

**ACOMPañAMIENTO EN LA SOCIALIZACIÓN DEL BANCO DE
PROYECTOS DIRIGIDOS A LAS DIFERENTES ASOCIACIONES DEL
MUNICIPIO DE GUACHUCAL**



Universidad
del Cauca

Presentado por:

Yuly Alexandra Peña Ceballos

Universidad del Cauca

Facultad de Ciencias Humanas y Sociales

Programa de: Geografía del Desarrollo Regional y Ambiental

Popayán

2023

**ACOMPañAMIENTO EN LA SOCIALIZACIÓN DEL BANCO DE
PROYECTOS DIRIGIDOS A LAS DIFERENTES ASOCIACIONES DEL
MUNICIPIO DE GUACHUCAL.**



Universidad
del Cauca

Presentado por:

Yuly Alexandra Peña Ceballos

Asesores:

Ph.D. Tulio Andrés Clavijo Gallego

Universidad del Cauca

Mg. Oscar Alexander Salas Miranda

Alcaldía municipal de Guachucal

Universidad del Cauca

Facultad de Ciencias Humanas y Sociales

Programa de: Geografía del Desarrollo Regional y Ambiental

Popayán

2023

1	Marco Referencial	10
1.1	Localización	10
1.2	Marco Teórico	11
1.2.1	Banco De Programas Y Proyectos De Inversión Municipal	12
1.2.2	Proyectos	12
1.2.3	Programas	12
1.2.4	MGA	13
1.2.5	SUIFP –TERRITORIO	13
1.2.6	SPI	14
1.2.7	Plan Plurianual de Inversiones	14
1.2.8	Plan Operativo Anual de Inversiones POAI	15
1.3	Marco legal	15
2	Metodología	17
2.1	ACTIVIDAD No 1.	18
2.2	ACTIVIDAD No 2.	25
2.3	ACTIVIDAD No 3.	35
2.4	ACTIVIDAD No 4.	54
2.5	ACTIVIDAD No. 5	74
3	Resultados de la práctica profesional	81
4	Referencias Bibliográficas	83

LISTA DE MAPAS

MAPA 1	<i>Municipio de Guachucal</i>	11
MAPA 2	<i>Veredas del Municipio de Guachucal.</i>	27
MAPA 3	<i>Ubicación Asociaciones de papa, Municipio de Guachucal</i>	29
MAPA 4	<i>Ubicación Asociaciones de Shagras, Municipio de Guachucal.</i>	30
MAPA 5	<i>Ubicación Asociaciones lácteas, Municipio de Guachucal.</i>	32
MAPA 6	<i>Ubicación Asociaciones artesanales transformadoras de productos lácteos, Municipio de Guachucal.</i>	34
MAPA 7	<i>Ubicación Asociaciones de cuyes, Municipio de Guachucal.</i>	35

LISTA DE TABLAS

TABLA 1 <i>Estrategia, Puntos de Desarrollo y Sectores</i> _____	19
TABLA 2 <i>Matriz de Armonización de Planificación Territorial en todos sus Niveles de Articulación de Plan de Desarrollo Territorial Municipal con Plan De Desarrollo Nacional, Departamental y Planes de Vida de los Resguardos.</i> _____	20
TABLA 3 <i>Asociaciones de papa del Municipio de Guachucal</i> _____	28
TABLA 4 <i>Asociaciones de Shagras del Municipio de Guachucal</i> _____	29
TABLA 5 <i>Asociaciones de lácteas del Municipio de Guachucal</i> _____	31
TABLA 6 <i>Asociaciones artesanales transformadoras de productos lácteos del Municipio de Guachucal</i> _____	33
TABLA 7 <i>Asociaciones de cuyes del Municipio de Guachucal</i> _____	34
TABLA 8 <i>Metodología y temas para realización de la capacitación dirigida a las asociaciones.</i> _____	37

LISTA DE FOTOGRAFIAS

<i>FOTOGRAFIA 1. Evidencia de visita técnica a la asociación láctea</i>	42
<i>FOTOGRAFIA 2 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.</i>	42
<i>FOTOGRAFIA 3 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea</i>	43
<i>FOTOGRAFIA 4 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.</i>	43
<i>FOTOGRAFIA 5 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.</i>	44
<i>FOTOGRAFIA 6 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.</i>	44
<i>FOTOGRAFIA 7 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.</i>	45
<i>FOTOGRAFIA 8 Evidencia de visita técnicas a la asociación artesanal transformadoras de productos lácteos</i>	45
<i>FOTOGRAFIA 9 Evidencia de visita técnica a las asociaciones de cuyes.</i>	46
<i>FOTOGRAFIA 10 Evidencia de visita técnica a l asociación láctea</i>	46
<i>FOTOGRAFIA 11 Evidencia de visita técnica a la asociación de shagras</i>	47
<i>FOTOGRAFIA 12 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.</i>	48
<i>FOTOGRAFIA 13 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.</i>	49
<i>FOTOGRAFIA 14 Evidencia de visita técnica camino</i>	49
<i>FOTOGRAFIA 15 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea</i>	50
<i>FOTOGRAFIA 16 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea</i>	50
<i>FOTOGRAFIA 17 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.</i>	51
<i>FOTOGRAFIA 18 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea</i>	51
<i>FOTOGRAFIA 19 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea</i>	52
<i>FOTOGRAFIA 20 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea</i>	52
<i>FOTOGRAFIA 21 Evidencia de visita técnica a la asociación de papa</i>	53

<i>FOTOGRAFIA 22 Evidencia de visita técnica a la asociación artesanal transformadora de productos lácteos.</i>	<u>53</u>
---	-----------

LISTA DE IMAGENES

<i>IMAGEN 1 Formato de Solicitud de Contratación y CDP</i>	<u>56</u>
<i>IMAGEN 2 Plataforma MGA</i>	<u>59</u>
<i>IMAGEN 3 Módulos que contiene MGA</i>	<u>61</u>
<i>IMAGEN 4 Evaluación MGA</i>	<u>69</u>
<i>IMAGEN 5 Resumen de Fuente de Financiación MGA, Municipio de Guachucal.</i>	<u>71</u>
<i>IMAGEN 6 Resumen del Proyecto MGA, Municipio de Guachucal.</i>	<u>72</u>
<i>IMAGEN 7 Registro en Excel de Proyectos del Municipio de Guachucal.</i>	<u>73</u>
<i>IMAGEN 8 SUIFP-TERRITORIO (Sistema Unificado de Inversiones y Finanzas Publicas)</i>	<u>75</u>
<i>IMAGEN 9 Certificado de Banco de Programas y Proyectos de Guachucal.</i>	<u>77</u>
<i>IMAGEN 10 SPI, Municipio de Guachucal.</i>	<u>78</u>
<i>IMAGEN 11 SUIFP- TERRITORIO, Ajustes Presupuestales.</i>	<u>79</u>
<i>IMAGEN 12 SPI, Seguimiento.</i>	<u>80</u>

AGRADECIMIENTOS

Este triunfo va dirigido a DIOS por brindarme la vida como también de presentarme las oportunidades adecuadas para transformar el rumbo de mi vida, a mi mamá, MATILDE DEL SOCORRO CEBALLOS por apoyarme en los momentos en que más necesitaba ese aliento de seguir adelante permanentemente, a mi hijo CRISTIAN CAMILO CHALEAL PEÑA que tuve que distanciarme y dejarlo al cuidado de mi mamá desde muy pequeño, fue un sacrificio muy grande el que hice, pero también ha sido el motor de mi inspiración de no quedarme estancada, por el contrario de seguir avanzando en lo profesional con el propósito de manifestarle y tener presente que lo que nos proponemos en la vida se puede cumplir sin que haya mucho presupuesto, si no las ganas de salir adelante, también agradezco a mis profesores que me brindaron el conocimiento para mi formación profesional como personal, siempre agradecida con mi UNIVERSIDAD DEL CAUCA. GRACIAS A TODOS.

1 INTRODUCCION

El presente informe se realiza con el fin de poner en práctica lo aprendido en el programa de Geografía del Desarrollo Regional y Ambiental tanto la teoría como las salidas de campo, para luego unificar en el campo laboral y aplicar los conocimientos aprendidos. Se han tomado como referencia lineamientos, tanto de la Geografía Rural como de la Geografía Económica en la medida de entender que el hombre está permanentemente transformando la naturaleza, creando necesidades y desarrollando el capital y la tecnología que se va modernizando en el campo.

En el proceso de solventar las necesidades, el espacio se convierte en territorio apropiado y funcionalizado, por las transformaciones que en él se realizan, para luego poder ser habitado y tener una estabilidad, económica, social y cultura, incrementando el desarrollo rural. Es importante saber cómo con el tiempo, la zona rural, es objeto inevitable para el aumento de la población debido a diferentes preferencias que se localizan en ciertos lugares geográficos más que en otros ya sea por las migraciones, por trabajo, salud etc.

Con lo anterior lleva a relacionarse y centrarse en la teoría del desarrollo endógeno según (Vázquez Barquero, A., 1988). El desarrollo endógeno puede definirse como la capacidad de una fuerza emprendedora local para liderar su proceso de progreso, utilizando para ello el potencial de la zona, es decir, el conjunto de recursos económicos, humanos, institucionales y culturales propios; esto hace que sea imprescindible mirar en qué condiciones está el campo, cómo contribuir con la educación obtenida a ayudar y organizar el territorio, para que dentro de él marche bien, sabiendo que para que se produzca desarrollo rural es necesario que haya crecimiento

económico, teniendo en cuenta la conservación del ambiente, esto hace que se diferencie del esquema de desarrollo tradicional.

La práctica profesional es importante porque nos hace ver el contexto real de las problemáticas que se presentan en el territorio y así poder aportar a una solución y con ello aprender del mismo, en cuanto a proyectos agrícolas se formulen y el desarrollo rural se vea, donde los beneficiados sea la población y el territorio o a quien le interese el progreso del campo.

En cuanto a la práctica profesional que se realizó, se dio cumplimiento con el objetivo de apoyar las capacitaciones del Banco de Programas y Proyectos municipales dirigidas a los grupos asociativos, y participar en el registro de los proyectos a la MGA, en el municipio de Guachucal. cumpliendo a cabalidad con los objetivos presentados en el informe inicial.

La metodología para dar cumplimiento y el logro de los objetivos fue cuantitativa y cualitativa. Recolección de información sobre el Banco de Proyectos y Programas Municipales y la importancia de ellos en la descentralización de los municipios como también información contenida en el Plan de Desarrollo Nacional, el Plan de Desarrollo Departamental y el Plan de Desarrollo Municipal, adicionalmente, la alcaldía proporcionó insumos para completar la información el POAI (Plan Operativo Anual de Inversión) que son los recursos que tiene cada dependencia que conforma la alcaldía para que generen proyectos programas o actividades de acuerdo a las metas propuestas en el Plan de Desarrollo Municipal, para poder unificar y subir proyectos a la plataforma MGA, como también la importancia de la creación de las asociaciones para formulación de los proyectos.

Se hizo necesario un ajuste a la metodología, pues en el anteproyecto sólo se había contemplado en términos cualitativos, esto debido a la implementación de dos nuevas

plataformas; aparte de la plataforma MGA que ya se la conocía, la plataforma SUIFP-TERRITORIO y plataforma SPI. estas tres plataformas son muy importantes ya que se complementan para poder dar por finalizado el proyecto, es por ello que se adicionó el método cuantitativo al informe, ya que en las dos plataformas nuevas se analiza y se hace el seguimiento de los recursos que el gobierno aporta al municipio y, este a su vez lo subdivide por cada dependencia o secretaria generando el POAI para poder formular proyectos.

La recopilación de datos numéricos precisa un análisis exhaustivo para dar informes y hacer ajustes en los proyectos, programas o actividades, bien sea que se aumente el número de proyectos o disminuya, debido a la escasez de recursos asignados de acuerdo a ello se hacen los respectivos complementos.

Recolección de datos digitales, para la realización de los respectivos mapas y ubicaciones de las asociaciones para llegar y hacer visitas técnicas a sus asociados como otros componentes que fueron de apoyo, donde se evidencio las diferentes posturas en cuanto a la tecnificación y preservación del medio que cada asociación tiene.

De ahí, el análisis geográfico desde la percepción con el espacio como a través del tiempo se ha ido incrementando y transformando el territorio.

Los resultados obtenidos como practicante profesional fueron importantes ya que aparte de brindar información, se aprendieron nuevos conocimientos, como es el manejo del Banco de Programas y Proyectos municipal, esto con el fin de ayudar a mejorar las asociaciones en su crecimiento para seguir siendo competitivos y productivos, así aumentar el desarrollo rural en la región.

El ejercicio desarrollado ha sido de mucha influencia, ya que los participantes han quedado con una gran satisfacción de confianza y el apoyo para que sus ideas más sobresalientes puedan presentarlas para luego pulirlas y que se convierta en un proyecto

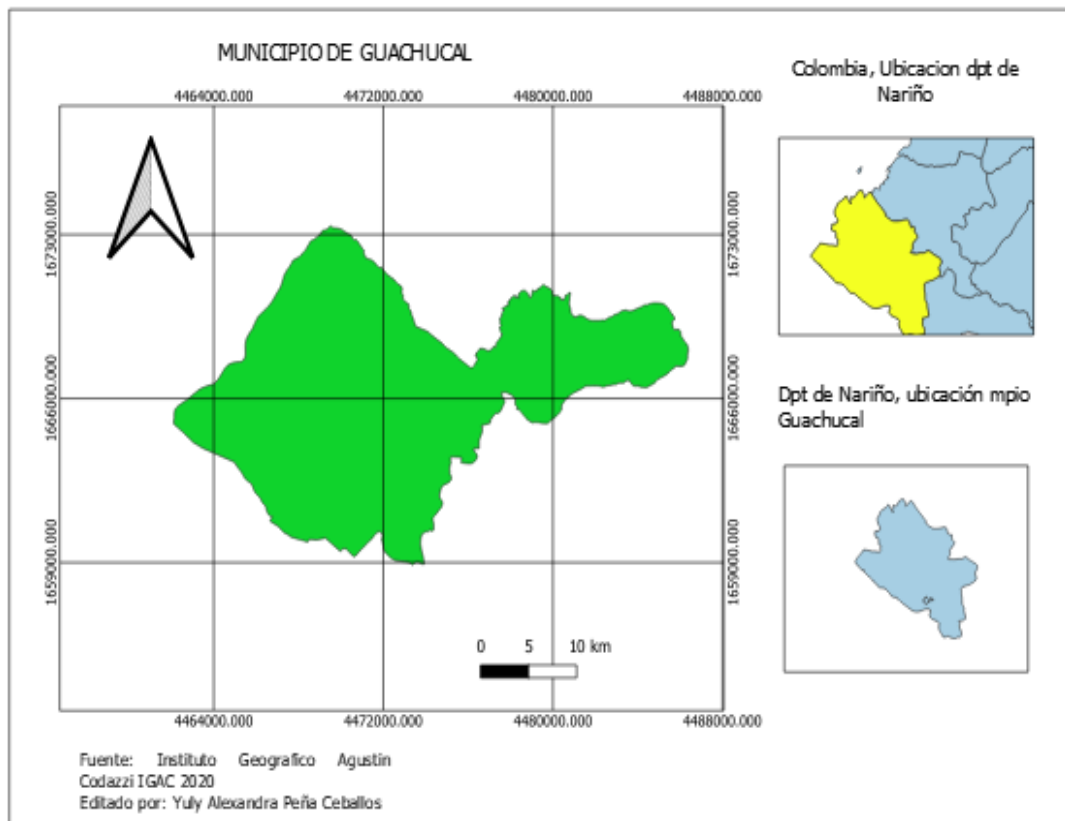
para concursar por las diferentes fuentes de financiación de la inversión pública, ya que ellos son los indicados por su conocimiento y vivencia en el territorio tanto para su mejoramiento como el progreso económico del municipio.

2 Marco Referencial

2.1 Localización

Al suroccidente de Colombia se encuentra localizado el departamento de Nariño, su capital San Juan de Pasto, a una distancia de 99 kilómetros del municipio de Guachucal, tiene una extensión total de 15.020 has. La mayor parte del territorio es montañoso. Tiene accidentes geográficos como el páramo Paja Blanca y el cerro de Colimba, su piso térmico es propiamente clima frío a páramo, con temperatura de 10 °C y se encuentra a una altura de 3.180 msnm. Lugar donde se realizó la práctica profesional, alcaldía municipal duración cuatro meses y dos semanas, visitas técnicas a las diferentes asociaciones del municipio tres semanas.

MAPA 1 Municipio de Guachucal



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

2.2 Marco Teórico

Se adiciona en el informe final aportes teóricos para complementar la información sobre el manejo interno del Banco Programas y Proyectos sus funciones que tienen cada plataforma, y conceptos que son clave para su interpretación, manejo y análisis, el cual conforma el banco de programas y proyectos.

2.2.1 Banco De Programas Y Proyectos De Inversión Municipal: El banco de programas y proyectos de inversión municipal es un instrumento dinámico de la planeación que registra los programas y los proyectos viables técnica, ambiental, socio-económica y legalmente susceptibles de ser financiados con recursos públicos en el territorio municipal. Permite concretar y darles coherencia a los planes de desarrollo, así como realizar labores de análisis y ejecución de las inversiones públicas, y del seguimiento y evaluación de los resultados (Banco de programas y proyectos de inversión municipal, BPPIM, municipio de Remedios Antioquia, 2013, p.4).

