

**PROYECTO PARA LA CREACIÓN DE UN INSTITUTO DE  
FORMACIÓN TÉCNICA**

**CARMEN ALICIA CAMPO  
FERNANDO ALFONSO ESCOBAR QUIRA  
JOSÉ ROBINSON VALENCIA FELANTANA**



**UNIVERSIDAD DEL CAUCA  
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES ECONOMICAS Y  
ADMINISTRATIVAS  
INSTITUTO DE ESTUDIOS DE POSGRADO  
POPAYÁN  
2009**

**PROYECTO PARA LA CREACIÓN DE UN INSTITUTO DE  
FORMACIÓN TÉCNICA**

**CARMEN ALICIA CAMPO  
FERNANDO ALFONSO ESCOBAR QUIRA  
JOSÉ ROBINSON VALENCIA FELANTANA**

**Proyecto parcial para optar el Título de Especialistas en Gerencia  
de Proyectos**

**Magíster GERMAN ARBOLEDA VELEZ**



**UNIVERSIDAD DEL CAUCA  
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES ECONOMICAS Y  
ADMINISTRATIVAS  
POPAYÁN  
2009**

## TABLA DE CONTENIDO

	Página
<b>RESUMEN EJECUTIVO</b>	2
<b>1. ESTUDIO DEL MERCADO</b>	2
1.1 Producto	2
1.2 Demanda	3
1.3 Oferta	4
1.4 Precio o Tarifa	4
1.5 Comercialización o Canales De Distribución	5
1.6 Publicidad o Propaganda	5
<b>2. TAMAÑO DEL PROYECTO</b>	6
<b>3. LOCALIZACIÓN</b>	9
3.1 Macrolocalización	9
3.2 Microlocalización	10
<b>4. INGENIERÍA DEL PROYECTO</b>	12
4.1 Producto	12
4.2 Ámbito y Tamaño del Proyecto	13
4.3 Diagramas y Planes Funcionales	14
4.4 Tecnología	16
4.5 Maquinaria y Equipos	16
4.6 Materia Prima e Insumos	17
4.7 Personal Técnico Requerido	17
<i>Personal Técnico Requerido</i>	17
4.8 Edificios, Estructuras y Obras De Ingeniería Civil (y/o Instalaciones Requeridas)	18
<b>5. PROGRAMA PARA LA EJECUCIÓN DEL ROYECTO</b>	19
1. Lista de Actividades	19
2. Duración de Cada Actividad	19
3. Matriz de Predecesoras	20
4. Cronograma de Actividades o Diagrama de Gantt	
<b>6. ORGANIZACIÓN</b>	22
6.1 Organización para la Ejecución del Proyecto	22
6.2 Organización para la Operación del Proyecto	23
<b>7. INVERSIONES EN EL PROYECTO</b>	25
<b>8. COSTOS DE OPERACIÓN Y DE FINANCIACIÓN</b>	26
<b>9. FINANCIACIÓN DEL PROYECTO</b>	27

<b>10. PROYECCIONES FINANCIERAS</b>	28
10.1 Estado de Resultados	28
10.2 Flujo de Caja del Proyecto	29
10.3 Balance proyectado	30
10.4 Análisis del Punto de Equilibrio	32
10.5 Indicadores para el Análisis Financiero	33
<b>11. EVALUACIÓN FINANCIERA</b>	35
<b>12. EVALUACIÓN ECONOMICA Y SOCIAL</b>	36
<b>13. EVALUACIÓN AMBIENTAL</b>	38
<b>CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b>	39
<b>INTRODUCCIÓN</b>	40
<b>1 ESTUDIO DEL MERCADO</b>	42
1. Producto	43
2. Demanda	46
3. Oferta	47
4. Precio o Tarifa	50
5. Comercialización o Canales De Distribución	51
6. Publicidad o Propaganda	51
<b>2 TAMAÑO DEL PROYECTO</b>	52
1. Tamaño del Proyecto y Dimensión y Características Del Mercado	52
2. Tamaño del Proyecto y Tecnología del Proceso Productivo	52
3. Tamaño del Proyecto y Costo y Disponibilidad de Mano de Obra, Materia Prima e Insumos	53
4. Tamaño del Proyecto y Localización	53
5. Tamaño del Proyecto y Costo de Inversión y de Operación	53
6. Tamaño del Proyecto y Facilidades de Financiamiento	53
7. Ingresos por Concepto de Ventas	54
<b>3 LOCALIZACIÓN</b>	55
1. Macrolocalización	55
2. Microlocalización	56
<b>4 INGENIERÍA DEL PROYECTO</b>	58
1. Producto	58
2. Ámbito y Tamaño del Proyecto	59
3. Diagramas y Planes Funcionales	60
4. Tecnología	62
5. Maquinaria y Equipos	62
6. Materia Prima e Insumos	63
7. Personal Técnico Requerido	63
Personal Técnico Requerido	63

8. Edificios, Estructuras y Obras De Ingeniería Civil (y/o Instalaciones Requeridas)	65
<b>5 PROGRAMA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO</b>	<b>66</b>
1. Lista de Actividades	66
2. Duración de Cada Actividad	66
3. Matriz de Predecesoras	67
4. Cronograma de Actividades o Diagrama de Gantt	68
<b>6 ORGANIZACIÓN</b>	<b>69</b>
1. Organización para la Ejecución del Proyecto	69
Organigrama	69
Organización para La Ejecución y Operación del Proyecto	70
Organización para la Operación del Proyecto	71
Organización para la Operación del Proyecto	71
<b>7 INVERSIONES EN EL PROYECTO</b>	<b>73</b>
1. Inversiones Fijas	73
Costo Materia Prima e Insumos	73
2. Capital de Trabajo	74
3. Gastos Preoperativos	76
<b>8 COSTOS DE OPERACIÓN Y DE FINANCIACIÓN</b>	<b>78</b>
1. Costo de Ventas	78
2. Gastos Operativos	79
Gastos de personal	79
Gastos Administración	79
3. Costos de Financiación	80
<b>9 FINANCIACIÓN DEL PROYECTO</b>	<b>81</b>
1. Activos Totales	81
2. Recursos Financieros	82
3. Tabla de Amortización	83
<b>10 PROYECCIONES FINANCIERAS</b>	<b>84</b>
1. Estado de Resultados	84
2. Flujo de Caja del Proyecto	85
3. Balance Proyectado	86
4. Análisis del Punto de Equilibrio	87
5. Indicadores para el Análisis Financiero	88
<b>11 EVALUACIÓN FINANCIERA</b>	<b>90</b>
1. Cuadro de Flujo de Efectivo Neto	90
2. Tasa de Interés para la Evaluación	91
3. Valor Presente Neto, VPN	91
4. Tasa Interna De Retorno, Tir	91
5. Beneficio / Costo, B/C	91
<b>12 EVALUACIÓN ECONOMICA Y SOCIAL</b>	<b>92</b>

<b>13 EVALUACIÓN AMBIENTAL</b>	94
<b>CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b>	95
1. Conclusiones	95
2. Recomendaciones	95
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	96

## LISTA DE CUADROS

	Página
Cuadro 1 Ingresos por Concepto de Ventas	8
Cuadro 2 Costo Maquinaria y Equipos	16
Cuadro 3 Costo Materia Prima e Insumos	17
Cuadro 4 Inversiones en el Proyecto	25
Cuadro 5 Costos de Operación y de Financiación	26
Cuadro 6 Estado de Resultados o Estado de Pérdidas y Ganancias	28
Cuadro 7 Flujo de Caja del Proyecto	29
Cuadro 8 Balance Proyectado	30
Cuadro 9 Indicadores para el Análisis Financiero	33
Cuadro 2.1 Ingresos por Concepto de Ventas	54
Cuadro 4.1 Costo Maquinaria y Equipos	62
Cuadro 4.2 Costo Materia Prima e Insumos	63
Cuadro 4.3 Descripción de Cargos	64
Cuadro 4.4 Costos	65
Cuadro 4.5 Costo de Edificios, Estructuras y Obras de Ingeniería Civil	65
Cuadro 6.1 Descripción de Cargos	71
Cuadro 6.2 Costos	72
Cuadro 7.1 Capital De Trabajo - Saldo de Efectivo Requerido en Caja	74
Cuadro 7.2 Capital de Trabajo	75
Cuadro 7.3 Gastos Preoperativos	76
Cuadro 7.4 Inversiones en el Proyecto	77
Cuadro 8.1 Costos de Operación y de Financiación	80
Cuadro 9.1 Activos Totales	81
Cuadro 9.2 Recursos Financieros	82
Cuadro 9.3 Tabla de Amortización del Préstamo (o Crédito)	83
Cuadro 10.1 Estado de Resultados	84
Cuadro 10.2 Flujo de Caja del Proyecto	85
Cuadro 10.3 Balance Proyectado	86
Cuadro 10.4 Indicadores para el Análisis Financiero	88
Cuadro 11.1 Flujo de Efectivo Neto	90

## LISTA DE FIGURAS

figura 1 Organigrama – Organización para la Ejecución del Proyecto	Página 22
Figura 2 Organigrama – Organización para la Operación del Proyecto	23

## ANEXOS

<b>ANEXOS</b>	Página 97
ANEXO 1: ESTUDIO DE MERCADO, estudio de viabilidad para la apertura del Instituto de Formación	97
ANEXO 2: modelo de encuesta	114
ANEXO 3. LISTADO DE COLEGIOS DE EDUCACIÓN SECUNDARIA DE POPAYÁN	117
ANEXO 4. ENFOQUE MARCO LOGICO	118

PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

PROYECTO DE INSTITUTO DE  
FORMACIÓN TÉCNICA



*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

*"La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes"*

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana

1



*"La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes"*

# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### RESUMEN EJECUTIVO

## 1. ESTUDIO DEL MERCADO

### 1.1 PRODUCTO

En estos tiempos globalizados la educación no formal y la educación permanente son factores que deben estar en constante desarrollo, evolucionando junto con todos los cambios para salir del estancamiento cultural, social y económico en el que nos encontramos.

Es necesario reorganizar todos los sistemas de formación para lograr que éstos satisfagan la demanda del recurso humano pertinente en calidad y cantidad que requiere el desarrollo económico del país. Para ello es preciso un enfoque sistémico que tenga en cuenta todas las dimensiones de un proceso de esta naturaleza y que, además, lo inscriba en el marco de las modificaciones globales de la sociedad.

A continuación se relacionan los cinco (5) tipos de cursos que conforman el portafolio de servicios que ofrecerá la Institución:

- **Técnicos laborales:** se caracterizarán por ser de duración larga (2 semestres) con una duración de 1000 horas al año, y tendrán un horario de lunes a viernes, con una intensidad de 5 horas al día; los cuales se pueden programar en la jornada de la mañana, tarde y noche o en jornada mixta. A estos estudiantes el Instituto los reconocerá como sus alumnos regulares y serán el servicio principal. Otra característica de estos cursos es que dentro de su diseño curricular contarán con un alto componente en el área de Emprendimiento Empresarial, y se propondrá el desarrollo de proyectos empresariales por parte de los estudiantes, los cuales contará con la asesoría especializada del instituto. Otra característica de los Técnicos Laborales será el desarrollo de una etapa práctica, la cual se dará a través de pasantía con aquellas empresas e instituciones que el Instituto formalice el convenio respectivo.
- **Cursos cortos:** Con una intensidad de 40 horas, con un horario flexible (de acuerdo a la solicitud de la demanda), con currículos preparados a solicitud del cliente. Se tratan de cursos que permitan la especialización en las diferentes áreas de conocimiento o trabajo del cliente.
- **Diplomados:** se caracterizarán por ser cursos de alta especialización, por lo tanto requieren que los estudiantes tengan como prerrequisito un pregrado. Su horario se concertará con las personas matriculadas. Su material tendrá un alto contenido tecnológico y se utilizará principalmente las Tecnologías de Información y Comunicación (Tics). Los profesionales o docentes de estos diplomados serán personas con una vasta experiencia profesional y/o académica.
- **Actualizaciones y Seminarios:** se caracterizarán por desarrollar temas de actualización en las diferentes áreas del conocimiento en el cual el Instituto desarrolla sus actividades. Su duración será de 8 y 16 horas, respectivamente.

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana

2



*“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”*

# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 1.2 DEMANDA

Las nuevas tendencias empresariales han empezado a implementar un modelo cada vez más exigente de contratación de personal. Hoy por hoy se hace más evidente la necesidad de tener una formación en un área específica de trabajo que le permita insertarse al mercado laboral.

Ya no es suficiente haber recibido formación básica (de primero hasta noveno) para que una persona tenga oportunidades de trabajo bien remunerado, tampoco basta con haber terminado los estudios de secundaria (hasta el grado once) como garantía de un buen trabajo con una remuneración que satisfaga las necesidades básicas de una persona como sucedía en otros tiempos. La especialización y tecnificación de los medios de producción, los altos niveles de competitividad fruto del proceso de globalización de los mercados exige que cada día las empresas trabajen bajo unos exigentes parámetros normativos de calidad y por lo tanto una sociedad como la nuestra no puede quedarse de brazos cruzados si pretende hacer parte de ese mercado.

La institución busca anticiparse a los acontecimientos inevitables de la creciente demanda de carreras técnicas y especializadas, y brindar formación que ofrezca personal técnico con el perfil exigido por el mercado laboral como requisito para contratar personal. Igualmente la institución busca formar personas con un altísimo perfil competitivo que redunde en el mejoramiento de su estatus y en consecuencia de sus ingresos económicos y su calidad de vida.

El estudio de mercado<sup>1</sup> permitió establecer que existe una alta demanda de los servicios de formación para el trabajo en la ciudad de Popayán, reconocida internacionalmente como una ciudad con la infraestructura, la organización y las condiciones propicias para el estudio.

Se ha identificado como mercado objetivo principalmente a los estudiantes del grado XI de los colegios de la ciudad de Popayán<sup>2</sup>, los egresados de los colegios mencionados y aquellas personas provenientes de otras ciudades y departamentos que han seleccionado a ésta como su mejor destino para adelantar sus estudios.

Según el estudio del mercado adelantado se logró identificar que en la actualidad, en los colegios de Popayán se gradúa un promedio dos mil (2000) estudiantes por año, estas personas, o al menos en una gran parte se convierten en el recurso más importante para la empresa: el recurso clientes.

El presente proyecto busca dar respuesta a la creciente demanda de formación para el trabajo de estos grupos en las especialidades que se mencionaron anteriormente.

---

<sup>1</sup> Ver Anexos 1 y 2

<sup>2</sup> Ver listado de colegios en Anexo 3



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 1.3 OFERTA

En la ciudad de Popayán se encuentran diferentes centros de formación académica, técnica y tecnológica se destacan algunas instituciones como son:

- Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA
- Instituto Tecnológico de Educación Superior de Comfacauca – ITC
- Escuela de Salud del Cauca – ESACAUCA
- SYSTEM PLUS Ltda.
- Institución Colombiana de Educación Bilingüe – ICEB
- Instituto Nacional Autónomo de Educación – INADE
- Politécnico Empresarial Colombiano – PEC

### 1.4 PRECIO O TARIFA

- En la institución un curso TÉCNICO (de 1.000 horas) tendrá un costo total de 3 salarios mínimos legales vigentes
- Los cursos cortos tendrán un costo para el estudiante de un (1) salario mínimo legal vigente
- Los diplomados que programe la institución en las diferentes áreas del conocimiento tendrán un costo de dos y medio (2.5) salarios mínimos y una inscripción de CUARENTA Y SEIS MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS (\$ 46.250), en el primer año
- Los seminarios tendrán un costo de CIENTO OCHENTA MIL PESOS (\$ 180.000) por persona
- Las actualizaciones tendrán un costo por persona de NOVENTA MIL PESOS (\$ 90.000)

Los costos de cada curso están sujetos a modificaciones de acuerdo al salario mínimo legal vigente para cada año.

El siguiente cuadro explica los costos con el salario mínimo legal vigente del año 2008

Orden	Tipo de Formación	Duración (horas)	Valor Semestre	Valor Total
1	Curso Técnico	1000 Horas	1.5 s.m.l.m.v	\$ 1.384.500
2	Curso Corto	40 Horas	--	461.500
3	Diplomado	120 Horas	--	1.200.000
4	Seminario	16 Horas	--	180.000
5	Actualización	8 Horas	--	90.000

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana

4



*“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”*

# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 1.5 COMERCIALIZACIÓN O CANALES DE DISTRIBUCIÓN

El INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA se caracterizará por ser una institución de capacitación integral técnica con énfasis empresarial.

La formación no puede ser interpretada como un producto con características de tamaño, forma o volumen por el contrario se trata de un servicio por lo que no es un bien tangible sino es algo intangible pero que se puede medir, para que este cumpla su objetivo es necesario la interrelación entre la institución y el estudiante; en consecuencia la distribución se hará de forma directa no requiere de intermediarios.

### 1.6 PUBLICIDAD O PROPAGANDA

Como estrategia de mercadeo es conveniente para la empresa tener una amplia cobertura de los servicios a prestar. En estos términos es importante seleccionar los canales de difusión que se utilizaran para llevar la información al cliente objetivo entre los medios de publicidad tenemos: Pautas radiales en las emisoras de la frecuencia FM y AM de la ciudad de Popayán, publicidad audiovisual, televisión en los canales locales de la ciudad( cable cauca y cable unión de occidente), publicidad grafica, portafolio de servicios que permite al cliente obtener información de primera mano sobre la oferta educativa que ofrece la Institución.

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana

5



*“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”*

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

## 2. TAMAÑO DEL PROYECTO

- CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN**

Fase	Inversión		Operacional				
	Año	0	1	2	3	4	5
<b>Nivel de producción</b>		0%	50%	53%	56%	60%	63%
Unidades vendidas - (cursos técnicos)	0	168	178	189	201	213	
Unidades vendidas - (cursos cortos)	0	400	424	450	478	507	
Unidades vendidas - (diplomados)	0	60	64	68	72	76	
Unidades vendidas - (seminarios)	0	80	85	90	96	101	
Unidades vendidas - (actualizaciones)	0	120	127	135	143	152	

**Nota:** las unidades vendidas han sido medidas en número de alumnos

<b>DIMENSIÓN Y CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO</b>	El estudio de mercado permitió establecer que existe una alta demanda de los servicios de formación para el trabajo en la ciudad de Popayán. Se ha identificado como mercado objetivo principalmente a los estudiantes del grado XI de los colegios de la ciudad de Popayán, los egresados de los colegios mencionados y provenientes de otras ciudades y departamentos que seleccionen a Popayán como destino de estudios. En la actualidad, en los colegios de Popayán se gradúan en promedio dos mil (2000) estudiantes por año.
<b>TECNOLOGÍA DEL PROCESO PRODUCTIVO</b>	Para cumplir con su objeto social la institución contará principalmente con los siguientes equipos tecnológicos: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Computadores portátiles</li> <li>• Computadores de escritorio</li> <li>• Video beam</li> <li>• Impresora láser</li> <li>• Fotocopiadora</li> <li>• Fax</li> <li>• Internet</li> </ul>
<b>DISPONIBILIDAD DE INSUMOS Y MATERIAS PRIMAS</b>	Para el desarrollo de su objeto social, el INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA requerirán básicamente los siguientes elementos: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Papel block (carta y oficio)</li> <li>• Marcador borrable</li> <li>• Cd x 100 uds.</li> <li>• Almohadilla para borrar</li> <li>• Tinta para impresora</li> <li>• Tinta para fotocopiadora</li> </ul>



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO	La empresa estará localizada en el municipio de Popayán, departamento del Cauca, su radio de acción abarca la capital del departamento y los municipios cercanos a la misma, de los cuales se identifican principalmente Timbío, Rosas, El Tambo, Totoró, Cajibío, Piendamó, Morales y Silvia.
COSTOS DE INVERSIÓN Y OPERACIÓN	Dinero requerido para la compra de maquinaria, equipos, muebles y enseres para operar el proyecto.
FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO	Para la financiación del proyecto se tienen previstas dos (2) fuentes de financiación: <ul style="list-style-type: none"><li>• Fuentes propias: Se financiarán con recursos propios un aporte de \$39.942.000</li><li>• Crédito financiero: Con un banco se conseguirá un crédito por \$183.000.000</li></ul>

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana

7



*“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”*

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

Cuadro 1  
**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**INGRESOS POR CONCEPTO DE VENTAS**  
 (En miles de pesos)

Fase Año	Inversión		Operacional			
	0	1	2	3	4	5
Nivel de producción	0%	50%	53%	56%	60%	63%
Unidades vendidas (cursos técnicos)	0	168	178	189	201	213
Precio de venta (unidades monetarias)	0	1.384.500	1.384.500	1.384.500	1.384.500	1.384.500
Ingresos por ventas (millones)	0	232,596	246,441	261,671	278,285	294,899
Unidades vendidas (cursos cortos)	0	400	424	450	478	507
Precio de venta (unidades monetarias)	0	461.500	461.500	461.500	461.500	461.500
Ingresos por ventas (millones)	0	184,600	195,676	207,675	220,597	233,981
Unidades vendidas (diplomados)	0	60	64	68	72	76
Precio de venta (unidades monetarias)	0	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000
Ingresos por ventas (millones)	0	72,000	76,800	81,600	86,400	91,200
Unidades vendidas (seminarios)	0	80	85	90	96	101
Precio de venta (unidades monetarias)	0	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
Ingresos por ventas (millones)	0	14,400	15,300	16,200	17,280	18,180
Unidades vendidas (actualizaciones)	0	120	127	135	143	152
Precio de venta (unidades monetarias)	0	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
Ingresos por ventas (millones)	0	10,800	11,430	12,150	12,870	13,680
<b>TOTAL ingresos por ventas (millones)</b>	<b>0</b>	<b>514,396</b>	<b>545,647</b>	<b>579,296</b>	<b>615,432</b>	<b>651,939</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## “Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”

### 3. LOCALIZACIÓN

#### 3.1 MACROLOCALIZACIÓN

La empresa estará localizada en el municipio de Popayán, departamento del Cauca, al suroccidente de Colombia. Su radio de acción abarca la capital del departamento y con influencia sobre los municipios cercanos a la misma, de los cuales se identifican principalmente Timbío, Rosas, El Tambo, Totoró, Cajibío, Piendamó, Morales y Silvia.



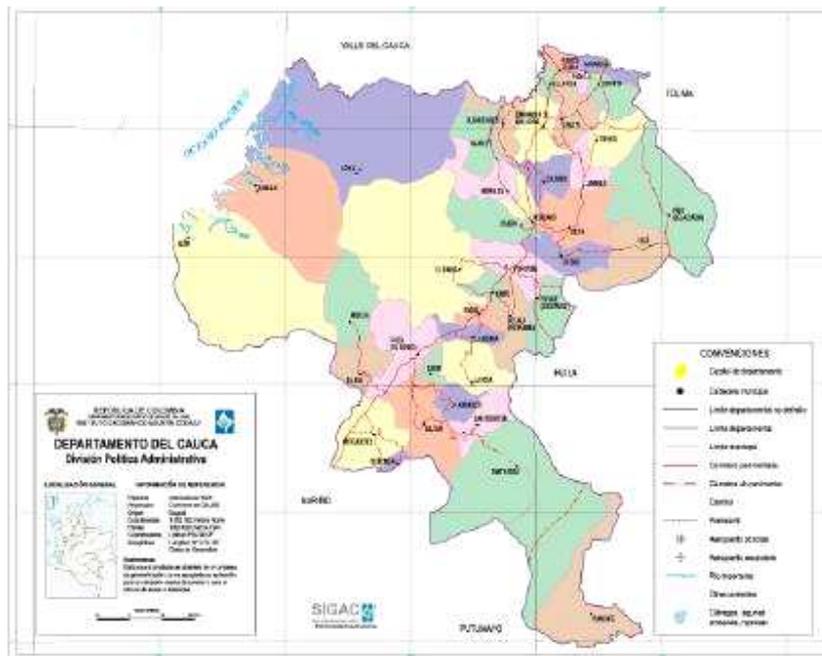
Popayán<sup>3</sup> se encuentra ubicada en el centro del departamento del Cauca, está situada a una altura de 1.737 metros sobre el nivel del mar, con una temperatura promedio de 19 grados C.

<sup>3</sup> Popayán: El Municipio de Popayán es la Capital del Departamento del Cauca, ubicado al sur occidente de la República de Colombia. Esta ciudad fue fundada oficialmente por el Adelantado Capitán Sebastián de Belalcázar el día 13 de Enero de 1537, está localizada en el Valle de Pubenza entre las cordilleras Occidental y Central al Sur Occidente del país; a una Latitud Norte 2° 27 y 76,37 de longitud Oeste del Meridiano de Greenwich y altitud promedio de 1.737 metros sobre el nivel del mar. Posee una temperatura media de 18 a 19°C durante todo el año y una extensión territorial aproximada de 512 Km<sup>2</sup>.



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## “Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”



Fuente: Internet

Una de las ciudades más tradicionales de [Colombia](#), Popayán, fue fundada el 13 de enero de 1537 por el Adelantado Español Don Sebastián Moyano de Belalcázar. Conocida como “la ciudad universitaria”, razón por la cual goza de un muy buen prestigio de carácter académico a nivel nacional, factor que favorece a la institución que busca responder a necesidades específicas de tipo formativo para las personas identificadas como mercado objetivo.

### 3.2 MICROLOCALIZACIÓN

Factores	Ponderación	La Paz		Centro		Modelo	
		Calif.	Puntaje	Calif.	Puntaje	Calif.	Puntaje
Transporte Público	20	5	100	5	100	3	60
Vías de acceso	15	3	45	4	60	3	45
Seguridad	15	3	45	5	75	4	60
Disponibilidad de servicios	12	3	36	4	48	3	36
Ubicación	12	2	24	5	60	4	48
Valor de arrendamiento	10	4	40	2	20	3	30
Estado de las vías	10	3	30	4	40	3	30
Infraestructura	6	2	12	4	24	3	18
<b>Total</b>	<b>100</b>		<b>332</b>		<b>427</b>		<b>327</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana

10



“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”

## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

### *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

Para llevar a cabo el proceso de la microlocalización se recurrió a la opinión de tres expertos a los cuales se les facilitó los factores y los sitios y cada uno procedió a calificar dentro del rango de uno a cinco, como resultado final se observa que el centro fue el sitio con mayor valor razón por la cual El instituto de Formación Técnica se desarrollará en la zona urbana del sector histórico de la Ciudad de Popayán. Su ubicación céntrica le facilitará al estudiante su acceso.

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana

11



*“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”*

# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 4. INGENIERÍA DEL PROYECTO

#### 4.1 PRODUCTO

En estos tiempos globalizados la educación no formal y la educación permanente son factores que deben estar en constante desarrollo, evolucionando junto con todos los cambios para salir del estancamiento cultural, social y económico en el que nos encontramos.

Es necesario reorganizar todos los sistemas de formación para lograr que éstos satisfagan la demanda del recurso humano pertinente en calidad y cantidad que requiere el desarrollo económico del país. Para ello es preciso un enfoque sistémico que tenga en cuenta todas las dimensiones de un proceso de esta naturaleza y que, además, lo inscriba en el marco de las modificaciones globales de la sociedad.

A continuación se relacionan los cinco (5) tipos de cursos que conforman el portafolio de servicios que ofrecerá la Institución:

- **Técnicos laborales:** se caracterizarán por ser de duración larga (2 semestres) con una duración de 1000 horas al año, y tendrán un horario de lunes a viernes, con una intensidad de 5 horas al día; los cuales se pueden programar en la jornada de la mañana, tarde y noche o en jornada mixta. A estos estudiantes el Instituto los reconocerá como sus alumnos regulares y serán el servicio principal. Otra característica de estos cursos es que dentro de su diseño curricular contarán con un alto componente en el área de Emprendimiento Empresarial, y se propondrá el desarrollo de proyectos empresariales por parte de los estudiantes, los cuales contará con la asesoría especializada del instituto. Otra característica de los Técnicos Laborales será el desarrollo de una etapa práctica, la cual se dará a través de pasantía con aquellas empresas e instituciones que el Instituto formalice el convenio respectivo.
- **Cursos cortos:** Con una intensidad de 40 horas, con un horario flexible (de acuerdo a la solicitud de la demanda), con currículos preparados a solicitud del cliente. Se tratan de cursos que permitan la especialización en las diferentes áreas de conocimiento o trabajo del cliente.
- **Diplomados:** se caracterizarán por ser cursos de alta especialización, por lo tanto requieren que los estudiantes tengan como prerrequisito un pregrado. Su horario se concertará con las personas matriculadas. Su material tendrá un alto contenido tecnológico y se utilizará principalmente las Tecnologías de Información y Comunicación (Tics). Los profesionales o docentes de estos diplomados serán personas con una vasta experiencia profesional y/o académica.
- **Actualizaciones y Seminarios:** se caracterizarán por desarrollar temas de actualización en las diferentes áreas del conocimiento en el cual el Instituto desarrolla sus actividades. Su duración será de 8 y 16 horas, respectivamente.



