanga Alta	10.34	\$ 32,090,480	\$ 10,342,030	\$ 320,500	\$ 42,753,010
		Samanga Baja					
		Montebello					
		Poblazón					
TOTAL	39		102.4	\$ 385,085,765	\$ 99,118,017	\$ 3,846,000	\$ 522,075,550

Fuente: Elaboración propia.

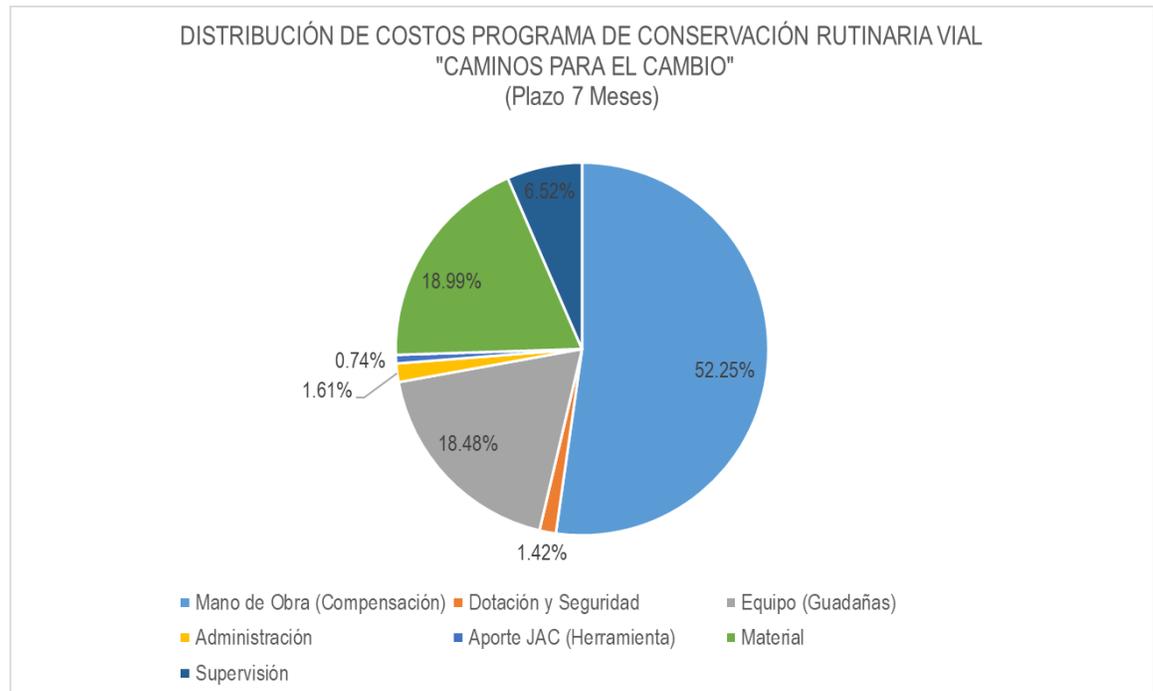


Tabla 16. Costos estimados a invertir por Km, alternativa 1

CONSERVACIÓN RUTINARIA VIAL DE 1 KM DE VIA RURAL POR 7 MESES					
ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	V/R UNITARIO	SUBTOTAL
1	MATERIAL				
1.1	Material Granulado para Mejoramiento de Subrasante	Km	1	\$ 967,949	\$ 967,949
SUBTOTAL					\$ 967,949
2	MANO DE OBRA				
2.1	Compensación Económica	Km	1	\$ 2,663,845	\$ 2,663,845
2.2	Dotación y Equipo de Seguridad Industrial	Km	1	\$ 72,598	\$ 72,598
SUBTOTAL					\$ 2,736,443
3	HERRAMIENTA Y EQUIPO				
3.1	Herramienta Menor	Km	1	\$ 37,559	\$ 37,559
3.2	Guadañadoras	Km	1	\$ 942,129	\$ 942,129
SUBTOTAL					\$ 979,688
COSTO DIRECTO					\$ 4,684,080
COSTO INDIRECTO					\$ 414,314
COSTO TOTAL					\$ 5,098,394

Fuente: Elaboración propia.

Figura 45. Distribución de costos para proyecto en 7 meses, alternativa 1



Fuente: Elaboración propia.



Tabla 17. Costos directos por cuadrilla de 3 personas, alternativa 3 meses

CUADRILLA TIPO NO. 1					
No. de Comuneros por Cuadrilla			3		
ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	V/R UNITARIO	SUBTOTAL
1	COSTO DE PERSONAL				
1.1	Compensación	MES	3	\$ 737,717	\$ 2,213,151
1.2	Auxilio de Transporte	MES	3	\$ 83,140	\$ 249,420
1.3	Aporte a Salud (12,5%) 8% y 4,5%	MES	3	\$ 92,215	\$ 276,644
1.4	Aporte a Pensión (16%) 12% y 4%	MES	3	\$ 118,035	\$ 354,104
1.5	Aporte a Riesgos (6,96%)	MES	3	\$ 51,345	\$ 154,035
SUBTOTAL					\$ 3,247,354
2	DOTACIÓN				
2.1	Un Overol c/3 meses por obrero	MES	3	\$ 27,500	\$ 82,500
2.2	Una par de botas de caucho c/3 meses por obrero	MES	3	\$ 10,000	\$ 30,000
SUBTOTAL					\$ 112,500
3	EQUIPO DE SEGURIDAD INDUSTRIAL				
3.1	Un par de guantes de carnaza largo cada tres meses	MES	3	\$ 4,500	\$ 13,500
SUBTOTAL					\$ 13,500
4	HERRAMIENTA MENOR				
4.1	Pala No. 4 para todo el contrato	MES	3	\$ 2,143	\$ 6,429
4.2	Machete para todo el contrato	MES	4	\$ 1,500	\$ 6,000
4.3	Buggy Amarillo para todo el contrato	MES	1	\$ 14,571	\$ 14,571
4.4	Pica 3 Lb para todo el contrato	MES	1	\$ 2,714	\$ 2,714
4.5	Balde de construcción para todo el contrato	MES	1	\$ 500	\$ 500
4.6	Una lima nicholson para todo el contrato	MES	3	\$ 429	\$ 1,286
SUBTOTAL					\$ 31,500
5	ADMINISTRACIÓN				
5.1	Apoyo administrativo y contable	MES	1	\$ 100,000	\$ 100,000
SUBTOTAL					\$ 100,000

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 18. Costos directos por cuadrilla de 3 personas, alternativa 3 meses