2.2.2 Proyectos: Es un concepto (o ideal) de algo que se intenta realizar. Cualquiera que sea la idea de que se pretende implementar, cualquiera la inversión, cualquiera la metodología o la tecnología a aplicar. Búsquedas destinadas a resolver necesidades de las personas en todos sus alcances: alimentación, salud, educación, vivienda, religión defensa, cultura, recreación, economía, ambiental (Fernandez Luna, Mayagoitia Barragàn, y Quintero Miranda, 1999, p.16).

2.2.3 Programas: Un programa es una manera de agrupar proyectos o acciones, que contribuyan de manera individual al cumplimiento de un objetivo, y que requiere la aplicación de todas las acciones de manera integral para el cumplimiento de dicho objetivo, generalmente sectorial. DNP, “notas sobre las diferentes aplicaciones de los conceptos de programa y proyecto de inversión” (BPPIM, municipio de Remedios Antioquia, 2013, p.6).

2.2.4 Metodología General Ajustada (MGA): Es una plataforma web, esta herramienta metodológica permite estandarizar el diagnóstico de la problemática, el análisis y comparación de alternativas de solución y la evaluación de las alternativas identificadas. Una vez que el perfil de proyecto cuenta con la información requerida por la metodología, se procede al registro en el Banco de Proyectos para obtener el dictamen de viabilidad técnica y alineación a los objetivos de la planeación nacional por parte del DNP y las Direcciones de Evaluación Técnica correspondientes al sector. De acuerdo con el tipo y dimensiones del proyecto, las Direcciones Sectoriales y/o la Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas puede solicitar un análisis de riesgos ante desastres y efectos del cambio climático, así como su respectiva estrategia para la mitigación de estos. Algunos proyectos también pueden requerir un análisis de impacto ambiental antes de que puedan ser dictaminados como viables, y se transferirán los proyectos para concursar por las diferentes fuentes de financiación de la inversión pública.

2.2.5 SUIFP –TERRITORIO. Plataforma web, Sistema Unificado de Inversiones y Finanzas Públicas, es un sistema de información que integra los procesos asociados a cada una de las fases del ciclo de la inversión pública, acompañando los proyectos de inversión desde su formulación hasta la entrega de los productos, articulándolos con los programas de gobierno y las políticas públicas. A través del SUIFP- TERRITORIO, se realizará el ingreso de la información mínima requerida en los proyectos de inversión y se soportarán los procesos para gestionar el proyecto en sus etapas de formulación, presentación, viabilidad, ejecución, incluyendo su seguimiento y evaluación. Sin embargo, la gestión de los proyectos se continuará desarrollando de acuerdo con los procedimientos y normatividad establecidos para cada fuente de financiación. (Manual Funcional, SUIFP- TERRITORIO, 2018, p.6).

2.2.6 SPI. Es una plataforma web, Sistema de Seguimiento de Proyectos de Inversión, es una herramienta que facilita la recolección y análisis continuo de información para identificar y valorar los posibles problemas y logros frente a los mismos. Además, constituye la base para la adopción de medidas correctivas para mejorar el diseño, aplicación y calidad de los resultados esperados y el estado de avance de los mismos en materia de ejecución financiera, física y de gestión de recursos. Así mismo, es una ventana directa para ver los logros y analizar la gestión de las entidades del estado en materia de inversión. Este es un registro de informe mensual que se realiza al finalizar el mes. (Guía de Registro de Seguimiento Mensual, SPI, 2016, p.4).

2.2.7 Plan Plurianual de Inversiones: Dentro de los objetivos del sistema presupuestal, está el equilibrio entre los ingresos y gastos que permitan la sostenibilidad de las finanzas públicas en el mediano plazo, mediante la asignación de recursos de acuerdo con la disponibilidad de ingresos y las prioridades de gastos para lo cual se cuenta con el plan financiero que es un instrumento fundamental en la planificación y gestión financiera, permitiendo la programación de la política fiscal de las entidades territoriales para el mediano plazo contar con una gestión eficiente y eficaz de la misma. Esta herramienta de planificación, es esencial para dimensionar las metas de la administración conforme a la disponibilidad de recursos y su ejecución, determinando la capacidad de generación de ingresos y estableciendo unas prioridades de gasto que permitan la consecución de una eficiencia de los recursos en un contexto de transparencia e igualmente garantizando la sostenibilidad fiscal de la entidad. (Plan de Desarrollo Municipal, Guachucal, (2021-2023), pp.306).

2.2.8 Plan Operativo Anual de Inversiones POAI. Es un elemento del Sistema Presupuestal se constituye en una herramienta articuladora de la planeación y el presupuesto. con base en la situación fiscal y en las metas financieras previstas en el Marco Fiscal de Mediano Plazo y por ende en el Plan Financiero, se determinan los recursos disponibles para la financiación de programas y proyectos de inversión debidamente inscritos y evaluados en el Banco de Proyectos de Inversión, los cuales permiten priorizar la inversión pública, acorde con el plan de desarrollo, haciendo especial énfasis en el gasto social. Por su parte, el Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) es definido como aquel que señalará los proyectos de inversión clasificados por sectores, órganos y programas, guardando concordancia con el Plan Plurianual de Inversiones del Plan de Desarrollo. (Bases para la Gestión del Sistema Presupuestal Territorial, DNP, 2017, p.43).

2.3 Marco legal

Ley No.152 de 1994: "por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo". Artículo 1º. La presente Ley tiene como propósito establecer los procedimientos y mecanismos para la elaboración, aprobación, ejecución, seguimiento, evaluación y control de los planes de desarrollo, así como la regulación de los demás aspectos contemplados por el artículo 342, y en general por el artículo 2 del Título XII de la constitución Política y demás normas constitucionales que se refieren al plan de desarrollo y la planificación.

Artículo 27, de la ley 152 de 1994.-Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional. El Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional es un instrumento para la planeación que registra los programas y proyectos viables técnica, ambiental y socioeconómicamente, susceptibles de financiación con recursos del Presupuesto General de la Nación.

Resolución 4788 de 2016 de Colombia

Esta Resolución crea el Banco Único de Proyectos, en el cual se podrán gestionar los proyectos de inversión pública independiente de la fuente de financiación.

Artículo 49, numeral 3, de la ley 152 de 1994 “por lo cual establece la ley orgánica de plan de desarrollo” facultar al Departamento Nacional de Planeación (DNP) para organizar, de acuerdo con el reglamento, metodologías criterios y procedimientos que permitan integrar los sistemas de información de las entidades territoriales con el registro de proyectos de inversión pública en el banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional (BPIN). Lo anterior, sin distinción de la fuente de financiación.

DECRETO 3286 DE 2004 (octubre 08) Por el cual se crea el Sistema de Información de Seguimiento a los Proyectos de Inversión Pública.

Es importante mencionar que los **artículos 2.2.6.6.1 y 2.2.6.6.2 del Decreto 1082 de 2015, disponen:**

“Seguimiento a los proyectos de inversión pública. De conformidad con lo dispuesto en los **artículos 92 y 93** del Estatuto Orgánico del Presupuesto, corresponde al Departamento Nacional de Planeación hacer el seguimiento a los proyectos de inversión pública, para lo cual utilizará el Sistema de Información de Seguimiento a Proyectos de Inversión Pública de que tratan los artículos 2.2.6.1.1.1 al 2.2.6.1.1.3 del presente decreto, y que se integra al Sistema Unificado de Inversión Pública. La información que se suministre sobre los avances que el proyecto obtiene durante la vigencia presupuestal será responsabilidad de la entidad ejecutora del mismo”.

Ley 38 de 1989, artículo 4º. Ley 179 de 1994, artículo 55, inciso 5º. El plan financiero es un instrumento de planificación y gestión financiera del sector público, el cual “a partir de la situación económica y financiera del ente territorial, permite vislumbrar el escenario de

mediano plazo de sus finanzas, en cumplimiento al plan nacional de desarrollo y en concordancia con la política monetaria y cambiaria del país.

Artículo 8° del Decreto 111 de 1996. El Plan Operativo Anual de Inversiones señalará los proyectos de inversión clasificados por sectores, órganos y programas. Este plan guardará concordancia con el Plan Nacional de Inversiones. El Departamento Nacional de Planeación preparará un informe regional y departamental del presupuesto inversión para discusión en las comisiones económicas de Senado y Cámara de Representantes (Ley 38/89 artículo 5° Ley 179/94, artículo 2°).

3 Metodología

La metodología que se utilizó para la realización de la práctica profesional combinó enfoques cualitativos y cuantitativos que se describen a continuación.

Recolección de la información, donde se obtuvo la información primaria los datos plan de desarrollo municipal, plan de desarrollo nacional, manuales de plataforma MGA, manuales de plataforma SUIFP- TERRITORIO, manuales de la plataforma SPI, videos sobre las tres plataformas, artículos, tesis.

recopilación de los datos numéricos; donde se obtuvo información secundaria plan operativo anual de inversiones, ejecución presupuestal año 2022, ejecución presupuestal año 2023.

Trabajo de campo: se realizó visitas técnicas permitiendo que la información brindada trascendiera a todas asociaciones dando cumplimiento con el objetivo.

Recolección de datos digitales; análisis geográfico desde la percepción espacial, se utilizaron las herramientas de GPS, Argis 10.5, Plan de Desarrollo Municipal.

Para su respectivo desarrollo se realizaron las siguientes actividades para dar cumplimiento a la práctica profesional y presentación del informe final.

- Recolección de información
- Localización de las asociaciones
- Acompañamiento del equipo de trabajo
- Participar en un proyecto.
- Participar en el comité evaluador.

3.1 ACTIVIDAD No 1.

Recolección de información

Para realizar esta primera actividad se recolectó la información primaria, para ello fueron necesarios artículos académicos, manuales, tesis, videos, informes, el plan de desarrollo del municipio de Guachucal, “Unidos Construyamos Futuro” el cual contiene 808 páginas, su abundante información se debe a que el alcalde municipal pertenece al resguardo indígena, por lo que ha incluido parte de los planes de vida del resguardo indígena de Guachucal, cumpliendo a cabalidad con el objetivo específico formulado de reunir información sobre bancos de proyectos y la metodología general ajustada MGA, organizaciones que apoyan proyectos para el desarrollo.

Para su interpretación y análisis, el plan de desarrollo municipal contempla tres líneas estratégicas, las cuales contienen 8 puntales de desarrollo, y sus respectivos 23 sectores que son los siguientes:

TABLA 1 Estrategia, Puntales de Desarrollo y Sectores

LÍNEA ESTRATEGICA- COSMOVISION ANCESRAL	PUNTALES	SECTORES
DESARROLLO SOCIAL INTERCULTURAL	MINGA SOCIAL (Gestion Social)	EDUCACIÓN
		SALUD
		CUTURA
		DEPORTE, RECREACION, BIENESTAR Y APROBECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE
	ARMONÍA CÓSMICA (PAZ)	SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA, PARA VIVIR EN PAZ Y ARMONÍA
		PARTICIPACIÓN COMUNITARIA Y CULTURA CIUDADANA
	TEJIENDO LOS DERECHOS DE LOS GUAGUAS, GUANBRAS, CHIQUILLOS, CHIQUILLAS, MAYORES Y MAYORAS. (Garantía de los Derechos de la Primera Infancia, Infancia, Adolescencia, Juventud Mujer y Familia, Adultos Mayores Y Población Vulnerable)	PRIMERA INFANCIA, INFANCIA, ADOLESCENCIA, JUVENTUD, MUJER Y FAMILIA
		ADULTO MAYOR
		GRUPOS POBLACIONALES (DISCAPACITADOS, VICTIMAS Y MIGRANTES)
	BUEN GOBIERNO BUEN VIVIR	EQUILIBRIO CON LA “PACHA MAMA” (Dinamizando la construcción y servicios de la madre tierra)
SECTOR AMBIENTAL		
VIVIENDA		
VÍAS		
DESARROLLO TERRITORIAL		EQUIPAMIENTO MUNICIPAL
		ORDENAMIENTO TERRITORIAL
LOS TRES MANDAMIENTOS INDIGENAS (No robar, No mentir, y No ser vago)		GESTION DEL RIESGO Y DESASTRES
ECONOMÍA COLABORATIVA E INNOVACIÓN	MOTIVANDO A MINDALES, AL PIANGUEZ Y LA PAYACUA (Motivando a mercaderes, al mercado y al intercambio y compartir de productos y servicios).	BUEN GOBIERNO CON TRANSPARENCIA Y EFICACIA
		AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL
		COMERCIO
		TRANSPORTE
		TURISMO
	MANUFACTURA(ARTESY OFICIOS) Y ECONOMIA NARANJA	

	MAYAI (Intercambio de forma de pensar)	INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y MÚLTIPLES APLICACIONES Y SERVICIOS
--	--	---

Fuente: plan de desarrollo municipal “unidos construimos futuro” (2020-2023)

Una vez ubicados se vuelve la búsqueda más fácil, también se articula las políticas nacionales y correspondiente al plan de desarrollo nacional, plan de desarrollo departamental y planes de vida de los resguardos, como se observa en el siguiente cuadro.

Tabla 2 *Matriz de Armonización de Planificación Territorial en todos sus Niveles de Articulación de Plan de Desarrollo Territorial Municipal con Plan De Desarrollo Nacional, Departamental y Planes de Vida de los Resguardos.*

Plan de Desarrollo Nacional Pacto por Colombia, Pacto por Equidad 2018-2022	Plan de Desarrollo Departamental mi Nariño, en Defensa de lo Nuestro 2020-2023	Plan de Desarrollo Municipal Unidos Construimos Futuro 2020-2023	Planes de Vida Resguardo
Educación de calidad para un futuro con oportunidades para todos	Educación	Línea Estratégica: Desarrollo Social Intercultural	Dentro del plan de vida de los resguardos del municipio esta propender por el avance en sistema educativo indígena propio SEIP, mejoramiento del servicio de salud e inclusión del SISPI, además del mejoramiento de calidad y nivel de vida de niños y niñas, adolescentes, adulto mayor.
Salud para todos con calidad y eficiencia sostenible para todos	Salud con fortalecimiento APS		
Deporte y recreación para el desarrollo integral de los individuos, para la convivencia y cohesión social	Recreación, deporte, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre.		
<ul style="list-style-type: none"> . primero las niñas y los niños . juventud naranja: todos los talentos cuentan para construir país . dignidad y felicidad para los adultos mayores . pacto de equidad para las mujeres 	Equidad de género e inclusión social		

<ul style="list-style-type: none"> . pacto por la inclusión de todas las personas con discapacidad . familias con futuro para todos 			
Pacto por la construcción de paz: cultura de legalidad, convivencia estabilización y victimas	Convivencia pacífica y seguridad ciudadana paz y conflicto de nuestro territorio.		
Vivienda y entornos dignos e incluyentes: vivienda para todos	Vivienda digna	Línea Estratégica: Buen Gobierno Buen Vivir	Plantean el mejoramiento de más vías, vivienda digna para todos, cuidado de la pacha Mama.
Pacto por el transporte y la logística, para la competitividad y la integración regional	Infraestructura competitiva articulación territorial, desarrollo regional		
Pacto por la sostenibilidad, producir conservando y conservar produciendo.	Gestion ambiental gestion de riesgos de desastres		
Pacto por una gestión pública efectiva	<ul style="list-style-type: none"> . gobernanza con enfoque étnico territorial y enfoque participativo. . fortalecimiento institucional: eficiencia y transparencia en la gestion publica 		
Pacto por la descentralización alianza por la seguridad alimentaria y la nutrición: ciudadanos con cuerpos y mentes sanos	Desarrollo agropecuario rural		
Pacto por la protección y promoción de nuestra	Cultura y turismo	Línea Estratégica: Economía Colaborativa e Innovación	La diversificación de la producción agrícola y pecuaria, siendo sostenible y sustentable, impuso del ecoturismo.

cultura y desarrollo de la economía naranja.			
. Trabajo decente, accesos a mercados e ingresos dignos: acelerando la inclusión productiva. . Pacto por la equidad de oportunidades.	Productividad, competitiva y empleo decente		
Pacto por la ciencia, la tecnología y la innovación.	Tecnologías de la información y la comunicación		

Fuente: plan de desarrollo municipal “unidos construimos futuro” (2020-2023)

Siguiendo con el desarrollo de la actividad, se recolecto información de artículos académicos, tesis, libros en línea, y lo aprendido en clase, la importancia de las asociaciones que hacen parte del territorio.

Es aquí donde el desarrollo endógeno nace de lo local, porque cuenta con los recursos necesarios que presenta el territorio, es donde empieza la organización de la producción que va surgiendo de forma espontánea con procesos específicos del potencial económico local que lo caracteriza, como también la organización productiva de las familias siguiendo sus tradiciones y forma de manejo tanto en la estructura cultural y social, como la preservación del medio natural.

Es aquí donde empieza el desarrollo endógeno y sostenible ya que tiene características similares propias con el único objetivo de lograr el bienestar de la población rural.