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 4.2 ÁMBITO Y TAMAÑO DEL PROYECTO

El presente proyecto busca satisfacer la demanda de formación técnica, principalmente en las áreas de:

- Administración Contable y Financiera,
- Mercadeo,
- Administración de Negocios,
- Análisis Financiero,
- Gestión Tributaria,
- Emprendimiento y Gestión Empresarial,
- Sistemas e Informática,
- Ejecutivo (a) de Gerencia y
- Archivística.

El INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA ofrecerá también cursos cortos en las áreas de:

- Economía Solidaria
- Manejo de Paquetes Contables

Adicionalmente se ofrecerán:

- Seminarios
- Diplomados y
- Actualizaciones

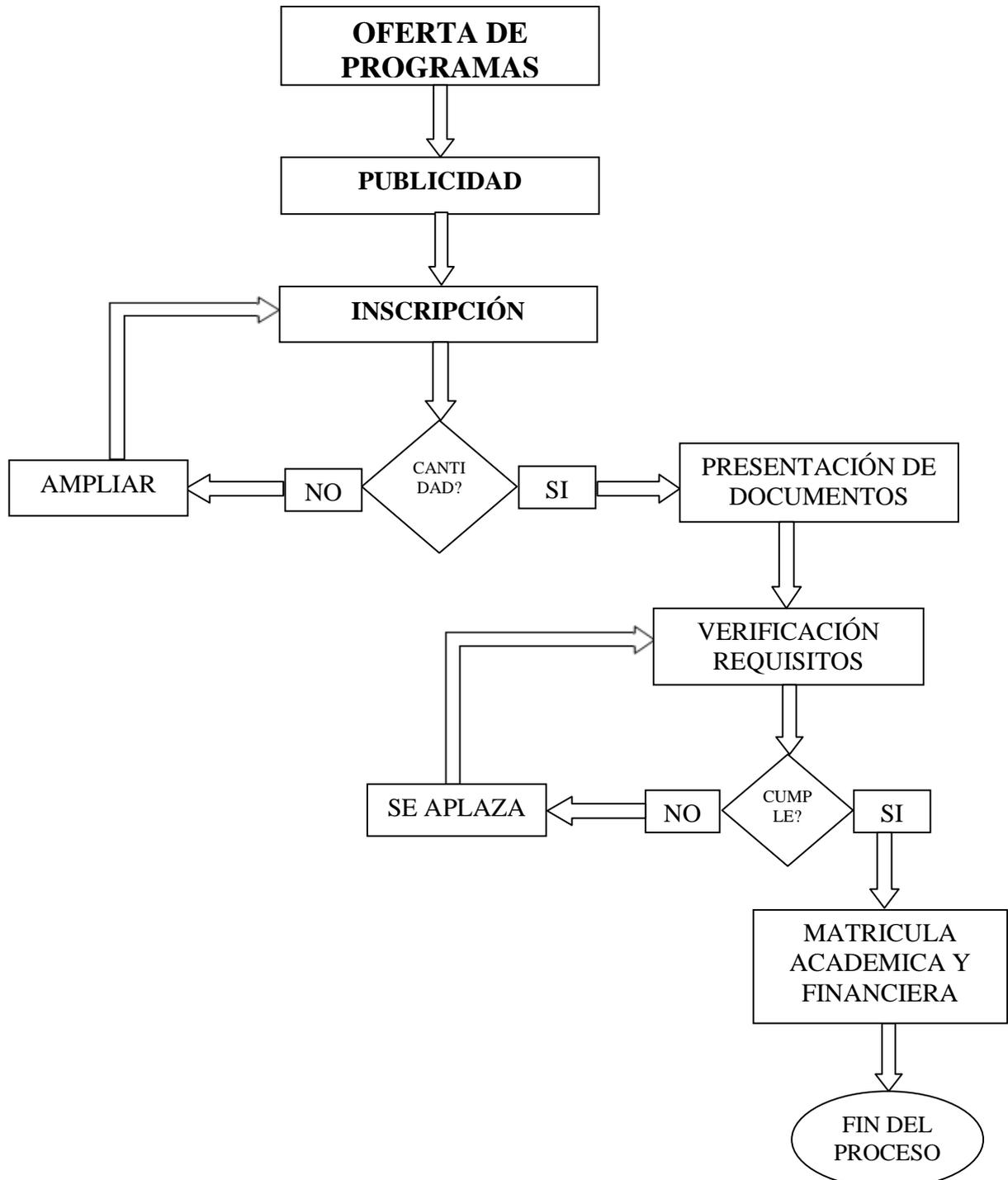
Se contará con una capacidad de atención de 970 estudiantes por año.

Se proyecta que la Institución atenderá la demanda, inicialmente, de los municipios del departamento del Cauca y las personas que escogen a Popayán para adelantar sus estudios.

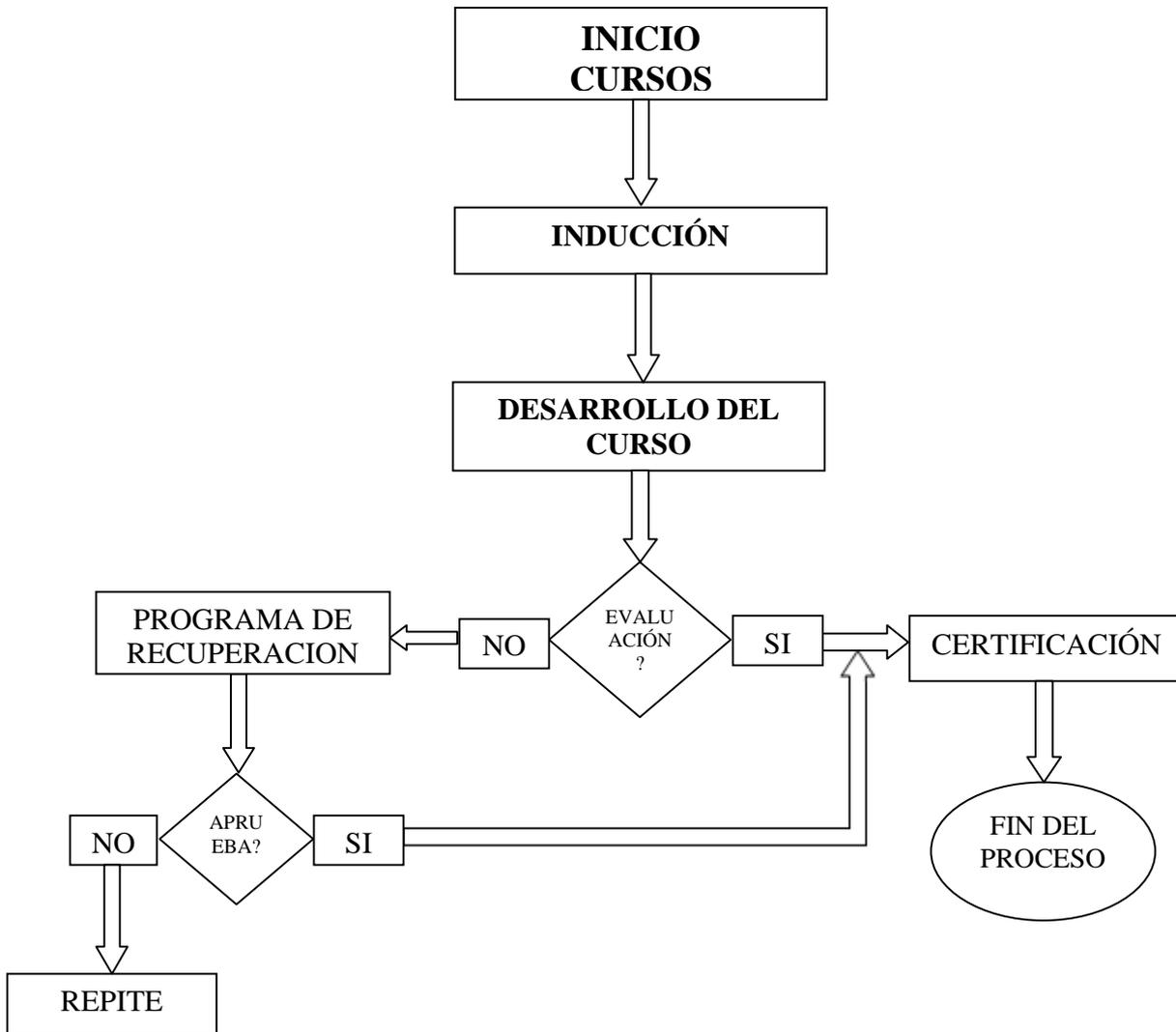


**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

**4.3 DIAGRAMAS Y PLANES FUNCIONALES**



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**4.4 TECNOLOGÍA**

Para cumplir con su objeto social la institución contará principalmente con los siguientes equipos tecnológicos:

- Computadores portátiles
- Computadores de escritorio
- Video beam
- Impresora láser
- Fotocopiadora
- Fax
- Internet

**4.5 MAQUINARIA Y EQUIPOS**

Cuadro 2  
**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**COSTO MAQUINARIA Y EQUIPOS**

Descripción	Cantidad	Valores	
		Unitario	Total
Computador de mesa	33	\$ 1.300.000	\$ 42.900.000
Computador portátil	13	1.500.000	19.500.000
Archivador de madera	3	400.000	1.200.000
Biblioteca de madera (estante)	5 cuerpos	1.000.000	5.000.000
Escritorio	3	500.000	1.500.000
Escritorio sencillo	6	120.000	720.000
Impresora industrial	1	1.500.000	1.500.000
Impresora láser	3	300.000	900.000
Juego de sala tipo poltrona	1	800.000	800.000
Mesa de madera	25	200.000	5.000.000
Mesa rimax cuadrada sencilla	6	50.000	300.000
Mueble de recepción madera	1	800.000	800.000
Silla ergonómica giratoria	3	180.000	540.000
Silla ergonómica sencilla	190	80.000	15.200.000
Silla giratoria sencilla (secretaria)	1	100.000	100.000
Silla rimax sencilla	24	18.000	432.000
Tablero en acrílico	6	300.000	1.800.000
Telefax	1	250.000	250.000
Teléfono inalámbrico	3	100.000	300.000
Video beam	3	2.000.000	6.000.000
<b>TOTAL &gt;&gt;&gt;</b>			<b>\$ 104.742.000</b>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**4.6 MATERIA PRIMA E INSUMOS**

Cuadro 3

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
***COSTO MATERIA PRIMA E INSUMOS***

Descripción	Unidad	Cantidad	Valor	
			Unitario	Total
Almohadilla para borrar	unidad	10	\$ 500	\$ 5.000
Marcador borrable	caja	5	20.000	100.000
Tinta para impresora	cartucho	3	80.000	240.000
Papel block (carta y oficio)	resma	5	9.500	47.500
Artículos de limpieza	varios	1	50.000	50.000
Artículos de tocador	varios	1	50.000	50.000
<b>TOTAL &gt;&gt;&gt;</b>				<b>\$ 492.500</b>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

Nota: Estos insumos se requieren para cada curso

**4.7 PERSONAL TÉCNICO REQUERIDO**

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
***PERSONAL TÉCNICO REQUERIDO***

- **Docentes de Planta:** El instituto requiere cinco (5) docentes.
- **Docentes Contratistas:** Docentes en las diferentes especialidades que requiera el Instituto, que se contratarán por horas de formación.
- **Cafetería:** En esta área estará bajo la modalidad de outsourcing que se encargara de la atención hacia los estudiantes.
- **Vigilancia:** Para el manejo de este campo se contratarán los servicios con una entidad de vigilancia privada de reconocimiento y prestigio que responda por los equipos y elementos dentro de la institución.
- **Servicios generales:** Contratista que estarán a cargo de labores de plomería, aseo y mantenimiento de las instalaciones.

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 4.8 EDIFICIOS, ESTRUCTURAS Y OBRAS DE INGENIERIA CIVIL (Y/O INSTALACIONES REQUERIDAS)

Para el presente proyecto se requiere de amplias instalaciones que se puedan adecuar y donde se encuentren las siguientes divisiones: Recepción, secretaria información e inscripción, tres oficinas (Dirección, Coordinación Académica, Área Financiera), cinco salones con capacidad mínima de treinta (30) estudiantes cada uno, área de informática con capacidad para instalación de 30 computadores, área cafetería, área biblioteca, patios, parqueadero y espacio para practicar algún deporte y baterías sanitarias para personal administrativo y estudiantes, en donde la institución pueda desarrollar su objeto social: Formación Técnica.

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana

18



*“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”*

# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 5. PROGRAMA PARA LA EJECUCIÓN DEL ROYECTO

El montaje del Instituto de Formación Técnica se implementara en seis meses a partir de enero de 2009 y finaliza en junio del mismo año

#### 1. LISTA DE ACTIVIDADES

Las actividades a desarrollar por la institución en su etapa de iniciación son las siguientes:

- Conseguir local
- Adecuaciones locativas
- Elaboración de estatutos
- Legalización de la empresa
  - Registro en cámara de comercio
  - Registro en industria y comercio
  - Registro en la dian
- Consecución de crédito bancario
- Elaboración programas
- Compra de equipos muebles y enseres
- Permisos y licencias
- Aprobación de programas
- Publicidad
- Contratar administrativos
- Inscripciones
- Contratar docentes
- Matriculas
- Iniciar clases

#### 2. DURACIÓN DE CADA ACTIVIDAD

La duración de las actividades se muestra en el cuadro del cronograma de actividades del diagrama de GANTT (Project)



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**3. MATRIZ DE PREDECESORAS**

	<b>i</b>	Nombre de tarea	Predecesoras
		<b>FASE I</b>	
1			
2		CONSEGUIR LOCAL	
3		ADECUACIONES LOCATIVAS	2
4		<b>FASE II</b>	
5		ELABORACION ESTATUTOS	2CC
6		LEGALIZACION DE EMPRESA	5
7		CONSECUION CREDITO BANCARIO	6
8		ELABORACION PROGRAMAS	5CC
9		COMPRA DE EQUIPOS MUEBLES Y ENSERES	2
10		<b>FASE III</b>	
11		PERMISOS-LICENCIAS	2CC;8CC
12		APROBACIÓN DE PROGRAMAS ACADEMICOS	11
13		PUBLICIDAD	12
14		CONTRATAR ADMINISTRATIVOS	12
15		INSCRIPCIONES	12
16		CONTRATAR DOCENTES	15
17		MATRICULAS	15
18		<b>FASE IV</b>	
19		INICIAR CLASES	2;3;8;9;11;12;14;
20			
21			
22			

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

Diagrama de Gantt

"La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes"

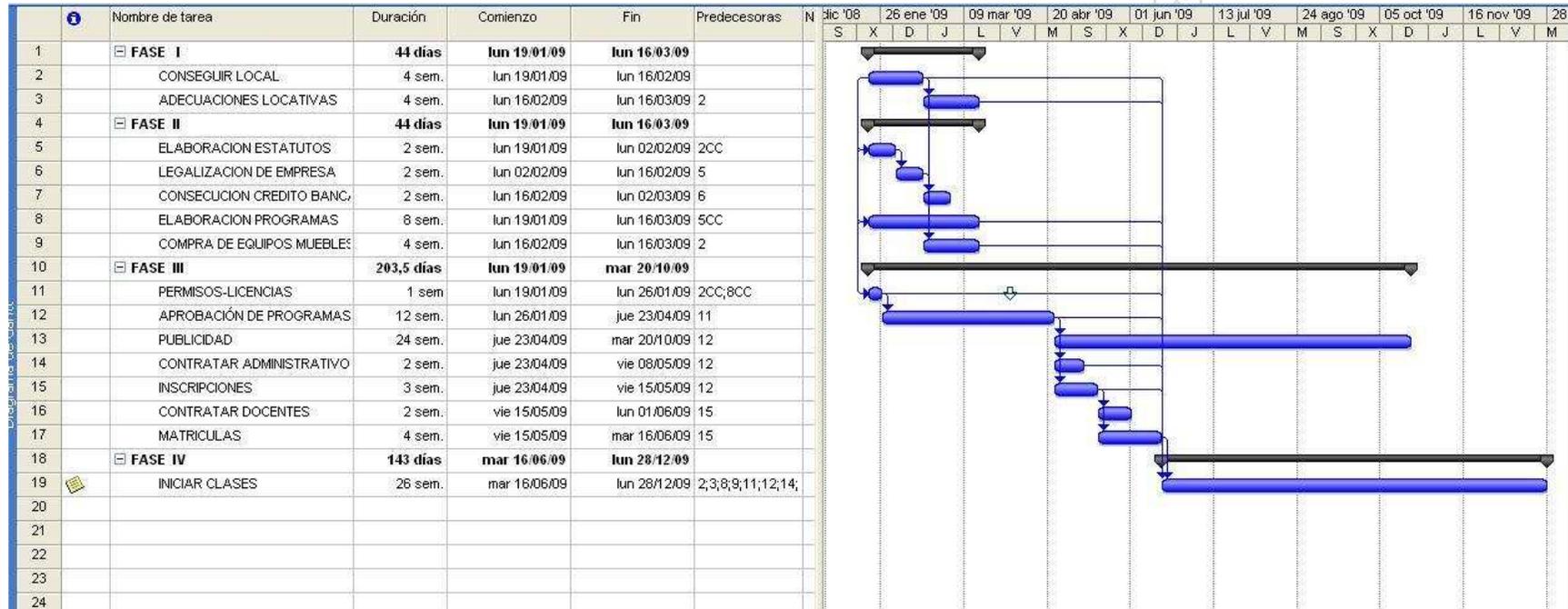
Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## "Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"

### 4. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES O DIAGRAMA DE GANTT



Fuente: elaboración propia, diciembre 2008



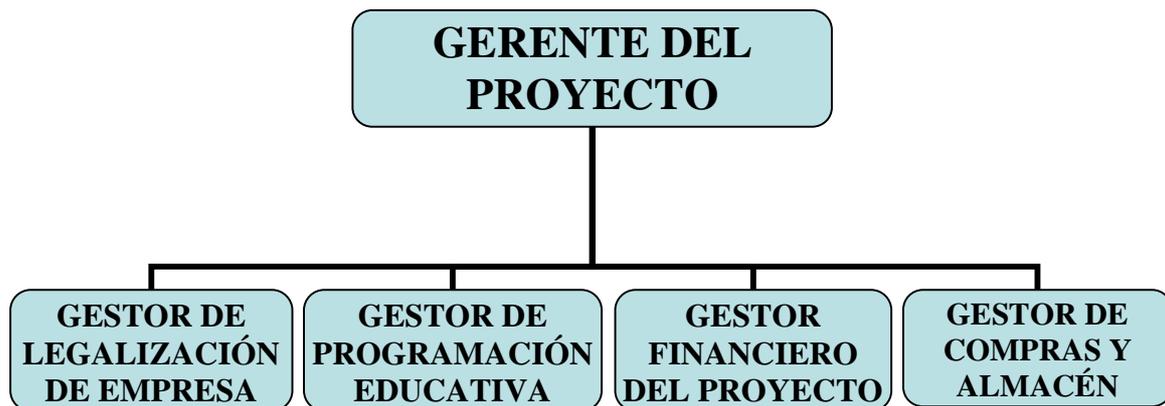
**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

## 6. ORGANIZACIÓN

### 6.1 ORGANIZACIÓN PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

Figura 1

#### **ORGANIGRAMA**



**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**6.2 ORGANIZACIÓN PARA LA OPERACIÓN DEL PROYECTO**

**ORGANIZACIÓN PARA LA OPERACIÓN DEL PROYECTO**  
**ORGANIGRAMA**

Figura 2



**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

### *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

El instituto de Formación Técnica será creado bajo la naturaleza de una empresa de responsabilidad limitada y estará organizada de la siguiente manera:

- La Junta Directiva
- La Dirección De La Institución
- Ejecutiva De Dirección
- La Coordinación Académica
- El Departamento De Contabilidad
- La Tesorería

Las siguientes son las funciones a desarrollar en la institución:

- **LA JUNTA DIRECTIVA:** Está conformada por los socios fundadores de la institución y tiene a su cargo reunirse en asamblea general ordinaria, y extraordinaria cuando se requiera para definir los lineamientos de operación y funcionamiento del Instituto, así como la aprobación o desaprobación de los informes financieros y la distribución de utilidades al finalizar cada periodo contable.
- **DIRECTOR (A):** A su cargo está la representación legal de la institución, la dirección de las actividades administrativas y la contratación del personal de la misma, así como de ejecutar las decisiones, políticas y lineamientos aprobados en Asamblea General por la Junta de socios.
- **EJECUTIVA DE DIRECCIÓN:** Es la persona encargada de la recepción y organización de la documentación de los estudiantes matriculados en la institución. Su actividad principal es de asistencia de dirección.
- **COORDINADOR (A) ACADÉMICO (A):** Tiene a su cargo la coordinación de toda la parte académica tanto del personal docente como de los estudiantes, así como de gestionar acuerdos y convenios académicos con las empresas privadas o públicas.
- **TESORERO (A):** Es la persona encargada de la parte contable y el manejo financiero de la institución. Además tiene a cargo el recaudo y contabilización de las matrículas de los estudiantes de la institución.



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

## 7. INVERSIONES EN EL PROYECTO

Cuadro 4

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**INVERSIONES EN EL PROYECTO**  
 (En miles de pesos)

Fase	Inversión			Operacional		
Año	0	1	2	3	4	5
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
1. Inversiones fijas (Iniciales y reposiciones)						
- Terrenos	0	0	0	0	0	0
- Edificios	3.000	2.850	2.700	2.550	2.400	2.250
- Maquinaria y equipos	71.350	47.567	23.783	0	0	0
- Vehículos	0	0	0	0	0	0
- Muebles y enseres	33.392	26.714	20.035	13.357	6.678	0
- Herramientas	0	0	0	0	0	0
<b>Total inversiones fijas</b>	<b>107.742</b>	<b>77.130</b>	<b>46.519</b>	<b>15.907</b>	<b>9.078</b>	<b>2.250</b>
2. Gastos preoperativos	2.400	1.800	1.200	600	0	0
3. Incremento del capital de trabajo	0	36.893	35.704	40.914	39.471	37.674
<b>Total inversiones</b>	<b>110.142</b>	<b>115.823</b>	<b>83.423</b>	<b>57.421</b>	<b>48.550</b>	<b>39.924</b>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana

25



“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

## 8. COSTOS DE OPERACIÓN Y DE FINANCIACIÓN

Cuadro 5

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**COSTOS DE OPERACIÓN Y DE FINANCIACIÓN**  
 (En miles de pesos)

Fase	Inversión		Operacional			
	Año 0	1	2	3	4	5
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
Materiales e insumos	0	1.869	1.983	2.105	2.236	2.368
Mano de obra directa	0	265.084	281.665	299.120	317.524	335.892
Gastos generales de fabricación	0	0	0	0	0	0
Depreciación		30.612	30.612	30.612	6.828	6.828
<b>1. Costos de ventas</b>	<b>0</b>	<b>297.565</b>	<b>314.260</b>	<b>331.837</b>	<b>326.588</b>	<b>345.089</b>
Gastos generales de administración	0	135.429	139.865	144.265	148.124	151.632
Gastos generales de ventas	0	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Gastos generales de distribución	0	0	0	0	0	0
Amortización de diferidos	0	0	0	0	0	0
<b>2. Gastos operativos</b>	<b>0</b>	<b>147.429</b>	<b>151.865</b>	<b>156.265</b>	<b>160.124</b>	<b>163.632</b>
<b>Costos de operación (1+2)</b>	<b>0</b>	<b>444.994</b>	<b>466.125</b>	<b>488.102</b>	<b>486.712</b>	<b>508.721</b>
<b>Costos de financiación (intereses)</b>	<b>0</b>	<b>30.570</b>	<b>26.134</b>	<b>21.733</b>	<b>17.875</b>	<b>14.366</b>
<b>Total costos de operación y de financiación</b>	<b>0</b>	<b>475.564</b>	<b>492.259</b>	<b>509.836</b>	<b>504.587</b>	<b>523.088</b>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 9. FINANCIACIÓN DEL PROYECTO

Para la financiación del proyecto se tienen previstas dos (2) fuentes:

- **Fuentes propias:** Se financiarán con recursos propios un aporte de \$39.942.000
- **Crédito financiero:** El Instituto de Formación Técnica realizara un crédito bancario por valor de ciento ochenta y tres millones de pesos (\$183.000.000) a un plazo de 10 años con un plan de abonos constantes a capital.