CUADRILLA TIPO NO. 2					
No. de Comuneros por Cuadrilla			3		
ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	V/R UNITARIO	SUBTOTAL
1	<b>COSTO DE PERSONAL</b>				
1.1	Compensación	MES	3	\$ 737,717	\$ 2,213,151
1.2	Auxilio de Transporte	MES	3	\$ 83,140	\$ 249,420
1.3	Aporte a Salud (12,5%) 8% y 4,5%	MES	3	\$ 92,215	\$ 276,644
1.4	Aporte a Pensión (16%) 12% y 4%	MES	3	\$ 118,035	\$ 354,104
1.5	Aporte a Riesgos (6,96%)	MES	3	\$ 51,345	\$ 154,035
SUBTOTAL					\$ 3,247,354
2	<b>DOTACIÓN</b>				
2.1	Un Overol c/4 meses por obrero	MES	3	\$ 27,500	\$ 82,500
2.2	Una par de botas de caucho c/4 meses por obrero	MES	3	\$ 10,000	\$ 30,000
SUBTOTAL					\$ 112,500
3	<b>EQUIPO DE SEGURIDAD INDUSTRIAL</b>				
3.1	Un par de guantes de carmaza largo cada dos meses	MES	3	\$ 4,500	\$ 13,500
SUBTOTAL					\$ 13,500
4	<b>HERRAMIENTA MENOR</b>				
4.1	Pala No. 4 para todo el contrato	MES	1	\$ 2,143	\$ 2,143
4.2	Buggy Amarillo para todo el contrato	MES	1	\$ 14,571	\$ 14,571
4.3	Hacha 3 1/2 Lb para todo el contrato	MES	1	\$ 3,571	\$ 3,571
4.4	Balde de construcción para todo el contrato	MES	1	\$ 500	\$ 500
4.5	Maceta para todo el contrato	MES	1	\$ 2,857	\$ 2,857
4.6	Rastrillo de 12 dientes para todo el contrato	MES	1	\$ 1,429	\$ 1,429
4.7	Barra de 14 Lb para todo el contrato	MES	1	\$ 8,286	\$ 8,286
SUBTOTAL					\$ 33,357
5	<b>ADMINISTRACIÓN</b>				
5.1	Apoyo administrativo y contable	MES	1	\$ 100,000	\$ 100,000
SUBTOTAL					\$ 100,000
6	<b>GUADAÑAS</b>				
6.1	Adquisición de Guadañas para todo el contrato	MES	1	\$ 214,286	\$ 214,286
6.2	Protector auditivo tipo copa para todo el contrato	MES	1	\$ 1,857	\$ 1,857
6.3	Delantal de protección para todo el contrato	MES	1	\$ 3,571	\$ 3,571
6.4	Careta de seguridad en acrílico para todo el contrato	MES	1	\$ 3,286	\$ 3,286
6.5	Metros de nailon	MES	120	\$ 500	\$ 60,000
6.6	Cuchillas por cuadrilla	MES	2	\$ 6,000	\$ 12,000
6.7	Galones de gasolina	MES	43.5	\$ 8,000	\$ 348,000
6.8	Galones de aceite 2T	MES	8	\$ 58,000	\$ 464,000
6.9	Cinta de seguridad	MES	1	\$ 1,071	\$ 1,071
6.1	Ames para todo el contrato	MES	1	\$ 5,429	\$ 5,429
6.11	Canilleras para todo el contrato	MES	1	\$ 5,000	\$ 5,000
6.12	Mantenimiento de la Guadaña	MES	1	\$ 30,000	\$ 30,000
SUBTOTAL					\$ 1,148,500

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 19. Costos directos por cuadrilla de 3 personas, alternativa 3 meses

RED VIAL RURAL DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN		COMUNEROS						DURACIÓN DEL CONVENIO		7
Convenios	Longitud Convenio [Km]	Cuadrilla Tipo	Costo Mano de Obra Compensación	Costo Dotación	Costo Seguridad	Costo Herramientas Menores	Costo Guadañas	Apoyo Administrativo y Contable	TOTAL MENSUAL	TOTAL SIN MATERIAL
Convenio 1	9.99	1	\$ 3,247,354	\$ 112,500	\$ 13,500	\$ 31,500	\$ -	\$ 100,000	\$ 3,504,854	\$ 24,533,980
Convenio 2	5.78	2	\$ 3,247,354	\$ 112,500	\$ 13,500	\$ 33,357	\$ 1,148,500	\$ 100,000	\$ 4,655,211	\$ 32,586,480
Convenio 3	13.57	1	\$ 3,247,354	\$ 112,500	\$ 13,500	\$ 31,500	\$ -	\$ 100,000	\$ 3,504,854	\$ 24,533,980
Convenio 4	11.04	2	\$ 3,247,354	\$ 112,500	\$ 13,500	\$ 33,357	\$ 1,148,500	\$ 100,000	\$ 4,655,211	\$ 32,586,480
Convenio 5	7.60	1	\$ 3,247,354	\$ 112,500	\$ 13,500	\$ 31,500	\$ -	\$ 100,000	\$ 3,504,854	\$ 24,533,980
Convenio 6	12.10	2	\$ 3,247,354	\$ 112,500	\$ 13,500	\$ 33,357	\$ 1,148,500	\$ 100,000	\$ 4,655,211	\$ 32,586,480
Convenio 7	6.55	1	\$ 3,247,354	\$ 112,500	\$ 13,500	\$ 31,500	\$ -	\$ 100,000	\$ 3,504,854	\$ 24,533,980
Convenio 8	6.55	2	\$ 3,247,354	\$ 112,500	\$ 13,500	\$ 33,357	\$ 1,148,500	\$ 100,000	\$ 4,655,211	\$ 32,586,480
Convenio 9	6.84	1	\$ 3,247,354	\$ 112,500	\$ 13,500	\$ 31,500	\$ -	\$ 100,000	\$ 3,504,854	\$ 24,533,980
Convenio 10	5.94	2	\$ 3,247,354	\$ 112,500	\$ 13,500	\$ 33,357	\$ 1,148,500	\$ 100,000	\$ 4,655,211	\$ 32,586,480
Convenio 11	6.11	1	\$ 3,247,354	\$ 112,500	\$ 13,500	\$ 31,500	\$ -	\$ 100,000	\$ 3,504,854	\$ 24,533,980
Convenio 12	10.34	2	\$ 3,247,354	\$ 112,500	\$ 13,500	\$ 33,357	\$ 1,148,500	\$ 100,000	\$ 4,655,211	\$ 32,586,480
<b>TOTAL</b>	<b>102.4</b>		<b>\$ 38,968,252</b>	<b>\$ 1,350,000</b>	<b>\$ 162,000</b>	<b>\$ 389,143</b>	<b>\$ 6,891,000</b>	<b>\$ 1,200,000</b>	<b>\$ 48,960,395</b>	<b>\$ 342,722,765</b>

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 20. Costos de material

Compra de Material	\$ 99,118,017
Km a Intervenir	102.4
Inversión [Km]	\$ 967,949
Duración [Mes]	7
Inversión [Km/Mes]	\$ 138,278
Precio Material [m3]	\$ 20,000
Material [m3*Km/Mes]	6.9

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 21. Costos estimados para ejecutar el programa con 12 convenios

RED VIAL RURAL DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN						
Convenios	No. de Veredas	Veredas	Longitud Convenio [Km]	TOTAL SIN MATERIAL	TOTAL MATERIAL	TOTAL DEL CONVENIO
Convenio 1	3	El Paraíso	9.99	\$ 24,533,980	\$ 15,168,509	\$ 39,702,490
		Pisojé Alto				
		La Claridad				
Convenio 2	3	El Hogar	5.78	\$ 32,586,480	\$ 8,776,175	\$ 41,362,655
		Pueblillo				
		El Sendero				
Convenio 3	4	Clarete	15.00	\$ 24,533,980	\$ 22,775,540	\$ 47,309,520
		Las Huacas				
		La Laguna				
		San Juan				
Convenio 4	4	San Isidro	9.61	\$ 32,586,480	\$ 14,591,529	\$ 47,178,009
		El Canelo				
		Quintana				
		San Ignacio				
Convenio 5	4	San Bernardino	12.5	\$ 24,533,980	\$ 18,979,616	\$ 43,513,597
		Santa Rosa				
		Morinda				
		La Laja				
Convenio 6	5	San Rafael	7.2	\$ 32,586,480	\$ 10,932,259	\$ 43,518,739
		La Tetilla				
		San Antonio				
		La Calera				
		Las Mercedes				
Convenio 7	2	El Tablón	6.55	\$ 24,533,980	\$ 9,937,727	\$ 34,471,708
		Rio Hondo				
Convenio 8	1	La Yunga	6.55	\$ 32,586,480	\$ 9,937,727	\$ 42,524,208
Convenio 9	3	El Charco	6.84	\$ 24,533,980	\$ 10,385,646	\$ 34,919,626
		Cajamarca				
		Cajete				
Convenio 10	2	Las Chozas	5.94	\$ 32,586,480	\$ 9,019,114	\$ 41,605,594
		Santa Ana				
Convenio 11	4	El Tunel	10.00	\$ 24,533,980	\$ 15,183,693	\$ 39,717,673
		Los Dos Brazos				
		Siloe				
		La Paila				
Convenio 12	4	Samanga Alta	6.45	\$ 32,586,480	\$ 9,793,482	\$ 42,379,962
		Samanga Baja				
		Montebello				
		Poblazón				
TOTAL	39		102.4	\$ 342,722,765	\$ 155,481,017	\$ 498,203,782