Donde nace la organización que va surgiendo de forma espontánea con procesos de crecimiento y cambio estructural de la sociedad, mejorando el nivel de vida de la población de la localidad, donde se van agrupando y formando asociaciones para que pueda ser sostenible. Estas son una organización de expresión y participación de las personas en el desarrollo de un territorio, pues es a través de éstas que se logran beneficios colectivos para sus asociados y los lugares donde se localizan.

Para que el progreso y desarrollo económico sedé, se requiere que las asociaciones estén fortalecidas y capacitadas permanentemente así lograr y cumplir sus objetivos y que sirvan de motores para el desarrollo de la región, para ello se requiere un esfuerzo importante tanto de los asociados, como de las instituciones que actúan a su alrededor para ofrecerles las herramientas que permitan su permanencia.

Según la FAO (1994) menciona que las organizaciones rurales son agrupaciones de base, formales o informales, voluntarias, democráticas, cuyo fin primario es promover los objetivos económicos o sociales de sus miembros. Independientemente de su situación jurídica o grado de formalización, se caracterizan por ser grupos de personas que tienen por lo menos un objetivo común.

Según Machado (2000) señala que las organizaciones cumplen con otras funciones como facilitar la ejecución de proyectos; prestar servicios a sus miembros; asumir, en determinadas circunstancias, el suministro de bienes públicos a través de contratos con el estado; facilitar alianzas productivas entre actores.

Entonces es importante saber a qué entidades del estado se puedan enviar los proyectos que formulen y presenten las diferentes asociaciones.

El Departamento Nacional de Planeación, DNP. Creo durante varias sesiones de trabajo un proyecto que permitiera elaborar metodologías y criterios sencillos para evaluar y seguir la ejecución de la inversión pública en las regiones, departamentos y municipios, en el contexto de un Estado descentralizado política, administrativa y fiscalmente.

A partir de 2003 que se desarrolla como aplicación informática experimentando modificaciones tanto en la composición de los formularios como en los sistemas operativos utilizados para su funcionamiento. Lograron contribuir de manera incomparable a la conformación de bancos de proyectos de inversión pública para mejorar la calidad de la inversión pública y contribuir al desarrollo económico y social de Colombia.

Los Bancos de Proyectos no pueden verse como entes aislados o como meros requisitos o puntos de trámite en los flujos de información para la gestión pública. Los bancos son un componente esencial de los sistemas de gestión pública. Son igualmente útiles en sistemas de gerencia estratégica, que en sistemas de gerencia por procesos o por proyectos. En esquemas completamente centralizados o esencialmente descentralizados. Son en esencia un instrumento de gestión que permite introducir criterios de orden, racionalidad, prioridad, elegibilidad, efectividad a las decisiones de inversión.

Para ello DNP genera tres plataformas con las que el banco de programas y proyectos trabaja. Para poder cargar un proyecto y enviarlo a la entidad que lo solicite se debe.

Primero cargar la información del proyecto en la plataforma MGA (Metodología General Ajustada), esta a su vez genera un código de trece números llamado BIPIN (banco de programas y proyectos de inversión nacional) el cual hace parte integral de la inversión pública y mantiene relación directa con los temas de formulación programación ejecución y seguimiento del presupuesto e inversión. Segundo una vez enviado el proyecto a la entidad a presentar genera un el código, luego se abre la plataforma SUIFP- TERRITORIO (Sistema Unificado de Inversión y Finanzas Publicas) con el mismo usuario y contraseña de la plataforma de MGA, donde se busca el código y se complementa la información que requiera para viabilizar y registrar el proyecto, luego automáticamente se activa el código para que este siga su proceso o hacer ajustes, de la misma manera al momento de ser publicado el proyecto por el SECOP se pueda ver, tercero se registra en la plataforma SPI (Sistema de Seguimiento de Proyectos de Inversión) es una herramienta que facilita la recolección y análisis continuo de la información para identificar y valorar los posibles problemas y logros frente a los mismos de la cual no se tenía conocimiento. De igual manera se ingresa con el usuario y contraseña de la plataforma MGA, estas tres plataformas van entrelazadas para darle un inicio, viabilidad, seguimiento y finalidad al proyecto.

3.2 ACTIVIDAD No 2.

Localización de las asociaciones

Luego de tener claro el manejo del banco de proyectos, se procede a reunir información sobre la localización de las asociaciones, dando cumplimiento con el objetivo específico formulado conocer las diferentes asociaciones que se encuentran constituidas legalmente en el municipio.

Se inicia con la búsqueda en el plan de desarrollo municipal “Unidos Construyamos Futuro”, como se había mencionado anteriormente hay bastante información se hizo un estudio exhaustivo y se las ubico las asociaciones en la tercera línea estratégica cosmovisión ancestral, economía colaborativa e innovación, séptimo y octavo puntal del desarrollo del plan de vida, MOTIVANDO A MINDALAES, AL PIANGUEZ Y LA PAYACUA (motivando a mercaderes, al mercado y al intercambio y compartir de productos y servicios), MAYAI (intercambio de forma de pensar), sectores en los que se encuentran las diferentes asociaciones, sector agropecuario y agroindustrial, ambiental, comercio, manufactura (artes y oficios), innovación tecnológica y múltiples aplicaciones y servicios. Y en la oficina de UMATA para corroborar la información de las asociaciones e integrantes.

La mayor parte del territorio del municipio de Guachucal, está dedicada a la ganadería y agricultura, con la dificultad de cartografiar los usos del suelo en forma detallada, ya que existe una rotación dominante de pastos con cultivos de papa y hortalizas, que facilitan y aumentan la producción y productividad de las parcelas. Estos misceláneos están constituidos principalmente por pastos manejados con especies de kikuyo, raygras, tetralite, aubade y tetrablen, para el establecimiento de ganadería intensiva, en rotación con cultivos de papa, maíz, haba, principalmente.

Debido ello, que se encuentran asociaciones agrícolas y pecuarias el cual están distribuidas en todo el territorio de Guachucal, por el sector agrícola hay 6 asociaciones de papa y 6 asociaciones de shagras, por el sector pecuario hay 24 asociaciones productoras de leche, 17 asociaciones artesanales transformadoras de leche y 6 asociaciones de cuyes, como se indica a continuación en los siguientes cuadros.

Las asociaciones se encuentran distribuidas por todo el territorio de Guachucal, localizadas en las veredas, y corregimientos.

MAPA 2 Veredas del Municipio de Guachucal.



MUNICIPIO DE GUACHUCAL

NOMBRE_VER	VEREDA	VEREDA	VEREDA
ARVELA	CRISTO ALTO	GUAN	QUETAMBU
CASCAJAL	CUALAPUD ALTO	GUAN COMUNIDAD	RIVERAS
CHAPUD	CUALAPUD BAJO	GUAN PUENTE ALTO	SAN DIEGO DE MUELLAMUES
CHIMANGUAL	CUATINES	GUANCHA	SAN JOSÉ DE CHILLANQUER
COLIMBA	EL CONSUELO	IPIALPUD ALTO	SAN RAMÓN
COMÚN DE LAS JUNTAS	EL MAYO	IPIALPUD BAJO	SANTA ROSA TINTA
CRISTO	EL MOLINO	LA VICTORIA	SIMANCAS
	GUACHUCAL CENTRO	NIGUALA	VILLANUEVA

FUENTE:Elaboración propia, cartografía base, Instituto Agustín Codazzi IGAC
 AUTORA: YULY ALEXANDRA PEÑA CEBALLOS

Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

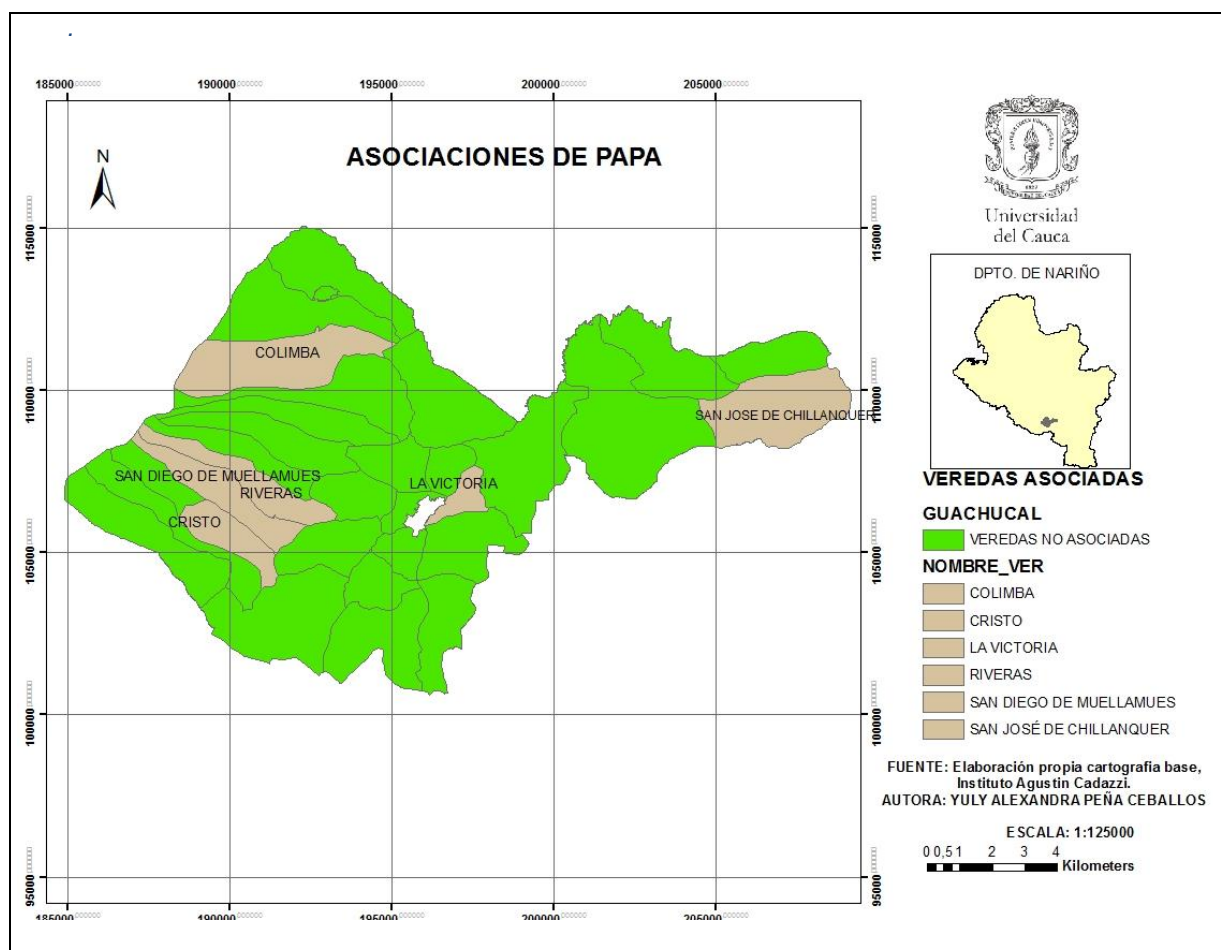
TABLA 3 Asociaciones de papa del Municipio de Guachucal

ASOCIACIONES DE PAPA			
Nombre	Ubicación	Nº. SOCIOS	Representante Legal
Asociación Indígena Resguardo Muellamués-Airem	Muellamués	20	Julio Carlosama
Asociación Sistema Productivo-Semillas Del Campo	Cristo-Comunidad	32	José Heriberto Cuastumal
Castell Gandolfo	Colimba	17	Luis Mario Gómez
Asoprosimancas	Riveras	10	Hipólito Carlosama
Amor del campo	La victoria	34	Armando Ortega
Villa hermosa	San José	20	Milton Jurado

Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, UMATA, 2023

Esta asociación no tiene un lugar específico al momento de hacer reuniones.

MAPA 3 Ubicación Asociaciones de papa, Municipio de Guachucal



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

TABLA 4 Asociaciones de Shagras del Municipio de Guachucal

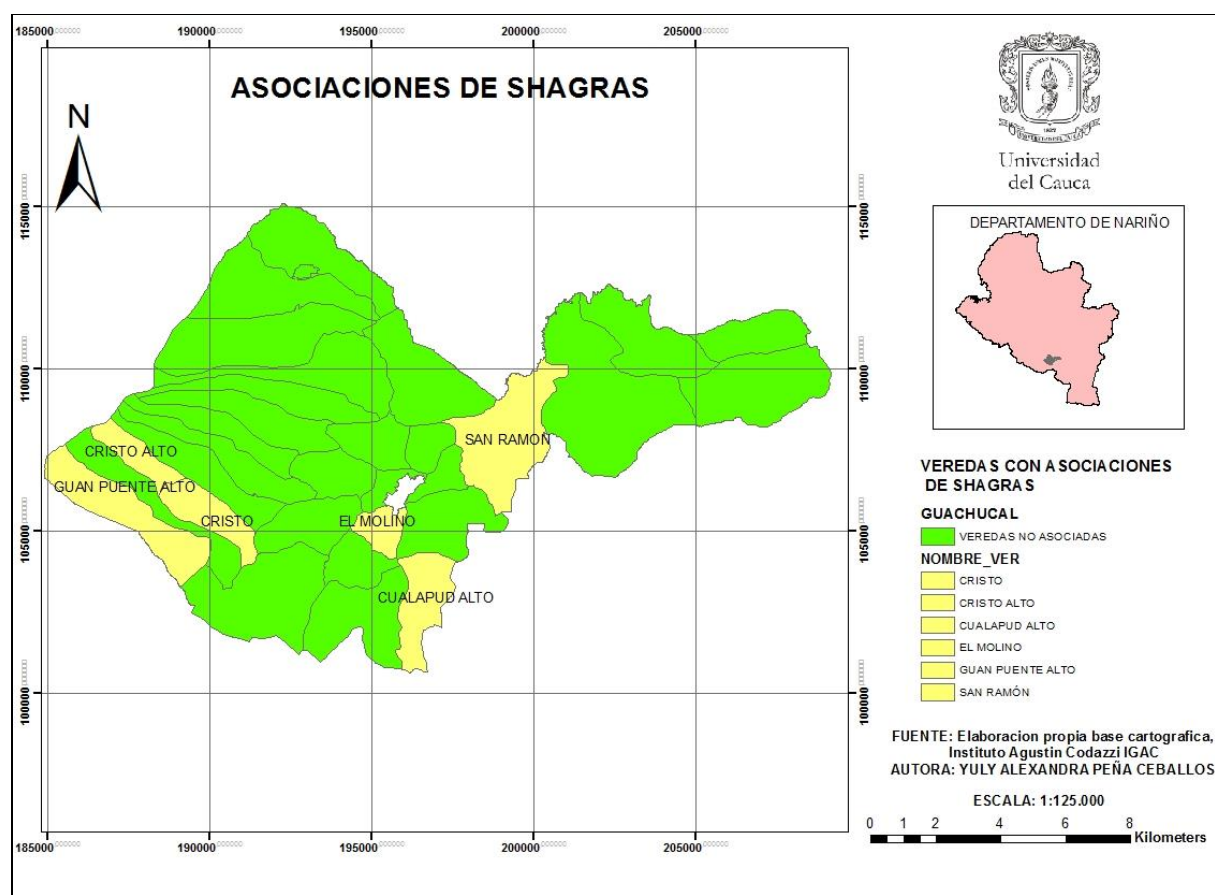
ASOCIACIONES DE SHAGRAS			
Nombre	Ubicación	Nº. SOCIOS	Representante Legal
Corporación Económica La Sabana	Cristo Alto	50	Mary Del Rosario Pérez
Asociación De Mujeres Indígenas El Nogal shagra – tejido	Pueblo Alto	15	Clara Luz Fuelantala

Asociación Nacional De Usuarios Campesinos-Anuc	San Ramón	14	Luis Alberto Aza
Organización Indígena Guachakana "Cruz Del Sur"	Cristo Alto	15	Edith Guaitarilla
Asociación De Mujeres Indígenas Nalnao	Cualapud	12	María Leonor Tatalcha De Aguirre
Mujeres Artesanas Guachucal-Magua	20 de Julio-Sector La Tola	35	Martha Cecilia Termal

Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, UMATA, 2023

Esta asociación no tiene un lugar específico al momento de hacer reuniones.

MAPA 4 Ubicación Asociaciones de Shagras, Municipio de Guachucal.