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana

27



*“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”*

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

## 10. PROYECCIONES FINANCIERAS

Cuadro 6

### 10.1 ESTADO DE RESULTADOS O ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (En miles de pesos)

Fase	Inversión		Operacional			
	Año 0	1	2	3	4	5
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
Ingresos por concepto de ventas		514.396	545.647	579.296	615.432	651.939
Más otros ingresos		0	0	0	0	0
Menos costos de operación y de financiación		-475.564	-492.259	-509.836	-504.587	-523.088
Menos otros egresos (provisiones)		-2.143	-130	-140	-151	-152
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		<b>36.688</b>	<b>53.258</b>	<b>69.320</b>	<b>110.694</b>	<b>128.699</b>
Menos impuestos (33%)		12.107	17.575	22.875	36.529	42.471
<b>Utilidad neta</b>		<b>24.581</b>	<b>35.683</b>	<b>46.444</b>	<b>74.165</b>	<b>86.229</b>
Menos dividendos		-12.291	-17.841	-23.222	-37.083	-43.114
<b>Utilidades no repartidas</b>		<b>12.291</b>	<b>17.841</b>	<b>23.222</b>	<b>37.083</b>	<b>43.114</b>
<b>Utilidades no repartidas acumuladas (reservas)</b>		<b>12.291</b>	<b>30.132</b>	<b>53.354</b>	<b>90.437</b>	<b>133.551</b>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana

28



"La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes"

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**10.2 FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO**

Cuadro 7  
**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO**  
 (En miles de pesos)

Fase	Inversión		Operacional			
	0	1	2	3	4	5
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
<b>Entradas de efectivo</b>						
1. Recursos financieros	222.942	176.807	151.868	133.400	123.454	97.442
2. Ingresos por concepto de ventas	0	514.396	545.647	579.296	615.432	651.939
3. Valor Remanente en el último año	0	0	39.036	74.871	115.925	155.547
<b>Total entradas efectivo</b>	<b>222.942</b>	<b>691.203</b>	<b>736.551</b>	<b>787.566</b>	<b>854.810</b>	<b>904.928</b>
<b>Salidas de efectivo</b>						
1. Incremento de Activos Totales	222.942	176.807	151.868	133.400	123.454	97.442
2. Costos de operación, netos de depreciación y de amortización de diferidos	0	414.383	435.513	457.490	479.884	501.893
3. Costos de financiación(intereses)	0	30.570	26.134	21.733	17.875	14.366
4. Pago de préstamos	0	18.300	18.300	18.300	18.300	18.300
5. Impuestos	0	12.107	17.575	22.875	36.529	42.471
6. Dividendos	0	0	12.291	17.841	23.222	37.083
<b>Total salidas efectivo</b>	<b>222.942</b>	<b>652.167</b>	<b>661.681</b>	<b>671.641</b>	<b>699.263</b>	<b>711.554</b>
<b>Entradas menos salidas</b>	<b>0</b>	<b>39.036</b>	<b>74.871</b>	<b>115.925</b>	<b>155.547</b>	<b>193.374</b>
<b>Saldo acumulado de efectivo</b>	<b>0</b>	<b>39.036</b>	<b>113.907</b>	<b>229.832</b>	<b>385.379</b>	<b>578.753</b>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

**10.3 BALANCE PROYECTADO**

Cuadro 8  
**BALANCE PROYECTADO**  
 (En miles de pesos)

Fase Año	Inversión		Operacional			
	0	1	2	3	4	5
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
<b>Activo</b>						
Efectivo	115.200	123.477	162.175	205.726	255.990	296.716
Cuentas X Cobrar	0	42.866	45.471	48.275	51.286	54.328
Provisión Cuentas por Cobrar		-2.143	-2.274	-2.414	-2.564	-2.716
Inventarios Materias Primas e Insumos	0	0	0	0	0	0
Gastos Anticipados	0	0	0	0	0	0
<b>Total Activo Corriente:</b>	<b>115.200</b>	<b>164.200</b>	<b>205.372</b>	<b>251.587</b>	<b>304.712</b>	<b>348.328</b>
Terrenos	0	0	0	0	0	0
Construcciones y Edificios	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Depreciación Acumulada Planta		-150	-300	-450	-600	-750
Construcciones y Edificios	3.000	2.850	2.700	2.550	2.400	2.250
Muebles y Enseres	33.392	33.392	33.392	33.392	33.392	33.392
Depreciación Acumulada Muebles y Enseres		-6.678	-13.357	-20.035	-26.714	-33.392
Muebles y Enseres	33.392	26.714	20.035	13.357	6.678	0
Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Maquinaria y Equipo de Oficina	71.350	71.350	71.350	71.350	71.350	71.350
Depreciación Acumulada Maquinaria y Equipo de Oficina		-23.783	-47.567	-71.350	-71.350	-71.350
Maquinaria y Equipo de Oficina	71.350	47.567	23.783	0	0	0
<b>Total Activos Fijos:</b>	<b>107.742</b>	<b>77.130</b>	<b>46.519</b>	<b>15.907</b>	<b>9.078</b>	<b>2.250</b>
<b>Total Otros Activos Fijos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ACTIVO</b>	<b>222.942</b>	<b>241.330</b>	<b>251.891</b>	<b>267.494</b>	<b>313.790</b>	<b>350.578</b>
<b>Pasivo</b>						
Cuentas X Pagar Proveedores	0	0	0	0	0	0
Impuestos X Pagar	0	12.107	17.575	22.875	36.529	42.471
Acreedores Varios	0	0	0	0	0	0
Obligaciones Financieras	183.000	164.700	146.400	128.100	109.800	91.500
Otros pasivos a LP	0	0	0	0	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>183.000</b>	<b>176.807</b>	<b>163.975</b>	<b>150.975</b>	<b>146.329</b>	<b>133.971</b>
<b>Patrimonio</b>						
Capital Social	39.942	39.942	39.942	39.942	39.942	39.942
Reserva Legal Acumulada	0	0	2.458	6.026	10.671	18.087

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quira  
 Jose Robinson Valencia Felantana



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

Utilidades Retenidas	0	0	9.833	24.106	42.683	72.349
Utilidades del Ejercicio	0	24.581	35.683	46.444	74.165	86.229
Revalorización patrimonio	0	0	0	0	0	0
<b>PATRIMONIO</b>	<b>39.942</b>	<b>64.523</b>	<b>87.916</b>	<b>116.518</b>	<b>167.461</b>	<b>216.607</b>
<b>PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>222.942</b>	<b>241.330</b>	<b>251.891</b>	<b>267.494</b>	<b>313.790</b>	<b>350.578</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



*“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”*

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**10.4 ANÁLISIS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO**

<b>Producto / servicio</b>	<b>Unidades</b>	<b>Precio de venta</b>	<b>Punto de Equilibrio</b>
Técnico	100,10	1.384.500	138.583.408
Curso corto	238,32	461.500	109.986.832
Diplomado	35,75	1.200.000	42.898.439
Seminario	47,66	180.000	8.579.688
Actualización	71,50	90.000	6.434.766
<b>Punto de Equilibrio Global =</b>			<b>306.483.133</b>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

Para que el instituto alcance el punto de equilibrio se requieren que se cumplan las siguientes condiciones mínimas de ventas anuales:

Cantidades: se requiere que se matriculen por lo menos:

- 100 estudiantes en los cursos técnicos
- 238 estudiantes en los cursos cortos
- 36 estudiantes en los diplomados
- 48 estudiantes en los seminarios
- 72 personas en las actualizaciones

Valores: se requieren las siguientes ventas mínimas:

- \$ 138.583.400 por cursos técnicos
- \$ 109.986.800 por cursos cortos
- \$ 42.898.400 por diplomados
- \$ 8.579.700 por seminarios
- \$ 6.434.800 por actualizaciones



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

**10.5 INDICADORES PARA EL ANÁLISIS FINANCIERO**

Cuadro 9

Fase	Invers		Operacional			
Año	0	1	2	3	4	5
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
<b>a. INDICADORES DE LIQUIDEZ</b>						
1.Razón corriente o circulante (# veces)	N.A.	13,56	11,69	11,00	8,34	8,20
2.Prueba ácida o razón ácida (# veces)	N.A.	13,56	11,69	11,00	8,34	8,20
3.Respaldo de activos fijos (# veces)	0,59	0,47	0,32	0,12	0,08	0,02
4.Capital de trabajo neto (unidades monetarias)	N.A.	152.093.014	187.797.028	228.711.456	268.182.799	305.857.218
<b>b. INDICADORES DE APROVECHAMIENTO DE RECURSOS</b>						
1.Rotación de inventarios	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
2.Disponibilidad de inventario de materia prima ( # veces)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
3.Rotación de inventario productos terminados ( # veces)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
4.Disponibilidad de inventario de productos terminados(# veces)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
5.Rotación de Cartera (# veces)	N.A.	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00
6.Período promedio de cobro (días)	N.A.	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00
7.Rotación de activo corriente o circulante (# Veces)	N.A.	0,32	0,38	0,43	0,50	0,53
8.Rotación de cuentas por pagar (# veces)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
9.Período promedio de cuentas por pagar (días)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
10.Rotación del activo fijo(# veces)	N.A.	6,67	11,73	36,42	67,79	289,75
11.Rotación del activo total (# veces)	N.A.	2,13	2,17	2,17	1,96	1,86

**c. INDICADORES DE ESTRUCTURA O ENDEUDAMIENTO**

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

1. Índice de endeudamiento total (%)	0,82	0,73	0,65	0,56	0,47	0,38
2. Índice de endeudamiento a corto plazo (%)	0	0,05	0,07	0,09	0,12	0,12
4. Índice de cobertura de intereses (# veces)	N.A.	2,20	3,04	4,19	7,19	9,96
5. Índice de participación patrimonial (%)	0,18	0,27	0,35	0,44	0,53	0,62
6. Razón deuda a largo plazo a capital	4,58	2,55	1,67	1,10	0,66	0,42
<b>d. INDICADORES DE COSTOS</b>						
1. Índice de costos de ventas (%)	0,52	0,52	0,52	0,52	0,52	0,52
2. Índice de gastos operativos (%)	N.A.	0,29	0,28	0,27	0,26	0,25
3. Índice de costos financieros (%)	N.A.	0,06	0,05	0,04	0,03	0,02
<b>e. INDICADORES DE RENTABILIDAD</b>						
1. Índice de rendimiento bruto en ventas (%)	N.A.	0,42	0,42	0,43	0,47	0,47
2. Índice de rendimiento operativo en ventas (%)	N.A.	0,13	0,15	0,16	0,21	0,22
3. Índice de rendimiento neto en ventas (%)	N.A.	0,05	0,07	0,08	0,12	0,13
4. Índice de rendimiento patrimonial (%)	N.A.	0,38	0,41	0,40	0,44	0,40
5. Índice de rendimiento de la inversión (%)	N.A.	0,10	0,14	0,17	0,24	0,25

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 11. EVALUACIÓN FINANCIERA

La evaluación financiera tiene como propósito medir el rendimiento financiero del proyecto, es decir la oportunidad que se tiene de atender los costos y gastos, medir la rentabilidad del proyecto para sus gestores y para compararlo frente a otras alternativas de inversión.

La metodología utilizada para la evaluación del presente proyecto se realiza con base en los indicadores integrales de evaluación los cuales son:

VPN, TIR, para su cálculo se utilizo los Formatos Financieros Fonade

El proyecto se hace mediante precios constantes del año 2008 y los recursos para llevarlo a cabo son propios y externos es decir se tiene en cuenta el flujo de caja del inversionista y una tasa de oportunidad de 18%.

VPN (18%): Rinde a una tasa de 18% anual y genera como ganancia extraordinaria en unidades monetarias actuales \$60.600.847.

La TIR del proyecto es del 28,27% la cual es superior a la tasa de oportunidad a la cual se esta realizando la evaluación del mismo.

B/C (18%): La relación beneficio /costo es 1,64 es decir, el proyecto se justifica desde el punto de vista financiero.

B/C		
Tasa i (18)	Valor del flujo efectivo neto	VPN
Inversión	75.258	75.258
Año 1	83.683	70.91779661
Año 2	101.196	72.67739155
Año 3	129.480	78.80552539
Año 4	185.496	95.67677319
Año 5	253.576	110.8404066
<b>Total</b>	<b>828.689</b>	<b>504.1758933</b>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

$$B/C = \frac{\sum \text{VPN Ingresos}}{\sum \text{VPN Egresos}} = \frac{828.689}{504.1758933} = 1.64$$



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 12. EVALUACIÓN ECONOMICA Y SOCIAL

La Educación es un proceso de socialización de las personas donde se desarrollan capacidades físicas e intelectuales, habilidades, destrezas, técnicas de estudio y formas de comportamiento.

La función de la educación es ayudar y orientar al educando para conservar y utilizar los valores de la cultura que se imparte (por ejemplo; la occidental -democrática y cristiana-), fortaleciendo la identidad nacional.

Las políticas y los modelos de formación para el trabajo se centran en la búsqueda y aplicación de modalidades de formación teórica y práctica Innovadoras que contribuyan a hacer frente a situaciones de crisis económica, principalmente, de estos países, entre ellos el nuestro.

En el caso de la ciudad de Popayán se pudo determinar, según estudio de mercado realizado a una muestra de la población que el 25.20% de la población mayor de 15 años no estudia frente a un 74.80% que sí lo hace, y las principales razones que argumenta el 25.20% de la población para no hacerlo son por falta de tiempo, en un 43.62%, y falta de dinero, en un 29.79%.

Para nadie es de absoluto desconocimiento que la pobreza y los graves problemas que conllevan la internacionalización de los mercados, la apertura y la globalización económica generan unos gravísimos problemas sociales en los países mal llamados tercermundistas.

En el estudio de mercado realizado se ha determinado también que la población es muy susceptible de tomar decisiones basados en los costos frente al nivel de ingresos. Este fenómeno se ve reflejado en el estudio de mercado al determinar que el 53.89% de la población selecciona el nivel y área de formación, estudios o capacitación con base en el precio del mismo.

La educación ha sido limitada a la escolaridad (educación escolarizada) y desgraciadamente se resta importancia a otras prácticas, espacios y escenarios que son tanto o más importantes para la formación de las personas.

Dentro de las aspiraciones en materia de formación para la población en la ciudad de Popayán el 62.47% se inclina por los estudios profesionales, seguido por la especialidad de Técnicos laborales como se muestra en el siguiente gráfico<sup>4</sup>:

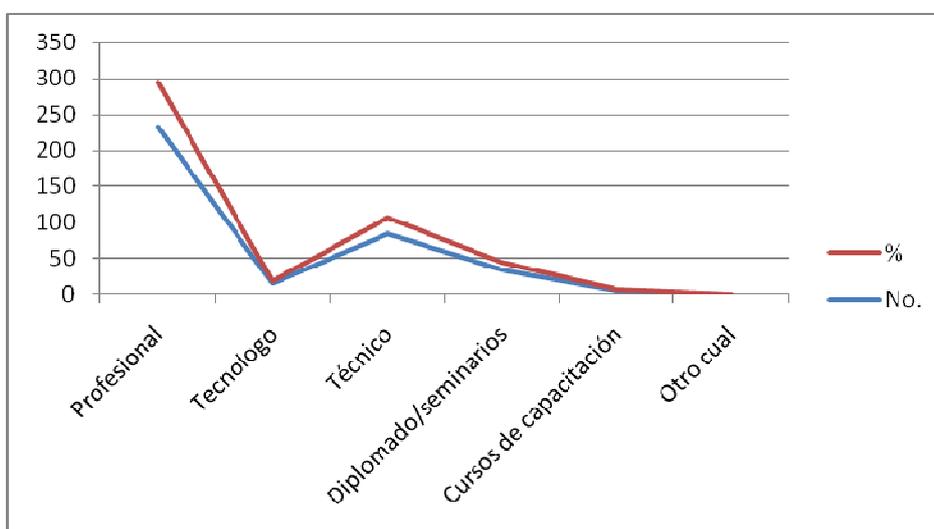
---

<sup>4</sup> Aunque la demanda manifiesta una preferencia por el nivel profesional, los niveles de tecnólogo y técnico tienen demanda por ser formaciones que permiten vincularse laboralmente y de esta manera poder continuar con los estudios superiores. Los cursos técnicos laborales tienen cada vez más aceptación por la demanda dado que estos ofrecen la posibilidad de vincularse a la fuerza laboral.



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

<b>NIVELES DE CERTIFICACIÓN</b>	<b>No.</b>	<b>%</b>
Profesional	233	62,47
Tecnólogo	15	4,02
Técnico	85	22,79
Diplomado/seminarios	35	9,38
Cursos de capacitación	5	1,34
Otro, cuál?		
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>100</b>



Fuente: Elaboración propia

El Instituto de formación técnica busca generar un impacto social y económico positivo en la población, en la medida que su objetivo social está orientado a brindar la capacitación necesaria en las áreas de trabajo y desempeño que requiere el mercado nacional y mejorar a su vez el nivel de ingresos de sus estudiantes una vez se vean enfrentados a las exigencias y retos que le presenta el mercado.



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**13. EVALUACIÓN AMBIENTAL**

Teniendo en cuenta que el presente proyecto ocasiona un bajo impacto ambiental las actividades que se consideran antes de ejecutar el proyecto son:

<b>ACTIVIDAD</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>TIPOLOGIA - IMPACTOS</b>	<b>DESCRIPCIÓN EFECTOS</b>
Adecuación mantenimiento locativo	Blanqueamiento, pintura, mampostería, hidráulica, eléctrica, reparación de techos	Negativos	Humanos: Posibilidad de enfermedades respiratorias, quemaduras, fracturas Aire: Contaminación Contaminación del suelo: Escombros
Aseo	Lavado, limpieza	Negativos	Humanos: Intoxicación
Embellecimiento	Arreglos florales, plantas ornamentales, cuadros, carteleras	Negativos	

Fuente: Elaboración propia, diciembre 2008

**Clasificación medioambiental:** El proyecto no demuestra mayor impacto ambiental ya que los pocos efectos podrán ser evitados o mitigados al atenerse a normas de rendimiento, pautas y criterios de diseño generalmente reconocidos. Los aspectos ambientales y laborales más importantes relacionados con el proyecto incluyen la eliminación de residuos sólidos, la seguridad en caso de incendio y la salud y seguridad de empleados y alumnos.

**Salud y seguridad en el trabajo y seguridad en caso de incendio:** En cuanto a la salud y la seguridad en el centro de trabajo, con la debida colocación de rótulos de seguridad preventiva en zonas en que los trabajadores deban tomar precauciones concretas. En lo que se refiere a la seguridad en caso de incendio, se contará con alarmas anti-incendio, detectores de humo y extinguidores de fuego y para proporcionar primeros auxilios. Los edificios tendrán salidas de emergencia así como acceso para personas discapacitadas.

**Tratamiento de residuos sólidos:** Los residuos sólidos los recogerá la empresa de aseo de la Ciudad de Popayán para lo cual al interior de la Institución se hará la debida clasificación del material reciclable y de desechos.



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- El proyecto busca analizar la problemática que presenta la educación de formación técnica en la ciudad de Popayán a fin de brindar a la ciudadanía un Instituto que presente diversas especialidades donde se refleje el aprovechamiento de fortalezas del entorno y se logre la inserción al medio laboral de los mismos.
- Las Instituciones de educación técnica no ofrecen una gran variedad de programas en el área de Contabilidad, Administración, Economía, Mercadeo y Servicio al Cliente, como tampoco se presenta oportunidades de actualización frente a las áreas planteadas específicamente en el área de Impuestos.
- Se busca desarrollar las competencias laborales generales desde lo intelectual, personal, interpersonal, organizacional, tecnológico, gestión y de emprendimiento, generando con esto que los jóvenes busquen analizar las diferentes oportunidades de negocio y laborales.
- Existe una demanda insatisfecha en las áreas propuestas por el proyecto de acuerdo con el estudio de mercado.
- Presentar un proyecto donde se evidencien las oportunidades y la proyección del joven plasmado como proyecto de vida y de inserción en la vida laboral y productiva, con un sentido social.
- Los programas que brinden las Instituciones Técnicas deben acogerse a las normas que dicta la ley.
- La calidad del servicio de educación se fundamenta en la calidad y experiencia de los docentes



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### INTRODUCCIÓN

El enfoque Marco Lógico permite mejorar la calidad de los proyectos ya que es una herramienta de planificación y de gestión de proyectos en la cual mediante la aplicación de unos pasos se determina la Matriz EML es decir, se plantea lo correspondiente al Análisis de Participación, establecimiento de instituciones, grupos de interés y otros grupos. Así mismo se formula los problemas, intereses, fortalezas de los grupos e interrelaciones, luego se realiza el análisis del problema focal y se diseña el árbol de causas y efectos sustantivos y directos.

Posteriormente se transforma los problemas en planteamientos positivos y se diseña el árbol de objetivos junto con el análisis de alternativas. Se elimina los objetivos que se consideran no se pueden lograr y se identifican tres alternativas de solución para el proyecto propuesto.

Una vez se realiza el análisis de las alternativas y tras la utilización de la matriz se establece, un coeficiente y se da una calificación a cada variable planteada. Así mismo, se definen los principales elementos de la matriz del proyecto, iniciando por la identificación del objetivo global, objetivo específico, resultados, actividades e insumos.

Finalmente se determinan los indicadores, medios y fuentes de verificación y factores externos, de acuerdo a las necesidades del proyecto.

#### Anexo 4: Enfoque Marco Lógico

En el capítulo 1 Estudio de mercado, se determina el estudio de mercado con el cual se define los productos y/o servicios que ofrece el proyecto, se realiza el estudio de la demanda, oferta, canales de distribución y publicidad.

En el capítulo 2 Tamaño del proyecto, se estudia la capacidad total de producción, se determina la financiación en este caso fuentes internas y externas, se establece las inversiones, los ingresos por ventas.

En el capítulo 3 Localización, se realiza la ubicación de la empresa dentro del contexto nacional, regional y local.

En el capítulo 4 Ingeniería del proyecto, tenemos los planes funcionales, la tecnología, maquinaria y equipos, insumos, personal técnico, instalaciones requeridas.

En el capítulo 5 Programa para la ejecución del proyecto, diagrama Gantt de ejecución del proyecto

En el capítulo 6 Organización, se determinan los diagramas para la ejecución y operación del proyecto con su respectivo personal y costo.

En el capítulo 7 Inversiones del proyecto, se determina inversiones, insumos, capital de trabajo, gastos preoperativos del proyecto



## **PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA** *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

En el capítulo 8 Costos de operación y financiación del proyecto

En el capítulo 9 Financiación del proyecto, recursos financieros necesarios para operar el proyecto con su respectiva tabla de amortización.

En el capítulo 10 Proyecciones financieras, se realiza el estado de perdidas y ganancias, balance general proyectados a cinco años, el punto de equilibrio, el flujo de caja, indicadores financieros.

En el capítulo 11 Evaluación financiera, se determina el flujo efectivo neto y la aplicación de indicadores integrales como valor presente neto y tasa interna de retorno.

En el capítulo 12 Evaluación económica y social

En el capítulo 13 Evaluación ambiental

Finalmente se presentan conclusiones y recomendaciones, bibliografía y los anexos

Anexo 1 Estudio de mercado

Anexo 2 Modelo de encuesta

Anexo 3 Listado de colegios

Anexo 4 Enfoque marco lógico



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

1

## **ESTUDIO DEL MERCADO**

La economía colombiana se ha construido sobre los cimientos de la producción agropecuaria y sigue siendo un renglón importante de la economía nacional. Pero hoy esa tendencia ha cambiado radicalmente. El modelo de apertura económica y globalización, que ha envuelto nuestro país, ha conducido a nuevas tendencias económicas y con esto a la especialización y tecnificación tanto de la mano de obra productiva como de los mismos procesos de producción.

Basados en un estudio previo para identificar el comportamiento del mercado se pudo concluir que en la ciudad de Popayán existe una creciente demanda de formación complementaria a la educación académica formal que se orienta en las aulas de los institutos de educación media, se suma a esto la característica de que los centros e institutos de formación complementaria y formación para el trabajo no responden directamente a las necesidades reales de la demanda local, sino que en el mayor de los casos dichas instituciones ofrecen programas de capacitación, basados en supuestos, de demanda nacional e internacional que no llenan las expectativas reales de los estudiantes en la capital caucana. El mercado, en permanente cambio, se ha vuelto más exigente, cada día apuesta hacia nuevas propuestas que le permitan la maximización del rendimiento y la competitividad productiva.

Éstos han sido factores importantes en la decisión de implementar un instituto de formación técnica que responda a las necesidades reales actuales de los demandantes, tanto de la ciudad de Popayán como de aquellas personas no provenientes del resto del departamento y de otros departamentos, que han seleccionado a ésta como destino para formarse tanto en el campo profesional como técnico.

Si bien se han hecho esfuerzos para cubrir las necesidades educativas, estas no han sido suficientes, debe de ponerse más empeño y debemos de participar todos los involucrados, con actualizaciones constantes para facilitar la enseñanza – aprendizaje.

En la ciudad de Popayán se han encontrado las siguientes instituciones de educación secundaria quienes se consideran serán los principales demandantes de los cursos que ofrece el INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA:



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 1. PRODUCTO

En estos tiempos globalizados la educación no formal y la educación permanente son factores que deben estar en constante desarrollo, evolucionando junto con todos los cambios para salir del estancamiento cultural, social y económico en el que nos encontramos.

Es necesario reorganizar todos los sistemas de formación para lograr que éstos satisfagan la demanda del recurso humano pertinente en calidad y cantidad que requiere el desarrollo económico del país. Para ello es preciso un enfoque sistémico que tenga en cuenta todas las dimensiones de un proceso de esta naturaleza y que, además, lo inscriba en el marco de las modificaciones globales de la sociedad.

A continuación se relacionan los cinco (5) tipos de cursos que conforman el portafolio de servicios que ofrecerá la Institución:

- **Técnicos laborales:** se caracterizarán por ser de duración larga (2 semestres) con una duración de 1000 horas al año, y tendrán un horario de lunes a viernes, con una intensidad de 5 horas al día; los cuales se pueden programar en la jornada de la mañana, tarde y noche o en jornada mixta. A estos estudiantes el Instituto los reconocerá como sus alumnos regulares y serán el servicio principal.  
Otra característica de estos cursos es que dentro de su diseño curricular contarán con un alto componente en el área de Emprendimiento Empresarial, y se propondrá el desarrollo de proyectos empresariales por parte de los estudiantes, los cuales contará con la asesoría especializada del instituto.  
Otra característica de los Técnicos Laborales será el desarrollo de una etapa práctica, la cual se dará a través de pasantía con aquellas empresas e instituciones que el Instituto formalice el convenio respectivo.
- **Cursos cortos:** Con una intensidad de 40 horas, con un horario flexible (de acuerdo a la solicitud de la demanda), con currículos preparados a solicitud del cliente. Se tratan de cursos que permitan la especialización en las diferentes áreas de conocimiento o trabajo del cliente.
- **Diplomados:** se caracterizarán por ser cursos de alta especialización, por lo tanto requieren que los estudiantes tengan como prerrequisito un pregrado. Su horario se concertará con las personas matriculadas. Su material tendrá un alto contenido tecnológico y se utilizará principalmente las Tecnologías de Información y Comunicación (Tics). Los profesionales o docentes de estos diplomados serán personas con una vasta experiencia profesional y/o académica.
- **Actualizaciones y Seminarios:** se caracterizarán por desarrollar temas de actualización en las diferentes áreas del conocimiento en el cual el Instituto desarrolla sus actividades. Su duración será de 8 y 16 horas, respectivamente.



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

<b>1. CURSOS TÉCNICOS</b>				
<b>Nombre del curso</b>	<b>Intensidad</b>	<b>Duración</b>	<b>Jornada</b>	<b>Cupo</b>
Técnico en Administración Contable y Financiera	1000 Horas	2 semestres	Mañana Tarde Noche Mixto	25 alumnos por jornada
Técnico en Merchandising	1000 Horas	2 semestres	Mañana Tarde Noche Mixto	25 alumnos por jornada
Técnico en Administración de Negocios	1000 Horas	2 semestres	Mañana Tarde Noche Mixto	25 alumnos por jornada
Técnico Analista Financiero	1000 Horas	2 semestres	Mañana Tarde Noche Mixto	25 alumnos por jornada
Técnico en Gestión Tributaria	1000 Horas	2 semestres	Mañana Tarde Noche Mixto	27 alumnos por jornada
Técnico en Emprendimiento y Gestión Empresarial	1000 Horas	2 semestres	Mañana Tarde Noche Mixto	27 alumnos por jornada
Técnico En Sistemas e Informática	1000 Horas	2 semestres	Mañana Tarde Noche Mixto	27 alumnos por jornada
Técnico Ejecutivo (a) de Gerencia	1000 Horas	2 semestres	Mañana Tarde Noche Mixto	27 alumnos por jornada
Técnico Logística Empresarial	1000 Horas	2 semestres	Mañana Tarde Noche Mixto	27 alumnos por jornada
Técnico En Archivística	1000 Horas	2 semestres	Mañana Tarde Noche Mixto	27 alumnos por jornada



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

<b>2. CURSOS CORTOS</b>				
<b>Nombre del curso</b>	<b>Intensidad</b>	<b>Duración</b>	<b>Jornada</b>	<b>Cupo</b>
Economía Solidaria	40 Horas	1 semana	Por concertación	20 alumnos por curso
Manejo de Paquetes Contables	40 Horas	1 semana	Por concertación	20 alumnos por curso

<b>3. DIPLOMADO</b>				
<b>Nombre del diplomado</b>	<b>Intensidad</b>	<b>Duración</b>	<b>Jornada</b>	<b>Cupo</b>
	120 Horas	3 semanas	Por concertación	20 alumnos por curso

<b>4. SEMINARIOS</b>				
<b>Nombre del seminario</b>	<b>Intensidad</b>	<b>Duración</b>	<b>Jornada</b>	<b>Cupo</b>
	16 Horas	2 días	Por concertación	27 alumnos por curso

<b>5. ACTUALIZACIONES</b>				
<b>Nombre actualización</b>	<b>Intensidad</b>	<b>Duración</b>	<b>Jornada</b>	<b>Cupo</b>
	8 Horas	1 día	Por concertación	30 alumnos por curso

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

Adicionalmente, como característica especial de la institución, para cada una de estas áreas se diseñarán y orientarán cursos de acuerdo a la necesidad y solicitud previa de los empresarios.



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 2. DEMANDA

Las nuevas tendencias empresariales han empezado a implementar un modelo cada vez más exigente de contratación de personal. Hoy por hoy se hace más evidente la necesidad de tener una formación en un área específica de trabajo que le permita insertarse al mercado laboral.

Ya no es suficiente haber recibido formación básica (de primero hasta noveno) para que una persona tenga oportunidades de trabajo bien remunerado, tampoco basta con haber terminado los estudios de secundaria (hasta el grado once) como garantía de un buen trabajo con una remuneración que satisfaga las necesidades básicas de una persona como sucedía en otros tiempos. La especialización y tecnificación de los medios de producción, los altos niveles de competitividad fruto del proceso de globalización de los mercados exige que cada día las empresas trabajen bajo unos exigentes parámetros normativos de calidad y por lo tanto una sociedad como la nuestra no puede quedarse de brazos cruzados si pretende hacer parte de ese mercado.

La institución busca anticiparse a los acontecimientos inevitables de la creciente demanda de carreras técnicas y especializadas, y brindar formación que ofrezca personal técnico con el perfil exigido por el mercado laboral como requisito para contratar personal. Igualmente la institución busca formar personas con un altísimo perfil competitivo que redunde en el mejoramiento de su estatus y en consecuencia de sus ingresos económicos y su calidad de vida.