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 22. Costos directos por cuadrilla de 3 personas, alternativa 4 meses

CUADRILLA TIPO NO. 1					
No. de Comuneros por Cuadrilla			3		
ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	V/R UNITARIO	SUBTOTAL
1	COSTO DE PERSONAL				
1.1	Compensación	MES	3	\$ 737,717	\$ 2,213,151
1.2	Auxilio de Transporte	MES	3	\$ 83,140	\$ 249,420
1.3	Aporte a Salud (12,5%) 8% y 4,5%	MES	3	\$ 92,215	\$ 276,644
1.4	Aporte a Pensión (16%) 12% y 4%	MES	3	\$ 118,035	\$ 354,104
1.5	Aporte a Riesgos (6,96%)	MES	3	\$ 51,345	\$ 154,035
SUBTOTAL					\$ 3,247,354
2	DOTACIÓN				
2.1	Un Overol c/4 meses por obrero	MES	3	\$ 18,333	\$ 55,000
2.2	Una par de botas de caucho c/4 meses por obrero	MES	3	\$ 6,667	\$ 20,000
SUBTOTAL					\$ 75,000
3	EQUIPO DE SEGURIDAD INDUSTRIAL				
3.1	Un par de guantes de carnaza largo cada dos meses	MES	3	\$ 4,500	\$ 13,500
SUBTOTAL					\$ 13,500
4	HERRAMIENTA MENOR				
4.1	Pala No. 4 para todo el contrato	MES	3	\$ 2,143	\$ 6,429
4.2	Machete para todo el contrato	MES	4	\$ 1,500	\$ 6,000
4.3	Buggy Amarillo para todo el contrato	MES	1	\$ 14,571	\$ 14,571
4.4	Pica 3 Lb para todo el contrato	MES	1	\$ 2,714	\$ 2,714
4.5	Balde de construcción para todo el contrato	MES	1	\$ 500	\$ 500
4.6	Una lima nicholson para todo el contrato	MES	3	\$ 429	\$ 1,286
SUBTOTAL					\$ 31,500
5	ADMINISTRACIÓN				
5.1	Apoyo administrativo y contable	MES	1	\$ 100,000	\$ 100,000
SUBTOTAL					\$ 100,000

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 23. Costos directos por cuadrilla de 3 personas, alternativa 4 meses

CUADRILLA TIPO NO. 2					
No. de Comuneros por Cuadrilla			3		
ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	V/R UNITARIO	SUBTOTAL
1	<b>COSTO DE PERSONAL</b>				
1.1	Compensación	MES	3	\$ 737,717	\$ 2,213,151
1.2	Auxilio de Transporte	MES	3	\$ 83,140	\$ 249,420
1.3	Aporte a Salud (12,5%) 8% y 4,5%	MES	3	\$ 92,215	\$ 276,644
1.4	Aporte a Pensión (16%) 12% y 4%	MES	3	\$ 118,035	\$ 354,104
1.5	Aporte a Riesgos (6,96%)	MES	3	\$ 51,345	\$ 154,035
SUBTOTAL					\$ 3,247,354
2	<b>DOTACIÓN</b>				
2.1	Un Overol c/4 meses por obrero	MES	3	\$ 18,333	\$ 55,000
2.2	Una par de botas de caucho c/4 meses por obrero	MES	3	\$ 6,667	\$ 20,000
SUBTOTAL					\$ 75,000
3	<b>EQUIPO DE SEGURIDAD INDUSTRIAL</b>				
3.1	Un par de guantes de carmaza largo cada dos meses	MES	3	\$ 4,500	\$ 13,500
SUBTOTAL					\$ 13,500
4	<b>HERRAMIENTA MENOR</b>				
4.1	Pala No. 4 para todo el contrato	MES	1	\$ 2,143	\$ 2,143
4.2	Buggy Amarillo para todo el contrato	MES	1	\$ 14,571	\$ 14,571
4.3	Hacha 3 1/2 Lb para todo el contrato	MES	1	\$ 3,571	\$ 3,571
4.4	Balde de construcción para todo el contrato	MES	1	\$ 500	\$ 500
4.5	Maceta para todo el contrato	MES	1	\$ 2,857	\$ 2,857
4.6	Rastrillo de 12 dientes para todo el contrato	MES	1	\$ 1,429	\$ 1,429
4.7	Barra de 14 Lb para todo el contrato	MES	1	\$ 8,286	\$ 8,286
SUBTOTAL					\$ 33,357
5	<b>ADMINISTRACIÓN</b>				
5.1	Apoyo administrativo y contable	MES	1	\$ 100,000	\$ 100,000
SUBTOTAL					\$ 100,000
6	<b>GUADAÑAS</b>				
6.1	Adquisición de Guadañas para todo el contrato	MES	1	\$ 214,286	\$ 214,286
6.2	Protector auditivo tipo copa para todo el contrato	MES	1	\$ 1,857	\$ 1,857
6.3	Delantal de protección para todo el contrato	MES	1	\$ 3,571	\$ 3,571
6.4	Careta de seguridad en acrílico para todo el contrato	MES	1	\$ 3,286	\$ 3,286
6.5	Metros de nailon	MES	120	\$ 500	\$ 60,000
6.6	Cuchillas por cuadrilla	MES	2	\$ 6,000	\$ 12,000
6.7	Galones de gasolina	MES	43.5	\$ 8,000	\$ 348,000
6.8	Galones de aceite 2T	MES	8	\$ 58,000	\$ 464,000
6.9	Cinta de seguridad	MES	1	\$ 1,071	\$ 1,071
6.1	Ames para todo el contrato	MES	1	\$ 5,429	\$ 5,429
6.11	Canilleras para todo el contrato	MES	1	\$ 5,000	\$ 5,000
6.12	Mantenimiento de la Guadaña	MES	1	\$ 30,000	\$ 30,000
SUBTOTAL					\$ 1,148,500

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 24. Costos directos por cuadrilla de 3 personas, alternativa 4 meses

RED VIAL RURAL DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN		COMUNEROS						DURACIÓN DEL CONVENIO		7
Convenios	Longitud Convenio [Km]	Cuadrilla Tipo	Costo Mano de Obra Compensación	Costo Dotación	Costo Seguridad	Costo Herramientas Menores	Costo Guadañas	Apoyo Administrativo y Contable	TOTAL MENSUAL	TOTAL SIN MATERIAL
Convenio 1	9.99	1	\$ 3,247,354	\$ 75,000	\$ 13,500	\$ 31,500	\$ -	\$ 100,000	\$ 3,467,354	\$ 24,271,480
Convenio 2	5.78	2	\$ 3,247,354	\$ 75,000	\$ 13,500	\$ 33,357	\$ 1,148,500	\$ 100,000	\$ 4,617,711	\$ 32,323,980
Convenio 3	13.57	1	\$ 3,247,354	\$ 75,000	\$ 13,500	\$ 31,500	\$ -	\$ 100,000	\$ 3,467,354	\$ 24,271,480
Convenio 4	11.04	2	\$ 3,247,354	\$ 75,000	\$ 13,500	\$ 33,357	\$ 1,148,500	\$ 100,000	\$ 4,617,711	\$ 32,323,980
Convenio 5	7.60	1	\$ 3,247,354	\$ 75,000	\$ 13,500	\$ 31,500	\$ -	\$ 100,000	\$ 3,467,354	\$ 24,271,480
Convenio 6	12.10	2	\$ 3,247,354	\$ 75,000	\$ 13,500	\$ 33,357	\$ 1,148,500	\$ 100,000	\$ 4,617,711	\$ 32,323,980
Convenio 7	6.55	1	\$ 3,247,354	\$ 75,000	\$ 13,500	\$ 31,500	\$ -	\$ 100,000	\$ 3,467,354	\$ 24,271,480
Convenio 8	6.55	2	\$ 3,247,354	\$ 75,000	\$ 13,500	\$ 33,357	\$ 1,148,500	\$ 100,000	\$ 4,617,711	\$ 32,323,980
Convenio 9	6.84	1	\$ 3,247,354	\$ 75,000	\$ 13,500	\$ 31,500	\$ -	\$ 100,000	\$ 3,467,354	\$ 24,271,480
Convenio 10	5.94	2	\$ 3,247,354	\$ 75,000	\$ 13,500	\$ 33,357	\$ 1,148,500	\$ 100,000	\$ 4,617,711	\$ 32,323,980
Convenio 11	6.11	1	\$ 3,247,354	\$ 75,000	\$ 13,500	\$ 31,500	\$ -	\$ 100,000	\$ 3,467,354	\$ 24,271,480
Convenio 12	10.34	2	\$ 3,247,354	\$ 75,000	\$ 13,500	\$ 33,357	\$ 1,148,500	\$ 100,000	\$ 4,617,711	\$ 32,323,980
<b>TOTAL</b>	<b>102.4</b>		<b>\$ 38,968,252</b>	<b>\$ 900,000</b>	<b>\$ 162,000</b>	<b>\$ 389,143</b>	<b>\$ 6,891,000</b>	<b>\$ 1,200,000</b>	<b>\$ 48,510,395</b>	<b>\$ 339,572,765</b>