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

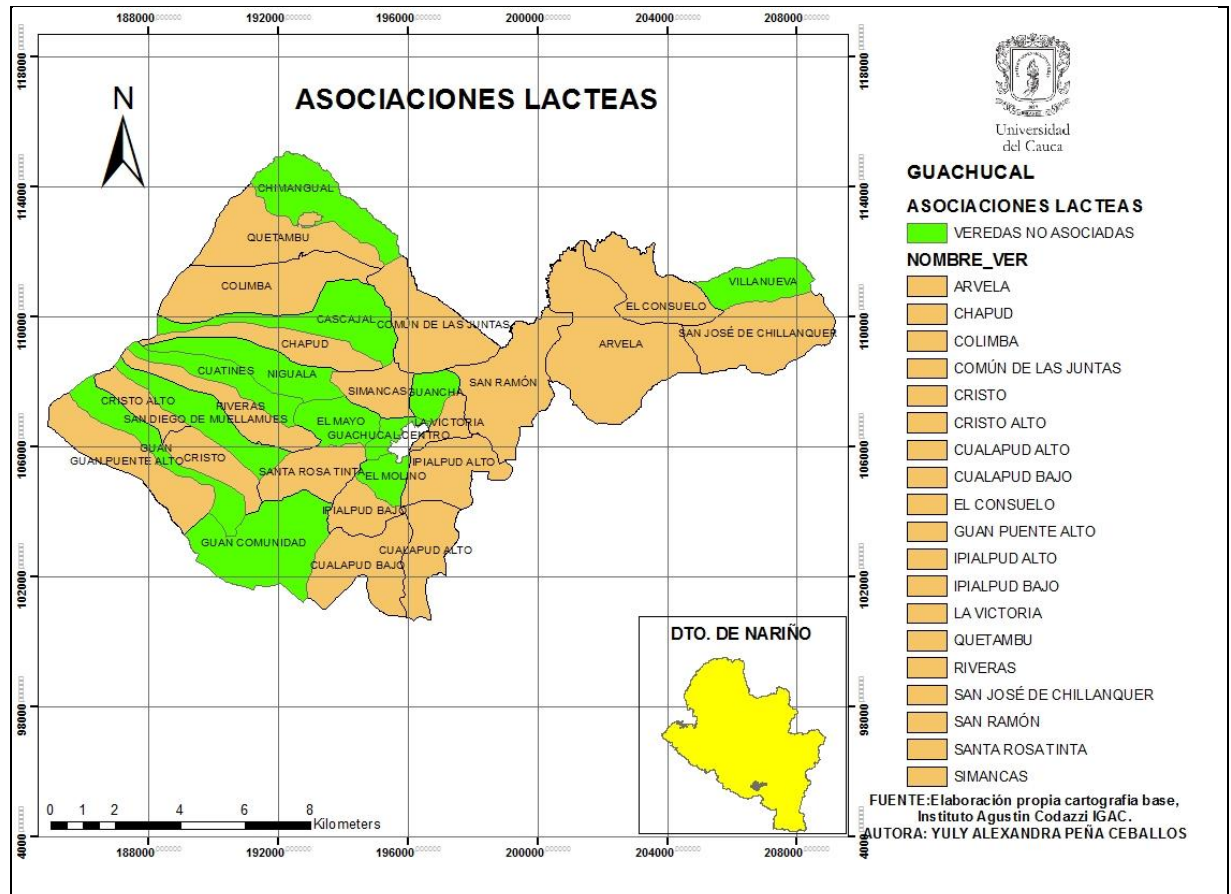
TABLA 5 Asociaciones de lácteas del Municipio de Guachucal

ASOCIACIONES LACTEAS			
Nombre	Ubicación	Nº. SOCIOS	Representante Legal
Asoprim	Chapud	29	Marcela Carolina Carlosama
Procomún	Común De Juntas	50	Segundo Chavisnan
Asoviguasar	La Victoria	64	Oscar Tipaz
Asoin	Indan	16	Alberto Fuelantala
Asoprocolins	Riveras	75	Luis Alberto Quenan
Asoipialpud	Ipialpud Bajo	107	Libardo Quiquantar
Primero De Septiembre	Cristo Bajo	50	Carlos Cuatin
Procoyima	Quetampud	33	Emil Deiby Diaz Fuelantala
Ecolac	Santa Rosa	29	Carlos Victoriano Calpa
Agriac	Arvela	12	Arturo Estrada
Asolacsar	San Ramon	25	Diego Recalde
Aprolec	Cualapud Bajo	53	Ivan Reina
Asoguachales	Común De Juntas	56	Bolivar Galindres
Aprolim	Cristo Medio	111	Edgar Moreno
San Isidro	Simancas	26	Diana Alejandra Burbano
Esperanzas Del Mañana	Colimba	32	Jesus Toro
Asocualapud	Cualapud Bajo	15	Luis Marino Tatalchá
Nueva Esperanza	Ipialpud Alto	32	Ángel Cuastumal
Aprolaig	Guan Puente Alto	32	Gabriel Perugache
Asolac Chillaquer	Consuelo Chillanquer	13	Maura Sofia Marcillo
Villa Hermosa	San José Chillanquer	16	Jaime Benavides
Aproleche	Ipialpud San José	26	José Orlando Aguirre
Proagrilac	Guachucal	22	Marino Játiva
Precooperativa Multiactiva Fuerza Andina	Común De Juntas	19	Cristóbal Cuastumal

Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, UMATA, 2023

Las anteriores asociaciones tienen una característica en común cada una de ellas tienen un centro de acopio dentro del hay un tanque de frío, donde se recolecta la leche dos veces en el día, ya que todas las vacas son doble ordeño.

MAPA 5 Ubicación Asociaciones lácteas, Municipio de Guachucal.



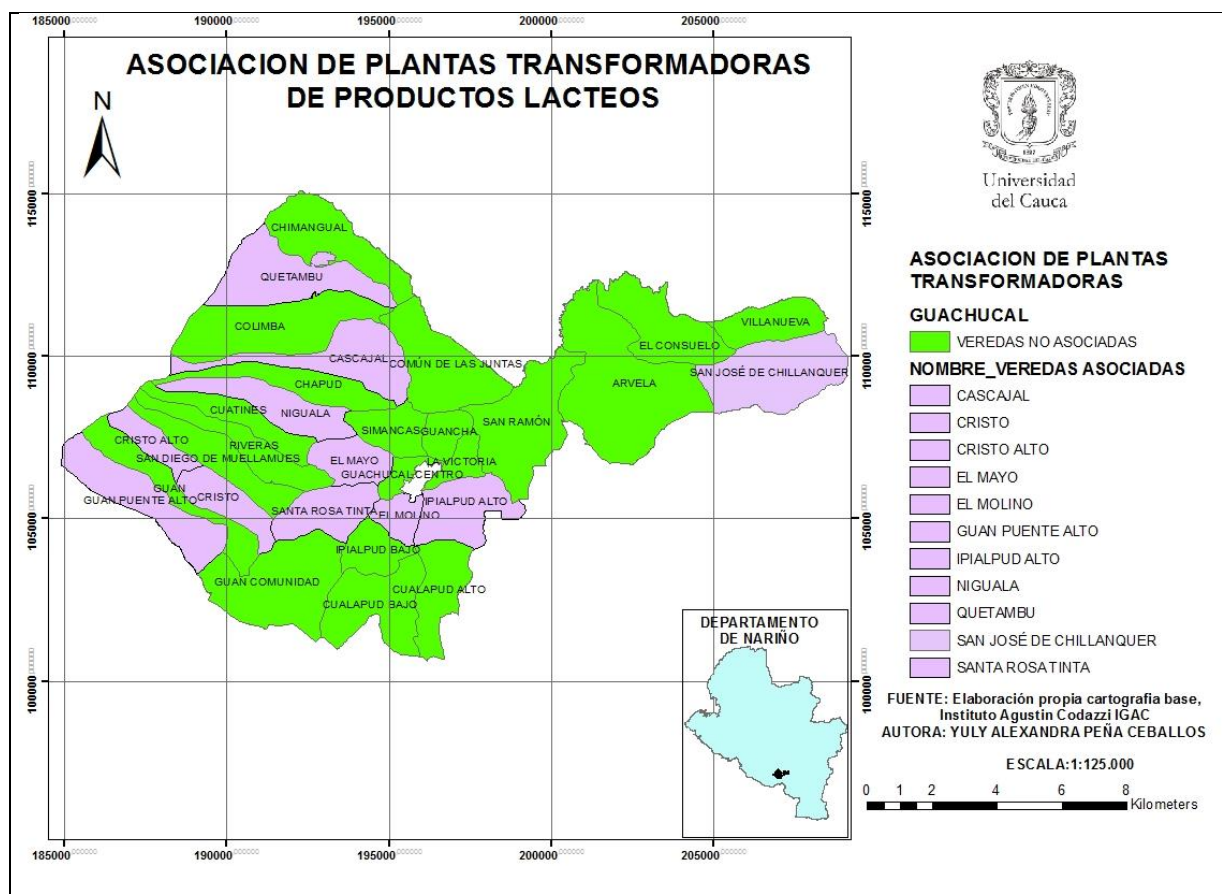
Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

TABLA 6 Asociaciones artesanales transformadoras de productos lácteos del Municipio de Guachucal

TRANSFORMADORAS LACTEAS			
Nombre	Ubicación	Nº. SOCIOS	Representante Legal
La Vaquerita	San Jose	25	Maria Eugenia Pantoja Melo
Lácteos Alexander	Siberia	10	Wilmer Cuastumal
Carolina La Frontera	Quetambú	RUTA 3	Carmen Chamorro
Lácteos Mayo	El Mayo	20	Martha Cecilia Ortega
Riverlac	Guan Puente Alto	25	Tania Celeni Cuastumal
Lácteos La Pradera	El Molino	20	Esthela Ortega
Lácteos Yuliet	Cristo Alto	50	Rosa Revelo
Lácteos Palermo	Ipialpud Alto	11	Carmen Quenan Teran
Lácteos Guicel	Cristo Alto	25	Jose Mariel Guaitarilla
Lácteos Santa Maria	Cristo Bajo- Chamunteo	20	Sonia Milena Cuastumal
Lácteos Cuatro Esquinas	Cristo Bajo	7	Eliza Caipe
Lácteos San Francisco	Ipialpud Alto	6	Maria Luz Guancha
Asolac Buenavista	Barrio San Francisco	20	Maria Del Carmen Fuelantala
Productos Antay	Ipialpud San José	6	Aracely Romo Pasos
Lácteos Oro Del Campo	Santa Rosa	40	Leidy Janet Quenan
Lácteos Sirlex	Ipialpud San José	150	Jaime Calpa
Santa Inés	Niguala	40	Luis Humberto Cuatin

Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, UMATA, 2023

MAPA 6 Ubicación Asociaciones artesanales transformadoras de productos lácteos, Municipio de Guachucal.



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

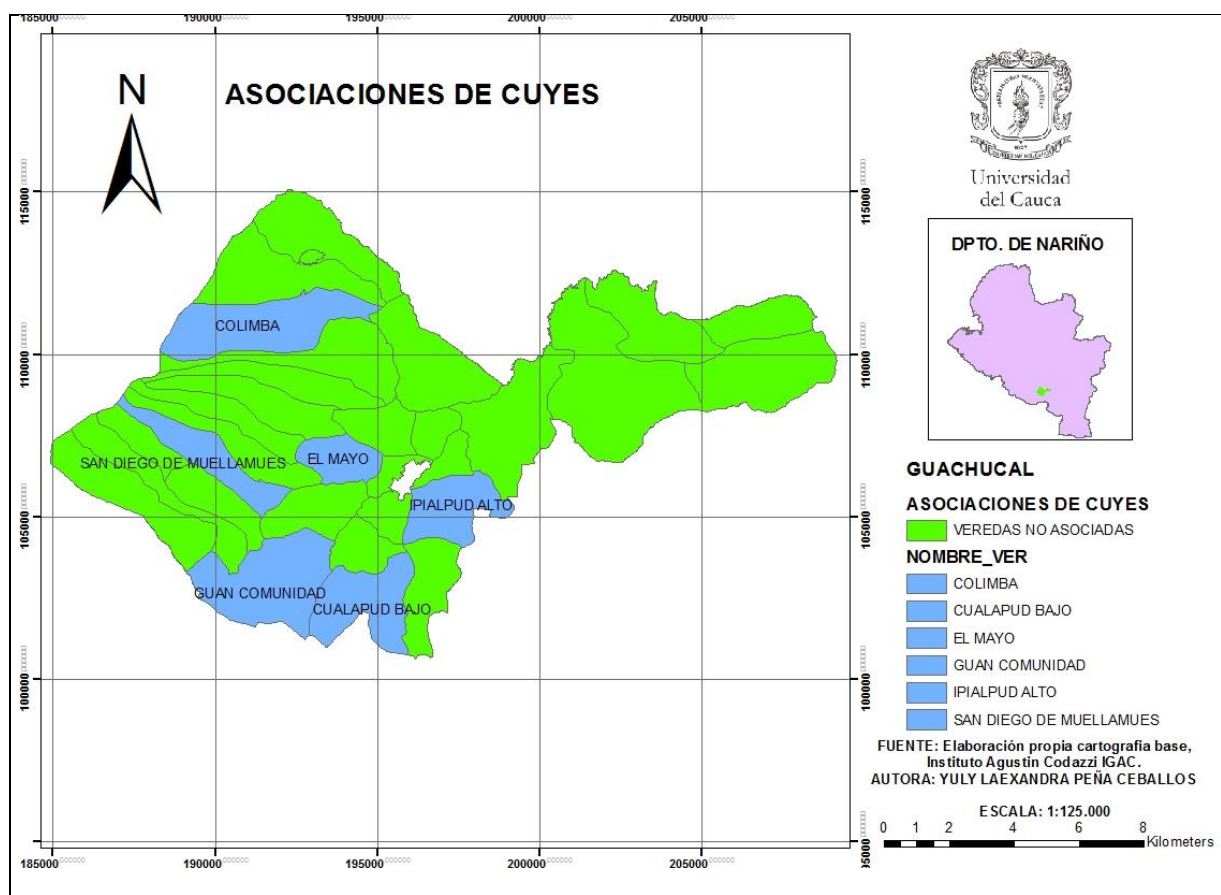
TABLA 7 Asociaciones de cuyes del Municipio de Guachucal

ASOCIACION DE CUYES			
Nombre	Ubicación	Nº. SOCIOS	Representante Legal
Mama Micaela	Cualapud Bajo	39	María Esperanza Poso
Asoprocuysan	Muellamués	25	Jose Diomedes Revelo
Mujeres Indígenas Yanguimbu	Cualapud Bajo	27	Luz Amparo Taimal
Ipujan	Colimba	26	Ana Narcisa Huertas
Campo Mayo	El Mayo	25	Juan Bautista Cuatin
Asoimprocuy	Muellamués-Guan Comundad-Sector Alto	94	Lucia Micanquer

Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, UMATA, 2023

Esta asociación no tiene un lugar específico al momento de hacer reuniones.

MAPA 7 Ubicación Asociaciones de cuyes, Municipio de Guachucal.



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

3.3 ACTIVIDAD No 3.

Acompañamiento del equipo de trabajo.

Después de su ubicación se contactó a los presidentes de cada junta para programar las visitas técnicas, dando cumplimiento con el objetivo específico formulado, capacitar a las asociaciones para conocer la importancia que tiene el banco de proyectos en el municipio resaltando la preservación del territorio.

Algunas limitaciones que se presentaron fueron no contestar los celulares o, para esas fechas ya tenían programados trabajos rutinarios que se venían realizando en las asociaciones, Luego de explicarles a cada uno la importancia que tiene el banco de programas y proyectos, se

programó las salidas y se empezó con las asociaciones lácteas de mayor número de integrantes. Como se comenta anteriormente algunas asociaciones como shagras, papa y cuyes no cuentan con un lugar específico o propio de la asociación para poder realizar las reuniones, debido a ello se programa la capacitación en la casa del cabildo de Guachucal se las reúne a las tres asociaciones.

Por otro lado, las reuniones de las asociaciones lácteas y asociaciones artesanales transformadoras de productos lácteos se las realizan después de las 6:00 pm, se ajustó el tiempo a esa hora para hacer la capacitación, fue un poco dispendioso el transporte a esa hora, sin embargo, se cumplió a cabalidad con el objetivo. Para realizar las visitas técnicas hubo el acompañamiento de manera voluntaria de otra pasante de ingeniería ambiental de la Universidad del Cauca, ya que su propuesta también estaba relacionada con las asociaciones del municipio quien realizaba su práctica profesional también en la secretaria de planeación.

A continuación, se presenta una tabla donde se explica la metodología que se realizó para capacitar a las asociaciones.

TABLA 8 Metodología y temas para realización de la capacitación dirigida a las asociaciones.