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

### *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 3. OFERTA

En la ciudad de Popayán se encuentran diferentes centros de formación académica, técnica y tecnológica se destacan algunas instituciones como son:

- Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA
- Instituto Tecnológico de Educación Superior de Comfacauca – ITC
- Escuela de Salud del Cauca – ESACAUCA
- SYSTEM PLUS Ltda.
- Institución Colombiana de Educación Bilingüe – ICEB
- Instituto Nacional Autónomo de Educación – INADE
- Politécnico Empresarial Colombiano – PEC

En el siguiente cuadro se presenta la oferta educativa de las empresas identificadas como principales competidores:

INSTITUCIÓN	PROGRAMAS
SENA	<p>La institución cuenta con una amplia oferta de programas de formación para el trabajo que desarrolla en los siguientes sectores económicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comercio y Servicios</li> <li>• Sector Agropecuario</li> <li>• Sector Industrial</li> </ul>
ITC	<p>El instituto cuenta con el siguiente portafolio de servicios en formación técnica y tecnológica:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tecnología en Sistemas Empresariales de Información</li> <li>• Técnica Profesional en Desarrollo de Software</li> <li>• Tecnología Agroambiental</li> <li>• Tecnología en Electrónica</li> <li>• Tecnología en Electricidad</li> <li>• Tecnología en Maquinaria e Instrumentación Industrial</li> <li>• Tecnología en Aseguramiento de la Calidad</li> <li>• Técnica Profesional en Periodismo</li> <li>• Técnica Profesional en Programación de Software</li> <li>• Tecnología en Gestión Y Desarrollo de Proyectos</li> <li>• Tecnología en Gestión del Talento Humano</li> <li>• Tecnología en Realización Audiovisual</li> <li>• Tecnología en Publicidad</li> <li>• Tecnología en Comunicación Social y Periodismo</li> <li>• Técnica Profesional en Reportería Gráfica y Audiovisual</li> <li>• Tecnología en Gastronomía</li> <li>• Técnico Profesional en Procesamiento de Alimentos</li> </ul>
ESACAUCA	<p>Esta escuela se caracteriza por su especialización en la áreas de la salud, principalmente la oral como son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Técnico en Mecánica Dental</li> </ul>



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA "Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"

- Auxiliar en Salud Oral
  - Auxiliar en Enfermería
  - Técnico en Cosmetología
  - Auxiliar en Servicios Farmacéuticos
  - Técnico Forense
  - Técnico en Salud, Deporte y Actividad Física
  - Técnico en Administración y Auditoría de Entidades de Salud
- SYSTEM PLUS LTDA Esta institución se caracteriza por su énfasis en la formación en sistemas, diseño, marketing y ventas, hacen parte de su portafolio de servicios:
- Office e Internet
  - Ensamble y Redes Windows
  - Redes Linux
  - Aplicaciones Empresariales
  - Sistemas
  - Diseño
  - Publicidad, Marketing y Ventas
- ICEB Esta institución se caracteriza por su énfasis en inglés, pre-escolar bilingüe y cursos técnicos laborales en competencias en:
- Inglés
  - Diseño Textil y de Modas
  - Secretariado Gerencial Bilingüe
  - Estética Facial y Corporal
  - Contabilidad Sistematizada y Finanzas
  - Gerencia y Administración de Empresas
  - Administración Bancaria y Financiera
  - Marketing y Ventas
  - Educación Pre- escolar
  - Entrenamiento Deportivo
  - Sistemas
  - Periodismo y Comunicación Social
  - Diseño Gráfico Publicitario
  - Hotelería y Turismo
- Ofrece además diplomados en:
- Docencia Universitaria
  - Salud Ocupacional
- INADE Se caracteriza por el énfasis en el área de la salud, especialmente odontología, con programas como:
- Auxiliar de Consultorio Odontológico
  - Higiene Oral
  - Mecánica Dental
  - Técnico Auxiliar de Droguería
- También orienta técnicos laborales en:



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

- Derecho
- Contaduría
- Sistemas
- Electrónica, Radio y Televisión
- Diseño gráfico y Publicidad Empresarial
- Atención y Educación Pre-escolar
- Maestro de Obras Civiles
- Secretariado Ejecutivo
- Contabilidad Sistematizada
- Administración de Empresas
- Pedagogía para la Docencia

PEC

La institución cuenta con la siguiente oferta educativa, cada uno con una duración de cuatro (4) semestres:

- Administración Judicial y Criminalística
- Administración hotelera y Turística
- Estética Facial y Corporal
- Educación Pre-escolar
- Leguas Extranjeras y Relaciones Internacionales
- Administración Empresarial y Mercadeo
- Secretariado Gerencial Bilingüe

Adicionalmente ofrece cursos y diplomados de un (1) semestre en los siguientes campos:

- Criminalística y Pericias Forenses
- Nuevo Sistema Penal Acusatorio
- Desarrollo de Competencias Básicas para el Pre-escolar
- Contabilidad Sistematizada
- Cocina Nacional e Internacional
- Inglés Conversacional
- Francés Conversacional
- Marketing Internacional



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 4. PRECIO O TARIFA

- En la institución un curso TÉCNICO (de 1.000 horas) tendrá un costo total de 3 salarios mínimos legales vigentes
- Los cursos cortos tendrán un costo para el estudiante de un (1) salario mínimo legal vigente
- Los diplomados que programe la institución en las diferentes áreas del conocimiento tendrán un costo de dos y medio (2.5) salarios mínimos y una inscripción de CUARENTA Y SEIS MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS (\$ 46.250), en el primer año
- Los seminarios tendrán un costo de CIENTO OCHENTA MIL PESOS (\$ 180.000) por persona
- Las actualizaciones tendrán un costo por persona de NOVENTA MIL PESOS (\$ 90.000)

Los costos de cada curso están sujetos a modificaciones de acuerdo al salario mínimo legal vigente para cada año.

El siguiente cuadro explica los costos con el salario mínimo legal vigente del año 2008

Orden	Tipo de Formación	Duración (horas)	Valor Semestre	Valor Total
1	Curso Técnico	1000 Horas	1.5 s.m.l.m.v	\$ 1.384.500
2	Curso Corto	40 Horas	--	461.500
3	Diplomado	120 Horas	--	1.200.000
4	Seminario	16 Horas	--	180.000
5	Actualización	8 Horas	--	90.000

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 5. COMERCIALIZACIÓN O CANALES DE DISTRIBUCIÓN

El INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA se caracterizará por ser una institución de capacitación integral técnica con énfasis empresarial.

La formación no puede ser interpretada como un producto con características de tamaño, forma o volumen por el contrario se trata de un servicio por lo que no es un bien tangible sino es algo intangible pero que se puede medir, para que este cumpla su objetivo es necesario la interrelación entre la institución y el estudiante; en consecuencia la distribución se hará de forma directa no requiere de intermediarios.

### 6. PUBLICIDAD O PROPAGANDA

Como estrategia de mercadeo es conveniente para la empresa tener una amplia cobertura de los servicios a prestar. En estos términos es importante seleccionar los canales de difusión que se utilizarán para llevar la información al cliente objetivo entre los medios de publicidad tenemos: Pautas radiales en las emisoras de la frecuencia FM y AM de la ciudad de Popayán, publicidad audiovisual, televisión en los canales locales de la ciudad( cable Cauca y cable Unión de Occidente), publicidad gráfica, portafolio de servicios que permite al cliente obtener información de primera mano sobre la oferta educativa que ofrece la Institución.



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**2**

## **TAMAÑO DEL PROYECTO**

- CAPACIDAD TOTAL DE PRODUCCIÓN

Fase	Inversión			Operacional			
	Año	0	1	2	3	4	5
<b>Nivel de producción</b>		0%	50%	53%	56%	60%	63%
Unidades vendidas - (cursos técnicos)	0	168	178	189	201	213	
Unidades vendidas - (cursos cortos)	0	400	424	450	478	507	
Unidades vendidas - (diplomados)	0	60	64	68	72	76	
Unidades vendidas - (seminarios)	0	80	85	90	96	101	
Unidades vendidas - (actualizaciones)	0	120	127	135	143	152	

**Nota:** las unidades vendidas han sido medidas en número de alumnos

### **1. TAMAÑO DEL PROYECTO Y DIMENSIÓN Y CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO**

El estudio de mercado permitió establecer que existe una alta demanda de los servicios de formación para el trabajo en la ciudad de Popayán. Se ha identificado como mercado objetivo principalmente a los estudiantes del grado XI de los colegios de la ciudad de Popayán, los egresados de los colegios mencionados y provenientes de otras ciudades y departamentos que seleccionen a Popayán como destino de estudios. En la actualidad, en los colegios de Popayán se gradúan en promedio dos mil (2000) estudiantes por año.

### **2. TAMAÑO DEL PROYECTO Y TECNOLOGÍA DEL PROCESO PRODUCTIVO**

Para cumplir con su objeto social la institución contará principalmente con los siguientes equipos tecnológicos:

- Computadores portátiles
- Computadores de escritorio
- Video beam
- Impresora láser
- Fotocopiadora
- Fax
- Internet



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA "Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"

### 3. TAMAÑO DEL PROYECTO Y COSTO Y DISPONIBILIDAD DE MANO DE OBRA, MATERIA PRIMA E INSUMOS

Para el desarrollo de su objeto social, el INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA requerirán básicamente los siguientes elementos:

- Papel block (carta y oficio)
- Marcador borrable
- Cd x 100 uds.
- Almohadilla para borrar
- Tinta para impresora
- Tinta para fotocopidora

### 4. TAMAÑO DEL PROYECTO Y LOCALIZACIÓN

La empresa estará localizada en el municipio de Popayán, departamento del Cauca, su radio de acción abarca la capital del departamento y los municipios cercanos a la misma, de los cuales se identifican principalmente Timbío, Rosas, El Tambo, Totoró, Cajibío, Piendamó, Morales y Silvia.

El instituto de Formación Técnica estará localizado en la zona urbana del sector histórico de la Ciudad de Popayán

### 5. TAMAÑO DEL PROYECTO Y COSTO DE INVERSIÓN Y DE OPERACIÓN

Ítem	Valor
Muebles y Enseres	\$ 33.392.000
Maquinaria y Equipo de Oficina	71.350.000
Construcciones y Edificaciones (Adecuaciones Locativas)	3.000.000
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>\$ 107.742.000</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008

### 6. TAMAÑO DEL PROYECTO Y FACILIDADES DE FINANCIAMIENTO

Para la financiar el proyecto se tienen previstas dos (2) fuentes de financiación:

- **Fuentes propias:** Se financiarán con recursos propios un aporte de \$39.942.000
- **Crédito financiero:** Con un banco se conseguirá un crédito por \$183.000.000



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**7. INGRESOS POR CONCEPTO DE VENTAS**

El Instituto de Formación Técnica para el primer año tiene previstos unos ingresos por concepto de ventas por un total de \$514.396.000, como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro 2.1

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**INGRESOS POR CONCEPTO DE VENTAS**  
**(En miles de pesos)**

Fase Año	Inversión		Operacional			
	1	1	2	3	4	5
Nivel de producción	0%	50%	53%	56%	60%	63%
Unidades vendidas (cursos técnicos)	0	168	178	189	201	213
Precio de venta (unidades monetarias)	0	1.384.500	1.384.500	1.384.500	1.384.500	1.384.500
Ingresos por ventas (millones)	0	232,596	246,441	261,671	278,285	294,899
Unidades vendidas (cursos cortos)	0	400	424	450	478	507
Precio de venta (unidades monetarias)	0	461.500	461.500	461.500	461.500	461.500
Ingresos por ventas (millones)	0	184,600	195,676	207,675	220,597	233,981
Unidades vendidas (diplomados)	0	60	64	68	72	76
Precio de venta (unidades monetarias)	0	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000
Ingresos por ventas (millones)	0	72,000	76,800	81,600	86,400	91,200
Unidades vendidas (seminarios)	0	80	85	90	96	101
Precio de venta (unidades monetarias)	0	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
Ingresos por ventas (millones)	0	14,400	15,300	16,200	17,280	18,180
Unidades vendidas (actualizaciones)	0	120	127	135	143	152
Precio de venta (unidades monetarias)	0	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
Ingresos por ventas (millones)	0	10,800	11,430	12,150	12,870	13,680
<b>TOTAL ingresos por ventas (millones)</b>	<b>0</b>	<b>514,396</b>	<b>545,647</b>	<b>579,296</b>	<b>615,432</b>	<b>651,939</b>



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## "Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"

### 3 LOCALIZACIÓN

#### 1. MACROLOCALIZACIÓN

La empresa estará localizada en el municipio de Popayán, departamento del Cauca, al suroccidente de Colombia. Su radio de acción abarca la capital del departamento y con influencia sobre los municipios cercanos a la misma, de los cuales se identifican principalmente Timbío, Rosas, El Tambo, Totoró, Cajibío, Piendamó, Morales y Silvia.



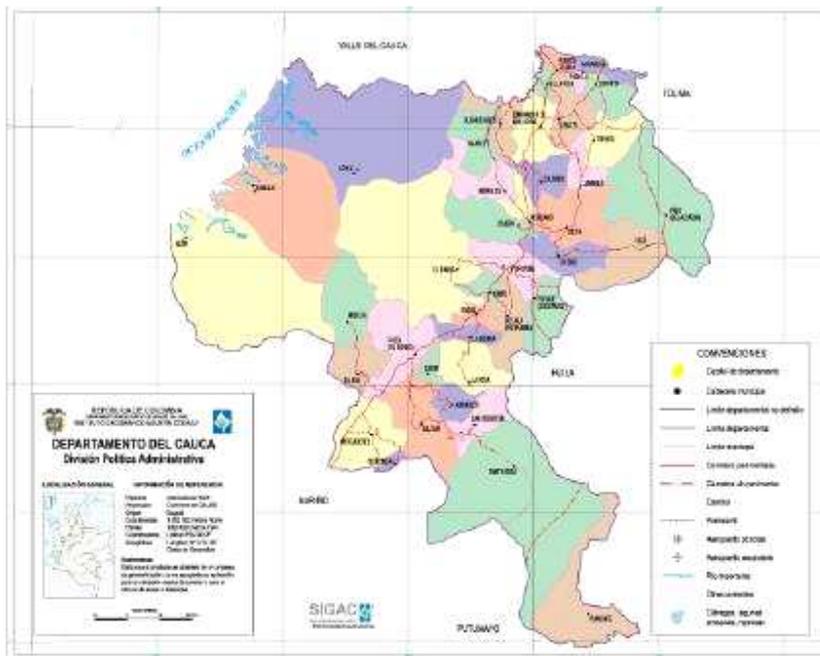
Popayán<sup>5</sup> se encuentra ubicada en el centro del departamento del Cauca, está situada a una altura de 1.737 metros sobre el nivel del mar, con una temperatura promedio de 19 grados C.

<sup>5</sup> Popayán: El Municipio de Popayán es la Capital del Departamento del Cauca, ubicado al sur occidente de la República de Colombia. Esta ciudad fue fundada oficialmente por el Adelantado Capitán Sebastián de Belalcázar el día 13 de Enero de 1537, está localizada en el Valle de Pubenza entre las cordilleras Occidental y Central al Sur Occidente del país; a una Latitud Norte 2° 27 y 76,37 de longitud Oeste del Meridiano de Greenwich y altitud promedio de 1.737 metros sobre el nivel del mar. Posee una temperatura media de 18 a 19°C durante todo el año y una extensión territorial aproximada de 512 Km<sup>2</sup>.



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## “Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”



Fuente: Internet

Una de las ciudades más tradicionales de [Colombia](#), Popayán, fue fundada el 13 de enero de 1537 por el Adelantado Español Don Sebastián Moyano de Belalcázar. Conocida como “la ciudad universitaria”, razón por la cual goza de un muy buen prestigio de carácter académico a nivel nacional, factor que favorece a la institución que busca responder a necesidades específicas de tipo formativo para las personas identificadas como mercado objetivo.

## 2. MICROLOCALIZACIÓN

Factores	Ponderación	La Paz		Centro		Modelo	
		Calif.	Puntaje	Calif.	Puntaje	Calif.	Puntaje
Transporte Público	20	5	100	5	100	3	60
Vías de acceso	15	3	45	4	60	3	45
Seguridad	15	3	45	5	75	4	60
Disponibilidad de servicios	12	3	36	4	48	3	36
Ubicación	12	2	24	5	60	4	48
Valor de arrendamiento	10	4	40	2	20	3	30
Estado de las vías	10	3	30	4	40	3	30
Infraestructura	6	2	12	4	24	3	18
<b>Total</b>	<b>100</b>		<b>332</b>		<b>427</b>		<b>327</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

### *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

Para llevar a cabo el proceso de la microlocalización se recurrió a la opinión de tres expertos a los cuales se les facilitó los factores y los sitios y cada uno procedió a calificar dentro del rango de uno a cinco, como resultado final se observa que el centro fue el sitio con mayor valor razón por la cual El instituto de Formación Técnica se desarrollará en la zona urbana del sector histórico de la Ciudad de Popayán. Su ubicación céntrica le facilitará al estudiante su acceso.

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana

57



*“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”*

# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

4

## INGENIERÍA DEL PROYECTO

### 1. PRODUCTO

En estos tiempos globalizados la educación no formal y la educación permanente son factores que deben estar en constante desarrollo, evolucionando junto con todos los cambios para salir del estancamiento cultural, social y económico en el que nos encontramos.

Es necesario reorganizar todos los sistemas de formación para lograr que éstos satisfagan la demanda del recurso humano pertinente en calidad y cantidad que requiere el desarrollo económico del país. Para ello es preciso un enfoque sistémico que tenga en cuenta todas las dimensiones de un proceso de esta naturaleza y que, además, lo inscriba en el marco de las modificaciones globales de la sociedad.

A continuación se relacionan los cinco (5) tipos de cursos que conforman el portafolio de servicios que ofrecerá la Institución:

- **Técnicos laborales:** se caracterizarán por ser de duración larga (2 semestres) con una duración de 1000 horas al año, y tendrán un horario de lunes a viernes, con una intensidad de 5 horas al día; los cuales se pueden programar en la jornada de la mañana, tarde y noche o en jornada mixta. A estos estudiantes el Instituto los reconocerá como sus alumnos regulares y serán el servicio principal.  
Otra característica de estos cursos es que dentro de su diseño curricular contarán con un alto componente en el área de Emprendimiento Empresarial, y se propondrá el desarrollo de proyectos empresariales por parte de los estudiantes, los cuales contará con la asesoría especializada del instituto.  
Otra característica de los Técnicos Laborales será el desarrollo de una etapa práctica, la cual se dará a través de pasantía con aquellas empresas e instituciones que el Instituto formalice el convenio respectivo.
- **Cursos cortos:** Con una intensidad de 40 horas, con un horario flexible (de acuerdo a la solicitud de la demanda), con currículos preparados a solicitud del cliente. Se tratan de cursos que permitan la especialización en las diferentes áreas de conocimiento o trabajo del cliente.
- **Diplomados:** se caracterizarán por ser cursos de alta especialización, por lo tanto requieren que los estudiantes tengan como prerrequisito un pregrado. Su horario se concertará con las personas matriculadas. Su material tendrá un alto contenido tecnológico y se utilizará principalmente las Tecnologías de Información y Comunicación (Tics). Los profesionales o docentes de estos diplomados serán personas con una vasta experiencia profesional y/o académica.

**Actualizaciones y Seminarios:** se caracterizarán por desarrollar temas de actualización en las diferentes áreas del conocimiento en el cual el Instituto desarrolla sus actividades. Su duración será de 8 y 16 horas, respectivamente.



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 2. ÁMBITO Y TAMAÑO DEL PROYECTO

El presente proyecto busca satisfacer la demanda de formación técnica, principalmente en las áreas de:

- Administración Contable y Financiera,
- Mercadeo,
- Administración de Negocios,
- Análisis Financiero,
- Gestión Tributaria,
- Emprendimiento y Gestión Empresarial,
- Sistemas e Informática,
- Ejecutivo (a) de Gerencia y
- Archivística.

El INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA ofrecerá también cursos cortos en las áreas de:

- Economía Solidaria
- Manejo de Paquetes Contables

Adicionalmente se ofrecerán:

- Seminarios
- Diplomados y
- Actualizaciones

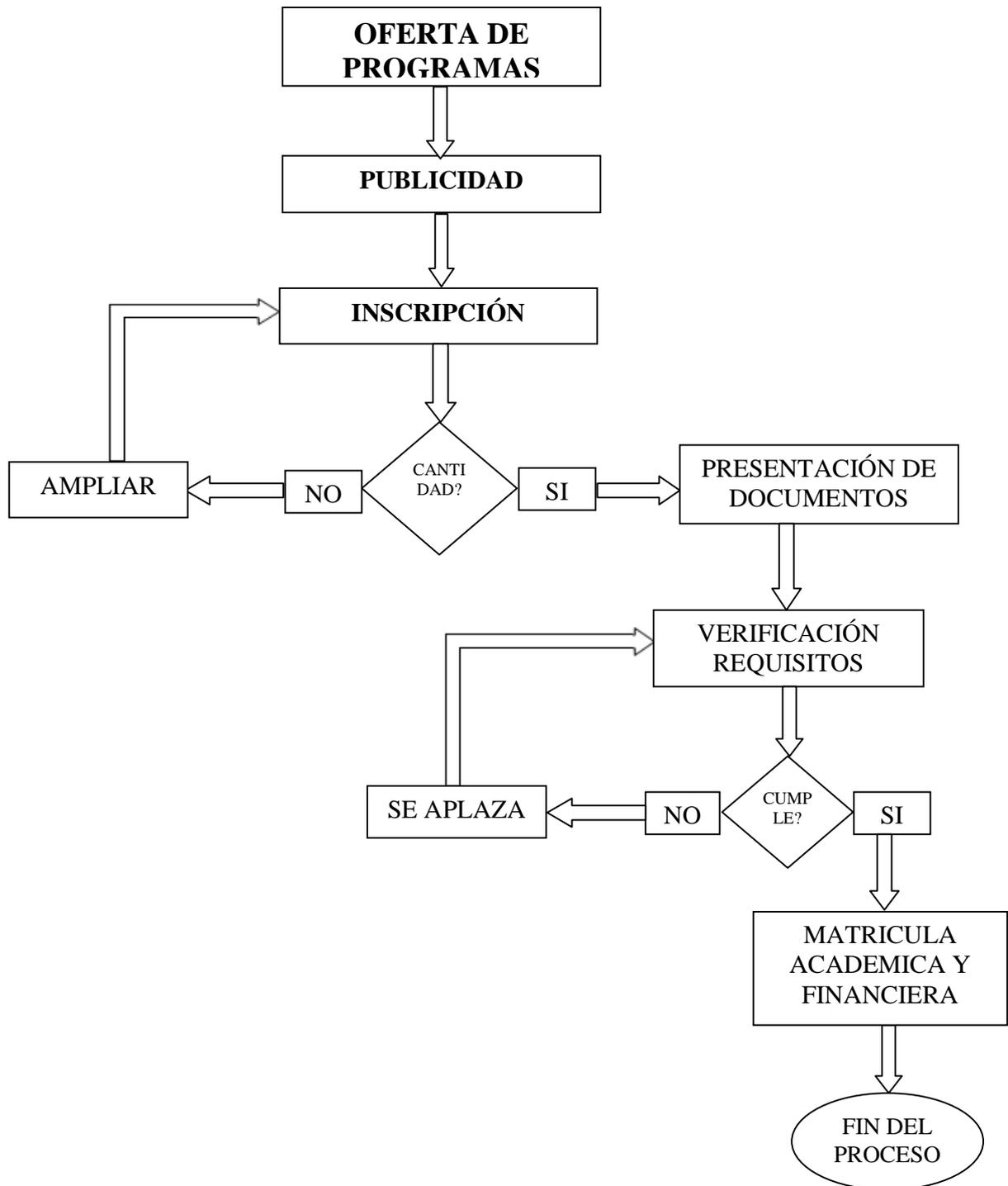
Se contará con una capacidad de atención de 970 estudiantes por año.

Se proyecta que la Institución atenderá la demanda, inicialmente, de los municipios del departamento del Cauca y las personas que escogen a Popayán para adelantar sus estudios.



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

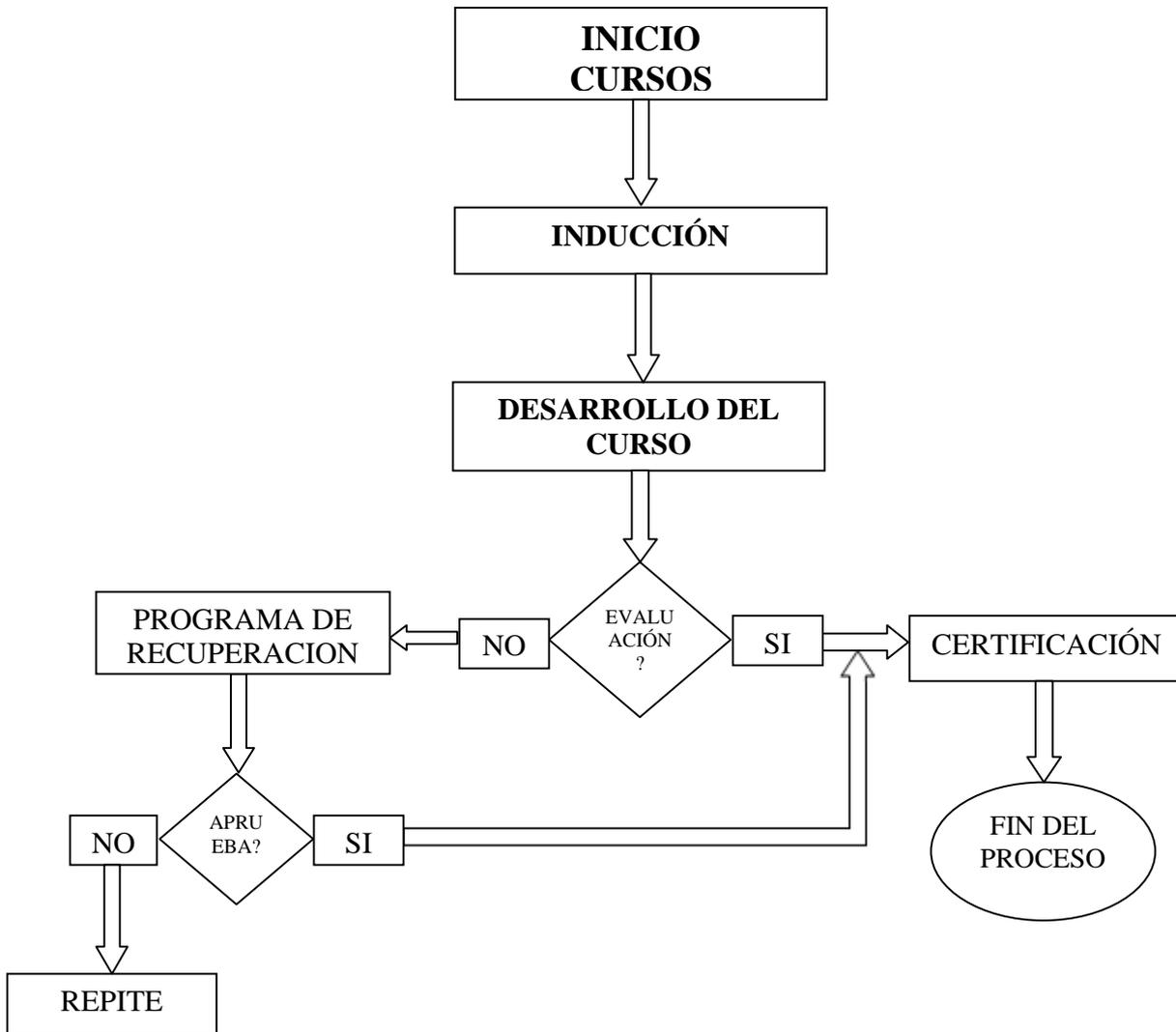
**3. DIAGRAMAS Y PLANES FUNCIONALES**



*"La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes"*



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**4. TECNOLOGÍA**

Para cumplir con su objeto social la institución contará principalmente con los siguientes equipos tecnológicos:

- Computadores portátiles
- Computadores de escritorio
- Video beam
- Impresora láser
- Fotocopiadora
- Fax
- Internet

**5. MAQUINARIA Y EQUIPOS**

Cuadro 4.1  
**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**COSTO MAQUINARIA Y EQUIPOS**

Descripción	Cantidad	Valores	
		Unitario	Total
Computador de mesa	33	\$ 1.300.000	\$ 42.900.000
Computador portátil	13	1.500.000	19.500.000
Archivador de madera	3	400.000	1.200.000
Biblioteca de madera (estante)	5 cuerpos	1.000.000	5.000.000
Escritorio	3	500.000	1.500.000
Escritorio sencillo	6	120.000	720.000
Impresora industrial	1	1.500.000	1.500.000
Impresora láser	3	300.000	900.000
Juego de sala tipo poltrona	1	800.000	800.000
Mesa de madera	25	200.000	5.000.000
Mesa rimax cuadrada sencilla	6	50.000	300.000
Mueble de recepción madera	1	800.000	800.000
Silla ergonómica giratoria	3	180.000	540.000
Silla ergonómica sencilla	190	80.000	15.200.000
Silla giratoria sencilla (secretaria)	1	100.000	100.000
Silla rimax sencilla	24	18.000	432.000
Tablero en acrílico	6	300.000	1.800.000
Telefax	1	250.000	250.000
Teléfono inalámbrico	3	100.000	300.000
Video beam	3	2.000.000	6.000.000
<b>TOTAL &gt;&gt;&gt;</b>			<b>\$ 104.742.000</b>

**Fuente:** elaboración propia, septiembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**6. MATERIA PRIMA E INSUMOS**

Cuadro 4.2

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
***COSTO MATERIA PRIMA E INSUMOS***

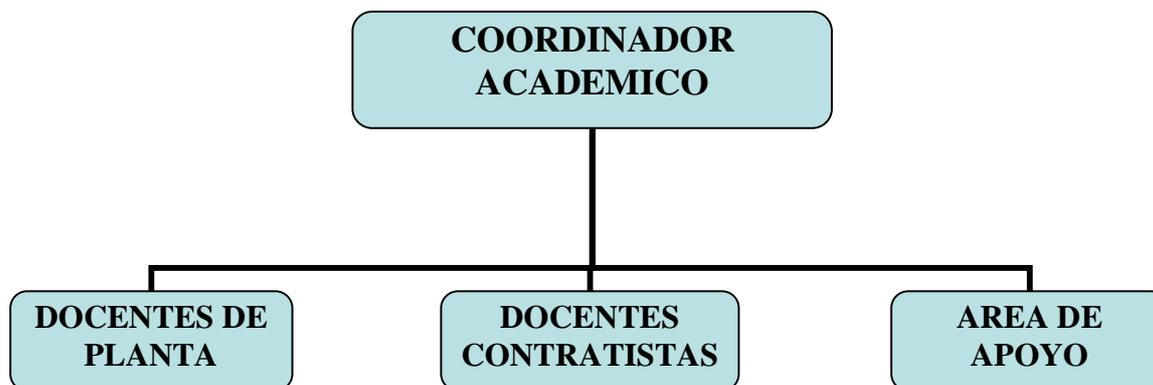
Descripción	Unidad	Cantidad	Valor	
			Unitario	Total
Almohadilla para borrar	unidad	10	\$ 500	\$ 5.000
Marcador borrable	caja	5	20.000	100.000
Tinta para impresora	cartucho	3	80.000	240.000
Papel block (carta y oficio)	resma	5	9.500	47.500
Artículos de limpieza	varios	1	50.000	50.000
Artículos de tocador	varios	1	50.000	50.000
<b>TOTAL &gt;&gt;&gt;</b>				<b>\$ 492.500</b>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

Nota: Estos insumos se requieren para cada curso

**7. PERSONAL TÉCNICO REQUERIDO**

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
***PERSONAL TÉCNICO REQUERIDO***



**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

- **Docentes de Planta:** El instituto requiere cinco (5) docentes.
- **Docentes Contratistas:** Docentes en las diferentes especialidades que requiera el Instituto, que se contratarán por horas de formación.
- **Cafetería:** En esta área estará bajo la modalidad de outsourcing que se encargara de la atención hacia los estudiantes.

