

**APOYO A LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN
LA GOBERNACIÓN DEL CAUCA, 2022**



Universidad
del Cauca

DOCUMENTO REFLEXIVO

ANGELO ESTEBAN MAMIAN GARCES

**UNIVERSIDAD DEL CAUCA
FACULTAD DE DERECHO, CIENCIAS POLITICAS Y SOCIALES
CIENCIA POLITICA
MARZO, 2024**

**APOYO A LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN
LA GOBERNACIÓN DEL CAUCA, 2022**

**ASESOR ACADÉMICO:
OSCAR RAUL OSPINA LOZANO**

**PROYECTO DE GRADO
MODALIDAD PRACTICA PROFESIONAL**

ANGELO ESTEBAN MAMIAN GARCES

**UNIVERSIDAD DEL CAUCA
FACULTAD DE DERECHO, CIENCIAS POLITICAS Y SOCIALES
MARZO, 2024**

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	6
1. CONTEXTO DE LA PRACTICA PROFESIONAL	10
1.1 Descripción de la dependencia institucional en donde se llevó a cabo la práctica profesional	12
1.2 Marco Conceptual.....	13
1.3 Marco Legal	18
1.4 Actividades de la Práctica Profesional.....	19
1.4.1 Apoyar en el diseño de programas de gestión, según el contexto de cada territorio de acuerdo a requerimientos de las Organizaciones De Sociedad Civil (OSC) y cumplimiento de criterios emitidos por la Oficina De Cooperación.....	19
1.4.2 Apoyar el Proceso de sistematización de diagnósticos e informes sobre situaciones sociales y económicas que se requieran para la estructuración de Proyectos de Cooperación al Desarrollo	27
1.4.3. Apoyar en la digitalización de diagnósticos e informes técnicos de acuerdo a proyectos presentados por las Organizaciones De Sociedad Civil (OSC). según emisión de conceptos emitidos por profesional del grupo de cooperación.....	33
1.4.4. Apoyar en el diseño de piezas comunicativas para proyectos de Cooperación Al Desarrollo que sean priorizados para acompañamiento técnico	38
2. EXPOSICIÓN DE RESULTADOS	44
2.1 Apoyo en la información de informes técnicos, coyunturales y contextuales de Cooperación al Desarrollo y/o Cooperación Descentralizada del Cauca, de acuerdo a normas de calidad	44
2.2. Apoyo en la participación de gestión en proyectos de cooperación al desarrollo y/o cooperación descentralizada	50
2.3. Optimización y digitalización del proceso de recolección de información	53
5. HALLAZGOS Y CONCLUSIONES.....	61
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	63
ANEXOS.....	66

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Estructura Administrativa Gobernación Del Cauca (2020-2023).	11
Figura 2. Esquema. Presentación y Resumen del Proyecto.	22
Figura 3. Reunión de acompañamiento técnico de Oficina de Cooperación Internacional en Puracé.	28
Figura 4. Predio asignado para la construcción de la Planta Procesadora.	30
Figura 5. Mesa técnica de Cooperación Internacional con Asociación Comunitaria el Molino.	31
Figura 6. Visita a campo de la Oficina de Cooperación a la Asociación Comunitaria el Molino.	34
Figura 7. Seguimiento a iniciativa de proyecto para la transformación de productos lácteos.	35
Figura 8. Acompañamiento técnico a las funciones de productos lácteos de ASCEMOL.	36
Figura 9. Portada de presentación para ficha técnica de presentación.	39
Figura 10. Presentación de acompañamiento y gestión técnica, Propósito e Impacto, CODESPA 2022.	39
Figura 11. Presentación de acompañamiento y gestión técnica, Entidades Aliadas, CODESPA 2022.	41
Figura 12. Presentación de acompañamiento y gestión técnica, Inversión Estimada, CODESPA 2022.	42
Figura 13. Presentación de acompañamiento y gestión técnica, CODESPA 2022.	43
Figura 14. Asociación Comunitaria el Molino.	46
Figura 15. Ubicación geográfica, vereda el Mirador, sector el Molino.	47
Figura 16. Predio asignado para la construcción del polideportivo.	48
Figura 17. Población Pueblo Polindara según DANE.	49
Figura 18. Objetivos de Desarrollo Sostenible según cumplimiento de criterios CODESPA.	51
Figura 19. Datos Económicos.	52
Figura 20. Reunión con Oficina Asesora de Cooperación Internacional, ASCEMOL y Fundación Universitaria de Popayán.	54

Figura 21. Asesoría por parte de experta técnica de la Oficina de Cooperación Internacional y Alcaldía Municipal de Puracé.	55
Figura 22. Adecuación actual para eventos deportivos y culturales en Polindara.	56
Figura 23. Teaser para socialización y capacitación de Marco Lógico.	57
Figura 24. Teaser para socialización y capacitación de Marco Lógico.	58
Figura 25. Acompañamiento técnico a comunidades indígenas en el proceso de capacitaciones en MML.....	59

INTRODUCCIÓN

El presente documento, cumple la función de un informe reflexivo de la experiencia obtenida mediante la opción de grado de práctica profesional del programa de Ciencia Política que se realizó desde el mes de julio a noviembre del 2022 en la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional de la Gobernación del Cauca. La práctica profesional realizada se encuentra aprobada mediante la Resolución No 104 del 9 de marzo de 2023 emitida por el Consejo de Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales.