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 25. Costos de material

Compra de Material	\$ 144,631,017
Km a Intervenir	102.4
Inversión [Km]	\$ 1,412,412
Duración [Mes]	7
Inversión [Km/Mes]	\$ 201,773
Precio Material [m3]	\$ 20,000
Material [m3*Km/Mes]	10.1

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 26. Costos estimados para ejecutar el programa con 12 convenios

RED VIAL RURAL DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN						
Convenios	No. de Veredas	Veredas	Longitud Convenio [Km]	TOTAL SIN MATERIAL	TOTAL MATERIAL	TOTAL DEL CONVENIO
Convenio 1	3	El Paraíso	9.99	\$ 24,271,480	\$ 14,474,903	\$ 38,746,383
		Pisojé Alto				
		La Ciudad				
Convenio 2	3	El Hogar	5.78	\$ 32,323,980	\$ 8,528,647	\$ 40,852,628
		Pueblillo				
		El Sendero				
Convenio 3	4	Clarete	15.00	\$ 24,271,480	\$ 21,672,723	\$ 45,944,203
		Las Huacas				
		La Laguna				
		San Juan				
Convenio 4	4	San Isidro	9.61	\$ 32,323,980	\$ 14,059,821	\$ 46,383,801
		El Canelo				
		Quintana				
		San Ignacio				
Convenio 5	4	San Bernardino	12.5	\$ 24,271,480	\$ 18,141,692	\$ 42,413,173
		Santa Rosa				
		Morinda				
		La Laja				
Convenio 6	5	San Rafael	7.2	\$ 32,323,980	\$ 10,777,542	\$ 43,101,522
		La Tetilla				
		San Antonio				
		La Calera				
		Las Mercedes				
Convenio 7	2	El Tablón	6.55	\$ 24,271,480	\$ 9,487,508	\$ 33,758,988
		Rio Hondo				
Convenio 8	1	La Yunga	6.55	\$ 32,323,980	\$ 4,622,119	\$ 36,946,100
Convenio 9	3	El Charco	6.84	\$ 24,271,480	\$ 10,025,804	\$ 34,297,285
		Cajamarca				
		Cajete				
Convenio 10	2	Las Chozas	5.94	\$ 32,323,980	\$ 8,632,998	\$ 40,956,979
		Santa Ana				
Convenio 11	4	El Tunel	10.00	\$ 24,271,480	\$ 14,610,662	\$ 38,882,142
		Los Dos Brazos				
		Siloe				
		La Paila				
Convenio 12	4	Samanga Alta	6.45	\$ 32,323,980	\$ 9,596,598	\$ 41,920,578
		Samanga Baja				
		Montebello				
		Poblazón				
TOTAL	39		102.4	\$ 339,572,765	\$ 144,631,017	\$ 484,203,782

Fuente: Elaboración propia.



Si se observa, el costo final del proyecto en una duración de siete (7) meses, era menor para la alternativa tres, que consistía en cambiar la dotación cada cuatro (4) meses. Además, se podía asegurar una cantidad mayor de material para mejoramiento por kilómetro, dada la diferencia de recursos comparada con las otras dos alternativas, lastimosamente por cuestiones que se mencionaron antes, el intentar dividir la cuadrilla de seis (6) personas en dos cuadrillas, asignar estas a un convenio diferente y luego de firmado los convenios, unir los comuneros en una sola, podía considerarse según el abogado una falta grave, dado que se estaba tratando de un fraccionamiento, algo estrictamente prohibido en el peor de los casos.

De modo similar, se cometerían fallos al intentar supervisar un convenio que no se está ejecutando o que está invirtiendo los recursos en un sector que no le pertenece o no se encuentra dentro de su longitud de vía, por lo que se desistió de las últimas dos alternativas nuevamente por asuntos legales imposibles de controlar por la Secretaría de Infraestructura y por el ingeniero Luis Fernando Tobar Mellizo.

En conclusión, con los distintos cambios que se llevaron a cabo a través del tiempo, para la fecha en que la práctica profesional fue terminada, el presupuesto planteado en la alternativa número uno (1), se encontraba en proceso de revisión por parte de la Oficina Asesora Jurídica junto con los documentos enviados solicitando la elaboración de los doce (12) convenios, no presentaba ningún avance positivo debido a que cada día se encontraban inconsistencias que eran comunicadas al abogado Juan Manuel Legarda para que las socializará con el Grupo de Vías Rurales.



### **3.5. TRÁMITES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA RELACIONADOS**

Como se había mencionado con anterioridad, en la justificación de este trabajo, al observar que se hacía imposible conseguir el cumplimiento del tercer objetivo específico, el auxiliar pasante colaboró en ciertos trámites y actividades que deben llevarse a cabo dentro de una entidad pública, los cuales comprenden comités; reuniones de socialización; reporte de informe de actividades; y otros relacionados. A continuación, se profundizará un poco más en estos.

#### **3.5.1. INVENTARIO Y ENTREGA DE EQUIPO DE MAQUINARIA**

Respecto a este punto, se tenía que el ingeniero Fernando Tobar como supervisor del Grupo de Vías Rurales, acababa de reemplazar como encargado del manejo y la programación de la maquinaria, al ingeniero Fernando Velasco. Como auxiliar y apoyo del ingeniero Tobar, se tuvo la tarea de obtener un inventario del total de la maquinaria y su operador, esto con el objetivo de ejercer un control sobre las condiciones que tenía el equipo, y con ello promover un uso responsable del mismo.

De esta manera, se creó el formato de acta de entrega de equipo, en el cual se calificó en una escala de bueno, regular y malo, el estado de cada uno de los componentes mecánicos, eléctricos y físicos de cada máquina y volqueta propiedad del municipio. Además, se proporcionaron observaciones, comentarios y necesidades del equipo con el propósito de solicitar recursos para su reparación o adecuación sin que se vieran afectadas las actividades de mantenimiento que se pretendían iniciar sobre las vías rurales y urbanas. Un ejemplo de este formato diligenciado, se muestra como sigue.



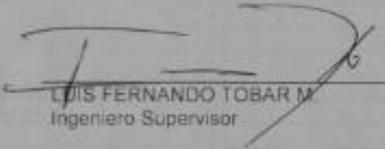
Figura 46. Formato de acta de entrega de equipo, página 1

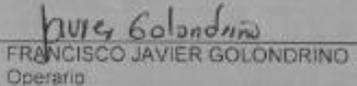
	ALCALDÍA DE POPAYÁN	F-AEE
	SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	Versión: 01 Página 1 de 3

Popayán, 19 de enero de 2017.