METODOLOGÍA	TEMAS	CONVOCADOS	CONVOCADOS
<p>El objetivo se centró en explicarles sobre la importancia que tiene el banco de programas y proyectos en las asociaciones</p> <p>El tiempo requerido por cada una fue de 40 minutos</p>	<p>Que es el desarrollo endógeno</p> <p>Que son las asociaciones.</p> <p>Porque son importantes las asociaciones.</p> <p>Que es banco de programas y proyectos.</p> <p>Apoyar y guiar a proyectos con iniciativas de proteger el territorio</p> <p>Otras fuentes de financiación para presentación de proyectos</p>	<p>ASOCIACIONES LÁCTEAS</p> <p>Asoprim</p> <p>Procomún</p> <p>Asoviguasar</p> <p>Asoin</p> <p>Asoprocolins</p> <p>Asoipialpud</p> <p>Primero De septiembre</p> <p>Procoyima</p> <p>Ecolac</p> <p>Agrilac</p> <p>Asolacsar</p> <p>Aprolec</p> <p>Asoguachales</p> <p>Aprolim</p> <p>San Isidro</p> <p>Esperanzas Del Mañana</p> <p>Asocualapud</p> <p>Nueva Esperanza</p> <p>Aprolaig</p> <p>Asolac Chillaquer</p> <p>Villa Hermosa</p> <p>Aproleche</p> <p>Proagrilac</p> <p>Precooperativa</p> <p>Multiactiva</p> <p>Fuerza Andina</p> <p>PLANTAS TRANSFORMADORAS LÁCTEAS</p> <p>La Vaquerita</p> <p>Lácteos Alexander</p> <p>Carolina La Frontera</p> <p>Lácteos Mayo</p> <p>Riverlac</p> <p>Lácteos La Pradera</p> <p>Lácteos Yuliet</p>	<p>ASOCIACIONES DE PAPA</p> <p>Asociación Indígena</p> <p>Resguardo Muellamués-Airem</p> <p>Asociación Sistema</p> <p>Productivo-Semillas del Campo</p> <p>Castell Gandolfo</p> <p>Asoprosimancas</p> <p>Amor del campo</p> <p>Villa hermosa.</p> <p>ASOCIACIONES DE SHAGRAS</p> <p>Corporación Económica La Sabana</p> <p>Asociación De Mujeres Indígenas</p> <p>El Nogal shagra – tejido</p> <p>Asociación Nacional De Usuarios</p> <p>Campesinos-Anuc</p> <p>Organización Indígena</p> <p>Guachakana "Cruz Del Sur"</p> <p>Asociación De Mujeres Indígenas</p> <p>Nalnao</p> <p>Mujeres Artesanas</p> <p>Guachuca-Magua.</p>

		Lácteos Palermo Lácteos Guicel Lácteos Santa Maria Lácteos Cuatro Esquinas Lácteos San Francisco Asolac Buenavista Productos Antay Lácteos Oro Del Campo Lácteos Sirlex Santa Inés.	ASOCIACIÓN DE CUYES Mama Micaela Asoprocuysan Mujeres Indígenas Yanguimbu Ipujan Campo Mayo Asoimprocuy
--	--	--	--

Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

Procedimiento:

Se reunió en la casa de cabildo de Guachucal para las tres asociaciones mencionadas anteriormente como también, se reunió en la asociación láctea donde tiene su centro de acopio y la asociación artesanal transformadora de leche. Donde se hizo la respectiva presentación personal, académica y profesional, aclarando cuál es el objetivo de la reunión. Una vez haciendo la respectiva presentación se dispuso a realizar la capacitación mencionando los temas anteriormente expuestos en la tabla si antes recodarles que como Guachucalenses se nos ha identificado de ser personas trabajadoras, amables, emprendedoras del campo, por eso los reconocen como Guachucal zona lechera por ejercer el desarrollo y preservar el medio, a un más siendo territorio indígena donde la pacha mama (madre tierra) nos ha venido brindando los recursos necesarios para el desarrollo, mencionándoles también la riqueza que tiene el territorio. geográficamente cuenta con microcuencas, ríos, quebradas, nacimientos de agua valles y llanuras y sus accidentes orográficos que son el páramo de paja blanca y cerro de colimba, parte de la laguna la bolsa, donde habita la fauna y flora originarias de la zona.

Resaltando la importancia que tienen como asociaciones, donde con mayor facilidad se puede presentar proyectos, ya que hoy en día es más factible presentar proyectos para asociaciones legalmente constituidas que personas por individual.

Se les pregunto a las personas que asistieron a la capacitación si alguien sabia o, si habían escuchado que se entiende por desarrollo endógeno, la respuesta fue que no sabían. Se les volvió a preguntar que entendían por desarrollo y esto fue lo que respondieron.

El señor Alexis Escobar de la asociación artesanal transformadora de productos lácteos la vaquerita manifiesta: que el desarrollo es la economía que va con la mano de la tecnología para poder hacer más fácil la transformación del producto.

El señor Antonio Tipaz de la asociación artesanal transformadora de productos lácteos Palermo manifiesta: el desarrollo local es donde se tiene la materia prima en el municipio y se la puede transformar en un derivado lácteo para ser enviado a otros municipios.

La señora Yuliet Quenan de la Asociación Artesanal Transformadora de Productos Lácteos palermo manifiesta: Para que haya desarrollo debe haber capital para poder realizar cualquier actividad que tenga en mente.

La señora María Cuatin de la Asociación Nueva Esperanza manifestó: Que para ella es el progreso de seguir adelante.

El señor Miguel Riascos de Asociación Nueva Esperanza manifiesta que: Es la tecnología que va saliendo con el tiempo.

El señor Manuel Caipe, de la Asociación Aprolim manifiesta que: Es el desarrollo de las personas con capacidades diferentes para alcanzar el progreso.

El señor Andrés Charfuelan de la Asociación Asoguachales manifiesta que: Es desarrollar las actividades con las maquinarias.

La señora Laura Posso de la Asociación Común de Juntas manifiesta: El desarrollo es trabajo de todos

La señora Mireya Pantoja de la Asociación Asoindan manifiesta: Que son actividades salen bien y se van desarrollando para conseguir un objetivo.

Las demás no dieron respondieron solo se dedicaron a escuchar.

Se les explica a manera que puedan entender ellos con palabras coloquiales que el desarrollo endógeno, o desarrollo local el cual busca potenciar las capacidades internas que tienen el territorio junto con las personas, esto quiere decir que se puede hacer desarrollo desde abajo, desde la zona rural, las veredas, corregimientos, sin tener la necesidad de salir a otras partes. Siempre que se tenga ideas de progreso, y en esas perspectivas este contemplado el territorio como prioridad.

El territorio de Guachucal presenta características que lo hace atractivo para promover el desarrollo endógeno señalando los atributos sociales, culturales y materia prima con la que se identifica de otros lugares, ya que dentro de él se encuentra las personas que siempre han estado en el lugar utilizando conocimientos y sabidurías de sus ancestros, saben en qué momento se puede hacer cambios en la naturaleza, generando así un desarrollo económico auto sostenible.

Manifestándoles a las personas que conforman las asociaciones independientemente de que sean lácteas, agrícolas, artesanales, tienen un solo propósito que es generar el desarrollo tanto en lo particular como generador de trabajo y preservar el medio que lo rodea.

Para general el desarrollo local los habitantes que viven dentro del territorio se han reunido con un mismo ideal el cual es progresar con lo que la pacha mama brinda, llegando a formar asociaciones colectivas, estas como tal son autónomas de obtener sus propios recursos para no siempre depender de la inversión que el gobierno destina como asociaciones el trabajo colectivo siempre está presente ya sea para generar recursos para un bien en común de la asociación.

Sin embargo, también es muy importante el apoyo del gobierno en el sector rural, para ello el gobierno destina recursos a toda la nación, que estos a su vez llegan al municipio donde una parte es para el sector agrícola, donde la secretaria encargada de administrar es UMATA, es aquí donde se generan los proyectos encaminados a mejorar el campo. al momento de subir un proyecto agrícola tiene que pasar por varios procedimientos, dependiendo del proyecto se puede demorar, y una vez que este se demore este se puede caer al vencer los términos fijados al inicio del proyecto, o también se retrase por el cambio de gobierno.

La secretaria de planeación en aras de cooperar con las asociaciones se une con el Sena para capacitar a las personas que quieran conformar asociaciones o estén dentro de ellas con educación técnica para perfeccionar y tener mejor calidad sus productos y poder competir con otras regiones. Se les informó que estaban abiertas las inscripciones para el curso de gestión de proyectos comunitarios.

Al escuchar los participantes que pueden aportar ideas para mejorar su asociación y solventar las problemáticas que se pueden presentar y estas a la vez que se conviertan en proyectos hace que se motiven a un más, generando así una gran ayuda para ellos puesto que han sido escuchados, siendo los autores principales conocedores de su territorio también aportan ideas para la formulación de impacto ambiental con el objetivo de evitar la degradación del medio ambiente y seguir preservando, y no como es normal traer proyectos de otras zonas que su descripción geográfica con personas que no conocen el territorio e imponerles lo que deben de hacer tratando de cambiar o alterar el territorio.

Para las evidencias se aclara que las asociaciones artesanales transformadoras de productos lácteos la mayoría no permitió que se tome registros fotográficos por lo que su ubicación se encuentra en casa de familia y no se contaba con las instalaciones adecuadas sin embargo presentaron un soporte saneamiento y manipulación de alimentos.

FOTOGRAFIA 1. Evidencia de visita técnica a la asociación láctea



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 2 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.



Fuente: Propia, Yuly Peña (2023)

FOTOGRAFIA 3 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 4 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 5 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 6 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 7 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 8 Evidencia de visita técnicas a la asociación artesanal transformadoras de productos lácteos



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 9 Evidencia de visita técnica a las asociaciones de cuyes.



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

Se aclara que estas asociaciones no cuentan con un lugar específico de ellas, por eso se las invito en el coliseo.

FOTOGRAFIA 10 Evidencia de visita técnica a l asociación láctea



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 11 Evidencia de visita técnica a la asociación de shagras



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

Se aclara que estas asociaciones no cuentan con un lugar específico de ellas, por eso se las invito en la biblioteca municipal.

FOTOGRAFIA 12 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 13 *Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.*



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 14 *Evidencia de visita técnica camino a la asociación láctea*



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 15 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 16 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 17 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea.



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 18 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 19 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 20 Evidencia de visita técnica a la asociación láctea



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

FOTOGRAFIA 21 Evidencia de visita técnica a la asociación de papa



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

Se aclara que estas asociaciones no cuentan con un lugar específico de ellas, por eso se las invito en la casa comunal vereda la victoria.

FOTOGRAFIA 22 Evidencia de visita técnica a la asociación artesanal transformadora de productos lácteos.



Fuente: Propia, Yuly Peña 2023

3.4 ACTIVIDAD No 4.

Participar en un proyecto

Los proyectos son presentados por cada dependencia que conforma la alcaldía, en los cuales los jefes de dependencias presentan los proyectos o actividades para cumplir las metas del Plan de Desarrollo Municipal “Unidos Construyamos Futuro” las dependencias son:

Secretaria de Planeación y Obras.

Secretaria de Deporte y Turismo.

Secretaria de Cultura.

Secretaria de Salud.

Secretaria de UMATA.

Talento Humano.

Tesorería.

Desarrollo Comunitario.

Comisaria.

Personería.

Se recibe capacitaciones por parte del Mg OSCAR SALAS MIRANDA, en cuanto a las plataformas se refiere.

Se inicia la integración del equipo de trabajo de Banco de Programas y Proyectos Municipal, que tiene a cargo el profesional anteriormente mencionado, cumpliendo a cabalidad con el objetivo específico formulado, el cual era participar en el equipo evaluador cuando el proyecto es aprobado o no, y en el equipo del banco de proyectos tenga proyectos para subir a la plataforma de la metodología general ajustada MGA.

Para ello se necesita el POAI de las diferentes dependencias:

El usuario y contraseña de la plataforma MGA.

El usuario y contraseña de la plataforma SUIFP- TERRITORIO.

El usuario y contraseña de la plataforma SPI.

Se solicitó información a los secretarios de dependencia, sin embargo, no se obtuvo respuesta favorable, se evidencia descoordinación por parte de Secretarías en el manejo de sus POAI, fuente clave para la ejecución del Plan de Desarrollo, de hecho, ninguno de los Secretarios conoce su POAI, ni siquiera lo ha entregado a Planeación, lo que hace que el cumplimiento de indicadores del Plan de Desarrollo no tenga un adecuado seguimiento por parte de los secretarios de dependencia.

Se solicitó a la dependencia de Tesorería, la Ejecución Presupuestal para avanzar los registros contables de ejecución por rubro presupuestal, información que se recibió a cabalidad.

Al no tener el POAI actualizado cada año el jefe de presupuesto envía la ejecución presupuestal de cada año general.

Registro de proyectos en el Banco Único de Programas y Proyectos.

Dentro de la secretaria de planeacion se encuentra la persona encargada de registrar los proyectos en el Banco Único de Programas y Proyectos. El proyecto tiene la siguiente ruta, se inicia con la necesidad de cada dependencia tenga para cumplir sus respectivas metas del plan de desarrollo que le corresponda, una vez formulado el proyecto con POAI, que tiene cada dependencia, se llena un formato haciendo la solicitud código BPPIM para que pueda ser presentado a contratación, esta solicitud es enviada al jefe de presupuesto para generar el rubro presupuestal.

IMAGEN 1 Formato de Solicitud de Contratación y CDP

SOLICITUD DE CONTRATACION Y CDP							
Ciudad y fecha	Guachucal Nariño, 24 de marzo de 2023						
Para	María Fernanda Cortés Jefe de Presupuesto						
Ref.	Solicitud de Contratación y CDP						
Objeto	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO DE TRANSFERENCIA DE RECURSOS, QUE SE APROPIAN EN EL FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCION DE INGRESOS (FSRI), DESTINADOS A SUBSIDIAR LA PRESTACION DE LOS SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO EN EL SECTOR URBANO Y EL SERVICIO PUBLICO DE ASEO EN EL SECTOR RURAL DE LOS USUARIOS RESIDENCIALES DE ESTRATO 1,2 Y 3 DEL MUNICIPIO DE GUACHUCAL NARIÑO.						
Código UNSPSC	76121501 servicios de limpieza, descontaminación y tratamiento de residuos						
PDT	Línea estratégica	EQUILIBRIO CON LA "PACHA MAMA"					
	Sector	AGUA POTABLE, SANEAMIENTO BASICO Y SERVICIOS PUBLICOS					
	Meta Producto	o GUACHUCAL UNIDO, CON AGUA POTABLE, SANEAMIENTO BASICO Y SERVICIOS PUBLICOS					
	No. BPPIM						
Valor	PAA	Si <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/> ¿Por qué?					
	DOSCIENTOS DIEZ MILLONES DOSCIENTOS CINCUENTA Y SIETE MILLONES SESENTA Y OCHO MIL PESOS M/CTE (\$ 210.257.068), DISTRIBUIDOS ASI:						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ACUEDUCTO</th> <th>ALCANTARILLADO</th> <th>ASEO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">67.379.455,60</td> <td style="text-align: right;">28.909.005,66</td> <td style="text-align: right;">113.968.606,74</td> </tr> </tbody> </table>	ACUEDUCTO	ALCANTARILLADO	ASEO	67.379.455,60	28.909.005,66	113.968.606,74
ACUEDUCTO	ALCANTARILLADO	ASEO					
67.379.455,60	28.909.005,66	113.968.606,74					
Forma de pago	El Municipio pagará la suma convenida mediante actas parciales de avance, previo cumplimiento de los tramites administrativos y financieros a que haya lugar, y radicación de los siguientes documentos: Cuenta de cobro o equivalente; informe de ejecución y supervisión y certificado de recibo a satisfacción por parte del supervisor.						
Plazo	9 meses						
Tipo de contrato	Prestación de servicios	Obra pública	Compraventa				
	Convenio	<input checked="" type="checkbox"/> Consultoría	Concesión				
	Suministro	Arrendamiento	Otro, ¿cuál?				
Modalidad de contratación	Contratación Directa	<input checked="" type="checkbox"/> Selección Abreviada	Subasta	Inversa			
	Mínima Cuantía		Licitación Pública				
	Selección Abreviada Menor Cuantía		Concurso Méritos				
	Otro, ¿cuál?						
Necesidad	El municipio requiere celebrar un convenio interadministrativo para transferir a la empresa de servicios públicos de Guachucal "EMPAGUA E.S.P", los recursos que se apropien en el Fondo de Solidaridad y Redistribución de ingresos (FSRI), destinados a subsidiar los estratos 1,2 y 3 en el Municipio de Guachucal.						

C.A.M. Barrio Manhattan Cra. 5ª No. 8-55 Teléfonos: (092) - 7778036 – Telefax: 7778141
Página web: www.guachucal-narino.gov.co Correos: alcaldia@guachucal-narino.gov.co

Fuente: Banco de proyecto y programas municipio de Guachucal 2023

Figura 23.*Certificado de Disposición Presupuestal*

ALCALDIA MUNICIPAL DE GUACHUCAL
 NIT 800015689-1
 GUACHUCAL
 TELEFONOS: 7778036 - COD POSTAL:

Certificado de disponibilidad presupuestal

2023000179

EL DIA OCHO (08) DE FEBRERO DEL AÑO DOS MIL VEINTITRES SE REGISTRA EL CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD NUMERO 2023000179, EL CUAL AFECTA EL RUBRO PRESUPUESTAL: 2.3.16.2.3.2.02.02.009.00.001.1.2.4.3.03.1.17.1702.1100.010.01000.0000 (NO APLICA). DE LA VIGENCIA 2023

CONCEPTO DEL GASTO:

SUMINISTRO DE INSUMOS VETERINARIOS PARA REALIZAR EL PROGRAMA DE ESTERILIZACION A ANIMALES DE COMPAÑIA FELINA Y CANINOS EN EL MUNICIPIO DE GUACHUCAL NARIÑO

VALOR:

UN MILLON SEISCIENTOS VEINTIDOS MIL SEISCIENTOS PESOS M/CTE.