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

- **Vigilancia:** Para el manejo de este campo se contratarán los servicios con una entidad de vigilancia privada de reconocimiento y prestigio que responda por los equipos y elementos dentro de la institución.
- **Servicios generales:** Contratista que estarán a cargo de labores de plomería, aseo y mantenimiento de las instalaciones.

Cuadro 4.3  
**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**PERSONAL TECNICO REQUERIDO**  
**DESCRIPCION DE CARGOS**

Cargo	Funciones	Herramientas	Requisitos
<b>Coordinador Académico</b>	Coordinación de la parte académica tanto del personal docente como de los estudiantes, gestionar acuerdos y convenios académicos con las empresas privadas o públicas	Computador, teléfono, celular e internet	Profesional en el área administrativa, contable y/o económica
<b>Docentes</b>	Orientar formación técnica en las especializadas requeridas, de acuerdo a su perfil, utilizando metodologías activas y uso de las TIC's	Computador, video beam y tableros	Profesionales en las áreas de las especialidades de la institución
<b>Aseador(a)</b>	Realizar la limpieza de las instalaciones de la institución	Elementos de aseo y limpieza	Bachiller
<b>Vigilancia</b>	Para el manejo de este campo se contratarán los servicios con una entidad de vigilancia privada de reconocimiento y prestigio que responda por los equipos y elementos dentro de la institución.	Los elementos necesarios para la seguridad del Instituto	Bachiller Curso certificado en el área

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

Cuadro 4.4

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**PERSONAL TÉCNICO REQUERIDO**  
**COSTOS**

Cargo	No. de personas	Costo mensual	Costo anual
Coordinador académico	1	1.000.000	12.000.000
Docentes	3	1.500.000	54.000.000
Aseador (a)	1	500.000	6.000.000
Celadores	2	800.000	19.200.000
<b>TOTALES &gt;&gt;&gt;</b>	<b>7</b>	<b>\$ 3.800.000</b>	<b>\$ 91.200.000</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008

**8. EDIFICIOS, ESTRUCTURAS Y OBRAS DE INGENIERIA CIVIL**  
**(O INSTALACIONES REQUERIDAS)**

Para el presente proyecto se requiere de amplias instalaciones que se puedan adecuar y donde se encuentren las siguientes divisiones: Recepción, secretaria información e inscripción, tres oficinas (Dirección, Coordinación Académica, Área Financiera), cinco salones con capacidad mínima de treinta (30) estudiantes cada uno, área de informática con capacidad para instalación de 30 computadores, área cafetería, área biblioteca, patios, parqueadero y espacio para practicar algún deporte y baterías sanitarias para personal administrativo y estudiantes, en donde la institución pueda desarrollar su objeto social: Formación Técnica.

Cuadro 4.5

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**COSTO DE EDIFICIOS, ESTRUCTURAS Y OBRAS DE INGENIERÍA**  
**CIVIL**

Costo anual (en miles de pesos)

Ítem	Unidad	Cantidad	Costo	
			Unitario	Total
<b>Edificio 1</b>				
- Arrendamiento	Mes	12	2.500.000	30.000.000
<b>Total edificio 1</b>			<b>2.500.000</b>	<b>30.000.000</b>
<b>Costo total edificios, estructuras y obras de ingeniería civil</b>			<b>2.500.000</b>	<b>30.000.000</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**5**

**PROGRAMA PARA LA EJECUCIÓN DEL  
PROYECTO**

El montaje del Instituto de Formación Técnica se implementara en seis meses a partir de enero de 2009 y finaliza en junio del mismo año

## 1. LISTA DE ACTIVIDADES

Las actividades a desarrollar por la institución en su etapa de iniciación son las siguientes:

- Conseguir local
- Adecuaciones locativas
- Elaboración de estatutos
- Legalización de la empresa
  - Registro en cámara de comercio
  - Registro en industria y comercio
  - Registro en la dian
- Consecución de crédito bancario
- Elaboración programas
- Compra de equipos muebles y enseres
- Permisos y licencias
- Aprobación de programas
- Publicidad
- Contratar administrativos
- Inscripciones
- Contratar docentes
- Matriculas
- Iniciar clases

## 2. DURACIÓN DE CADA ACTIVIDAD

La duración de las actividades se muestra en el cuadro del cronograma de actividades del diagrama de GANTT (Project)



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**3. MATRIZ DE PREDECESORAS**

	<b>i</b>	Nombre de tarea	Predecesoras
1		<b>FASE I</b>	
2		CONSEGUIR LOCAL	
3		ADECUACIONES LOCATIVAS	2
4		<b>FASE II</b>	
5		ELABORACION ESTATUTOS	2CC
6		LEGALIZACION DE EMPRESA	5
7		CONSECUION CREDITO BANCARIO	6
8		ELABORACION PROGRAMAS	5CC
9		COMPRA DE EQUIPOS MUEBLES Y ENSERES	2
10		<b>FASE III</b>	
11		PERMISOS-LICENCIAS	2CC;8CC
12		APROBACIÓN DE PROGRAMAS ACADEMICOS	11
13		PUBLICIDAD	12
14		CONTRATAR ADMINISTRATIVOS	12
15		INSCRIPCIONES	12
16		CONTRATAR DOCENTES	15
17		MATRICULAS	15
18		<b>FASE IV</b>	
19		INICIAR CLASES	2;3;8;9;11;12;14;
20			
21			
22			

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008

Diagrama de Gantt

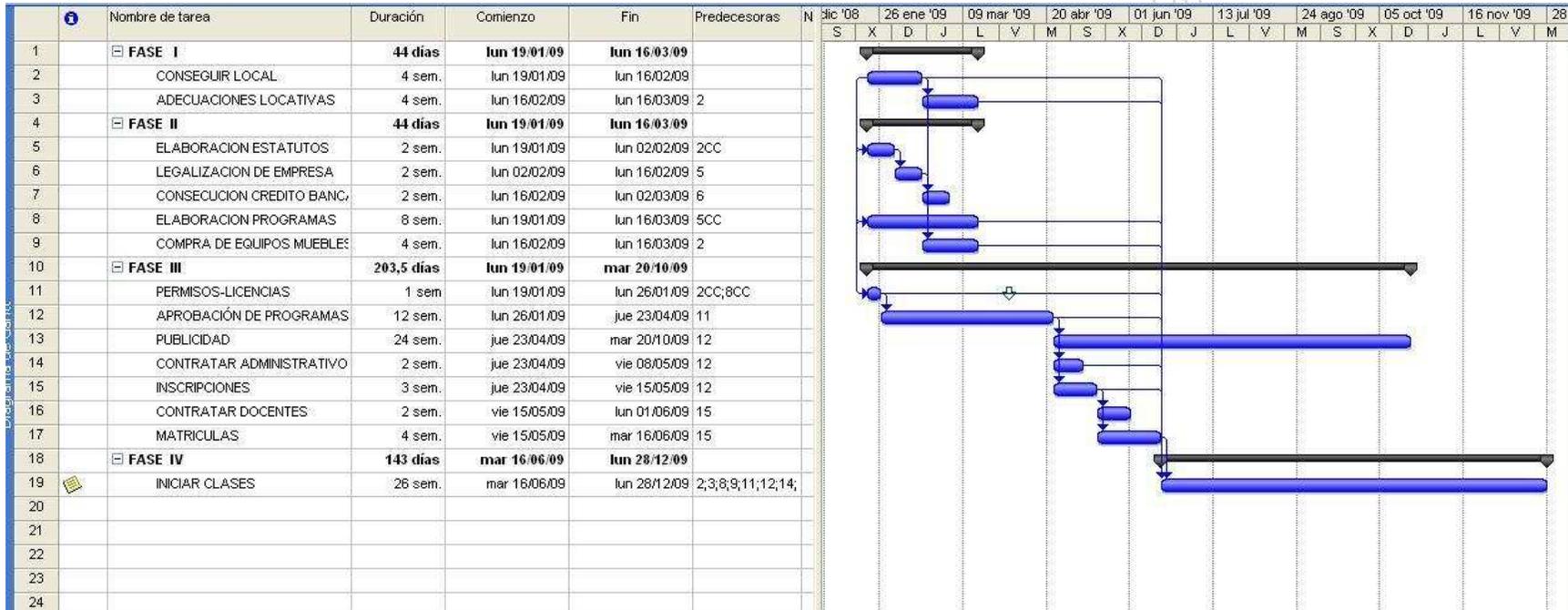
“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## “Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”

### 4. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES O DIAGRAMA DE GANTT



Fuente: elaboración propia, diciembre 2008



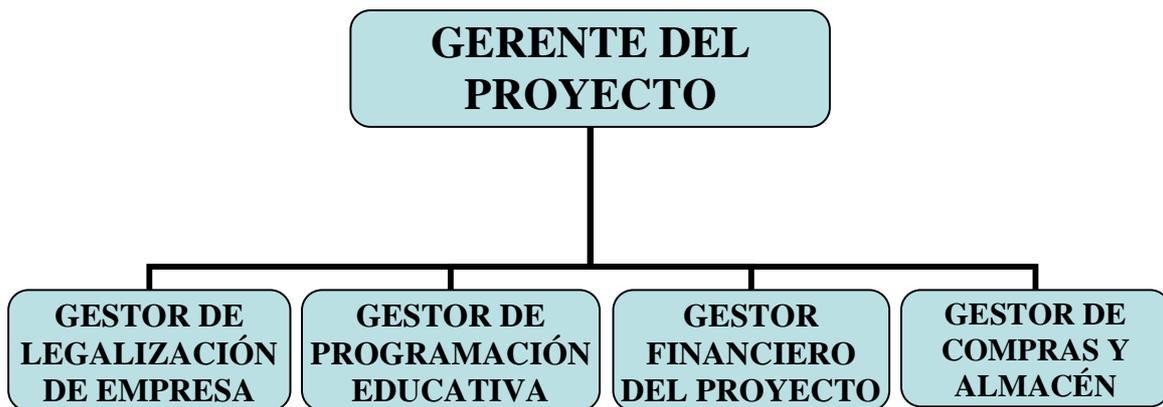
La educación no sólo se produce a través de la palabra, e

La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes"

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

**6**  
**ORGANIZACIÓN**

**1. ORGANIZACIÓN PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO**  
**ORGANIGRAMA**



**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

Figura 6.1

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**ORGANIZACIÓN PARA LA EJECUCIÓN Y OPERACIÓN DEL PROYECTO**  
**ORGANIGRAMA**



Fuente: elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

Cuadro 6.1

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**ORGANIZACIÓN PARA LA OPERACIÓN DEL PROYECTO**  
**DESCRIPCIÓN DE CARGOS**

<b>Cargo</b>	<b>Funciones</b>	<b>Herramientas</b>	<b>Requisitos</b>
<b>DIRECTOR (A) DE LA INSTITUCIÓN</b>	Representación legal de la institución, la dirección de las actividades administrativas y la contratación del personal de la misma, ejecutar las decisiones, políticas y lineamientos aprobados en Asamblea General por la Junta de Socios	Computador, teléfono, celular e internet	Profesional en el área administrativa, contable y/o económica
<b>COORDINADOR ACADÉMICO</b>	Coordinación de la parte académica tanto del personal docente como de los estudiantes, gestionar acuerdos y convenios académicos con las empresas privadas o públicas	Computador, teléfono, celular e internet	Profesional en el área administrativa, contable y/o económica
<b>EJECUTIVA DE DIRECCIÓN</b>	Encargada de la recepción y organización de oficios emitidos por la dirección, recepción y despacho de la correspondencia, recepción de llamadas telefónicas, atención de las personas que ingresen a la institución, preparación de eventos y manejo de agendas.	Computador, teléfono, celular, internet, fax, archivos	Técnica, tecnóloga o profesional en el área de asistencia gerencial
<b>CONTADOR</b>	Encargado de la parte contable y el manejo financiero de la institución. Además tiene a cargo el recaudo y contabilización de las matrículas de los estudiantes de la institución	Computador, teléfono, celular e internet	Contador público con tarjeta profesional vigente
<b>ASEADOR(A)</b>	Realizar la limpieza de las instalaciones de la institución	Elementos de aseo y limpieza	Bachiller

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

Cuadro 6.2

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**ORGANIZACIÓN PARA LA OPERACIÓN DEL PROYECTO**  
**COSTOS**

<b>Cargo</b>	<b>No. de personas</b>	<b>Costo mensual</b>	<b>Costo anual</b>
Director (a)	1	\$ 1.500.000	\$ 18.000.000
Coordinador académico	1	1.000.000	12.000.000
Ejecutiva de dirección	1	700.000	8.400.000
Contador	1	1.000.000	12.000.000
Docentes	3	1.500.000	54.000.000
Aseador (a)	1	500.000	6.000.000
Celadores	2	800.000	19.200.000
<b>TOTALES &gt;&gt;&gt;</b>	<b>10</b>	<b>\$ 10.800.000</b>	<b>\$ 129.600.000</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008

"La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes"

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

**7**

## INVERSIONES EN EL PROYECTO

### 1. INVERSIONES FIJAS

Descripción	Cantidad	Valores	
		Unitario	Total
Computador de mesa	33	\$ 1.300.000	\$ 42.900.000
Computador portátil	13	1.500.000	19.500.000
Archivador de madera	3	400.000	1.200.000
Biblioteca de madera (estante)	5 cuerpos	1.000.000	5.000.000
Escritorio	3	500.000	1.500.000
Escritorio sencillo	6	120.000	720.000
Impresora industrial	1	1.500.000	1.500.000
Impresora láser	3	300.000	900.000
Juego de sala tipo poltrona	1	800.000	800.000
Mesa de madera	25	200.000	5.000.000
Mesa rimax cuadrada sencilla	6	50.000	300.000
Mueble de recepción madera	1	800.000	800.000
Silla ergonómica giratoria	3	180.000	540.000
Silla ergonómica sencilla	190	80.000	15.200.000
Silla giratoria sencilla (secretaria)	1	100.000	100.000
Silla rimax sencilla	24	18.000	432.000
Tablero en acrílico	6	300.000	1.800.000
Telefax	1	250.000	250.000
Teléfono inalámbrico	3	100.000	300.000
Video beam	3	2.000.000	6.000.000
<b>TOTAL &gt;&gt;&gt;</b>			<b>\$ 104.742.000</b>

**Fuente:** elaboración propia, septiembre 2008

### COSTO MATERIA PRIMA E INSUMOS

Nota: Estos insumos se requieren para cada curso

Descripción	Unidad	Cantidad	Valor	
			Unitario	Total
Almohadilla para borrar	unidad	10	\$ 500	\$ 5.000
Marcador borrable	caja	5	20.000	100.000
Tinta para impresora	cartucho	3	80.000	240.000
Papel block (carta y oficio)	resma	5	9.500	47.500
Artículos de limpieza	varios	1	50.000	50.000
Artículos de tocador	varios	1	50.000	50.000
<b>TOTAL &gt;&gt;&gt;</b>				<b>\$ 492.500</b>

**Fuente:** elaboración propia, septiembre 2008

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana

73



"La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes"

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**2. CAPITAL DE TRABAJO**

Cuadro 7.1

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
***CAPITAL DE TRABAJO - SALDO DE EFECTIVO REQUERIDO EN CAJA***  
**(En miles de pesos)**

Concepto	Días de cobertura	Coeficiente de renovación	Año				
			1	2	3	4	5
Materiales e Insumos	30	12	156	165	175	186	197
Mano de Obra Directa	30	12	22.090	23.472	24.927	26.460	27.991
Gastos Generales de Fabricación	30	12	0	0	0	0	0
Gastos Generales de Administración	30	12	11.286	11.655	12.022	12.344	12.636
Gastos Generales de Ventas	30	12	1000	1000	1000	1000	1000
Gastos Generales de Distribución	30	12	0	0	0	0	0
Saldo de Efectivo Requerido en Caja			34.532	36.293	38.124	39.990	41.824

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

Cuadro 7.2

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**CAPITAL DE TRABAJO**  
(En miles de pesos)

Concepto	Días de cobertura	Coeficiente de renovación	Año				
			1	2	3	4	5
<b>Activo corriente</b>							
1. Saldo de efectivo requerido en caja			34.532	36.293	38.124	39.990	41.824
2. Cuentas por cobrar	30	12	37.083	38.844	40.675	40.559	42.393
3. Existencias o inventarios							
- Materiales e insumos							
- Productos en proceso							
- Productos terminados							
<b>Total activo corriente</b>			71.615	75.137	78.799	80.550	84.218
<b>Incremento del activo corriente</b>			71.615	3.522	3.663	1.750	3.668
<b>Pasivo corriente</b>							
1. Cuentas por pagar							
- Materiales e insumos							
- Mano de obra directa							
- Gastos generales de fabricación							
- Gastos generales de administración							
- Gastos generales de distribución							
<b>Total pasivo corriente</b>			0	0	0	0	0
<b>Incremento del pasivo corriente</b>			0	0	0	0	0
<b>Capital de trabajo</b> (Activo corriente menos pasivo corriente)			71.615	75.137	78.799	80.550	84.218
<b>Incremento del capital de trabajo</b>			71.615	3.522	3.663	1.750	3.668

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana

75



"La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes"

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**3. GASTOS PREOPERATIVOS**

Los Gastos Preoperativos en que incurre el Instituto de Formación Técnica corresponden a la legalización de la empresa como tal, y lo referente a las licencias

Cuadro 7.3

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**GASTOS PREOPERATIVOS**  
 (En miles de pesos)

Fase	Inversión		Operacional			
	0	1	2	3	4	5
<b>Año</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
Gastos de legalización	1.700	0	0	0	0	0
<b>Total gastos preoperativos</b>	<b>1.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

"La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes"



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

Cuadro 7.4

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**INVERSIONES EN EL PROYECTO**  
 (En miles de pesos)

Fase	Inversión			Operacional		
	Año 0	1	2	3	4	5
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
1. Inversiones fijas (Iniciales y reposiciones)						
- Terrenos	0	0	0	0	0	0
- Edificios	3.000	2.850	2.700	2.550	2.400	2.250
- Maquinaria y equipos	71.350	47.567	23.783	0	0	0
- Vehículos	0	0	0	0	0	0
- Muebles y enseres	33.392	26.714	20.035	13.357	6.678	0
- Herramientas	0	0	0	0	0	0
Total inversiones fijas	107.742	77.130	46.519	15.907	9.078	2.250
2. Gastos preoperativos	2.400	1.800	1.200	600	0	0
3. Incremento del capital de trabajo	0	36.893	35.704	40.914	39.471	37.674
<b>Total inversiones</b>	<b>110.142</b>	<b>115.823</b>	<b>83.423</b>	<b>57.421</b>	<b>48.550</b>	<b>39.924</b>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**8**

## **COSTOS DE OPERACIÓN Y DE FINANCIACIÓN**

### **1. COSTO DE VENTAS**

Fase	Inversión		Operacional			
	Año 0	1	2	3	4	5
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
Materiales e insumos	0	1.869	1.983	2.105	2.236	2.368
Mano de obra directa	0	265.084	281.665	299.120	317.524	335.892
Gastos generales de fabricación	0	0	0	0	0	0
Depreciación		30.612	30.612	30.612	6.828	6.828
<b>Total Costos de ventas</b>	<b>0</b>	<b>297.565</b>	<b>314.260</b>	<b>331.837</b>	<b>326.588</b>	<b>345.089</b>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**2. GASTOS OPERATIVOS**

**GASTOS DE PERSONAL**

CONCEPTO	CANTIDAD	SALARIO MES	VALOR ANUAL
Gerente	1	1.500.000	18.000.000
Secretaria	1	700.000	8.400.000
Contador	1	1.000.000	12.000.000
Coordinador	1	1.000.000	12.000.000
Aseo	1	500.000	6.000.000
Vigilancia	2	800.000	19.200.000
<b>TOTAL ADMINISTRACION</b>	<b>7</b>	<b>6.300.000</b>	<b>75.600.000</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008

**GASTOS DE ADMINISTRACION**

CONCEPTO	VALOR MES	VALOR ANUAL
Publicidad	1.000.000	12.000.000
Cargos por servicios bancarios (intereses)	1.045.758	12.549.099
Pagos por arrendamientos	2.500.000	30.000.000
Suministros de oficina	20.000	240.000
Servicios públicos	700.000	8.400.000
Teléfono, internet, correo	700.000	8.400.000
Varios	20.000	240.000
<b>TOTAL ADMINISTRACION</b>	<b>5.985.758</b>	<b>71.829.099</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**3. COSTOS DE FINANCIACIÓN**

Cuadro 8.1

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**COSTOS DE OPERACIÓN Y DE FINANCIACIÓN**  
 (En miles de pesos)

Fase Año	Inversión		Operacional			
	0	1	2	3	4	5
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
Materiales e insumos	0	1.869	1.983	2.105	2.236	2.368
Mano de obra directa	0	265.084	281.665	299.120	317.524	335.892
Gastos generales de fabricación	0	0	0	0	0	0
Depreciación		30.612	30.612	30.612	6.828	6.828
<b>1. Costos de ventas</b>	<b>0</b>	<b>297.565</b>	<b>314.260</b>	<b>331.837</b>	<b>326.588</b>	<b>345.089</b>
Gastos generales de administración	0	135.429	139.865	144.265	148.124	151.632
Gastos generales de ventas	0	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Gastos generales de distribución	0	0	0	0	0	0
Amortización de diferidos	0	0	0	0	0	0
<b>2. Gastos operativos</b>	<b>0</b>	<b>147.429</b>	<b>151.865</b>	<b>156.265</b>	<b>160.124</b>	<b>163.632</b>
<b>Costos de operación (1+2)</b>	<b>0</b>	<b>444.994</b>	<b>466.125</b>	<b>488.102</b>	<b>486.712</b>	<b>508.721</b>
<b>Costos de financiación (intereses)</b>	<b>0</b>	<b>30.570</b>	<b>26.134</b>	<b>21.733</b>	<b>17.875</b>	<b>14.366</b>
<b>Total costos de operación y de financiación</b>	<b>0</b>	<b>475.564</b>	<b>492.259</b>	<b>509.836</b>	<b>504.587</b>	<b>523.088</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**9**

## **FINANCIACIÓN DEL PROYECTO**

### **1. ACTIVOS TOTALES**

El proyecto requiere para su operación los activos enunciados en el cuadro No 2 de la página 14

Cuadro 9.1

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**ACTIVOS TOTALES**  
(En miles de pesos)

Fase	Inversión		Operacional			
	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
-Inversiones fijas (iniciales y reposición)	107.742	0	0	0	0	0
-Gastos preoperativos	0	0	0	0	0	0
-Incremento del activo corriente	115.200	49.000	41.172	46.215	53.125	43.616
<b>Total activos fijos</b>	<b>222.942</b>	<b>49.000</b>	<b>41.172</b>	<b>46.215</b>	<b>53.125</b>	<b>43.616</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**2. RECURSOS FINANCIEROS**

Para la financiación del proyecto se tienen previstas dos (2) fuentes:

- **Fuentes propias:** Se financiarán con recursos propios un aporte de \$39.942.000
- **Crédito financiero:** El Instituto de Formación Técnica realizara un crédito bancario por valor de ciento ochenta y tres millones de pesos (\$183.000.000) a un plazo de 10 años con un plan de abonos constantes a capital.

Cuadro 9.2

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**RECURSOS FINANCIEROS**  
 (En miles de pesos)

Fase	Inversión		Operacional			
	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
Aportes de capital o capital social	39.942	0	0	0	0	0
Crédito de los abastecedores	0	0	0	0	0	0
Préstamos bancarios	183.000	164.700	146.400	128.100	109.800	91.500
Rendimientos financieros	0	0	0	0	0	0
Incremento en el pasivo corriente	0	12.107	5.468	5.300	13.654	5.942
Otros recursos (arrendamientos participaciones, etc.)	0	0	0	0	0	0
<b>Total recursos financieros</b>	<b>222.942</b>	<b>176.807</b>	<b>151.868</b>	<b>133.400</b>	<b>123.454</b>	<b>97.442</b>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**3. TABLA DE AMORTIZACIÓN**

El Instituto de Formación Técnica realizara un crédito bancario por valor de ciento ochenta y tres millones de pesos (\$183.000.000) a un plazo de 10 años con un plan de abonos constantes a capital y los intereses fluctúan, tal como se visualiza en la tabla de amortización.