**ACTA DE ENTREGA DE EQUIPO**

En los talleres municipales y de conformidad con el contrato de prestación de servicios número 20171800000367 de fecha 17-01-2017, por medio de la presente, el Señor FRANCISCO JAVIER GOLONDRINO PEÑA, identificado con cédula de ciudadanía No. 76 315 412 de Popayán, recibe con las condiciones de inventariado y distintas observaciones que a continuación se anexan, el equipo tipo mini cargador CASE SR 200.

Entrega:   
LUIS FERNANDO TOBAR M.  
Ingeniero Supervisor

Recibe:   
FRANCISCO JAVIER GOLONDRINO  
Operario

Proyectó: Andrés Mauricio Ramírez Cuenca – Pasante Auxiliar de Inventario  
Revisó: Luis Fernando Tobar Melizo – Profesional Especializado

*Viva el*  
**CAMBIO** **POPAYÁN**

Popayán © Edificio C.A.M. Carrera 6 # 4-11, Código Postal: 190003, Tel: 8243071 - 8244234  
Contacto: 8333033, www.popayan.gov.co

Fuente: Fotografía documento de elaboración propia.



Figura 47. Formato de acta de entrega de equipo, página 2

ALCALDÍA DE POPAYÁN		F-AEE			
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA		Versión: 01			
ACTA DE ENTREGA DE EQUIPO		Página 2 de 3			
DENOMINACIÓN	Minicargador	NO. DE MOTOR			
MARCA	CASE Construction	NO. DE SERIE	NEM487508		
MODELO	SR200	AÑO	2014		
DESCRIPCIÓN	ESTADO B R M	COMENTARIO	DESCRIPCIÓN	ESTADO B R M	COMENTARIO
<b>SISTEMA DE MOTOR</b>					
Manoblo	X		Cafeterías	X	
Carter	X		Bujas de Pre calentamiento	X	
Culata	X		Filtros de Aire		X Cambio
Balancines	X		Filtros de Combustible		X Cambio
Volante de Motor	X		Bomba de Aceite	X	
Enfriador de Aceite	X	Req. Gope	Tapa del Llenado de Aceite	X	
Multipie de Escape	X		Varilla de Medición de Aceite	X	Motor
<b>SISTEMA DE REFRIGERACIÓN</b>					
Radiador	X		Faja de Ventilador	X	
Tapa de Radiador	X		Polea de Ventilador	X	
Bomba de Agua	X		Tubo de Exceso-Resaca Retorno	X	
Ventilador	X		Mangueras de Radiador	X	
Protector de Aspa	X				
<b>SISTEMA ELÉCTRICO</b>					
Encendedor	X		Exploradoras	X	
Alternador	X		Luces de Traslado (Altas y Bajas)	X	
Faja de Alternador	X		Intermiteinte Delantero		NO
Chapa de Contacto	X		Intermiteinte Posterior	X	
Alarma de Retroceso	X		Luces de Estacionamiento		NO
Batería	X		Luces de Freno		NO
Relay de Alternador	X		Luz Marcha Atrás	X	
Caja de Fusibles	X		Luz de Peligro		NO
Bocina	X		Tablero de Control (Relajes)	X	
Luz de Cabina	X		Puntilas		Prop. Operador
<b>SISTEMA DE FREÑOS</b>					
Bomba de Freños		NO	Freno de Estacionamiento		NO
Freno de Motor		NO	Freno de Servicio		NO
Freños Hidráulicos		NO	Freños de Aire		NO
<b>SISTEMA DE TRANSMISIÓN</b>					
Caja de Cambios		NO	Pedal de Embraque		NO
Palanca de Cambios		NO	Caja de Transmisión		NO
Pedal de Acelerador	X		Palanca de Freno de Mano		NO
Cardán Delantero		NO	Cardán Posterior		NO
Diferencial		NO	Filtro de Aceite		NO

Popayán © Entidad C.A.M. Carrera 8 # 4-21, Código Postal: 19003, Tel: 8243033 - 8244234  
 Computador: 8333033, www.popayan.gov.co

Jourez Golandino

Fuente: Fotografía documento de elaboración propia.



Figura 48. Formato de acta de entrega de equipo, página 3

DESCRIPCIÓN		ESTADO			COMENTARIO	DESCRIPCIÓN		ESTADO			COMENTARIO	
		B	R	M				B	R	M		
<b>ALCALDÍA DE POPAYÁN</b>												<b>F-AEE</b>
<b>SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA</b>										Versión: 01		
<b>ACTA DE ENTREGA DE EQUIPO</b>										Página 3 de 3		
<b>SISTEMA DE SUSPENSIÓN Y DIRECCIÓN</b>												
Timón de Dirección Hidráulico					NO	Palancas Direccionales					NO	
Caja de Dirección					NO	Perillas de Mando		X				
Amortiguadores y/o Pulmónes					NO	Paquetes de Resortes					NO	
<b>SISTEMA DE RODAMIENTO</b>												
Llantas Delanteras				X	2 - Cambio	Rodillos					NO	
Llantas Posteriores				X	2 - Cambio	Cadenas		X			2	
Llanta de Repuesto					NO	Bocinas de Cadenas		X				
Pernos y Tuercas de Llantas		X			Falta 1 Perno	Rueda Guía					NO	
Pines		X				Zapatas		X			NO	
<b>SISTEMA HIDRÁULICO</b>												
Tanque de Aceite		X				Mangueras y Conexiones		X			8	
Filtros Hidráulicos				X		Cilindros de Levante		X			4	
Bomba Hidráulica		X				Cilindros de Voleo					NO	
<b>IMPLEMENTOS DE CORTE Y TRANSPORTE</b>												
Lampón		X				Ripper					NO	
Uñas de Lampón					NO	Tomamasa					NO	
Cuchillas				X	Cambio	Cantonerías					NO	
Tolva					NO	Portalon					NO	
Seguro de Portalon					NO	Pasadores y Bujas de Portalon					NO	
Tandem					NO							
<b>CABINA</b>												
Acelerador de Mano		X				Pasamanos		X				
Pedal de Freno Derecho					NO	Techo		X				
Pedal de Freno Izquierdo					NO	Puertas		X				
Horometro		X				Cinturón de Seguridad		X				
Escalera					NO	Coderas		X				
Asiento Operador		X				Asiento Copiloto y/o Pasajero					NO	
Espejos Retrovisores					NO	Herramientas y Señales					Llave Copi 24	
Radio AM/FM		X				Calefacción				X		
Aire Acondicionado				X	Manguera Rota	Parabrisas y Vidrios		X				
Tapasol					NO	Indicadores y Controles		X				
Botiquín		X				Extintor					NO	
Antena					NO	Llave de Rueda y/o Contacto		X				
<p><b>LEYENDA:</b> B: Buen Estado, R: Regular Estado, M: Mal Estado, NO: No Existe, Falta o No es Parte del Equipo</p> <p><b>OBSERVACIONES:</b> El equipo cuenta con una llave de copa 24, extensión y mango de fuerza 1/2. La tapa de la pechera tiene los tornillos descabezaados. El baldé no esta en el equipo, en el momento lo tiene el Minicargador 440. <b>Botiquín:</b> Agua Tratada, Guantes de Latex, Pito, Bisfuri, Agua Oxigenada, Algodón, Gasa, Tapeboca, Condon, Curas, Copitos, Bajalengua, Sobre de Suero, Brazalete para torniquete, Solución inyectable de cloruro.</p>												
<p>Popayán © Edificio C.A.M. Carrera 6 # 4-71, Código Postal: 390003, Tel: 8243075 - 8244734          Coordinador: 8332033, www.popayan.gov.co</p>												

Fuente: Fotografía documento de elaboración propia.