NOMBRE O RAZON SOCIAL:

VARIOS - IDENTIFICACION: 99999999999-0

FECHA:

2023-02-08

MARIA FERNANDA CORTES TOBAR
 DIRECTOR DE PRESUPUESTO

Fuente: Banco de proyecto y programas municipio de Guachucal 2023

Una vez se tenga la solicitud y el rubro presupuestal CDP (Certificado de Disposición Presupuestal) es enviada al Banco único de Programas y Proyectos para su debido registro. Se carga para tener un orden de acuerdo a la fecha de ingreso para llevar un control. En caso de realizar ajustes previos se debe solicitar nueva solicitud y nuevo CDP, para volver a cargar.

Se evidencia que muchas de las solicitudes llegan sin Línea Estratégica y Sector, para lo cual se solicita a los jefes de dependencia, aclarar su respectiva ejecución.

A continuación, se participa en la formulación de un proyecto y carga en la plataforma MGA.

Se ingresa a la plataforma MGA, inicia sesión con número de documento y contraseña con el rol ciudadano.

IMAGEN 2 Plataforma MGA

ID	EPIN	Nombre	Fecha creación	Estado	Entidad y/o formulador responsable	Avance
994334		Prestación Suministro de implementos deportivos con acceso a los equipos participantes del Campeonato intermunicipal de fútbol en el municipio de Guachucal, Nañá	22/01/2023	Formulación	Outstanding - Yuly Peña	●●●●●
994323		Prestación CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CELEBRADO ENTRE EL MUNICIPIO DE GUACHUCAL Y EL HOSPITAL GUACHUCAL, S.E.E PARA LA FINANCIACIÓN DE LOS GASTOS DE OPERACIÓN DE Guachucal, Nañá	22/01/2023	Presentado	GUACHUCAL - JOHN TOBAR	●●●●●
994322		Prestación de servicios personales y de apoyo a la gestión en la asistencia técnica para la operación del sistema electrónico de contratación pública-SECOOP, así como en el apoyo en la administración, Guachucal, Nañá	22/01/2023	Presentado	GUACHUCAL - JOHN TOBAR	●●●●●
994321		Prestación PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA EJERCER LA DEFENSA JURÍDICA Y REPRESENTACIÓN JUDICIAL Y/O EXTRAJUDICIAL DEL MUNICIPIO DE Guachucal, Nañá	22/01/2023	Presentado	GUACHUCAL - JOHN TOBAR	●●●●●
997609		Prestación CONTRATO INTERADMINISTRATIVO PARA LA EJECUCIÓN DEL PLAN DE INTERVENCIÓN COLECTIVAS DE SALUD PÚBLICA VIGENCIA 2023, EN EL MARCO DE LA RESOLUCIÓN 918 DE 2019. Guachucal, Nañá	22/01/2023	Presentado	GUACHUCAL - En Santiago de Chile	●●●●●
997608		Prestación CONTRATO INTERADMINISTRATIVO PARA LA EJECUCIÓN DEL PLAN DE INTERVENCIÓN COLECTIVAS DE SALUD PÚBLICA VIGENCIA 2023, EN EL MARCO DE LA RESOLUCIÓN 918 DE 2019. Guachucal, Nañá	22/01/2023	Presentado	GUACHUCAL - En Santiago de Chile	●●●●●
997607		Prestación el servicio público esencial en la gestión integral del riesgo como incentivo, así como las preparativos y atención de resacas en todas sus modalidades y el manejo de incidentes con materiales peligrosos. Guachucal, Nañá	22/01/2023	Presentado	GUACHUCAL - En Santiago de Chile	●●●●●

Página 1 de 43 Ver 1 - 10 de 43

Nuevo proyecto

Nuevo proyecto utilizando proyecto tipo

Fuente: Banco de proyecto y programas municipio de Guachucal 2023

Ingresar a nuevo proyecto, se llena la información de:

Datos Básicos del Nuevo Proyecto

Nombre: Mejoramiento de la competitividad del sector agropecuario en el municipio de Guachucal.

Localización: Guachucal, Nariño.

tipología del proyecto: General- MGA esquema SUIFP -TERRITRIO.

Sector: Agricultura y desarrollo rural.

Fecha creación 24- 01-2023.

El nombre del proyecto ha sido creado.

Luego se despliega 4 módulos los cuales son: identificación, preparación, evaluación, programación. Dentro de cada uno de ellos se abren otros capítulos para ingresar la información del proyecto.

El primer módulo de la MGA se denomina **IDENTIFICACIÓN**, el cual comienza con el diagnóstico de la situación problemática (incluida su vinculación con la política pública) y concluye con la identificación de las alternativas de solución.

- El segundo denominado **PREPARACIÓN**, que se soporta en diferentes estudios y por tanto integra aspectos que condicionan el desarrollo de cada una de las alternativas como puede ser el caso de las especificaciones técnicas, las restricciones de mercado, legales, ambientales, presupuestales, los efectos sociales y los riesgos que en general pueden impactar negativamente la ejecución del proyecto.

- En el tercer módulo denominado **EVALUACIÓN**, se valora la conveniencia de llevar a cabo cada alternativa de acuerdo con los beneficios sociales netos que resultan de los diferentes estudios y análisis desarrollados previamente. Este módulo está diseñado para que el usuario no se vea limitado por los conocimientos requeridos en matemáticas financieras para el cálculo de los indicadores y por tanto la misma herramienta informática

realiza las operaciones y presenta los resultados de la evaluación ex ante en términos financieros y económicos.

- Finalmente, el cuarto módulo denominado **PROGRAMACIÓN**, permite planificar las fuentes de financiación, y concluir un matriz resumen de aquella alternativa de inversión seleccionada luego de aplicar los criterios de evaluación respectivos. Dicha matriz es organizada con una estructura similar a la Matriz de Marco Lógico (MML), reflejando los indicadores de producto y de gestión, así como las fuentes de verificación y los supuestos que deben ocurrir para el cumplimiento de los objetivos y fines previstos del proyecto.

IMAGEN 3 Módulos que contiene MGA



Fuente: Banco de proyecto y programas municipio de Guachucal 2023

Módulo 1 IDENTIFICACIÓN

Capítulo 1 Contribución a la política pública, se debe tener la información de los planes de desarrollo nacional departamental y municipal el cual se alinean todos.

1. Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan Nacional de Desarrollo: (2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia: V. Pacto por la Ciencia, la Tecnología y la Innovación: un sistema para construir el conocimiento de la Colombia del futuro

Línea: 3. Tecnología e investigación para el desarrollo productivo y social

Programa: 1708 - Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria

2. Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de desarrollo Departamental o Sectorial

Nombre: Mi Nariño en defensa de lo nuestro 2020-2023

Estrategia: Mi Nariño competitivo

Programa: AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

3. Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Nombre: Unidos construyamos futuro 2020-2023

Estrategia: Economía colaborativa e innovación

Programa: La diversificación de la producción agrícola y pecuaria, siendo sostenible y sustentable, impulso del ecoturismo

Guardar información.

PROBLEMÁTICA, identificación y descripción del problema

Problema central: La mayor parte del territorio del municipio de GUACHUCAL, está dedicada a la ganadería y agricultura, con la dificultad de cartografiar los usos del suelo en forma detallada, ya que existe una rotación dominante de pastos con cultivos de papa y hortalizas, que facilitan y aumentan la producción y productividad de las parcelas. Estos misceláneos están constituidos principalmente por pastos manejados con especies de kikuyo, raygras, tetralite, aubade y tetraben, para el establecimiento de ganadería intensiva, en rotación con cultivos de papa, maíz, haba, principalmente

Magnitud actual del problema indicadores de referencia: En el municipio se encuentra 4 asociaciones de papa, 6 asociaciones de shagras, asociaciones de cuyes, asociaciones 8 artesanales transformaciones lácteas, 24 asociaciones lácteas.

Opción guardar.

Causas directas que general el problema:

Escasa asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores

1. Causas directas y causas indirectas del problema

1.1 Causas indirectas.

Efectos directos generados por el problema.

Escaso desarrollo del sector agropecuario.

Ganancias para los intermediarios

Pérdidas por baja productividad agropecuaria.

Efectos indirectos.

Desempleo e inseguridad en los campos.

Disminución de ingresos para productores.

Incremento de la pobreza

PARTICIPANTES, identificación y análisis de participantes.

Identificación de los Participantes:

Entidad: Agricultores del municipio.

Intereses o expectativas: Del proyecto, mejorar su productividad.

Contribución o gestión: Veedurías, experiencia, fincas, materias primas, productos.

Actor: Guachucal.

Entidad: Guachucal- Nariño.

Posición: Cooperante.

Intereses o Expectativas: Cumplir con los objetivos del estado.

Análisis de los participantes.

Los proyectos fueron priorizados de forma participativa en el plan de desarrollo municipal 2020-2023.

Guardar información.

Capítulo 4 Población Afectada y Objetivo.

POBLACIÓN, se ingresa la información que solicita:

Población afectada por el problema:

Tipo de población: Personas.

Número: 19.379.

Fuente de la información: TERRIDATA 2023.

Localización:

Región occidente, Departamento Nariño, Municipio Guachucal.

Localización específica: todo el municipio

Población objeto de la intervención:

Tipo de población: Personas.

Número: 16.379.

Fuente de información: TERRIDATA 2023

Localización:

Región occidente, Departamento Nariño, Municipio Guachucal, centro poblado rural.

Localización específica: Población Rural del Municipio.

Características demográficas de la población objetivo: dentro de él se encuentra

Clasificación: Genero.

Detalle: Femenino 8.353 TERRIDATA 2023.

Masculino 8.026 TERRIDATA 2023

Guardar.

OBJETIVOS, Generales y Específicos

Objetivo General e Indicadores de Seguimiento: Problema central: Bajo nivel de productividad y competitividad de la actividad agropecuaria.

Objetivo general – Propósito: Mejorar nivel de productividad y competitividad de la actividad agropecuaria.

Indicadores para medir el objetivo general.

Indicador objetivo: Número de Asociaciones agropecuarias y pecuarias apoyada.

Medido a través de: numero.

Meta: 52.

Tipo de fuente: Estadísticas

Fuente de verificación: Estadísticas de la unidad de asistencia técnica agropecuaria y pecuarias del municipio

2. Relaciones entre las causas y los objetivos:

Tipo de causa:

Causa directa: Escasa asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores.

Causa indirecta: Falta de personal capacitado.

Objetivos específicos. Fortalecer la asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores.

Aumentar el personal capacitado. Guardar

ALTERNATIVAS, de solución:

Alternativa: mejoramiento de la competitividad del sector agropecuario y pecuario en el municipio de Guachucal.

Se evaluará con una herramienta: Si

Estado. Guardar.

Módulo 2 PREPARACIÓN.

Estudio de necesidades

Bien o servicio: Fortalecer técnica y financieramente a unidades productivas agropecuarias y pecuarias del municipio

Medido a través de: numero

Descripción: Por medio de asistencia técnica, proyectos productivos, asociatividad, infraestructura, agropecuaria, capacitaciones, apoyo de profesionales agropecuarios, entre otros, para los productores

Descripción de la Demanda: 52 asociaciones apoyadas técnicamente

Descripción de la Oferta: Fortalecimiento de las asociaciones agropecuarias y pecuarias del municipio

Serie histórica de la necesidad:

Año inicial: 2019

Año final: 2023

Ultimo año: 2024

Oferta 20 y demanda 52. Guardar:

ANÁLISIS TÉCNICO DE ALTERNATIVA.

El proyecto consiste en dotar a los productores agropecuarios del municipio de Guachucal de asistencia técnica, proyectos productivos, asociatividad, infraestructura agropecuaria, capacitaciones y apoyo de profesionales agropecuarios entre otros para los productores de varios productos agropecuarios y pecuarios.

Localización de la alternativa

Región: Occidente.

Departamento: Nariño.

Municipio: Guachucal.

Centro poblado: Municipio Rural de Guachucal.

Factores analizados:

Aspectos administrativos y políticos, cercanía a la población objetivo, disponibilidad y costo de mano de obra, Impacto para la Equidad de Género, cercanía de fuentes de abastecimiento, Comunicaciones, costo y disponibilidad de terrenos, Factores ambientales, medios y costos de transporte, Otros

Guardar.

CADENA VALOR**Objetivo específico:**

Fortalecer la asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores.

Producto:

Servicio de extensión agropecuaria (Producto principal del proyecto).

Medido a través de: Número de productores.

Cantidad: 1.580,0000.

Costo: \$ 250.286.588.

Actividad: Pequeños productores rurales asistidos técnicamente.

Costo: \$ 250.286.588.

Etapas: Inversión Ruta.

Crítica: Si.

Guardar.

Actividad 1. Pequeños productores rurales asistidos técnicamente.

Periodo: 0.

Mano de obra calificada: \$100.000.000,00.

Mano de obra no calificada: \$50.000.000,00.

Maquinaria y Equipo: \$20.000.000,00.

Materiales: \$30.000.000,00.

Servicios para la comunidad, sociales y personales: \$20.286.588,00.

Terrenos: \$30.000.000,00.

Total: \$250.286.588,00.

Alternativa: mejoramiento de la competitividad del sector agropecuario y pecuario en el municipio de Guachucal.

Análisis de riesgos de alternativa.

Análisis de riesgos.

1-Propósito (Objetivo general).

Tipo de riesgo: De mercado.

Descripción del riesgo: Disminución de precios en los productos.

Probabilidad e impacto: Probable Impacto Mayor.

Efectos: Pérdidas económicas para los productores.

Medidas de mitigación: Asociatividad para ventas en grupo.

2-Componente (Productos).

Asociados a fenómenos de origen natural: atmosféricos, hidrológicos, geológicos, otros

Cambios intempestivos en las condiciones de tiempo, la asistencia técnica no cumpla sus objetivos.

Probabilidad: Mayor.

Planificación financiera: Técnicas de cultivo.

3-Actividad y Entregable.

De costos No se pueda contratar todos los profesionales necesarios.


Probabilidad: Moderado.

Disminución de la asistencia técnica: Planificación financiera.

MODULO 3 EVALUACION

Figura 25.

IMAGEN 4 Evaluación MGA

 DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN	Evaluación / Flujo Económico
	MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR AGROPECUARIO EN EL MUNICIPIO DE GUACHUCAL

Impreso el 1/05/2023 1:17:51 p.m.

Alternativa 1**Flujo Económico****01 - Flujo Económico**

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$215.329.270,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-215.329.270,4
1	\$72.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$72.000.000,0
2	\$75.600.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$75.600.000,0
3	\$79.380.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$79.380.000,0
4	\$83.349.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$83.349.000,0
5	\$87.516.451,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$87.516.451,2

Fuente: MGA, municipio de Guachucal

Indicadores y decisión.**Evaluación económica.**

Indicadores de rentabilidad.

Valor Presente Neto (VPN): 91.578.928,98

Tasa Interna de Retorno (TIR): 23%

Relación Costo Beneficio (RCB): \$ 1.43

Indicadores de costo eficiencia: \$ 13.146,67

Indicadores de costo-eficiencia.

Costo por beneficiario: \$ 13.146,67

Indicadores de costo mínimo.

Valor presente de los costos: \$ 215.329.270,40.

Costo Anual Equivalente (CAE): \$ 20.414.755,00.

Alternativa: Mejoramiento de la competitividad del sector agropecuario y pecuario en el Municipio de Guachucal.

Costo por capacidad.

Producto: Servicio de extensión agropecuaria (Producto principal del proyecto).

Costo unitario (valor presente): \$136.284,35 GUARDAR.

MODULO 4 PROGRAMACION

Indicadores de Producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer la asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores.

1.1 Producto.

Servicio de extensión agropecuaria (Producto principal del proyecto).

Indicador

1.1.1 Productores atendidos con servicio de extensión agropecuaria.

Medido a través de: Número de productores.

Meta total: 1.580,0000.

Es acumulativo: No.

Es principal: Si.

INDICADORES DE GESTIÓN.

Adicionar indicador del banco de indicadores sectoriales:

Código del indicador: hay que seleccionar un código para cada proyecto.

Indicador de gestión: 1100G072.

Tipo de fuente: Estadísticas.

Fuente de verificación: Secretaria de agricultura.

programar indicador, Guardar.


ESQUEMA FINANCIERO

CLASIFICACIÓN PRESUPUESTAL:

Programa presupuestal: 1708 - Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria

Subprograma presupuestal: 1100 INTERSUBSECTORIAL AGROPECUARIO

IMAGEN 5 Resumen de Fuente de Financiación MGA, Municipio de Guachucal.

 DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN	Programación / Fuentes de financiación
	MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR AGROPECUARIO EN EL MUNICIPIO DE GUACHUCAL

Impreso el 1/05/2023 1:17:52 p.m.

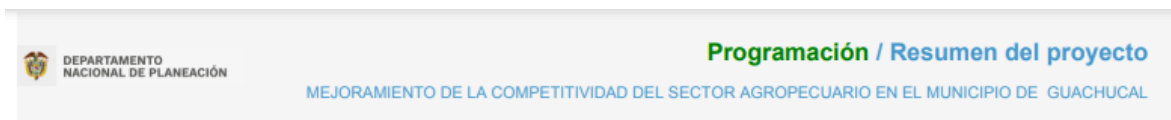
02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	GUACHUCAL	Municipios	SGP - Propósito General Libre Inversión	0	\$250.286.588,00
				Total	\$250.286.588,00
	Total Inversión				\$250.286.588,00
Total					\$250.286.588,00

Fuente: MGA, municipio de Guachucal, 2023

RESUMEN DEL PROYECTO

IMAGEN 6 Resumen del Proyecto MGA, Municipio de Guachucal.