Cuadro 9.3

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**TABLA DE AMORTIZACIÓN DEL PRÉSTAMO (O CRÉDITO)**

punto	cuota anual	intereses	abono a capital	saldo
0				<b>183.000.000</b>
1	48.869.809	30.569.809	18.300.000	164.700.000
2	44.433.612	26.133.612	18.300.000	146.400.000
3	40.033.488	21.733.488	18.300.000	128.100.000
4	36.174.809	17.874.809	18.300.000	109.800.000
5	32.666.441	14.366.441	18.300.000	91.500.000
6	31.125.260	12.825.260	18.300.000	73.200.000
7	29.566.181	11.266.181	18.300.000	54.900.000
8	28.035.674	9.735.674	18.300.000	36.600.000
9	26.573.995	8.273.995	18.300.000	18.300.000
10	25.213.560	6.913.560	18.300.000	0

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

**10**

**PROYECCIONES FINANCIERAS**

**1. ESTADO DE RESULTADOS**

Cuadro 10.1

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**

**ESTADO DE RESULTADOS**

(En miles de pesos)

Fase	Inversión		Operacional			
	0	1	2	3	4	5
<b>Año</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
Ingresos por concepto de ventas		514.396	545.647	579.296	615.432	651.939
Más otros ingresos		0	0	0	0	0
Menos costos de operación y de financiación		-475.564	-492.259	-509.836	-504.587	-523.088
Menos otros egresos (provisiones)		-2.143	-130	-140	-151	-152
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		<b>36.688</b>	<b>53.258</b>	<b>69.320</b>	<b>110.694</b>	<b>128.699</b>
Menos impuestos (33%)		12.107	17.575	22.875	36.529	42.471
<b>Utilidad neta</b>		<b>24.581</b>	<b>35.683</b>	<b>46.444</b>	<b>74.165</b>	<b>86.229</b>
Menos dividendos		-12.291	-17.841	-23.222	-37.083	-43.114
<b>Utilidades no repartidas</b>		<b>12.291</b>	<b>17.841</b>	<b>23.222</b>	<b>37.083</b>	<b>43.114</b>
<b>Utilidades no repartidas acumuladas (reservas)</b>		<b>12.291</b>	<b>30.132</b>	<b>53.354</b>	<b>90.437</b>	<b>133.551</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**2. FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO**

Cuadro 10.2

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO**  
 (En miles de pesos)

Fase	Inversión		Operacional			
	0	1	2	3	4	5
<b>Año</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
<b>Entradas de efectivo</b>						
1. Recursos financieros	222.942	176.807	151.868	133.400	123.454	97.442
2. Ingresos por concepto de ventas	0	514.396	545.647	579.296	615.432	651.939
3. Valor Remanente en el último año	0	0	39.036	74.871	115.925	155.547
<b>Total entradas efectivo</b>	<b>222.942</b>	<b>691.203</b>	<b>736.551</b>	<b>787.566</b>	<b>854.810</b>	<b>904.928</b>
<b>Salidas de efectivo</b>						
1. Incremento de Activos Totales	222.942	176.807	151.868	133.400	123.454	97.442
2. Costos de operación, netos de depreciación y de amortización de diferidos	0	414.383	435.513	457.490	479.884	501.893
3. Costos de financiación(intereses)	0	30.570	26.134	21.733	17.875	14.366
4. Pago de préstamos	0	18.300	18.300	18.300	18.300	18.300
5. Impuestos	0	12.107	17.575	22.875	36.529	42.471
6. Dividendos	0	0	12.291	17.841	23.222	37.083
<b>Total salidas efectivo</b>	<b>222.942</b>	<b>652.167</b>	<b>661.681</b>	<b>671.641</b>	<b>699.263</b>	<b>711.554</b>
<b>Entradas menos salidas</b>	<b>0</b>	<b>39.036</b>	<b>74.871</b>	<b>115.925</b>	<b>155.547</b>	<b>193.374</b>
<b>Saldo acumulado de efectivo</b>	<b>0</b>	<b>39.036</b>	<b>113.907</b>	<b>229.832</b>	<b>385.379</b>	<b>578.753</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

**3. BALANCE PROYECTADO**

Cuadro 10.3

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
**BALANCE PROYECTADO**  
 (En miles de pesos)

Fase	Inversión		Operacional			
	Año 0	1	2	3	4	5
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
<b>Activo</b>						
Efectivo	115.200	123.477	162.175	205.726	255.990	296.716
Cuentas X Cobrar	0	42.866	45.471	48.275	51.286	54.328
Provisión Cuentas por Cobrar		-2.143	-2.274	-2.414	-2.564	-2.716
Inventarios Materias Primas e Insumos	0	0	0	0	0	0
Gastos Anticipados	0	0	0	0	0	0
<b>Total Activo Corriente:</b>	<b>115.200</b>	<b>164.200</b>	<b>205.372</b>	<b>251.587</b>	<b>304.712</b>	<b>348.328</b>
Terrenos	0	0	0	0	0	0
Construcciones y Edificios	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Depreciación Acumulada						
Planta		-150	-300	-450	-600	-750
Construcciones y Edificios	3.000	2.850	2.700	2.550	2.400	2.250
Muebles y Enseres	33.392	33.392	33.392	33.392	33.392	33.392
Depreciación Acumulada		-6.678	-13.357	-20.035	-26.714	-33.392
Muebles y Enseres	33.392	26.714	20.035	13.357	6.678	0
Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Maquinaria y Equipo de Oficina	71.350	71.350	71.350	71.350	71.350	71.350
Depreciación Acumulada		-23.783	-47.567	-71.350	-71.350	-71.350
Maquinaria y Equipo de Oficina	71.350	47.567	23.783	0	0	0
<b>Total Activos Fijos:</b>	<b>107.742</b>	<b>77.130</b>	<b>46.519</b>	<b>15.907</b>	<b>9.078</b>	<b>2.250</b>
<b>Total Otros Activos Fijos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ACTIVO</b>	<b>222.942</b>	<b>241.330</b>	<b>251.891</b>	<b>267.494</b>	<b>313.790</b>	<b>350.578</b>
<b>Pasivo</b>						
Cuentas X Pagar Proveedores	0	0	0	0	0	0
Impuestos X Pagar	0	12.107	17.575	22.875	36.529	42.471
Acreedores Varios	0	0	0	0	0	0
Obligaciones Financieras	183.000	164.700	146.400	128.100	109.800	91.500
Otros pasivos a LP	0	0	0	0	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>183.000</b>	<b>176.807</b>	<b>163.975</b>	<b>150.975</b>	<b>146.329</b>	<b>133.971</b>
<b>Patrimonio</b>						
Capital Social	39.942	39.942	39.942	39.942	39.942	39.942
Reserva Legal						
Acumulada	0	0	2.458	6.026	10.671	18.087
Utilidades Retenidas	0	0	9.833	24.106	42.683	72.349

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

Utilidades del Ejercicio	0	24.581	35.683	46.444	74.165	86.229
Revalorización patrimonio	0	0	0	0	0	0
<b>PATRIMONIO</b>	<b>39.942</b>	<b>64.523</b>	<b>87.916</b>	<b>116.518</b>	<b>167.461</b>	<b>216.607</b>
<b>PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>222.942</b>	<b>241.330</b>	<b>251.891</b>	<b>267.494</b>	<b>313.790</b>	<b>350.578</b>

Fuente: elaboración propia, septiembre 2008

#### 4. ANÁLISIS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO

Producto / servicio	Unidades	Precio de venta	Punto de Equilibrio
Técnico	100,10	1.384.500	138.583.408
Curso Corto	238,32	461.500	109.986.832
Diplomado	35,75	1.200.000	42.898.439
Seminario	47,66	180.000	8.579.688
Actualización	71,50	90.000	6.434.766
<b>Punto de Equilibrio Global =</b>			<b>306.483.133</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008

Para que el instituto alcance el punto de equilibrio se requieren que se cumplan las siguientes condiciones mínimas de ventas anuales:

Cantidades: se requiere que se matriculen por lo menos:

- 100 estudiantes en los cursos técnicos
- 238 estudiantes en los cursos cortos
- 36 estudiantes en los diplomados
- 48 estudiantes en los seminarios
- 72 personas en las actualizaciones

Valores: se requieren las siguientes ventas mínimas:

- \$ 138.583.400 por cursos técnicos
- \$ 109.986.800 por cursos cortos
- \$ 42.898.400 por diplomados
- \$ 8.579.700 por seminarios
- \$ 6.434.800 por actualizaciones



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**5. INDICADORES PARA EL ANÁLISIS FINANCIERO**

Cuadro 10.4

**PROYECTO INSTITUTO DE FORMACIÓN TECNICA**  
**INDICADORES PARA EL ANÁLISIS FINANCIERO**

Fase	Invers		Operacional			
Año	0	1	2	3	4	5
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
<b>a. INDICADORES DE LIQUIDEZ</b>						
1.Razón corriente o circulante (# veces)	N.A.	13,56	11,69	11,00	8,34	8,20
2.Prueba ácida o razón ácida (# veces)	N.A.	13,56	11,69	11,00	8,34	8,20
3.Respaldo de activos fijos (# veces)	0,59	0,47	0,32	0,12	0,08	0,02
4.Capital de trabajo neto (unidades monetarias)	N.A.	152.093.014	187.797.028	228.711.456	268.182.799	305.857.218
<b>b. INDICADORES DE APROVECHAMIENTO DE RECURSOS</b>						
1.Rotación de inventarios	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
2.Disponibilidad de inventario de materia prima ( # veces)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
3.Rotación de inventario productos terminados ( # veces)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
4.Disponibilidad de inventario de productos terminados(# veces)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
5.Rotación de Cartera (# veces)	N.A.	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00
6.Período promedio de cobro (días)	N.A.	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00
7.Rotación de activo corriente o circulante (# Veces)	N.A.	0,32	0,38	0,43	0,50	0,53
8.Rotación de cuentas por pagar (# veces)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
9.Período promedio de cuentas por pagar (días)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
10.Rotación del activo fijo(# veces)	N.A.	6,67	11,73	36,42	67,79	289,75
11.Rotación del activo total (# veces)	N.A.	2,13	2,17	2,17	1,96	1,86

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**c. INDICADORES DE ESTRUCTURA O ENDEUDAMIENTO**

1. Índice de endeudamiento total (%)	0,82	0,73	0,65	0,56	0,47	0,38
2. Índice de endeudamiento a corto plazo (%)	0	0,05	0,07	0,09	0,12	0,12
4. Índice de cobertura de intereses (# veces)	N.A.	2,20	3,04	4,19	7,19	9,96
5. Índice de participación patrimonial (%)	0,18	0,27	0,35	0,44	0,53	0,62
6. Razón deuda a largo plazo a capital	4,58	2,55	1,67	1,10	0,66	0,42

**d. INDICADORES DE COSTOS**

1. Índice de costos de ventas (%)	0,52	0,52	0,52	0,52	0,52	0,52
2. Índice de gastos operativos (%)	N.A.	0,29	0,28	0,27	0,26	0,25
3. Índice de costos financieros (%)	N.A.	0,06	0,05	0,04	0,03	0,02

**e. INDICADORES DE RENTABILIDAD**

1. Índice de rendimiento bruto en ventas (%)	N.A.	0,42	0,42	0,43	0,47	0,47
2. Índice de rendimiento operativo en ventas (%)	N.A.	0,13	0,15	0,16	0,21	0,22
3. Índice de rendimiento neto en ventas (%)	N.A.	0,05	0,07	0,08	0,12	0,13
4. Índice de rendimiento patrimonial (%)	N.A.	0,38	0,41	0,40	0,44	0,40
5. Índice de rendimiento de la inversión (%)	N.A.	0,10	0,14	0,17	0,24	0,25

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

**11**

**EVALUACIÓN FINANCIERA**

**1. CUADRO DE FLUJO DE EFECTIVO NETO**

Cuadro 11.1  
**PROYECTO INSTITUTO DE FORMACIÓN TECNICA**  
**FLUJO DE EFECTIVO NETO**  
(Millones del año 1)

Fase	Inversión		Operacional			
	0	1	2	3	4	5
<b>Año</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Nivel de producción</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>63%</b>
<b>Entradas de efectivo</b>						
Préstamos	183.000					
Ingresos por concepto de ventas	0	514.396	545.647	579.296	615.432	651.939
Otros ingresos	0	0	0	0	0	0
Valor remanente en el último año		0				
<b>Total entradas efectivo</b>	<b>183.000</b>	<b>514.396</b>	<b>545.647</b>	<b>579.296</b>	<b>615.432</b>	<b>651.939</b>
<b>Salidas de efectivo</b>						
Inversiones totales	107.742	0	0	0	0	0
Costos de operación netos de depreciación y amortización diferidos	0	444.994	466.125	488.102	486.712	508.721
costos de financiación	0	30.570	26.134	21.733	17.875	14.366
Pago préstamos		18.300	18.300	18.300	18.300	18.300
Impuestos		12.107	17.575	22.875	36.529	42.471
<b>Total salidas efectivo</b>	<b>107.742</b>	<b>505.971</b>	<b>528.134</b>	<b>551.011</b>	<b>559.416</b>	<b>583.858</b>
<b>Entradas menos salidas</b>	<b>75.258</b>	<b>8.425</b>	<b>17.513</b>	<b>28.284</b>	<b>56.016</b>	<b>68.081</b>
<b>Flujo de efectivo neto (FEN)</b>	<b>75.258</b>	<b>83.683</b>	<b>101.196</b>	<b>129.480</b>	<b>185.496</b>	<b>253.576</b>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

## 2. TASA DE INTERES PARA LA EVALUACIÓN

El proyecto se hace mediante precios constantes del año 2008 y los recursos para llevarlo a cabo son propios y externos es decir se tiene en cuenta el flujo de caja del inversionista y una tasa de oportunidad de 18%.

## 3. VALOR PRESENTE NETO, VPN (i)

VPN (18%): Rinde a una tasa de 18% anual y genera como ganancia extraordinaria en unidades monetarias actuales \$60.600.847.

## 4. TASA INTERNA DE RETORNO, TIR

La TIR del proyecto es del 28,27% la cual es superior a la tasa de oportunidad a la cual se esta realizando la evaluación del mismo.

## 5. BENEFICIO / COSTO, B/C

B/C (18%): La relación beneficio /costo es 1,64 es decir, el proyecto se justifica desde el punto de vista financiero.

B/C		
Tasa i (18)	Valor del flujo efectivo neto	VPN
Inversión	75.258	75.258
Año 1	83.683	70.91779661
Año 2	101.196	72.67739155
Año 3	129.480	78.80552539
Año 4	185.496	95.67677319
Año 5	253.576	110.8404066
<b>Total</b>	<b>828.689</b>	<b>504.1758933</b>

Fuente: elaboración propia, diciembre 2008

$$B/C = \frac{\sum \text{VPN Ingresos}}{\sum \text{VPN Egresos}} = \frac{828.689}{504.1758933} = 1.64$$



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

12

## EVALUACIÓN ECONOMICA Y SOCIAL

La Educación es un proceso de socialización de las personas donde se desarrollan capacidades físicas e intelectuales, habilidades, destrezas, técnicas de estudio y formas de comportamiento.

La función de la educación es ayudar y orientar al educando para conservar y utilizar los valores de la cultura que se imparte (por ejemplo; la occidental -democrática y cristiana-), fortaleciendo la identidad nacional.

Las políticas y los modelos de formación para el trabajo se centran en la búsqueda y aplicación de modalidades de formación teórica y práctica Innovadoras que contribuyan a hacer frente a situaciones de crisis económica, principalmente, de estos países, entre ellos el nuestro.

En el caso de la ciudad de Popayán se pudo determinar, según estudio de mercado realizado a una muestra de la población que el 25.20% de la población mayor de 15 años no estudia frente a un 74.80% que sí lo hace, y las principales razones que argumenta el 25.20% de la población para no hacerlo son por falta de tiempo, en un 43.62%, y falta de dinero, en un 29.79%.

Para nadie es de absoluto desconocimiento que la pobreza y los graves problemas que conllevan la internacionalización de los mercados, la apertura y la globalización económica generan unos gravísimos problemas sociales en los países mal llamados tercermundistas.

En el estudio de mercado realizado se ha determinado también que la población es muy susceptible de tomar decisiones basados en los costos frente al nivel de ingresos. Este fenómeno se ve reflejado en el estudio de mercado al determinar que el 53.89% de la población selecciona el nivel y área de formación, estudios o capacitación con base en el precio del mismo.

La educación ha sido limitada a la escolaridad (educación escolarizada) y desgraciadamente se resta importancia a otras prácticas, espacios y escenarios que son tanto o más importantes para la formación de las personas.

Dentro de las aspiraciones en materia de formación para la población en la ciudad de Popayán el 62.47% se inclina por los estudios profesionales, seguido por la especialidad de Técnicos laborales como se muestra en el siguiente gráfico<sup>6</sup>:

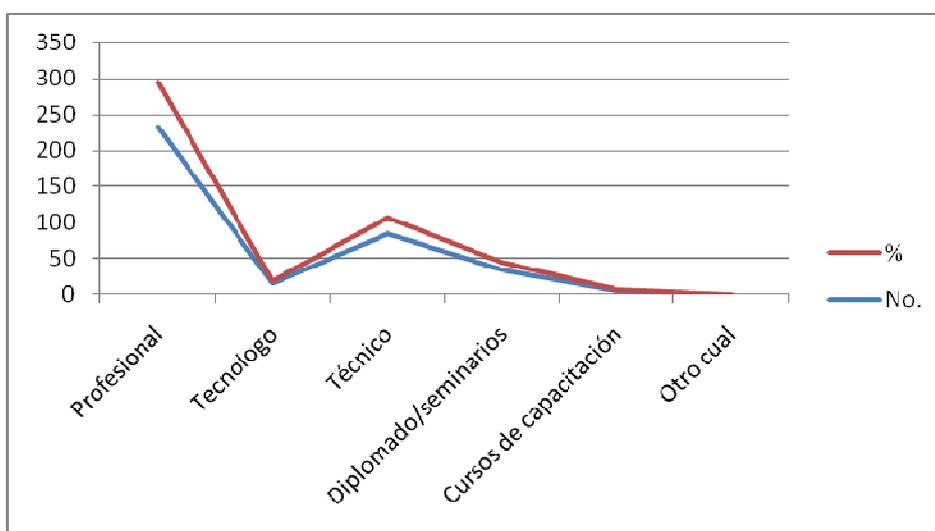
<sup>6</sup> Aunque la demanda manifiesta una preferencia por el nivel profesional, los niveles de tecnólogo y técnico tienen demanda por ser formaciones que permiten vincularse laboralmente y de esta manera poder continuar con los estudios superiores. Los cursos técnicos laborales tienen cada vez más aceptación por la demanda dado que estos ofrecen la posibilidad de vincularse a la fuerza laboral.



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

### *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

NIVELES DE CERTIFICACIÓN	No.	%
Profesional	233	62,47
Tecnólogo	15	4,02
Técnico	85	22,79
Diplomado/seminarios	35	9,38
Cursos de capacitación	5	1,34
Otro cual		
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>100</b>



Fuente: Elaboración propia

El Instituto de formación técnica busca generar un impacto social y económico positivo en la población, en la medida que su objetivo social está orientado a brindar la capacitación necesaria en las áreas de trabajo y desempeño que requiere el mercado nacional y mejorar a su vez el nivel de ingresos de sus estudiantes una vez se vean enfrentados a las exigencias y retos que le presenta el mercado.



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**13**

## **EVALUACIÓN AMBIENTAL**

Teniendo en cuenta que el presente proyecto ocasiona un bajo impacto ambiental las actividades que se consideran antes de ejecutar el proyecto son:

<b>ACTIVIDAD</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>TIPOLOGIA - IMPACTOS</b>	<b>DESCRIPCIÓN EFECTOS</b>
Adecuación mantenimiento locativo	Blanqueamiento, pintura, mampostería, hidráulica, eléctrica, reparación de techos	Negativos	Humanos: Posibilidad de enfermedades respiratorias, quemaduras, fracturas Aire: Contaminación Contaminación del suelo: Escombros
Aseo	Lavado, limpieza	Negativos	Humanos: Intoxicación
Embelllecimiento	Arreglos florales, plantas ornamentales, cuadros, carteleras	Negativos	

Fuente: Elaboración propia, diciembre 2008

- **Clasificación medioambiental:** El proyecto no demuestra mayor impacto ambiental ya que los pocos efectos podrán ser evitados o mitigados al atenerse a normas de rendimiento, pautas y criterios de diseño generalmente reconocidos. Los aspectos ambientales y laborales más importantes relacionados con el proyecto incluyen la eliminación de residuos sólidos, la seguridad en caso de incendio y la salud y seguridad de empleados y alumnos.
- **Salud y seguridad en el trabajo y seguridad en caso de incendio:** En cuanto a la salud y la seguridad en el centro de trabajo, con la debida colocación de rótulos de seguridad preventiva en zonas en que los trabajadores deban tomar precauciones concretas. En lo que se refiere a la seguridad en caso de incendio, se contara con alarmas anti-incendio, detectores de humo y extinguidores de fuego y para proporcionar primeros auxilios. Los edificios tendrán salidas de emergencia así como acceso para personas discapacitadas.
- **Tratamiento de residuos sólidos:** Los residuos sólidos los recogerá la empresa de aseo de la Ciudad de Popayán para lo cual al interior de la Institución se hará la debida clasificación del material reciclable y de desechos.



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 1. CONCLUSIONES

- El proyecto busca analizar la problemática que presenta la educación de formación técnica en la ciudad de Popayán a fin de brindar a la ciudadanía un Instituto que presente diversas especialidades donde se refleje el aprovechamiento de fortalezas del entorno y se logre la inserción al medio laboral de los mismos.
- Las Instituciones de educación técnica no ofrecen una gran variedad de programas en el área de Contabilidad, Administración, Economía, Mercadeo y Servicio al Cliente, como tampoco se presenta oportunidades de actualización frente a las áreas planteadas específicamente en el área de Impuestos.
- Se busca desarrollar las competencias laborales generales desde lo intelectual, personal, interpersonal, organizacional, tecnológico, gestión y de emprendimiento, generando con esto que los jóvenes busquen analizar las diferentes oportunidades de negocio y laborales.
- Existe una demanda insatisfecha en las áreas propuestas por el proyecto de acuerdo con el estudio de mercado.

### 2. RECOMENDACIONES

- Presentar un proyecto donde se evidencien las oportunidades y la proyección del joven plasmado como proyecto de vida y de inserción en la vida laboral y productiva, con un sentido social.
- Los programas que brinden las Instituciones Técnicas deben acogerse a las normas que dicta la ley.
- La calidad del servicio de educación se fundamenta en la calidad y experiencia de los docentes



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

## **BIBLIOGRAFÍA**

KINNER C Thomas, y TAYLOR R James,: “Investigación de Mercados un Enfoque Aplicado”, editorial Mac Graw Hill

Material Suministrado por el Ingeniero Civil Dr, ARBOLEDA VELEZ German: “Proyectos – Formulación, Evaluación y Control”

Ley 115 de 1994 Ley General de la Educación

Ley 1064 de 2006

<http://es.wikipedia.org>

<http://www.monografias.com>

<https://empresas.davivienda.com/Portal/Contenido.asp?CodCanal=182&TipoCanal=A>

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana

96



*“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”*

# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### ANEXOS

#### ANEXO 1: ESTUDIO DE MERCADO, estudio de viabilidad para la apertura del Institución de Formación

##### INTRODUCCIÓN

La siguiente investigación se centra en el estudio de la demanda de las diferentes Instituciones de Formación para el trabajo y desarrollo humano <sup>7</sup> y de manera más específica en el análisis del cliente o usuario final.

Se busca contribuir con estos resultados a un mayor conocimiento por parte de los gestores de las diferentes Instituciones de Formación, donde hoy en día el éxito ó fracaso de este tipo de Instituciones se presenta en diversos aspectos como: La calidad en la formación, la aceptación de las diferentes áreas de formación que ofrecen, la localización, el precio y el reconocimiento de ellas por parte del mercado.

El anterior planteamiento se hace con el fin de darnos cuenta de que hoy en día es necesario por obligación darle una mirada muy seria a la demanda que no es suficiente saber que es necesario educarse sino conocer cuáles son las áreas de formación en las que cada persona requiere, necesita o desea formarse; es de anotar que la competencia también analiza estos factores y por ello se requiere estar realizando constantemente investigación de mercados para determinar en que áreas y que segmentos está manejando la competencia.

Se puede determinar que quien gana es el cliente o usuario final, al cual el mercado le ofrece las diferentes opciones y el decide bajo sus principios y objetivos donde ingresar dado el concepto de calidad y oportunidad en la Formación, el tiene la última palabra y se inclinara por quien le brinde mayores beneficios y llene sus expectativas.

##### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

¿Existirá mercado en la ciudad de Popayán para una institución de formación técnica?

##### JUSTIFICACIÓN

Los resultados de este estudio buscan dar respuesta a las necesidades de cobertura y calidad que requiere la comunidad para alcanzar mejores condiciones socioeconómicas y mejorar la calidad de vida de la misma, el objetivo es lograr que aquellos que acceden al servicio aprendan lo que necesitan aprender y lo sepan aplicar y aprovechar a lo largo de su vida.

El estudio brinda a los gestores de la Institución una serie de información importante para construir una estrategia sólida basada en los conocimientos adquiridos de la conducta y preferencia del cliente.

La Institución busca suplir conocimientos y formar en aspectos académicos o laborales sin

<sup>7</sup> Ley 1064 de 2006



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

sujeción al sistema de niveles y grados propios de la educación Formal.<sup>8</sup>

En lo que tiene que ver con la política de la Institución la Calidad en la educación, la localización, el precio entre otras serán factores que ayuden a su posicionamiento en el En lo que tiene que ver con la política de la Institución la Calidad en la educación, la localización, el precio entre otras serán factores que ayuden a su posicionamiento en el mercado.

En síntesis, a través de este documento, se busca estudiar muy a fondo al público objetivo bajo la óptica de la conducta del cliente y establecer sus preferencias y necesidades dentro del área.

### OBJETIVO GENERAL

Determinar la aceptación que tendrá la nueva Institución de Formación Técnica en el mercado

### OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Determinar las principales razones por las cuales las personas de la Ciudad de Popayán y Municipios cercanos al Departamento no adelantan ningún tipo de estudios.
- Conocer cuál es la estrategia pedagógica de mayor impacto para la formación
- Conocer cuál es el área de formación con mayor demanda
- Establecer cuál es el grado de certificación al que aspiran los jóvenes
- Determinar los factores más relevantes que inciden en el momento de seleccionar en que Institución realizar sus estudios
- Conocer qué precio estaría el mercado en capacidad de pagar por el servicio
- Determinar cuál es el horario con mayor preferencia para adelantar los estudios
- Conocer cuáles son las necesidades y preferencias de los clientes
- Conocer cuál es la Institución de mayor preferencia de los clientes

### METODOLOGIA UTILIZADA EN LA INVESTIGACIÓN

#### • DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

La investigación se lleva a cabo en la Ciudad de Popayán.

Este estudio se inicia con una investigación exploratoria, en esta investigación se da consultando fuentes de datos secundarios (documentos publicados, informes investigativos nacionales, opinión de expertos en el área de la educación no formal ahora denominada Formación para el Trabajo y desarrollo Humano y consultando la oferta de la Ciudad)

<sup>8</sup> Artículo 36 Ley 115 de 1994



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

- METODO DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS**

El método para recolectar la información en el presente estudio fue la elaboración de un cuestionario previamente elaborado, del tipo estructurado de objetivo claro, y que responde a los principales interrogantes planteados en los objetivos específicos de la investigación. El proceso de muestreo, se llevó a cabo con una muestra representativa de 12.300 personas de la ciudad de Popayán (hombres y mujeres, de 16 a 40 años de edad, y de los estratos 2, 3, 4, 5, 6).

- MUESTREO**

Al determinar el problema y determinar nuestro mercado se determina que la muestra corresponde a una población finita es decir menos de 500.000 elementos

Nuestro mercado objetivo son todos los estudiantes de grado once de los diferentes colegios de la Ciudad de Popayán, egresados recientes y de promociones anteriores y personas en general, encontrando un universo de clientes de 12300 para la determinación de la muestra y posterior aplicación de encuestas. Anexo listado de colegios

Fórmula para determinar la Muestra

$$n = \frac{\sigma^2 N p q}{e^2 (N-1) + \sigma^2 p q}$$

En donde

$\sigma$  = Nivel de confianza 1.96

N = Universo o población 12300

p = Probabilidad a favor 0.5

q = Probabilidad en contra 0.5

e = Error de estimación 0.05

n = Número de elementos

Reemplazamos;

$$n = \frac{1,96^2 * 12300 * 0.50 * 0.50}{(0.05)^2 (12300-1) + 1.96^2 * 0.50 * 0.50}$$

n = 372,55

n = 373 Número de encuestas a aplicar en la Ciudad de Popayán

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## "Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"

### • TRABAJO DE CAMPO

El trabajo de campo se inició el 22 de septiembre de 2008 y se concluyó el 26 de septiembre del mismo año.