### 3.5.2. PROGRAMA DE SOCIALIZACIÓN Y CUMPLIMIENTO DE PROCEDIMIENTO Y FORMATOS DE MAQUINARIA

Se llevó a cabo acompañamiento y apoyo al ingeniero Fernando Tobar en la socialización del procedimiento, formatos y programación de las actividades de maquinaria, que se habían creado con el fin de atender las solicitudes de préstamo presentadas por la comunidad. En esta reunión, la cual se realizó en la sala de juntas de la Secretaría de Infraestructura, hicieron presencia los operarios, ingenieros responsables de vías urbanas, manejo de equipo e inspectores de cada grupo de vías.

Figura 49. Reunión de socialización procedimiento y formatos de maquinaria



Fuente: Fotografía propia.



Aquí vale la pena decir que, como auxiliar siempre se procuró hacer cumplir los distintos formatos creados, para el correcto manejo y operación de la maquinaria. Se comenzaba por recibir la solicitud, ya fuese interna, por parte de otras dependencias de la Alcaldía Municipal, o externa por parte de la comunidad. Posteriormente, se notificaba al ingeniero Luis Fernando Tobar como supervisor y al ingeniero Juan Rafael Peña la solicitud que llegaba, con esta, el encargado de llevar a cabo la visita, el inspector Oscar Marino Gutiérrez, confirmaba la necesidad y de esta resultaba la programación semanal que se debía llevar a cabo.

Ahora bien, mientras los operarios de la maquinaria y volquetas llevaban a cabo su labor, cumpliendo con la programación establecida la semana anterior, registraban el formato de control diario de actividades del equipo que operaban y el inspector también ejercía el control cuando las diligencias se estaban llevando a cabo en el sitio. Por último, se solicitaba a la comunidad aledaña al sitio intervenido, calificar las acciones llevadas a cabo mediante el formato de evaluación y encuesta.

Posteriormente, la responsabilidad encargada era, procesar la información de las actividades llevadas a cabo por cada operario en el mes, para ello se registraba el informe de actividades de manera mensual, con el propósito de obtener información de los sitios que eran intervenidos y de la ubicación de la maquinaria, evitando así futuros problemas por cuestiones legales de intervención de predios privados. Además, este informe resultaba como prueba para que los operarios iniciaran el trámite de pago de cuentas por el préstamo de sus servicios como contratistas. Un ejemplo de estos informes puede verse a continuación.



Figura 50. Informe de actividades de operario de mini cargador, página 1

	ALCALDIA DE POPAYAN OFICINA ASESORA JURIDICA		GI 140	
	ACTA DE INFORME DE ACTIVIDADES CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS		Versión: 00 Página 1 de 2	

Popayán, 30-05-2017 Radicación: **20171400182163**

INFORMACIÓN GENERAL			
Número de contrato: 036 -2017		Número de Acta: 05	
Acta de Inicio: 19 de ENERO de 2017	Plazo del contrato: hasta el 31 de diciembre de 2017.	Liquidación del mes o periodo: 31/05/2017	
Objeto: BRINDAR APOYO OPERATIVO EN LA CONDUCCION DE UN MINICARGADOR DE PROPIEDAD DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN ADSCRITA A LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA EN DESARROLLO DEL PROYECTO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DEL TRANSPORTE INFRAESTRUCTURA VIAL PARA LA CONSERVACION DE INFRAESTRUCTURA RURAL DE POPAYAN -CAUCA.			
Supervisor: ING. LUIS FERNANDO TOBAR MELLIZO			
FRANCISCO JAVIER GOLOHORNINO PEÑA		CC.76.315.412 POPAYAN	
Dirección: Vereda las Guacas		Teléfonos: 3136348053	
CDP No 20170044 DE ENERO 10 DE 2017		Valor del Contrato:	
RDP No 20170056 DE ENERO 19 DE 2017		\$14.789.927	

RESUMEN DE LA EJECUCIÓN					
Meta 3: (NOTA: SI EL CONTRATO NO REFERENCIA NINGUNA, ESTA CASILLA NO APLICA)					
Actividades	Cantidad programada (c.p.)	Cantidad ejecutada (c.e.)	% de cumplimiento (c.e./c.p.)*100	% acumulado	Observaciones y/o compromisos
Actividad contractual			(cantidad ejecutada / cantidad programada)*100	Sumatoria del % de cumplimiento mensual	Las que resulten en función del resultado obtenido.
[02/05/2017] Mantenimiento vial vereda La Carrilera.	0.09	0.09	100	45	REALIZADO
[03/05/2017] Mantenimiento vial barrio El Pajonal.	0.09	0.09	100	45	REALIZADO
[04/05/2017 a 09/05/2017, 15/05/2017 a 16/05/2017, 19/05/2017 a 22/05/2017] Selección de carpeta y demolición con Martillo en Talleres.	0.09	0.09	100	45	REALIZADO
[11/05/2017] Mantenimiento Vial Alto Cauca por la Autopista.	0.09	0.09	100	45	REALIZADO

Popayán © Edificio C.A.M. Carrera 6, 4-21, Tel: 6242003  
www.popayan-cauca.gov.co

Fuente: Fotografía documento de elaboración propia.



Figura 51. Informe de actividades de operario de mini cargador, página 2

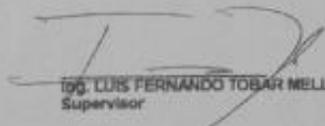
	ALCALDIA DE POPAYAN OFICINA ASESORA JURIDICA		GI 140		
	ACTA DE INFORME DE ACTIVIDADES CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS		Versión: 00		Página 2 de 2

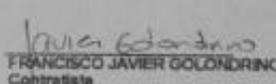
Popayán, 30-05-2017 Radicación: 20171400182163

[12/05/2017 a 13/05/2017] Mantenimiento vial Punta- larga Fundaser.	0.09	0.09	100	45	REALIZADO
[18/05/2017] Mantenimiento Vial vereda Los Dos Brazos.	0.09	0.09	100	45	REALIZADO
[23/05/2017 a 24/05/2017] Mantenimiento Vial barrio Bolívar.	0.09	0.09	100	45	REALIZADO
[25/05/2017] Demolición Colegio José Eusebio Caro.	0.09	0.09	100	45	REALIZADO

Nota 2: (NOTA: SI EL CONTRATO NO REFERENCIA METAS, ESTA COLUMNA NO APLICA)

El supervisor del presente contrato, certifica que en lo correspondiente al mes de MAYO la presente acta, el contratista cumplió con el objeto del contrato mediante las actividades desarrolladas durante este mismo periodo, para lo cual el interventor revisó y validó la evidencia aportada por el contratista, incluidos los soportes de vigencia en el FOSYGA y en las entidades respectivas de cotización de los aportes al Sistema de seguridad social integral (salud, pensión y riesgos laborales), no habiendo mérito jurídico de agotar la instancia de declaratoria de incumplimiento del contrato.

  
**ING. LUIS FERNANDO TOBAR MELLIZO**  
 Supervisor

  
**FRANCISCO JAVIER GOLONDRINO**  
 Contratista

Popayán © Edificio C.A.M. Carrera 6, 4-21. Tel: 8342003  
[www.popayan-cesca.gov.co](http://www.popayan-cesca.gov.co)

Fuente: Fotografía documento de elaboración propia.



### 3.5.3. SUPERVISAR LABORES DE MAQUINARIA EN JORNADAS DE ASEO

La Secretaría de Infraestructura como instancia de gestión de la Alcaldía Municipal, en ocasiones, debe participar de las jornadas de limpieza programadas por otras dependencias los días sábados en diversos sectores de la ciudad, dentro del programa denominado “Popayán me pertenece limpia y aseada”. El funcionario responsable de realizar el acompañamiento para las mencionadas actividades, es el ingeniero Gonzalo David Guerrero, pero, debido a problemas de salud que afrontaba, el pasante fue asignado como reemplazo para coordinar las actividades de la maquinaria y volquetas en una de estas ocasiones, precisamente se participó en la jornada organizada en el barrio Santa Librada.

Figura 52. Retro cargador acumulando desechos, barrio Santa Librada



Fuente: Fotografía propia.



Figura 53. Retro cargador depositando desechos en volqueta



Fuente: Fotografía propia.