Impreso el 1/05/2023 1:17:52 p.m.

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Mejorar nivel de productividad y competitividad de la actividad agropecuaria	Número de Asociaciones agropecuarias y pecuarias apoyada	Tipo de fuente: Estadísticas Fuente: Estadísticas de la unidad de asistencia técnica agropecuaria y pecuarias del municipio	Mercado estable
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de extensión agropecuaria (Producto principal del proyecto)	Productores atendidos con servicio de extensión agropecuaria	Tipo de fuente: Estadísticas Fuente: SECRETARIA DE AGRICULTURA	Se tomarán las medidas técnicas para el cambio de clima.
Actividades	1.1.1 - Pequeños productores rurales asistidos técnicamente(*)	Nombre: Productores Beneficiados Con Recursos Del Proyecto Unidad de Medida: Número Meta: 2.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Suficiente personal para la atención del proyecto.

Fuente: MGA, municipio de Guachucal

PRESENTAR Y TRANSFERIR

PRESENTAR PROYECTO, se ingresa la información que solicita:

Tipo de entidad: Municipio.

Departamento. Nariño.

Municipio: Guachucal.

Presentar a la Entidad, enviar.

Se ha subido el proyecto a la plataforma de la MGA y se ha generado **el Código de Identificación del Proyecto**.

Este código se sube a una tabla de Excel para tener un orden, con los datos del proyecto con los siguientes datos.

Año: en que presenta el proyecto.

NIT entidad: 800014689

Nombre Entidad: Guachucal, Nariño.

Código Banco Proyecto: 2023523170002 depende del proyecto se genera el código.

Nombre del Proyecto:

Valor Proyecto:

Duración Proyecto: Se escribe en días

Descripción:

Objetivo General del Proyecto:

Sector: Se encuentra en el Plan de Desarrollo.

Programa Plan Desarrollo Municipal: Se encuentra en el Plan de Desarrollo.

Eje estratégico: Se encuentra en el Plan de Desarrollo.

Fecha Inicio Ejecución Proyecto.

Fecha Cierre Ejecución Proyecto.

Observaciones.

IMAGEN 7 Registro en Excel de Proyectos del Municipio de Guachucal.

NIT_En	Nombre Entidad	Código_B	Nombre_Proyecto	Valor_Prog	Descripción	Dependencia_RespOscabi	Descripción	Objetivo_General_Program	Sector	Programa_Plan_DESARR	Fecha_Ini	Fecha_Ci
1032	800014689	MUNICIPIC	2023523170017	TERRITORI	SUMINISTRO DE KITTS ESCOLARES	3557000,00	30 SECRETARIA DE PLANEACION	SUMINISTRO DE KITTS ESCOL	SUMINISTRO DE KITTS ESCOLA EDUCACION	CALIDAD COBERTURA Y FOR	2023-03-30	2023-04-30
1033	800014689	MUNICIPIC	2023523170001	TERRITORI	PRESTACION DE SERVICIOS ARTI	1826398,00	103 SECRETARIA DE DEPORTE	C PRESTACION DE SERVICIOS ARTI	PRESTACION DE SERVICIOS ARTI: CULTURA	PROMOCION Y ACCESO EFEC	2023-04-04	2023-07-05
1034	800014689	MUNICIPIC	2023523170001	TERRITORI	PRESTACION DE SERVICIOS ARTI	2000000,00	103 SECRETARIA DE DEPORTE	C PRESTACION DE SERVICIOS ARTI	PRESTACION DE SERVICIOS ARTI: CULTURA	PROMOCION Y ACCESO EFEC	2023-04-04	2023-07-05
1035	800014689	MUNICIPIC	2023523170001	TERRITORI	PRESTACION DE SERVICIOS ARTI	1948882,00	103 SECRETARIA DE DEPORTE	C PRESTACION DE SERVICIOS ARTI	PRESTACION DE SERVICIOS ARTI: CULTURA	PROMOCION Y ACCESO EFEC	2023-04-04	2023-07-05
1036	800014689	MUNICIPIC	2023523170010	TERRITORI	CONVENIO SOLIDARIO A SUSCRIB	2240000,00	31 SECRETARIA DE OBRAS	CONVENIO SOLIDARIO A SUS	CONVENIO SOLIDARIO A SUSCR GOBIERNO TERRITORIAL	COMPROMISO CON LOS PRO	2023-04-04	2023-05-04
1037	800014689	MUNICIPIC	2023523170005	TERRITORI	PRESTACION DE SERVICIOS DE A	1000000,00	31 COMSARIA DE FAMILIA	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS I: INCLUSION SOCIAL Y PECONC	APOYO Y ATENCION INTEGR	2023-04-10	2023-05-10
1038	800014689	MUNICIPIC	2023523170012	TERRITORI	SUMINISTRO DE IMPLEMENTOS Y	2090500,00	154 DESARROLLO COMUNITARIO	SUMINISTRO DE IMPLEMEN	SUMINISTRO DE IMPLEMEN(INCLUSION SOCIAL Y PECONC	INCLUSION SOCIAL Y PRODUC	2023-04-10	2023-05-10
1039	800014689	MUNICIPIC	2023523170003	TERRITORI	CONTRATO DE PRESTACION DE E	5000000,00	60 DIRECCION LOCAL SALUD	CONTRATO DE PRESTACION	CONTRATO DE PRESTACION(SALUD Y PROTECCION SOCIA	SALUD PUBLICA	2023-02-28	2023-05-28
1100	800014689	MUNICIPIC	2023523170003	TERRITORI	PRESTACION DE SERVICIOS DE A	3500000,00	60 DIRECCION LOCAL SALUD	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS I: SALUD Y PROTECCION SOCIA	SALUD PUBLICA	2023-04-03	2023-06-03
1101	800014689	MUNICIPIC	2023523170003	TERRITORI	CONTRATO DE PRESTACION DE E	5000000,00	60 DIRECCION LOCAL SALUD	CONTRATO DE PRESTACION	CONTRATO DE PRESTACION(SALUD Y PROTECCION SOCIA	SALUD PUBLICA	2023-03-28	2023-05-28
1102	800014689	MUNICIPIC	2023523170017	TERRITORI	ATRAVES DE FIBRA OPTICA Y	2100000,00	250 SECRETARIA DE EDUCACION	SUMINISTRO DE INTERNET /	SUMINISTRO DE INTERNET A1 EDUCACION	CALIDAD COBERTURA Y FOR	2023-03-06	2023-12-31
1103	800014689	MUNICIPIC	2023523170017	TERRITORI	ATRAVES DE FIBRA OPTICA Y	7200000,00	250 SECRETARIA DE EDUCACION	SUMINISTRO DE INTERNET /	SUMINISTRO DE INTERNET A1 EDUCACION	CALIDAD COBERTURA Y FOR	2023-03-06	2023-12-31
1104	800014689	MUNICIPIC	2023523170016	TERRITORI	PRESTACION DE SERVICIOS PROI	6900000,00	51 DIRECCION LOCAL SALUD	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS F: SALUD Y PROTECCION SOCIA	SALUD	2023-04-10	2023-07-10
1105	800014689	MUNICIPIC	2023523170016	TERRITORI	PRESTACION DE SERVICIOS DE A	2900000,00	51 DIRECCION LOCAL SALUD	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS I: SALUD Y PROTECCION SOCIA	SALUD	2023-04-10	2023-05-10
1106	800014689	MUNICIPIC	2023523170016	TERRITORI	PRESTACION DE SERVICIOS PROI	6000000,00	51 DIRECCION LOCAL SALUD	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS F: SALUD Y PROTECCION SOCIA	SALUD PUBLICA	2023-04-10	2023-05-10
1107	800014689	MUNICIPIC	2023523170016	TERRITORI	COMPRAVENTA DE MATERIALES	23059867,00	154 SECRETARIA DE PLANEACION	COMPRAVENTA DE MATER	COMPRAVENTA DE MATER(MINAS Y ENERGIA	CONSOLIDACION PRODUCTIV	2023-04-10	2023-09-10
1108	800014689	MUNICIPIC	2023523170014	TERRITORI	SUMINISTRO DE PIEZAS Y DISPOE	18534327,00	60 SECRETARIA DE PLANEACION	SUMINISTRO DE PIEZAS Y DI	SUMINISTRO DE PIEZAS Y DIS(TRANSPORTE	INFRAESTRUCTURA RED VIA	2023-04-03	2023-06-03
1109	800014689	MUNICIPIC	2023523170002	TERRITORI	PRESTAR SERVICIOS PROPIOS	12000000,00	181 TALENTO HUMANO	PRESTAR SERVICIOS PROPI	PRESTAR SERVICIOS PROPI(GOBIERNO TERRITORIAL	FORTALECIMIENTO A LA GES	2023-03-01	2023-09-02
1110	800014689	MUNICIPIC	2023523170003	TERRITORI	SUMINISTRO DE MATERIAL EDUC	1000000,00	30 DIRECCION LOCAL SALUD	SUMINISTRO DE MATERIAL I	SUMINISTRO DE MATERIAL EI: SALUD Y PROTECCION SOCIA	SALUD PUBLICA	2023-04-11	2023-05-11
1111	800014689	MUNICIPIC	2023523170003	TERRITORI	SUMINISTRO DE MATERIAL EDUC	1000000,00	30 DIRECCION LOCAL SALUD	SUMINISTRO DE MATERIAL I	SUMINISTRO DE MATERIAL EI: SALUD Y PROTECCION SOCIA	SALUD PUBLICA	2023-04-11	2023-05-11
1112	800014689	MUNICIPIC	2023523170003	TERRITORI	SUMINISTRO DE MATERIAL EDUC	1800000,00	30 DIRECCION LOCAL SALUD	SUMINISTRO DE MATERIAL I	SUMINISTRO DE MATERIAL EI: SALUD Y PROTECCION SOCIA	SALUD PUBLICA	2023-04-11	2023-05-11
1113	800014689	MUNICIPIC	2023523170003	TERRITORI	SUMINISTRO DE MATERIAL EDUC	2000000,00	30 DIRECCION LOCAL SALUD	SUMINISTRO DE MATERIAL I	SUMINISTRO DE MATERIAL EI: SALUD Y PROTECCION SOCIA	SALUD PUBLICA	2023-04-11	2023-05-11
1114	800014689	MUNICIPIC	2023523170003	TERRITORI	SUMINISTRO DE MATERIAL EDUC	2500000,00	30 DIRECCION LOCAL SALUD	SUMINISTRO DE MATERIAL I	SUMINISTRO DE MATERIAL EI: SALUD Y PROTECCION SOCIA	SALUD PUBLICA	2023-04-11	2023-05-11
1115	800014689	MUNICIPIC	2023523170003	TERRITORI	SUMINISTRO DE MATERIAL EDUC	3678853,00	30 DIRECCION LOCAL SALUD	SUMINISTRO DE MATERIAL I	SUMINISTRO DE MATERIAL EI: SALUD Y PROTECCION SOCIA	SALUD PUBLICA	2023-04-11	2023-05-11
1116	800014689	MUNICIPIC	2023523170003	TERRITORI	SUMINISTRO DE MATERIAL EDUC	7082177,00	30 DIRECCION LOCAL SALUD	SUMINISTRO DE MATERIAL I	SUMINISTRO DE MATERIAL EI: SALUD Y PROTECCION SOCIA	SALUD PUBLICA	2023-04-11	2023-05-11
1117	800014689	MUNICIPIC	2023523170017	TERRITORI	PRESTACION DE SERVICIO DE AP	20168667,00	145 ALMACEN	PRESTACION DE SERVICIO	PRESTACION DE SERVICIO DE EDUCACION	CALIDAD COBERTURA Y FOR	2023-04-10	2023-12-17
1118	800014689	MUNICIPIC	2023523170013	TERRITORI	COMPRAVENTA DE EQUIPOS DE	22250000,00	60 SECRETARIA DE PLANEACION	COMPRAVENTA DE EQUIPO	COMPRAVENTA DE EQUIPOS GOBIERNO TERRITORIAL	FORTALCEIMIENTO DE LA C	2023-04-12	2023-06-12
1119	800014689	MUNICIPIC	2023523170014	TERRITORI	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, A	16322403,00	214 SECRETARIA DE OBRAS	AUNAR ESFUERZOS TÉCNIC	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICO(BIENENDA CIUDAD Y TERRITR	ACCESO DE LA POBLACION A	2023-04-11	2023-11-11
1120	800014689	MUNICIPIC	2023523170014	TERRITORI	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, A	9939903,00	214 SECRETARIA DE OBRAS	AUNAR ESFUERZOS TÉCNIC	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICO(BIENENDA CIUDAD Y TERRITR	ACCESO DE LA POBLACION A	2023-04-14	2023-11-14
1121	800014689	MUNICIPIC	2023523170014	TERRITORI	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, A	51907355,00	214 SECRETARIA DE OBRAS	AUNAR ESFUERZOS TÉCNIC	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICO(BIENENDA CIUDAD Y TERRITR	ACCESO DE LA POBLACION A	2023-04-14	2023-11-14
1122	800014689	MUNICIPIC	2023523170002	TERRITORI	PRESTACION DE SERVICIOS COM	12000000,00	178 TALENTO HUMANO	PRESTACION DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS C: BUEN GOBIERNO BUEN VIVIR	FORTALECIMIENTO A LA GES	2023-04-12	2023-09-12
1123	800014689	MUNICIPIC	2023523170018	TERRITORI	AUNAR ESFUERZOS HUMANOS, A	5000000,00	180 SECRETARIA DE PLANEACION	AUNAR ESFUERZOS HUMANA	AUNAR ESFUERZOS HUMANIC(JUSTICIA Y DEL DERECHO	PROMOCION AL ACCESO AL	2023-04-25	2023-10-25
1124	800014689	MUNICIPIC	2023523170018	TERRITORI	AUNAR ESFUERZOS HUMANOS, A	3000000,00	180 SECRETARIA DE PLANEACION	AUNAR ESFUERZOS HUMANA	AUNAR ESFUERZOS HUMANIC(JUSTICIA Y DEL DERECHO	PROMOCION AL ACCESO AL	2023-04-25	2023-10-25

Fuente: Banco de Programas y Proyectos Municipio de Guachucal 2023

Luego de que el proyecto está presentado en la entidad en este caso Guachucal el rol del administrador de la plataforma MGA lo envía a la plataforma SUIFP –TERRITORIO, al momento de enviar se obtiene un código BPIN (Banco de Proyectos de Inversión Nacional) de 13 cifras se construye año, código dane entidad, numero de orden para este proyecto se asignó 2023523170006.

El estado del proyecto aparece registrado actualizado, es ahí donde se sabe que el proyecto está cargado en la plataforma SUIFP- TERRITORIO

El documento se entrega de carácter digital para que se imprima, se firme por secretaría y se adjunte a la carpeta del expediente contractual, quedando bajo custodia del supervisor de cada proceso contractual.

La consolidación física se lleva dentro de cada expediente contractual, sin embargo, el banco de programas y proyectos controla de manera ágil los certificados de manera digital siendo amigable con el medio ambiente.

3.5 ACTIVIDAD No. 5

Participar en el comité evaluador.

La transferencia de la información a Banco de Programas y Proyectos para la expedición automática de la codificación.

Se trabaja directamente en línea con la transmisión de MGA a plataforma SUIFP-TERRITORIO.

Se ingresa a la plataforma SUIFP-TERRITORIO, se inicia sesión con número de documento y contraseña.

IMAGEN 8 SUIFP-TERRITORIO (Sistema Unificado de Inversiones y Finanzas Publicas)

Información Básica del proyecto							
Proyecto	Mejoramiento de la competitividad del sector agropecuario en el municipio de Guachucal			BPIN	202352317006		
Entidad	GUACHUCAL						
Vigencia Inicial	2023	Vigencia Final	2023	Fase proyecto	FACTIBILIDAD - FASE 3		
Sector	AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL						
Estado Proyecto	Registrado Actualizado			Estado Solicitud	Registrado Actualizado		
Vr Total Proyecto	250.286.588,00						
Vr Total Propios	0,00	Vr Total SGP	250.286.588,00	Vr Total SGR	0,00	Vr Total Otros	0,00
Valor Total Preinversión	0,00	Valor Total Inversión	250.286.588,00	Valor Total Operación	0,00	Solicitud de Trámite Presupuestal	

Fuente: SUIFP- TERRITORIO Banco de Programas y Proyectos Municipio de Guachucal 2023

rol: ADMINISTRADOR LOCAL

Se abre la pestaña proyectos: donde se observa el proyecto que se transfirió de la MGA.

Se abre la pestaña administración: se completa la información:

Configuración de entidad: se crea el nombre de la entidad del proyecto.

Configuración flujo de viabilidad: se completa la información de verificación viabilidad control posterior de viabilidad.

Usuarios territorio.

rol: formulador.

Se abre la pestaña MIS PROYECTOS.

Con el código BPIN se busca proyecto.

Se abre la pestaña **BPIN**.