La aplicación de la encuesta se llevo a cabo dentro de los colegios de la Ciudad de Popayán y encuestando a una muestra de los diferentes barrios como: Tomás Cipriano, Santa Elena, Camilo Torres, José María Obando, La Esmeralda, Valencia, Centro, San Camilo, Santa Catalina, La Playa, Bello Horizonte, La Paz, Los Uvos, Buscando tomar una pequeña muestra de los estratos 2, 3, 4, 5 y 6

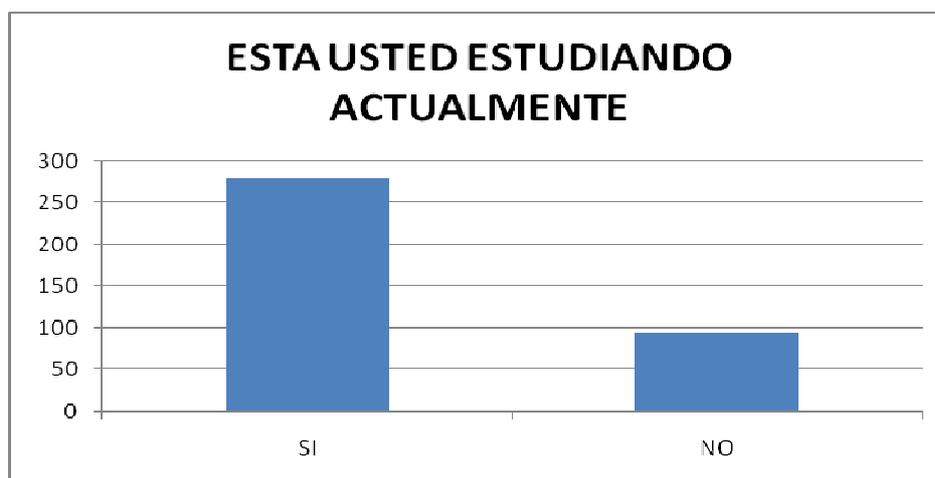
La ejecución del trabajo de campo resultó ampliamente satisfactoria; hubo mucha colaboración de todas las personas como del equipo de encuestadores, se cumplieron las fechas y los requisitos de calidad exigidos

Las fases de tabulación, análisis y conclusiones, estuvieron bajo la coordinación de todo el equipo del proyecto.

### • TABULACIÓN DE LA INFORMACIÓN

- Esta usted estudiando actualmente?

ESTUDIA	No.	%
SI	279	74,80
NO	94	25,20
TOTAL	373	100



Se puede concluir que las personas desean continuar estudiando, este es un punto a favor para la Institución de Formación Técnica ya que existe el mercado para desarrollar su objeto social.



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

- Si su respuesta es NO, cuál ha sido la razón?:

<b>RAZONES</b>	<b>No.</b>	<b>%</b>
Falta de dinero	28	29,79
Problemas familiares y/o laborales	21	22,34
Falta de tiempo	41	43,62
Otra Cual No paso a la Universidad	4	4,26
<b>Total</b>	<b>94</b>	<b>100</b>



La encuesta determina que el mayor inconveniente para continuar con sus estudios es la falta de tiempo, es aquí donde la Institución deberá aprovechar este aspecto para ofrecer horarios flexibles de tal manera que les permita capacitarse en sus tiempos libres.

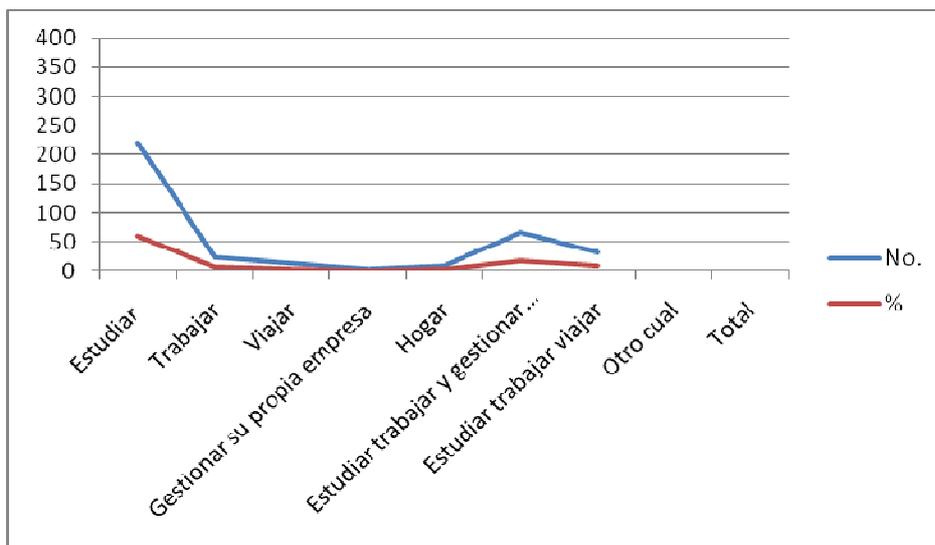
La falta de dinero también es considerado otro indicador para no continuar con sus estudios, sin embargo hay la disponibilidad en el mercado (clientes) de ofrecer pagos mensuales hasta de medio salario mínimo para el pago de estos servicios.

- Cuáles son sus aspiraciones o proyecto de vida?

<b>ASPIRACIONES</b>	<b>No.</b>	<b>%</b>
Estudiar	221	59,25
Trabajar	25	6,70
Viajar	15	4,02
Gestionar su propia empresa	4	1,07
Hogar	11	2,95
Estudiar trabajar y gestionar su propia empresa	65	17,43
Estudiar trabajar viajar	32	8,58
Otro cual		
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>100</b>



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA "Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"



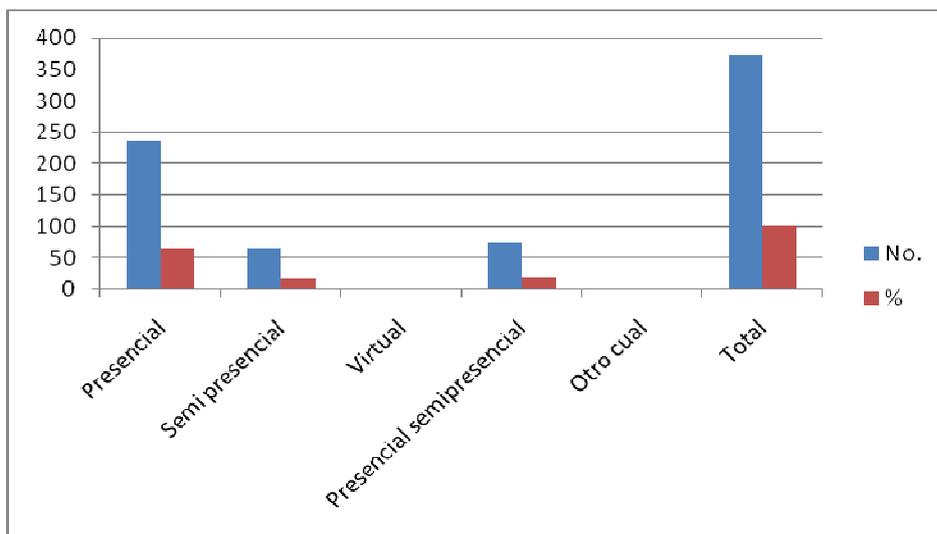
El continuar capacitándose siempre se ha considerado un factor principal de desarrollo humano, base de crecimiento económico y de satisfacción personal con el logro de metas y mejor status de vida.

- De las siguientes estrategias pedagógicas cual desearía usted para su formación?

ESTRATEGIAS	No.	%
Presencial	236	63,27
Semi presencial	64	17,16
Virtual		
Presencial semipresencial	73	19,57
Otro cual		
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>100</b>



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA "Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"



A pesar de que en la actualidad las tecnologías de la educación han avanzado demasiado, las personas del común siguen favoreciendo y defendiendo la estrategia de formación presencial, esta estrategia permite tener una estructura de costos de economías de escala

- De las siguientes áreas de formación cual o cuales son de su preferencia?

AREAS DE FORMACIÓN	No.	%
Gestión administrativa	12	3,22
Contabilidad	56	15,01
Manejo de paquete contables		
Legislación tributaria	2	0,54
Formulación de proyectos	13	3,49
Emprendimiento y empresarismo		
Finanzas	9	2,41
Archivística		
Mercadeo	15	4,02
Servicio al cliente	25	6,70
Ejecutivo (a) de gerencia	5	1,34
Economía	23	6,17
Sistemas	74	19,84
Informática	56	15,01
Creación de empresas	14	3,75
Administración de empresas	12	3,22
Logística empresarial	16	4,29
Salud ocupacional	15	4,02
Normas ISO		
Otro cual Bacteriología	5	1,34
Otro cual Química pura	1	0,27

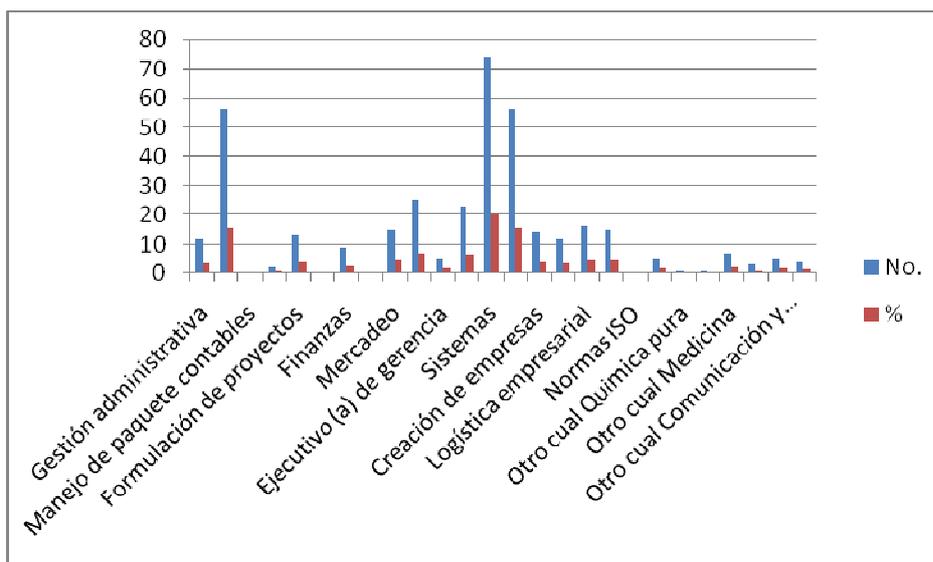
Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

### *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

Otro cual Ingeniería Civil	1	0,27
Otro cual Medicina	7	1,88
Otro cual Música	3	0,80
Otro cual Comunicación y periodismo	5	1,34
Otro cual Derecho	4	1,07
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>100</b>



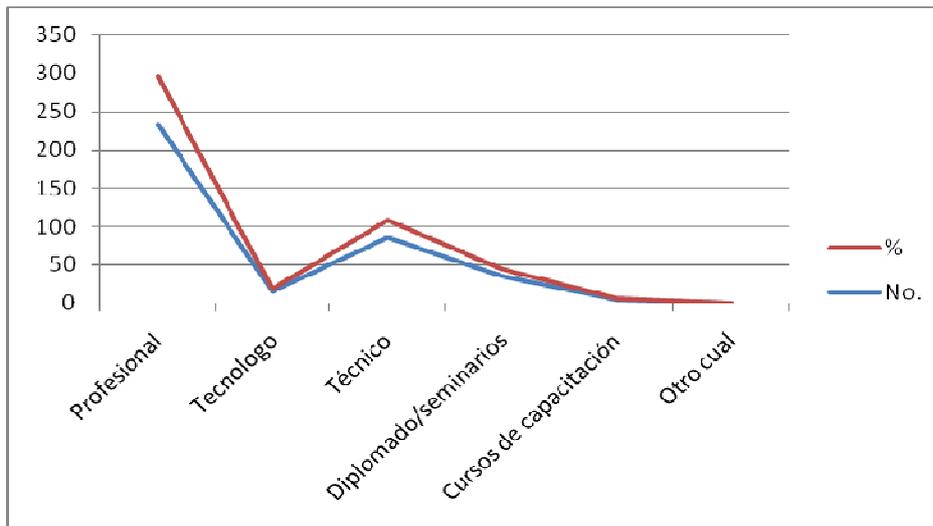
Dentro de las áreas de Formación las referentes a las ciencias económicas, administrativas y contables son las de mayor aceptación por parte de los clientes, factor que le permite a la Institución de Formación Técnica satisfacer este mercado ya que son estas las áreas de su énfasis.

- De los siguientes niveles en cual se certificaría?

NIVELES DE CERTIFICACIÓN	No.	%
Profesional	233	62,47
Tecnólogo	15	4,02
Técnico	85	22,79
Diplomado/seminarios	35	9,38
Cursos de capacitación	5	1,34
Otro cual		
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>100</b>



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA "Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"



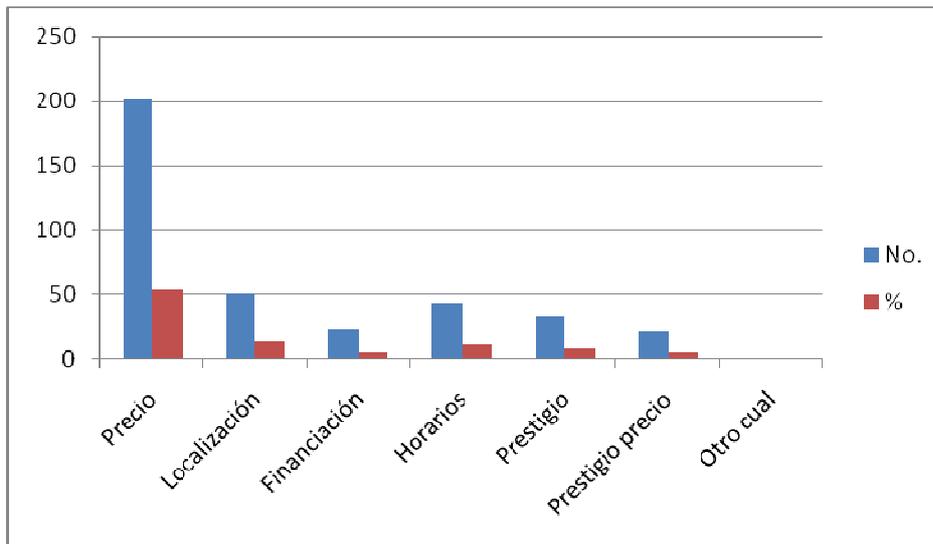
Aunque la demanda manifiesta una preferencia por el nivel profesional, los niveles de tecnólogo y técnico tienen demanda por ser formaciones que permiten vincularse laboralmente y de esta manera poder continuar con los estudios superiores

- Al elegir la Institución de educación cual sería el factor más relevante para su escogencia?

FACTORES DE ESCOGENCIA	No.	%
Precio	201	53,89
Localización	51	13,67
Financiación	23	6,17
Horarios	43	11,53
Prestigio	34	9,12
Prestigio precio	21	5,63
Otro cual		
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>100</b>



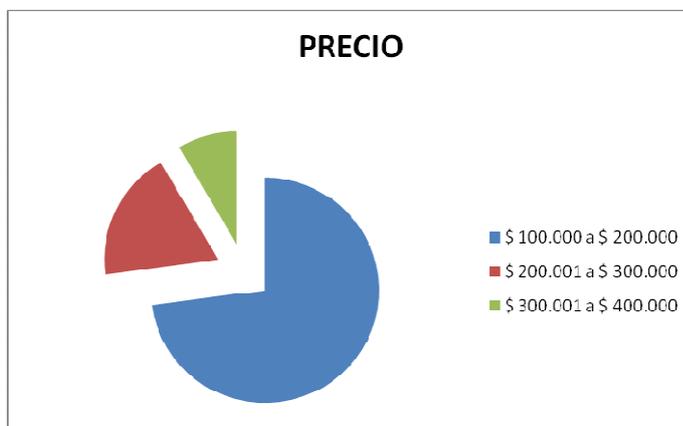
## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA "Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"



Al tomar la decisión en la escogencia de una Institución Educativa el factor relevante es el precio dada la situación económica de la Ciudad sumado a la falta de fuentes de empleo, teniendo en cuenta que la Ciudad de Popayán es económica para vivir los visitantes foráneos aprovechan estas condiciones para adelantar sus estudios en ella

- Cuánto estaría dispuesto a pagar por un curso que satisfaga sus expectativas mensualmente?

PRECIO A PAGAR	No.	%
\$ 100.000 a \$ 200.000	199	72,89
\$ 200.001 a \$ 300.000	51	18,68
\$ 300.001 a \$ 400.000	23	8,42
<b>Total</b>	<b>273</b>	<b>100</b>



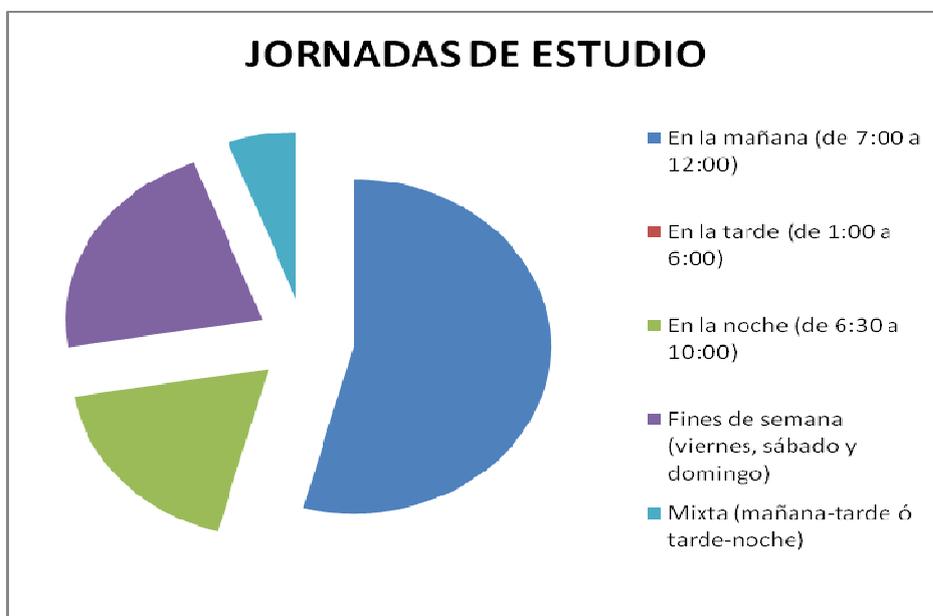
## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

### *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

El valor promedio al cual estarían dispuestos a pagar mensualmente para capacitarse o formarse es en promedio de medio salario mínimo legal vigente por mes, La Institución de Formación Técnica maneja sus precios dentro de este rango

- En qué jornada preferiría adelantar sus estudios?

JORNADA DE ESTUDIO	No.	%
En la mañana (de 7:00 a 12:00)	202	54,16
En la tarde (de 1:00 a 6:00)		
En la noche (de 6:30 a 10:00)	68	18,23
Fines de semana (viernes, sábado y domingo)	82	21,98
Mixta (mañana-tarde ó tarde-noche)	21	5,63
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>100</b>



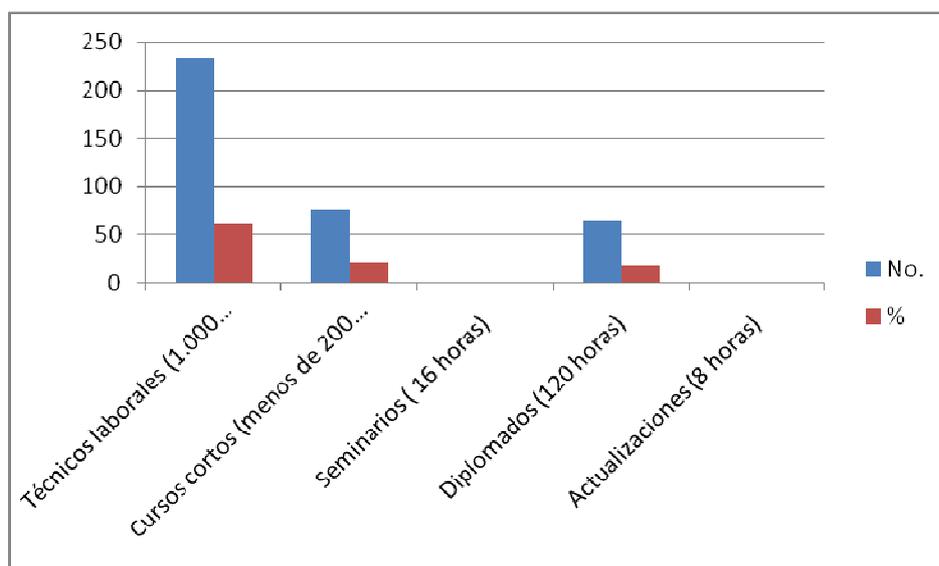
La aceptación a este ítem predomina en la jornada de la mañana, en un porcentaje menor los fines de semana y en la noche; esto le permite a la Institución una programación flexible de sus cursos logrando mantener el espacio necesario para atender los requisitos de horario de nuestros clientes



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA "Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"

- Cuál de las siguientes opciones de formación le gustaría Tomar?

OPCIONES DE FORMACIÓN	No.	%
Técnicos laborales (1.000 horas)	232	62,20
Cursos cortos (menos de 200 horas)	76	20,38
Seminarios ( 16 horas)		
Diplomados (120 horas)	65	17,43
Actualizaciones (8 horas)		
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>100</b>



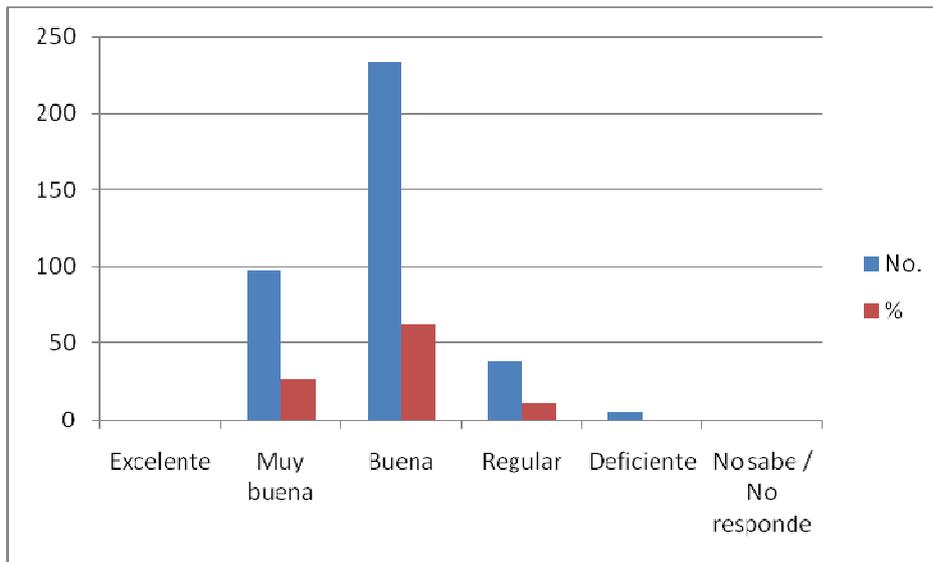
Los cursos técnicos laborales tienen cada vez más aceptación por la demanda dado que estos ofrecen la posibilidad de vincularse a la fuerza laboral, también se presenta la opción de cursos cortos ya que permiten adquirir ese conocimiento puntual en determinada área

- Qué referencias tiene usted de los centros de formación en Popayán?

CENTROS DE FORMACIÓN	No.	%
Excelente		
Muy buena	97	26,01
Buena	233	62,47
Regular	38	10,19
Deficiente	5	
No sabe / No responde		
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>100</b>



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*



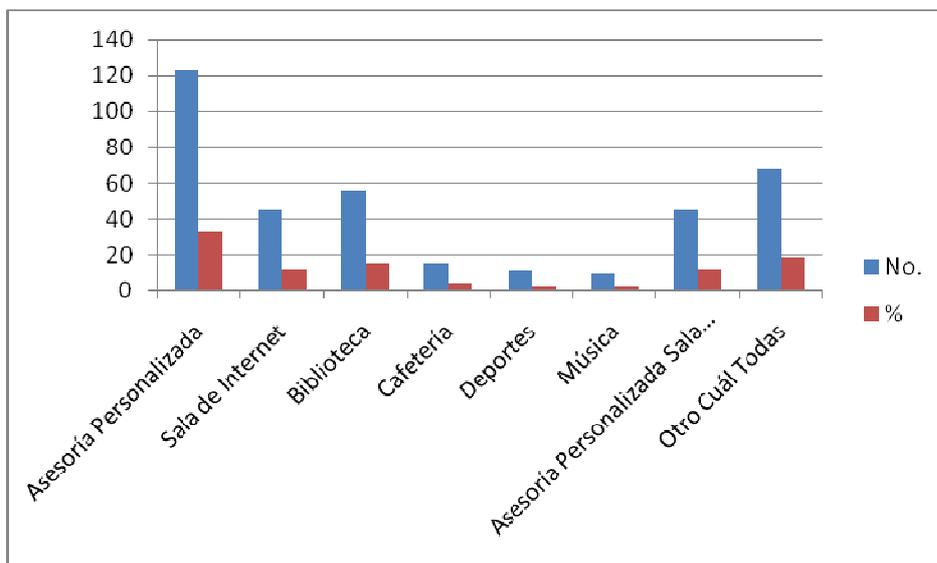
La calificación dada a los centro de formación en Popayán fue Buena y en menor porcentaje opinaron muy buena, este concepto beneficia el sector de la educación y en especial la educación para el trabajo

- Además de los programas que ofrecerá la institución qué espera encontrar?

<b>QUE ESPERA ENCONTRAR EN EL CENTRO DE FORMACIÓN</b>	<b>No.</b>	<b>%</b>
Asesoría Personalizada	123	32,98
Sala de Internet	45	12,06
Biblioteca	56	15,01
Cafetería	15	4,02
Deportes	11	2,95
Música	10	2,68
Asesoría Personalizada Sala de Internet	45	12,06
Biblioteca	45	12,06
Otro Cuál Todas	68	18,23
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>100</b>



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA "Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"



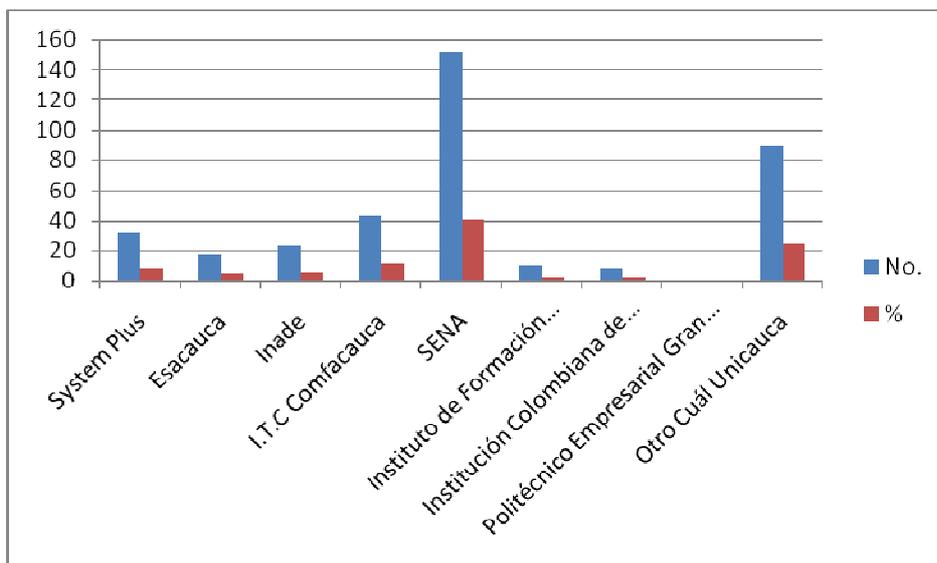
Los clientes demandan además del servicio puntual de la capacitación otros servicios tales como: la asesoría especializada, sala de Internet y Biblioteca entre otras, donde se ve la necesidad de personalizar la capacitación para brindar un mejor servicio, estos servicios adicionales constituyen lo que en la Institución de Formación Técnica se enmarca dentro de Bienestar Estudiantil permitiendo dar una Formación integral al educando

- En que Institución de Formación para el Trabajo adelantaría sus estudios?

INSTITUCIÓN DE FORMACIÓN PARA ESTUDIAR	No.	%
System Plus	32	8,58
Esacauca	17	4,56
Inade	23	6,17
I.T.C Comfacauca	43	11,53
SENA	151	40,48
Instituto de Formación Técnica	10	2,68
Institución Colombiana de Educación Bilingüe ICEB	8	2,14
Politécnico Empresarial Gran Colombiano		
Otro Cuál Unicauca	89	23,86
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>100</b>



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA "Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"



Podemos notar que la competencia maneja un gran porcentaje del Mercado, pero esto no infiere a que una nueva institución ingrese al mercado puesto, que las barreras de entrada a este tipo de servicios no existen, por otro lado cada Institución maneja un área especializada, es decir: System Plus área de los sistemas, Esacauca áreas de la salud, Inade áreas de la salud – Odontología entre otros. Ver anexo

### RESULTADOS

- Se puede concluir que las personas desean continuar estudiando, este es un punto a favor para la Institución de Formación Técnica ya que existe el mercado para desarrollar su objeto social.
- La encuesta determina que el mayor inconveniente para continuar con sus estudios es la falta de tiempo, es aquí donde la Institución deberá aprovechar este aspecto para ofrecer horarios flexibles de tal manera que les permita capacitarse en sus tiempos libres.