Figura 54. Retro cargador acumulando maleza



Fuente: Fotografía propia.



Figura 55. Retro cargador retirando fango presente en la vía



Fuente: Fotografía propia.

Figura 56. Retro cargador realizando zanja para evacuación de agua



Fuente: Fotografía propia.



Figura 57. Retro cargador retirando material que invade la calle



Fuente: Fotografía propia.

Figura 58. Retro cargador construyendo cuneta para evacuación de agua



Fuente: Fotografía propia.



Figura 59. Retro cargador retirando montículos de tierra



Fuente: Fotografía propia.

Como se puede apreciar, durante la jornada llevada a cabo en el barrio Santa Librada, el operario del retro cargador siguiendo las instrucciones que se le indicaban sobre que sitios intervenir, recolectaba y acumulaba los desechos, residuos y maleza, posteriormente depositaba estos en la volqueta que se desplazaba al sitio de disposición final el cual era el relleno sanitario Los Picachos. También, se decidió ordenar el retiro de materiales que invadían las calles como, montículos de material, tierra o fango y buscar formas de evacuar el agua para que esta no ocasionara problemas sobre la vía.

Para finalizar, se tenía como orden estricta que el equipo los días sábado, reposara en los talleres municipales para las doce (12) horas del mediodía o pasadas sin falta alguna, por lo que, calculando el tiempo de desplazamiento con anticipación, se ordenaba al operario y conductor de la volqueta movilizarse, con el fin de guardar la maquinaria a tiempo y cumplir así con la mencionada disposición.



### 3.5.4. ELABORACIÓN DE PRESUPUESTO PARA COMPLETAR PLAN DE OBRAS DE CIERRE DEL RELLENO SANITARIO EL OJITO

Mientras se llevaba a cabo el desarrollo de la pasantía, el ingeniero Luis Fernando Tobar Mellizo como encargado de supervisar las obras del plan de cierre del relleno sanitario El Ojito, solicitó apoyo en la elaboración del presupuesto de acciones restantes enmarcadas dentro de este, que comprendían la empedradización de algunas zonas despejadas, reparación de geo membranas que recubrían canales de agua y cerramiento perimetral del terreno con postes y alambre.

Para ello, se realizó acompañamiento en visita que tenía como objetivo obtener las medidas de cada actividad y de esta manera generar el presupuesto. Posteriormente, mediante llamadas telefónicas a distintas empresas especializadas en prefabricados de concreto y cerramientos, se logró cotizar el valor de los ítems a tener en cuenta para cada labor y así realizar el análisis de precios unitarios y finalmente, el costo directo y total para la obra.

Figura 60. Visita realizada en relleno sanitario El Ojito



Fuente: Fotografía propia.



Figura 61. Identificación de zonas a empedrar del relleno sanitario El Ojito



Fuente: Fotografía propia.

Figura 62. Canal de aguas a reparar con geo membrana



Fuente: Fotografía propia.



Tabla 27. APU de reconstrucción de canales de agua

 <b>Secretaría de Infraestructura</b> Alcaldía Municipal		<b>ANÁLISIS DE PRECIOS UNITARIOS</b>			
		OBRA:	CIERRE RELLENO SANITARIO "EL OJITO"		
		FECHA:			
<b>ACTIVIDAD</b>					
RECONSTRUCCIÓN DE CUNETAS CON GEOMEMBRANA DE 20 MILS [ML]					
<b>MATERIAL</b>					
DESCRIPCIÓN		UNIDAD	VALOR	CANTIDAD	V/R UNITARIO
Geomembrana de 20 mils		m2	\$ 7,100	2.80	\$ 19,880
SUBTOTAL					\$ 19,880
<b>MANO DE OBRA</b>					
DESCRIPCIÓN	JORNAL	P. S.	JOR. TOTAL	RENDIMIENTO	V/R UNITARIO
Cuadrilla #6	\$ 82,086	1.90	\$ 155,963	150	\$ 1,040
SUBTOTAL					\$ 1,040
<b>HERRAMIENTA Y EQUIPO</b>					
DESCRIPCIÓN		TIPO	TARIFA	RENDIMIENTO	V/R UNITARIO
Herramienta Menor (5% Mano de Obra)					\$ 52
SUBTOTAL					\$ 52
<b>TRANSPORTE</b>					
DESCRIPCIÓN	VOLUMEN	DISTANCIA	M3-KM	TARIFA	V/R UNITARIO
SUBTOTAL					
<b>TOTAL COSTO DIRECTO</b>					\$ 20,972
<b>COSTOS INDIRECTOS</b>					
DESCRIPCIÓN				%	V/R TOTAL
Administración				25%	\$ 5,243
Imprevistos				2%	\$ 419
Utilidades				5%	\$ 1,049
<b>TOTAL COSTO INDIRECTO</b>					\$ 6,711
<b>PRECIO UNITARIO TOTAL</b>					\$ 27,683

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 28. APU de empradización con césped

 <b>Secretaría de Infraestructura</b> Alcaldía Municipal		ANÁLISIS DE PRECIOS UNITARIOS			
		OBRA:	CIERRE RELLENO SANITARIO "EL OJITO"		
		FECHA:			
<b>ACTIVIDAD</b>					
EMPRADIZACIÓN CON CESPED [M2]					
<b>MATERIAL</b>					
DESCRIPCIÓN		UNIDAD	VALOR	CANTIDAD	V/R UNITARIO
Bloque de Césped		m2	\$ 4,000	1.00	\$ 4,000
Tierra Negra		m3	\$ 21,429	0.05	\$ 1,071
SUBTOTAL					\$ 5,071
<b>MANO DE OBRA</b>					
DESCRIPCIÓN	JORNAL	P. S.	JOR. TOTAL	RENDIMIENTO	V/R UNITARIO
Cuadrilla #6 (Incluye Nivelación Terreno, extendida de la tierra negra y colocación del bloque de Césped debidamente apisonado)	\$ 82,086	1.90	\$ 155,963	55	\$ 2,836
SUBTOTAL					\$ 2,836
<b>HERRAMIENTA Y EQUIPO</b>					
DESCRIPCIÓN		TIPO	TARIFA	RENDIMIENTO	V/R UNITARIO
Herramienta Menor (5% Mano de Obra)					\$ 142
SUBTOTAL					\$ 142
<b>TRANSPORTE</b>					
DESCRIPCIÓN	VOLUMEN	DISTANCIA	M3-KM	TARIFA	V/R UNITARIO
SUBTOTAL					
TOTAL COSTO DIRECTO					\$ 8,049
<b>COSTOS INDIRECTOS</b>					
DESCRIPCIÓN				%	V/R TOTAL
Administración				25%	\$ 2,012
Imprevistos				2%	\$ 161
Utilidades				5%	\$ 402
TOTAL COSTO INDIRECTO					\$ 2,576
PRECIO UNITARIO TOTAL					\$ 10,625

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 29. APU de cerramiento perimetral en alambre y postes de concreto