Se completa la siguiente información del proyecto:

Programar los costos de las actividades: revisar si los valores coinciden

Asociar políticas transversales: completar información: año

Señalar políticas transversales que caracterizan el proyecto, guardar.

Criterios de focalización:

Población afectada.

Población objeto.

Vigencia de proyecto.

Tipo de población **Enviar / validar**

Cuando el proyecto no coincide se lo devuelve a la MGA para realizar sus respectivas correcciones.

Si el proyecto está bien se valida y envía.

Su estado en la MGA se encuentra viabilizado actualizado.

IMAGEN 9 *Certificado de Banco de Programas y Proyectos de Guachucal.*



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DE NARIÑO
MUNICIPIO DE GUACHUCAL
ALCALDIA MUNICIPAL
NIT. 800015689-1



EL JEFE DE PLANEACION DE LA OFICINA LA OFICINA DEL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS GUACHUCAL – NARIÑO

CERTIFICA QUE:

Que en el sistema de información del banco de proyectos Municipales **SUIFP TERRITORIO** vigencia 2023 que administra esta oficina, se encuentra registrado el proyecto: **FORTALECIMIENTO DE LA PRESTACION DE LOS SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO EN EL MUNICIPIO DE GUACHUCAL** identificado con el código **BPIN N° 2023523170014 - Territorial**, valido para soportar la información contractual del Rubro presupuestal del Cdp 2023000339:

16.2.3.3.01.04.004.01.00.009.1.2.4.6.00.1.40.4003.1400.047.04700.000.

Objeto: **CONVENIO INTERADMINISTRATIVO DE TRANSFERENCIA DE RECURSOS QUE SE APROPIAN EN EL FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCION DE INGRESOS (FSRI, DESTINADOS A SUBSIDIAR LA PRESTACION DE LOS SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO EN EL SECTOR URBANO Y EL SERVICIO PUBLICO DE ASEO EN EL SECTOR RURAL DE LOS USUARIOS RESIDENCIALES DE ESTRATO 1 2 Y 3 DEL MUNICIPIO DE GUACHUCAL NARIÑO**

Dependencia: SECRETARIA DE PLANEACION.

Adicional a eso cumple los requerimientos de concordancia con el **PLAN DE DESARROLLO “UNIDOS CONSTRUYAMOS FUTURO” 2020 – 2023** y sus respectivos componentes:

EJE ESTRATÉGICO	BUEN GOBIERNO BUEN VIVIR
PROGRAMA	ACCESO DE LA POBLACION A LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO
SECTOR	VIVIENDA CIUDAD Y TERRITORIO

El presente certificado de expide a solicitud del ejecutivo municipal para efectos de adelantar los procesos de contratación de servicios de apoyo a la gestión administrativa.

En constancia se firma en Guachucal, el 24 DE MARZO DE 2023

Dr. Amanda Patricia Ramirez Padilla
Secretaria Planeación Guachucal
Municipio de Guachucal

Fuente: Banco de Proyecto y Programas Municipio de Guachucal 2023

Luego de que el proyecto se encuentra viabilizado actualizado, se procede a cargar la información a la **plataforma SPI** (sistema de seguimiento de proyectos de inversión).

IMAGEN 10 SPI, Municipio de Guachucal.

El futuro es de todos

DNP Departamento Nacional de Planeación

SPI dnp.gov.co SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE INVERSIÓN

Consultas Territorio Seguimiento Territorio Seguridad Territorio Reportes Territorio Ayuda Territorio

lunes, 01 de mayo de 2023

Entidad Usuario: JOHN LEIDER TOBAR CORTES
Cerrar Sesión Cambiar Clave

Bienvenidos al Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión

Notas de Interés

- Requerimientos Mínimos ([ver](#))
- Ahora puedes consultar la [Ficha EBI](#) del proyecto; ingresa por la opción Consultas - Proyectos.

MODELO DE SEGUIMIENTO

Actividades Productos Objetivos

Objetivo

Actividades Recursos

Asesor Financiero
Regulación
Evaluación

Fuente: SPI Banco de Programas y Proyectos Municipio de Guachucal 2023

Se ingresa al **rol administrador**

Se selecciona seguridad territorio.

Como consultar y crear usuarios.

Usuarios consulta, se registra una persona diferente del secretario de planeación que tenga un usuario y contraseña en la MGA.

En la pestaña seguridad territorio.

Se selecciona asignar responsable

Una vez asignado el responsable. El ingresa a la plataforma SPI para reportar el avance físico, financiero y de gestión.

En la pestaña registrar seguimiento territorio: aparecen todos los proyectos que el secretario de planeación le asigno.

Seleccionar el proyecto al que desea reportar el avance, en el aparecen unos módulos, se debe reportar cada uno para que el seguimiento quede realizado,

La periodicidad en cargar puede ser mensual trimestral semestral o anual.

Datos básicos: seguimiento del proyecto

Se carga un resumen ejecutivo del proyecto, se anexa imágenes.

Se debe verificar en la plataforma SUIFP –TERRITORIO si se realizó algún ajuste presupuestal del proyecto por préstamos o adiciones.

Presupuestal: en esta pestaña se carga los decretos, acuerdos y resoluciones de ajustes presupuestales que se hizo en la plataforma SUIFP- TERRITORIO, con **Rol: Proyecto PPTO**

IMAGEN 11 SUIFP- TERRITORIO, Ajustes Presupuestales.

Fuente: SUIFP- TERRITORIO, Banco de Programas y Proyectos Municipio de Guachucal 2023

Es importante este sitio porque se reporta mensualmente los ajustes presupuestales ya que de ahí se ve si el proyecto cuenta con recursos o no, si en caso de no haber el proyecto se le adicione de otro proyecto o se hizo un préstamo es aquí donde se tiene que devolver caso contrario el proyecto no reporta ningún informe.

Productos: Se hará el registro del avance de los indicadores de producto de la cadena de valor como de los indicadores de producto, los cuales fueron creados o actualizados en el SUIFP- TERRITORIO.

Actividades: En esta pestaña se debe distribuir las obligaciones del proyecto entre las diferentes actividades que hacen parte de un producto y un objetivo específico. Para iniciar el registro de información de avance en las actividades, se debe desplegar el objetivo específico y el respectivo producto. Hecha esta acción el sistema mostrará las actividades que hacen parte de éste. se habilitarán las columnas de obligado y observación mensual. Cabe resaltar que para registrar obligaciones de las actividades puede tener como referencia el valor registrado en la columna “Vigente SUIFP- TERRITORIO”. También, debe revisar si efectivamente el proyecto ha devuelto recursos. Para mejorar el diseño, aplicación y calidad de los resultados esperados y el estado de avance del mismo, en materia de ejecución financiera, física y de gestión de recursos. Esta es una ventana directa para ver los logros y analizar la gestión de las entidades del estado en materia de inversión. Este es un registro de informe mensual que se realiza al finalizar el mes.

IMAGEN 12 SPI, Seguimiento.

Entidad Territorial	Usuario	Proyecto	Estado Proyecto	Control Posterior	Vigencia Periodo	Avance Fisico del Producto	Avance Gestion	Avance Financiero	Completitud
NARIÑO - GUACHUCAL	Yuly Alexandra Peña Ceballos	2023523120001 FORTALECIMIENTO DE LAS EXPRESIONES CULTURALES COMUNITARIAS Y SOCIALES EN EL MUNICIPIO DE GUACHUCAL	ABIERTO	25/01/2023 12:28:09 p. m.	2023 4-Abril	0,00%	0,00%	0,00%	Básica Actividad Producto Presupuestal Gestión (Sin Actualizar)
NARIÑO - GUACHUCAL	Yuly Alexandra Peña Ceballos	2023523120003 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL ORIENTADO AL DESEMPEÑO DE LAS COMPETENCIAS DE LEY DEL MUNICIPIO DE GUACHUCAL	ABIERTO	25/01/2023 3:06:41 p. m.	2023 4-Abril	0,00%	0,00%	0,00%	Básica Actividad Producto Presupuestal Gestión (Sin Actualizar)
NARIÑO - GUACHUCAL	Yuly Alexandra Peña Ceballos	2023523120003 FORTALECIMIENTO DE LA SALUD PÚBLICA A TRAVÉS DE LA EJECUCIÓN DEL PLAN DECENAL DE SALUD DEL MUNICIPIO DE GUACHUCAL	ABIERTO	26/01/2023 5:30:38 p. m.	2023 4-Abril	0,00%	0,00%	0,00%	Básica Actividad Producto Presupuestal Gestión (Sin Actualizar)
NARIÑO - GUACHUCAL	Yuly Alexandra Peña Ceballos	2023523120004 MEDICAMENTO DE LAS SERRES VIALES SERENES Y VIGILANCIA DEL MUNICIPIO DE GUACHUCAL	ABIERTO	26/01/2023 5:31:31 p. m.	2023 4-Abril	0,00%	0,00%	0,00%	Básica Actividad Producto Presupuestal Gestión (Sin Actualizar)
NARIÑO - GUACHUCAL	Yuly Alexandra Peña Ceballos	2023523120005 APROYO Y ATENCIÓN INTEGRAL DE LA POBLACION VULNERABLE DEL MUNICIPIO DE GUACHUCAL	ABIERTO	27/01/2023 6:07:25 p. m.	2023 4-Abril	0,00%	0,00%	0,00%	Básica Actividad Producto Presupuestal Gestión (Sin Actualizar)

Fuente: SPI, Banco de Programas y Proyectos Municipio de Guachucal 2023

4 Resultados de la práctica profesional

Acorde con el objetivo de la práctica profesional: Apoyar las capacitaciones del Banco de Programas y Proyectos Municipales dirigidas a los grupos asociativos, y participar en el registro de los proyectos a la MGA, en el Municipio de Guachucal.

se cumplió a cabalidad con los objetivos específicos.

Según los hallazgos encontrados tras la realización de la práctica profesional se pudo evidenciar que algunas de las asociaciones no se encuentran registradas ante la cámara de comercio por lo tanto no tienen generado ningún proyecto, se evidencia la falta de documentación de algunas asociaciones, lo cual conlleva a no poder presentar proyectos de inversión ante la secretaria de UMATA, o ante otra fuente de financiación que esté interesada en el desarrollo de la región, es importante estar legalmente registradas y constituidas.

Por otro lado en el transcurso de la práctica profesional se profundizó conocimientos sobre las tres plataformas MGA, SUIFP-TERRITORIO, y SPI, que se relacionan en el momento en que se sube el proyecto a la primera plataforma, estas son indispensables en la conformación del Banco de Programas y Proyectos Municipal ya que son herramientas que hacen parte del Departamento Nacional de Planeación a nivel Nacional, con el fin de llevar un control en las regiones descentralizadas como en las regiones centrales del país, debido a que los proyectos que se presentan son de inversión pública y por ende estos recursos pertenecen a la nación, se realiza un registro control y seguimiento de cada proyecto.

Donde se encontró que durante el tiempo que se realizaba la práctica en la secretaria de planeación ubicado el banco de proyectos, había mucha acumulación de proyectos para a la plataforma MGA para luego enviar a la entidad que lo requiera generando un código inactivo, para poder activarlo se tiene que unir en la plataforma SUIFP-TERRITORIO por

lo cual no se seguían los lineamientos brindados adecuadamente por el departamental nacional de planeacion haciendo erróneo el cargue y por ende no quedaba registrado el código, ningún ente encargado de publicar el proyecto a Secop reportaba el error, o en ocasiones se reportaba pero no se lo tomaba en cuenta por parte de la persona que estaba a cargo de subir a las plataformas, cabe resaltar que se informó por parte de la practicante al asesor de proyectos del municipio que se presentaban errores, estos no fueron tomados en cuenta. fue hasta cuando cambiaron personal donde se reportó el error. Luego se tuvo otras asesorías con asesores de diferentes municipios para mirar el error y corregirlo inmediatamente, por ello también se pidió una prórroga al asesor de la Universidad para presentar el informe puesto que el informe que se iba desarrollando en lo que concierne a las dos últimas plataformas SUIFP- TERRITORIO Y SPI había que modificar y tomar medidas correctivas para que el banco de programas y proyectos funcione adecuadamente en las medidas en que el Departamento Nacional De Planeacion predisponga.

Fue una práctica profesional excelente ya que se logró obtener conocimientos de los que no se tenía presente refiérase a las dos plataformas, presentando inconvenientes y así mismo poder darles una solución, como también las asociaciones quedaron satisfechas por la capacitación que se les brindo donde su objetivo de ahora es seguir generando desarrollo endógeno ya que se cuenta la materia prima y se conoce el territorio sin olvidar la importancia de preservar el medio natural de la misma manera trabajar en conjunto con el medio geográfico y proyectar proyectos para la transformación de la actividad económica a largo plazo. También, importante mencionar que el municipio ahora cuenta con mapas del municipio donde se ubican las diferentes asociaciones y a la vez estos serán implementados en el Esquemas de Ordenamiento Territorial.

5 Referencias Bibliográficas

Arroyave Uribe, P. A., Moreno Perea, J. H., & Mutis Cardenas, J. (1998). *Diseño e implementacion del banco de programas y proyectos de inversión publica para el municipio de el Dovio Valle [tesis de pregrado, Corporacion Universitaria Autónoma de Occidente]*. Archivo digital.

https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=%29+Dise%C3%B1o+e+implementaci%C3%B3n+del+banco+de+programas+y+proyectos+de+inversi%C3%B3n+p%C3%ABlica+para+el+municipio+de+el+Dovio+Valle+&btnG=

Castro Rivera, D. C., y Delgado Vega, J. L. (2018). *Apoyo para la actualizacion del banco de proyectos segun lineamientos del departamento nacional de planeacion para el municipio de Villagomez-Cundinamarca [Tesis de pregado, Universidad Distrital fransisco Jose de Caldas]*. Archivo digital.

<https://repository.udistrital.edu.co/bitstream/handle/11349/13803/CastroRiveraDebbieCarolina2018.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Banco de programas y proyectos de inversión municipal (BPPIM) (2013). *Municipio de Remedios Antioquia*, pp.4-6.

http://remediosantioquia.micolombiadigital.gov.co/sites/remediosantioquia/content/files/000175/8705_manual-operaciones-modelo-bpim.pdf

Observatorio Regional para el Desarrollo de América Latina y el Caribe.

[https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/sistemas-planificacion/sistema-nacional-de-inversion-publica-colombia#:~:text=El%20Sistema%20Unificado%20de%20Inversi%C3%B3n%20y%20Finanzas%20P%C3%ABlicas%20\(SUIFP\)%20es,articul%C3%A1ndolos%20con%20los%20programas%20de](https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/sistemas-planificacion/sistema-nacional-de-inversion-publica-colombia#:~:text=El%20Sistema%20Unificado%20de%20Inversi%C3%B3n%20y%20Finanzas%20P%C3%ABlicas%20(SUIFP)%20es,articul%C3%A1ndolos%20con%20los%20programas%20de)

Bases para la gestion del sistema presupuestal territorial (DNP) (2017)

<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Inversiones%20y%20finanzas%20pblicas/Documentos%20GFT/1.%20Bases%20para%20la%20Gesti%C3%B3n.pdf>

Departamento Nacional de Planeación (DNP) (2016, 20 de junio). *Documento guía del módulo de capacitación virtual en teoría de proyectos.*

<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/MGA/Manual%20Conceptual/20.06.2016%20Documento%20Base%20Modulo%20Teoria%20de%20Proyectos.pdf>

Esquivel Barrios, L. C., y Quintero Varón, L. A. (2015). *Banco de proyectos y su influencia en la asignación de recursos al municipio de Venadillo, Tolima. Temas y Reflexiones*, 3, 8-25.

<https://repositorio.unibague.edu.co/jspui/bitstream/20.500.12313/238/1/1.%20Banco%20de%20proyectos%20y%20su%20influencia%20en%20la%20asignaci%C3%B3n%20de%20recursos%20al%20municipio%20de%20Venadillo%20C%20Tolima.pdf>

Fernandez Luna, G., Mayagoitia Barragàn, V., y Quintero Miranda, A. (1999). *Formulación y evaluación de proyectos de inversión* (1ra edi.). <https://elibro-net.acceso.unicauca.edu.co/es/ereader/unicauca/72668>

Plan de desarrollo del municipio de Guachucal (2021-2023). *"Unidos Construyamos futuro"* pp.156,164.

Jociles Rubio, M. I. (2018). la observación participante en el estudio etnográfico de las prácticas sociales. *Revista colombiana de Antropología*, 54(1), 121-150. <https://revistas.icanh.gov.co/index.php/rca/article/view/386/324>

Machado, Absalón el papel de las organizaciones en el desarrollo rural (2000) p,11

<https://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/ar/libros/rjave/paneles/machado.pdf>

Ministerio del Interior y de Justicia (2011). Ley organica de ordenamiento territorial, *cartilla.*

mininterior.gov.co/sites/default/files/noticias/cartilla_ley_organica_de_ordenamiento_territorial.pdf

Paipa Quintero, C. I. y Oliveros Orozco, M. F. (1995). *Diseño de un banco de proyectos para el municipio de Ginebra-Valle* [Tesis de pregrado, Universidad Corporación Autónoma de Occidente]. Archivo digital <https://red.uao.edu.co/bitstream/handle/10614/2309/T0000595.pdf?sequence=1>