La falta de dinero también es considerado otro indicador para no continuar con sus estudios, sin embargo hay la disponibilidad en el mercado (clientes) de ofrecer pagos mensuales hasta de medio salario mínimo para el pago de estos servicios.

- El continuar capacitándose siempre se ha considerado un factor principal de desarrollo humano, base de crecimiento económico y de satisfacción personal con el logro de metas y mejor status de vida.
- A pesar de que en la actualidad las tecnologías de la educación han avanzado demasiado, las personas del común siguen favoreciendo y defendiendo la estrategia de formación presencial, esta estrategia permite tener una estructura de costos de economías de escala
- Dentro de las áreas de Formación las referentes a las ciencias económicas, administrativas y contables son las de mayor aceptación por parte de los clientes, factor que le permite a la Institución de Formación Técnica satisfacer este mercado ya que son estas las áreas de su énfasis



## PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

### *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

- Aunque la demanda manifiesta una preferencia por el nivel profesional, los niveles de tecnólogo y técnico tienen demanda por ser formaciones que permiten vincularse laboralmente y de esta manera poder continuar con los estudios superiores
- Al tomar la decisión en la escogencia de una Institución Educativa el factor relevante es el precio dada la situación económica de la Ciudad sumado a la falta de fuentes de empleo, teniendo en cuenta que la Ciudad de Popayán es económica para vivir los visitantes foráneos aprovechan estas condiciones para adelantar sus estudios en ella
- El valor promedio al cual estarían dispuestos a pagar mensualmente para capacitarse o formarse es en promedio de medio salario mínimo legal vigente por mes, La Institución de Formación Técnica maneja sus precios dentro de este rango
- La aceptación a este ítem predomina en la jornada de la mañana, en un porcentaje menor los fines de semana y en la noche; esto le permite a la Institución una programación flexible de sus cursos logrando mantener el espacio necesario para atender los requisitos de horario de nuestros clientes
- Los cursos técnicos laborales tienen cada vez más aceptación por la demanda dado que estos ofrecen la posibilidad de vincularse a la fuerza laboral, también se presenta la opción de cursos cortos ya que permiten adquirir ese conocimiento puntual en determinada área
- La calificación dada a los centros de formación en Popayán fue Buena y en menor porcentaje opinaron muy buena, este concepto beneficia el sector de la educación y en especial la educación para el trabajo
- Los clientes demandan además del servicio puntual de la capacitación otros servicios tales como: la asesoría especializada, sala de Internet y Biblioteca entre otras, donde se ve la necesidad de personalizar la capacitación para brindar un mejor servicio, estos servicios adicionales constituyen lo que en la Institución de Formación Técnica se enmarca dentro de Bienestar Estudiantil permitiendo dar una Formación integral al educando
- Podemos notar que la competencia maneja un gran porcentaje del Mercado, pero esto no infiere a que una nueva institución ingrese al mercado puesto, que las barreras de entrada a este tipo de servicios no existen, por otro lado cada Institución maneja un área especializada, es decir: System Plus área de los sistemas, Esacauca áreas de la salud, Inade áreas de la salud – Odontología entre otros. Ver anexo Instituciones de Formación (Competencias)

### LIMITACIONES DEL ESTUDIO

- No se presentan datos estadísticos por lo cual se hace difícil hacer proyecciones
- La concertación de una hora y lugar determinado para la aplicación de encuestas y de toma de comentarios de los expertos en este tema
- La falta de presupuesto para realizar un estudio más profundo
- La falta de interés y de apoyo de las Instituciones existentes del sector de la educación
- Falta de receptividad de algunas personas para la aplicación de la encuesta



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### CONCLUSIONES

- En el sector educativo la Oferta no cumple con las necesidades de la demanda
- Los horarios rígidos o impuestos de estas Instituciones lo cual no permite una mayor cobertura
- Los clientes requieren ciclos de estudios más cortos de igual calidad
- Los costos de la educación se hacen cada día más y más altos
- Los institutos presentan diversidad de áreas en su oferta

#### RECOMENDACIONES

- Propender por iniciar una recolección de información de cada una de las Instituciones que permitan realizar una base de datos confiable, real y actualizada
- La Secretaria de Educación que es la encargada de la supervisión de este sector exija la especialización o maneje un control en el desempeño de las áreas que desarrollan las Instituciones
- Buscar que se unifiquen los precios de cada una de las ofertas en todas las Instituciones de Formación para el Trabajo y Desarrollo Humano

#### BIBLIOGRAFIA

KINNER C Thomas, y TAYLOR R James,: “Investigación de Mercados un Enfoque Aplicado”, editorial Mac Graw Hill

Material Suministrado por el Magister, ZUÑIGA GOMEZ Fredy Alberto: “Métodos Cuantitativos de Recolección de Datos”

Ley 115 de 1994 Ley General de la Educación

Ley 1064 de 2006



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

## ANEXO 2: modelo de encuesta

### ENCUESTA PARA CONOCER EL GRADO DE ACEPTACIÓN QUE TENDRA EL INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA EN LA CIUDAD DE POPAYÁN

NOMBRE: \_\_\_\_\_ EDAD: \_\_\_\_\_  
 NÚMERO TELÉFONO: \_\_\_\_\_ SEXO: (M) (F)  
 COLEGIO: \_\_\_\_\_ ESTRATO: \_\_\_\_\_  
 BARRIO: \_\_\_\_\_ Encuesta No. \_\_\_\_\_

1. Esta usted estudiando actualmente?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

Si su respuesta es Si en que Institución Estudia \_\_\_\_\_

Si su respuesta es No cual ha sido su razón:

Falta de dinero	
Problemas Familiares y/o laborales	
Falta de tiempo	
Otra Cuál: _____	

2. Cuáles son sus aspiraciones o proyecto de vida?

Estudiar	
Trabajar	
Viajar	
Gestionar su propia Empresa	
Hogar	
Otro Cuál: _____	

3. De las siguientes estrategias pedagógicas cual desearía usted para su formación?

Presencial	
Semi presencial	
Virtual	
Otro Cuál: _____	



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

4. De las siguientes áreas de formación cual o cuales son de su preferencia?

Gestión Administrativa	Archivística	Creación de Empresas
Contabilidad	Mercadeo	Administración de Empresas
Manejo de Paquete Contables	Servicio al Cliente	Logística Empresarial
Legislación Tributaria	Ejecutivo (a) de Gerencia	Salud Ocupacional
Formulación de Proyectos	Economía	Normas ISO
Emprendimiento y Empresarismo	Sistemas	Otro Cuál: _____
Finanzas	Informática	

5. De los siguientes niveles en cual se certificaría?

Profesional	
Tecnólogo	
Técnico	
Diplomados / Seminarios	
Cursos de Capacitación	
Otro Cual: _____	

6. Al elegir la Institución de educación cual seria el factor más relevante para su escogencia?

Precio	
Localización	
Financiación	
Horarios	
Prestigio	
Otro Cuál: _____	

7. Cuánto estaría dispuesto a pagar por un curso que satisfaga sus expectativas mensualmente?

\$ 100.000 a \$ 200.000	
\$ 200.001 a \$ 300.000	
\$ 300.001 a \$ 400.000	

8. En qué jornada preferiría adelantar sus estudios?

En la mañana (de 7:00 a 12:00)	
En la tarde (de 1:00 a 6:00)	
En la noche (de 6:30 a 10:00)	
Fines de semana (viernes, sábado y domingo)	
Mixta (mañana-tarde ó tarde-noche)	

9.Cuál de las siguientes opciones de formación le gustaría Tomar?



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

Técnicos laborales (1.000 horas)	
Cursos cortos (menos de 200 horas)	
Seminarios ( 16 horas)	
Diplomados (120 horas)	
Actualizaciones (8 horas)	

10. Qué referencias tiene usted de los centros de formación en Popayán?

Excelente	
Muy buena	
Buena	
Regular	
Deficiente	
No sabe / No responde	

11. Además de los programas que ofrecerá la institución qué espera encontrar?

Asesoría Personalizada	
Sala de Internet	
Biblioteca	
Cafetería	
Deportes	
Música	
Otro Cuál: _____	

12. En que Institución de Formación para el Trabajo adelantaría sus estudios?

System Plus	
Esacauca	
Inade	
I.T.C Comfacauca	
SENA	
Instituto de Formación Técnica	
Institución Colombiana de Educación Bilingüe ICEB	
Politécnico Empresarial Gran Colombiano	
Otro Cuál: _____	

**Muchas gracias por su colaboración y su tiempo**

**DATOS CONTROL**

**Nombre del encuestador:** \_\_\_\_\_

**Fecha:** \_\_\_\_\_

**ANEXO 3. LISTADO DE COLEGIOS DE EDUCACIÓN SECUNDARIA DE POPAYÁN**

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

---

Academia Militar Tomás Cipriano de	
1 Mosquera	21 Colegio Fesutrac
2 Bachillerato Comercial La Niña María	22 Colegio Gimnasio Moderno del Cauca
Bachillerato Comercial y Empresarial del	
3 Cauca	23 Colegio Guillermo León Valencia
4 Bachillerato Femenino Gabriela Mistral	24 Colegio Integrado Cesar Negret Velasco
5 Bachillerato Femenino San Agustín	25 Colegio Los Andes
6 Bachillerato Francisco Antonio Ulloa	26 Colegio Madre Laura
Centro de Educación Básica y Media	
Vocacional de Jóvenes y Adultos Policía	
7 Nacional	27 Colegio Nuestra Señora de Bethlemitas
8 Centro del Inmaculado Corazón de María	28 Colegio Nuestra Señora del Carmen
Centro Docente Mixto Mercedes Pardo	
9 Simmonds	29 Colegio Sagrado Corazón de Jesús
10 Centro Docente Rafael Pombo	30 Colegio San Agustín
11 Centro Educativo María Occidente	31 Colegio San José de Tarbes
Centro Educativo Tomás Cipriano de	Colegio Técnico Nacional (Normal Nacional
12 Mosquera	de Varones) José Eusebio Caro
13 Colegio Antonio García Paredes	33 Gimnasio Moderno del Cauca
14 Colegio Campestre Americano	34 Inem Francisco José de Caldas
15 Colegio Champagnat	35 Instituto Melvin Jones
16 Colegio Colombo Francés	36 Instituto Técnico Industrial
17 Colegio Comercial del Norte	37 Instituto Técnico Industrial Don Bosco
18 Colegio Comfacauca	38 Liceo Nacional Alejandro de Humboldt
19 Colegio Departamental Cristo Rey	39 Normal Nacional de Señorita
Colegio Departamental de Nuestra	
20 Señora del Carmen	40 Real Colegio San Francisco de Asís
	41 Seminario Menor Arquidiocesano

---

### ANEXO 4. ENFOQUE MARCO LOGICO

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana

4



"La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes"

**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**UTILIZACIÓN DEL EML ENFOQUE MARCO LÓGICO  
 COMO HERRAMIENTA DE PLANIFICACIÓN EN EL  
 PROYECTO INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**

**1. ANÁLISIS DE LA PARTICIPACIÓN**

Tabla 1 - Análisis de la Participación

INSTITUCIONES	GRUPOS DE INTERES	OTROS
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ministerio de Educación Nacional MEN</li> <li>▪ Secretaría de Educación Departamental y Municipal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Instituciones de Educación de Formación Técnica</li> <li>▪ Alumnos</li> <li>▪ Medios de Comunicación</li> <li>▪ Instituciones de Crédito Educativo</li> <li>▪ Docentes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Empresas públicas y privadas</li> <li>▪ Padres de Familia</li> </ul>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

GRUPOS	PROBLEMAS	INTERESES	POTENCIALES	INTERRELACIÓN
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Instituciones de Educación de Formación Técnica</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Poca variedad en la oferta educativa</li> <li>▪ Infraestructura deficiente</li> <li>▪ Baja demanda</li> <li>▪ Mala imagen ante la comunidad</li> <li>▪ Calidad de los docentes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ofrecer un servicio educativo de calidad, eficiente, y oportuno</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conocimiento de la zona</li> <li>▪ Pedagogía a utilizar</li> <li>▪ Utilización de las Tic's</li> <li>▪ Alianzas con las empresas</li> <li>▪ Convenios con entidades de crédito</li> <li>▪ Experiencia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Programación</li> <li>▪ Oferta Educativa</li> </ul>
Alumnos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Retrasos en la programación</li> <li>▪ Educación no confiable</li> <li>▪ Instituciones no autorizadas</li> <li>▪ Docentes no calificados</li> <li>▪ Cierre de Instituciones por falta de demanda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tener un sistema educativo confiable y a bajo costo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacidad para elegir</li> <li>▪ Capacidad de pago</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lealtad</li> <li>▪ Presión – Paro</li> <li>▪ Preferencia por algunas Instituciones</li> </ul>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

**2. ANÁLISIS DEL PROBLEMA**

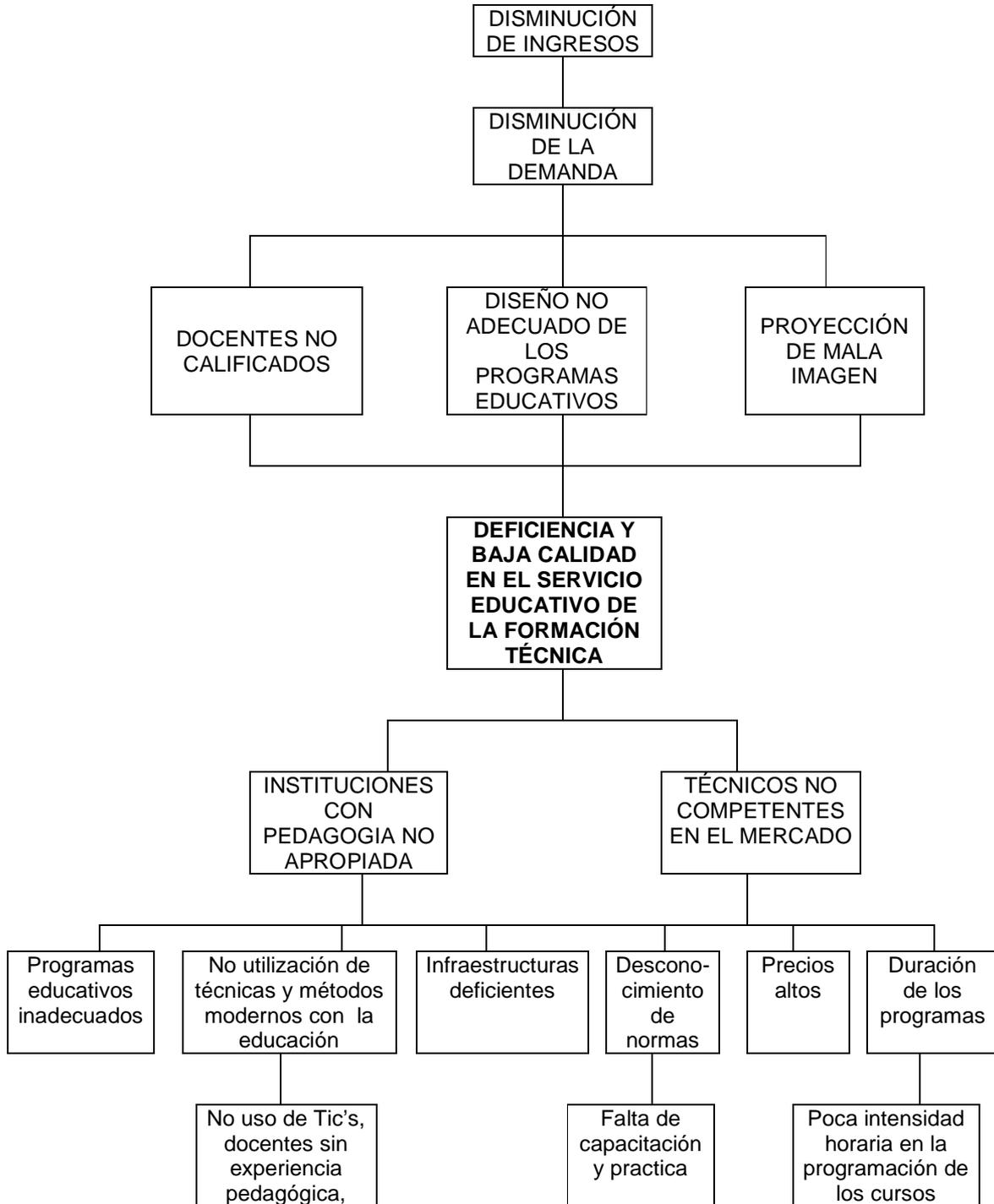
Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

*"Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana"*

Figura 1 - Árbol de Problemas, Causas y Efectos Sustantivos y Directos



Fuente: elaboración propia, diciembre 2008

## ANÁLISIS DE OBJETIVOS

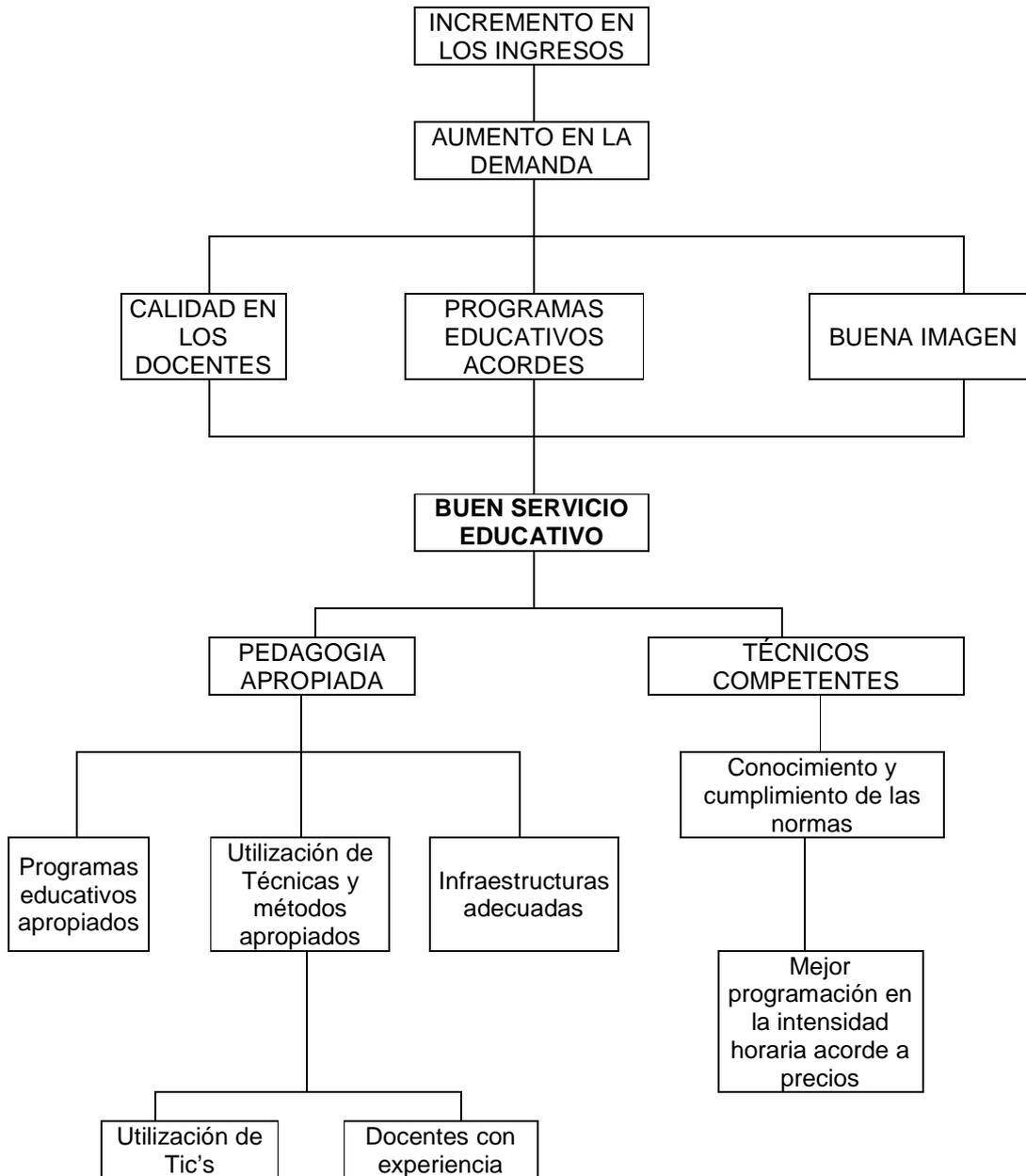
Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

Figura 2 - Árbol de Objetivos



**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

### 3. ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana

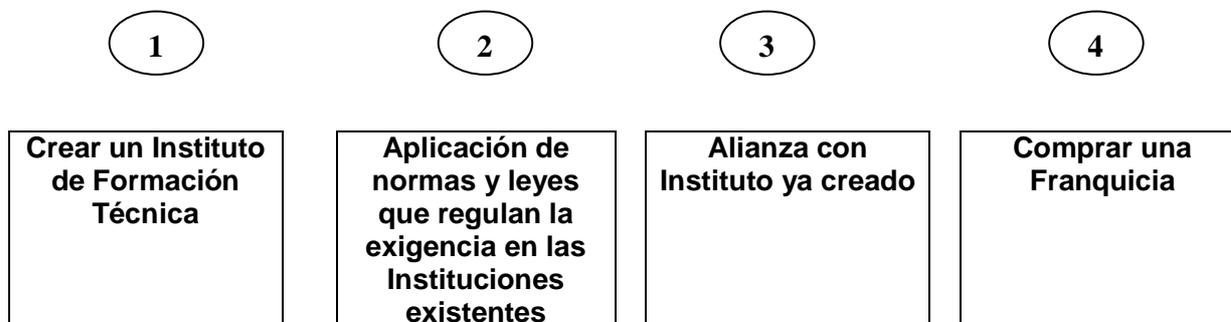


"La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes"

# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

Alternativas Encontradas:



## MATRIZ PARA ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS

Tabla 2 - Matriz para análisis de alternativas

	Coeficiente	Opción 1 Crear un Instituto de Formación Técnica		Opción 2 Alianza con Instituto ya creado		Opción 3 Comprar la Franquicia	
		Calificación	Total	Calificación	Total	Calificación	Total
<b>Costo</b>	30	3	90	2	60	4	120
<b>Posibilidad de Éxito</b>	20	4	80	2	40	4	80
<b>Costo/Beneficio</b>	20	3	60	3	60	3	60
<b>Horizonte de Tempo</b>	15	4	60	2	30	2	30
<b>Riesgo Social</b>	15	3	45	3	45	3	45
			<b>335</b>		<b>235</b>		<b>335</b>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

## 4. DEFINICIÓN DE LOS PRINCIPALES ELEMENTOS DEL PROYECTO (MP)

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



# PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

## *“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

### 1) Objetivo Global

Contribuir al mejoramiento del servicio educativo (Formación Técnica) en la ciudad de Popayán

### 2) Objetivo Específico – Propósito

Ofrecer un buen servicio de Formación Técnica

### 3) Resultados

- 3.1 Programas Educativos apropiados
- 3.2 Utilización de Técnicas y métodos modernos
- 3.3 Contar con infraestructuras adecuadas
- 3.4 Conocimiento y cumplimiento de normas

### 4) Actividades

- 4.1 Diseño de programas acordes a la demanda
- 4.2 Hacer seguimiento y control a las normas
- 4.3 Recepción y archivo del proceso académico
- 4.4 Mantenimiento y adecuación de la infraestructura
- 4.5 Presentar evaluación semestral ante la secretaria
- 4.6 Evaluación a Docentes

### 5) Insumos

- Instalación disponible
- Aspirantes Docentes (Hojas de Vida)
- Mano de Obra operativa
- Mano de Obra administrativa
- Servicios generales



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**5. INDICADORES**

Tabla 3 - Indicadores

<b>ACTIVIDADES</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>FUENTE DE VERIFICACIÓN</b>
4.1 Diseño de programas acordes a la demanda	# de programas demandados / # de programas diseñados	Programas ofertados
4.2 Hacer seguimiento y control a las normas	Archivos de documentos de acuerdo con la norma	Lista de chequeo
4.3 Recepción y archivo del proceso académico	# de certificados expedidos	Carpeta archivo de documentos
4.4 Mantenimiento y adecuación de la infraestructura	Plan de mantenimiento anual	Lista de chequeo
4.5 Presentar evaluación semestral ante la secretaria	# de evaluaciones anuales / # de evaluaciones presentadas	Informe radicado ante entidad competente
4.6 Evaluación a Docentes	# de evaluaciones anuales / # de evaluaciones realizadas	Resultado de evaluación

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

<b>RESULTADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>FUENTE DE VERIFICACIÓN</b>
3.1 Programas Educativos apropiados	# de programas solicitados / # de programas diseñados	Programas elaborados
3.2 Utilización de Técnicas y métodos modernos	Cumplimiento de técnicas	Lista de chequeo
3.3 Contar con infraestructuras adecuadas	Plan de Infraestructura	Lista de chequeo
3.4 Conocimiento y cumplimiento de normas	Cumplimiento y practica de la norma	Evaluación

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

**MATRIZ EML**

Tabla 4 - Matriz EML

<b>RESUMEN NARRATIVO DE OBJETIVOS</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACIÓN</b>	<b>FACTORES EXTERNOS</b>
<b>Objetivo Global</b> Contribuir al mejoramiento del servicio educativo (Formación Técnica) en la ciudad de Popayán	# de alumnos satisfechos / numero total de aspirantes al servicio educativo de Formación técnica	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Encuestas</li> <li>▪ Registro de quejas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La veracidad de las afirmaciones de los usuarios</li> </ul>
<b>Objetivo Específico – Propósito</b> Ofrecer un buen servicio de Formación Técnica	# de aspirantes que desean ingresar a la formación técnica / numero total de aspirantes matriculados	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Reportes de matricula</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La responsabilidad de la Institución.</li> </ul>
<b>Resultados</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Programas Educativos apropiados</li> <li>▪ Utilización de Técnicas y métodos modernos</li> <li>▪ Contar con infraestructuras adecuadas</li> <li>▪ Conocimiento y cumplimiento de normas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ # de programas solicitados / # de programas diseñados</li> <li>▪ Cumplimiento de técnicas</li> <li>▪ Plan de Infraestructura</li> <li>▪ Cumplimiento y práctica de la norma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Programas elaborados</li> <li>▪ Lista de chequeo</li> <li>▪ Lista de chequeo</li> <li>▪ Evaluación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Comportamiento de los alumnos</li> <li>▪ Estado de la infraestructura</li> <li>▪ Violación de normas</li> </ul>
<b>Actividades</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Diseño de programas acordes a la demanda</li> <li>▪ Hacer seguimiento y control a las normas</li> <li>▪ Recepción y archivo del proceso académico</li> <li>▪ Mantenimiento y adecuación de la infraestructura</li> <li>▪ Presentar evaluación semestral ante la secretaria</li> <li>▪ Evaluación a Docentes</li> </ul>	<b>Insumos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Instalación disponible</li> <li>▪ Aspirantes Docentes (Hojas de Vida)</li> <li>▪ Mano de Obra operativa</li> <li>▪ Mano de Obra administrativa</li> <li>▪ Servicios generales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Programas ofertados</li> <li>▪ Lista de chequeo</li> <li>▪ Carpeta archivo de documentos</li> <li>▪ Lista de chequeo</li> <li>▪ Informe radicado ante entidad competente</li> <li>▪ Resultado de evaluación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Los Institutos de Formación Técnica ofrecen cursos que cumplen con las expectativas de formación</li> <li>▪ Los Institutos de formación emiten certificados autorizados por las entidades competentes</li> </ul>

**Fuente:** elaboración propia, diciembre 2008

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
 Fernando Alfonso Escobar Quirá  
 José Robinson Valencia Felantana



**PROYECTO: INSTITUTO DE FORMACIÓN TÉCNICA**  
*“Formamos Hoy para el Trabajo de Mañana”*

Preparado por: Carmen Alicia Campo  
Fernando Alfonso Escobar Quirá  
José Robinson Valencia Felantana

12



*“La educación no sólo se produce a través de la palabra, está presente en todas nuestras acciones, sentimientos y actitudes”*