 <b>Secretaría de Infraestructura</b> Alcaldía Municipal		ANÁLISIS DE PRECIOS UNITARIOS			
		OBRA:	CIERRE RELLENO SANITARIO "EL OJITO"		
		FECHA:			
<b>ACTIVIDAD</b>					
CONSTRUCCIÓN DE CERRAMIENTO EN ALAMBRE DE PUAS 8 HILADAS [ML]					
<b>MATERIAL</b>					
DESCRIPCIÓN		UNIDAD	VALOR	CANTIDAD	V/R UNITARIO
Poste recto en Concreto H=2.2 ML con Hierro de 1/4"		und	\$ 29,750	0.33	\$ 9,917
Alambre de Púas Cal. 12,5		ML	\$ 471	8.00	\$ 3,771
Grapas		Kg	\$ 5,000	0.05	\$ 250
Dado en Concreto simple de 10,3 MPa (30x30x30)		m3	\$ 230,000	0.02	\$ 4,600
SUBTOTAL					\$ 18,538
<b>MANO DE OBRA</b>					
DESCRIPCIÓN	JORNAL	P. S.	JOR. TOTAL	RENDIMIENTO	V/R UNITARIO
Cuadrilla #4	\$ 123,129	1.90	\$ 233,945	33	\$ 7,089
SUBTOTAL					\$ 7,089
<b>HERRAMIENTA Y EQUIPO</b>					
DESCRIPCIÓN		TIPO	TARIFA	RENDIMIENTO	V/R UNITARIO
Herramienta Menor (5% Mano de Obra)					\$ 354
SUBTOTAL					\$ 354
<b>TRANSPORTE</b>					
DESCRIPCIÓN	VOLUMEN	DISTANCIA	M3-KM	TARIFA	V/R UNITARIO
Acarreo de Materiales hasta Relleno Sanitario "El Ojito" y el sitio de colocación					\$ 1,250
SUBTOTAL					\$ 1,250
TOTAL COSTO DIRECTO					\$ 27,232
<b>COSTOS INDIRECTOS</b>					
DESCRIPCIÓN				%	V/R TOTAL
Administración				25%	\$ 6,808
Imprevistos				2%	\$ 545
Utilidades				5%	\$ 1,362
TOTAL COSTO INDIRECTO					\$ 8,714
PRECIO UNITARIO TOTAL					\$ 35,946

Fuente: Elaboración propia.



Tabla 30. Costo estimado total de las obras a realizar

PRESUPUESTO OBRAS DE CIERRE RELLENO SANITARIO "EL OJITO"					
ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	V/R UNITARIO	SUBTOTAL
1	REPARACIÓN CANAL DE AGUAS				
1.1	Reconstrucción de Cunetas con Geomembrana de 20 mils	ML	60	\$ 27,683	\$ 1,660,962
SUBTOTAL					\$ 1,660,962
2	CERRAMIENTO				
2.1	Construcción de Cerramiento en Alambre de Púas	ML	400	\$ 35,946	\$ 14,378,392
SUBTOTAL					\$ 14,378,392
3	EMPRADIZACIÓN				
3.1	Empradización con Césped	m2	3620	\$ 10,625	\$ 38,460,919
SUBTOTAL					\$ 38,460,919
4	CONSTRUCCIÓN MURO DE CONTENCIÓN EN GAVIÓN				
4.1	Muro en Gavión	m3	15	\$ 260,000	\$ 3,900,000
SUBTOTAL					\$ 3,900,000
TOTAL PROYECTO					\$ 58,400,274

Fuente: Elaboración propia.

Es importante dejar claro que, la cuadrilla número cuatro (4) se encontraría conformada por un (1) oficial y tres (3) ayudantes y la cuadrilla número (6) por tres (3) ayudantes, este número de personas resulta de examinar el documento actualizado dentro de la Secretaría de Infraestructura en el que se resumen los costos de distintas actividades, materiales y mano de obra para el municipio de Popayán.

Para finalizar, al presupuesto se le adicionaría la construcción de un muro en gavión, como se puede observar en la anterior tabla, calculado por la ingeniera Lizeth Gómez, especialista en estructuras de la Universidad del Cauca.



#### 4. EXPERIENCIA ADQUIRIDA

Durante el tiempo que se desempeñaron las actividades como auxiliar de ingeniería, en la Secretaría de Infraestructura del Municipio de Popayán, siempre se contó con el acompañamiento y la guía de un profesional especializado. Cabe anotar que, en este aspecto, el ingeniero Luis Fernando Tobar Mellizo como director o tutor por parte de la entidad, siempre estuvo dispuesto a brindar sus conocimientos y enseñanzas con el objetivo de enriquecer la formación recibida dentro de las aulas.

De igual modo, se encargó de contestar y aclarar las dudas que se generaban en todo ámbito, desde los temas que tenían que ver con el desarrollo de la práctica, hasta los que surgían por cuestionamientos propios de la profesión. Además, asignó para su ejecución, las labores propias que desarrolla un ingeniero dentro de una entidad pública, tal y como se pudo observar en el desarrollo de la pasantía, lo que demuestra que confiaba en las capacidades que veía por parte del estudiante. No cabe duda de que estas experiencias influyen de forma positiva en la vida personal y profesional.

Aquí vale la pena decir que, en pleno proceso de formación se suele pensar que existen materias dentro del programa puestas ahí como “relleno”. Cuando se tiene un contacto más cercano con la profesión, se deben utilizar todas las habilidades aprendidas dentro del salón de clases al que se asistió por cinco años. Es decir que, las ciencias exactas se complementan con las ciencias humanas, pues como se sabe, la ingeniería no se trata solo de cálculos sino también, de relacionarse con otras personas y esto es lo que se observa en los ambientes laborales privados o públicos como en este caso, la Secretaría de Infraestructura Municipal.



Del mismo modo, se dice que las primeras actividades desarrolladas por un profesional, ayudan a sentar las bases sobre las cuales puede decidirse afianzar conocimientos de cara al futuro, algo que para el caso específico de esta práctica aplica, puesto que se tienen grandes aspiraciones por el tema de presupuestos y de infraestructura vial, con el objetivo de contribuir al desarrollo del país, como servidor público o como contratista independiente.

Desde otra perspectiva, se puede anotar que aún faltan cosas por mejorar dentro de las entidades públicas, claramente se tienen ciertas falencias en cuanto a eficiencia y eficacia, dos palabras con significado distinto pero que deben ir de la mano. Esto se puede notar en el no cumplimiento del tercer objetivo como se explicó en el capítulo anterior, todo debido a circunstancias no propias. Sin embargo, como auxiliar siempre se aportó de la mejor manera lo aprendido en las aulas; se procuró ser ágil en todo momento; se demostró que se cuenta con una excelente formación, con el fin de dejar en alto el programa de Ingeniería Civil dictado por el Alma Mater Caucana.

En definitiva, quedó el conocimiento; las enseñanzas; las experiencias; las relaciones profesionales; el deseo de continuar formándose con el propósito de, avanzar, destacar, seguir creciendo como ingeniero y como persona, en una profesión en la cual las posibilidades son infinitas por donde quiera que se las vea, y el único límite se lo impone la propia mente.



## CONCLUSIONES

Tener la oportunidad de llevar a cabo el desarrollo de la práctica profesional en una entidad pública como la Secretaría de Infraestructura Municipal, sin lugar a dudas enriquece en muchos aspectos las habilidades y destrezas adquiridas durante la formación académica, además de influir en el camino que como ingeniero se puede seguir en un futuro cercano.

Interactuar con distinto personal humano que con distintas profesiones se complementa entre sí, demuestra que el trabajo en equipo siempre será importante y que de eso se debe aprender en cualquier campo laboral o rama de la ingeniería civil por la cual se sienta atracción, además de decir que no todas las personas son iguales y siempre se tendrá que encontrar la forma de tratar con cada una, algo que no se enseña en las aulas, pero se debe aprender.

El acercamiento con la comunidad y sus necesidades es una de las experiencias que más influyen en la vida profesional y personal, ya que no sólo se realiza trabajo técnico sino social, más cuando se trata de temas de ingeniería que buscan mejorar la calidad de vida de las personas que habitan en distintas zonas del municipio, departamento y país.

La planificación para la ejecución de proyectos es fundamental para el normal desarrollo de los mismos, sin embargo, habrá momentos en los que por más planeación que exista tras de estos, una dificultad o imprevisto en el camino puede representar serios problemas para el inicio, ejecución o consecución que resulten en largos periodos de espera.



Comprometidos  
con la **calidad**



## BIBLIOGRAFÍA

ALCALDIA DE POPAYÁN. Funciones Secretaría de Infraestructura. 2001 [en línea]. [Citado 28 de agosto de 2017] Disponible en internet: <http://popayan.gov.co/secinfraestructura/la-secretaria/funciones>

HOF CONSULTORES SAS. Estructuración de un sistema de gestión de conservación rutinaria para la red vial rural con participación comunitaria. Popayán, 2017, 79 p.