El objetivo principal fue brindar apoyo a las actividades de asistencia técnica de formulación y gestión de proyectos de cooperación internacional de acuerdo con el Plan Departamental de Desarrollo “42 motivos para avanzar” y los objetivos específicos que se plantearon fueron los siguientes.

1. Apoyar en el diseño de programas de gestión, según el contexto de cada territorio de acuerdo con requerimientos de las Organizaciones de Sociedad Civil (OSC) y cumplimiento de criterios emitidos por la oficina de cooperación.
2. Apoyar el proceso de sistematización de diagnósticos e informes sobre situaciones sociales y económicas que se requieran para la estructuración de proyectos de cooperación al desarrollo.
3. Apoyar en la digitalización de diagnósticos e informes técnicos de acuerdo a proyectos de cooperación al desarrollo que sean priorizados para acompañamiento técnico.
4. Apoyar en el diseño de piezas comunicativas para proyectos de cooperación al desarrollo que sean priorizados para acompañamiento técnico.

Los productos que mediante el apoyo realizado en la práctica profesional se lograron hacer fueron en primer lugar, una ficha de perfil y un teaser del proyecto del Resguardo Indígena de Paletará: “Construcción y Dotación de una Planta Procesadora de Derivados Lácteos para la Asociación Comunitaria el Molino - ASCEMOL en el Resguardo Indígena de Paletará, Municipio de Puracé, Departamento del Cauca - Colombia”. En segundo lugar, un documento bien estructurado que contó con toda la rigurosidad técnica propia de la gestión operativa de la dependencia; y, por último, los apoyos gráficos que sirvieron de ayuda para la fase de socialización de los procesos de cooperación en el Departamento.

Para lograr formular exitosamente el perfil del proyecto, fue necesario la conformación de un equipo multidisciplinario que aportó desde el conocimiento y experiencia en diferentes áreas profesionales, puntos de vista diversos que lograron construir de manera sólida todos los instrumentos necesarios durante este proceso. Desde el contexto académico, la práctica profesional cumplió con la finalidad de poner en práctica los conocimientos adquiridos en el transcurso de la carrera de Ciencia Política en temas relacionados a la investigación cualitativa y cuantitativa, el análisis político, la planeación y presupuesto de las instituciones públicas, la formulación de proyectos, entre otras.

El presente documento se desglosa en cuatro partes, la primera parte llamada “Contexto de la práctica profesional”, en ella, se desarrollan los antecedentes del contexto en que se llevó a cabo la práctica profesional y la descripción de la dependencia institucional a la cual se le brindó el apoyo en las actividades de asistencia técnica de formulación y gestión de proyectos de cooperación internacional de acuerdo al Plan Departamental de Desarrollo “2020 - 2023”, el marco conceptual de los términos más relevantes que contendrá el presente documento, el marco legal que justifica normativamente la estructura y gestión institucional de la oficina. La descripción detallada de las actividades realizadas para poder cumplir con el objetivo de la práctica profesional con las respectivas evidencias de los productos generados; las dificultades y/o limitaciones técnicas y metodológicas en el desarrollo de la práctica profesional; y por último, los principales logros tanto personales como profesionales obtenidos fruto de la experiencia en la Oficina de Cooperación Internacional.

La segunda parte, llamada “Exposición de los resultados”, se presentan los resultados obtenidos mediante las actividades anteriormente mencionadas, esta parte se desagrega de manera rigurosa en tres fases: La primera fase, es el apoyo en la información de informes técnicos, coyunturales y contextuales de cooperación al desarrollo y/o cooperación descentralizada del Cauca, en este capítulo los resultados obtenidos de los ejercicios participativos con las Organizaciones de Sociedad Civil (OSC) y el análisis documental con fuentes primarias y secundarias del contexto externo de cooperación internacional a nivel global, de América Latina y el Caribe y Colombia, y del contexto interno de la institución mediante la exposición y triangulación de la información relevante que permite conocer el panorama de la cooperación internacional. Además, de la articulación de los Lineamientos de Acreditación del Consejo Nacional de Acreditación –CNA–, con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y con el Programa de Gobierno 2023-2026.

La segunda fase, es la estructuración del apoyo en la participación de la gestión en proyectos de cooperación al desarrollo y/o cooperación descentralizada. Este capítulo tiene como referente principal el resultado de los ejercicios participativos de la dependencia. La tercera fase, es la de optimización y digitalización del proceso de recolección de información (actas de proyectos de cooperación al desarrollo y/o asistencia técnica de proyectos).

En la tercera parte, se mencionan los hallazgos obtenidos durante la práctica profesional, haciendo referencia a algunas fortalezas y debilidades que se encontraron en el proceso apoyar y acompañar a la Oficina de Cooperación Internacional en la gestión de proyectos para Organizaciones de la Sociedad Civil.

Es importante resaltar la relevancia de la práctica profesional para la Ciencia Política ya que como disciplina brinda un gran valor al actuar de las instituciones del Estado como gestoras públicas y como las principales administradoras de las demandas sociales que adolecen a la sociedad, en este caso, la gestión y construcción de una ficha de perfil de proyecto que ayudará a que se pueda elevar el nivel de competitividad e ingresos para los Asociados de la Asociación Comunitaria el Molino (ASCEMOL) en el Resguardo Indígena de Paletará, municipio de Puracé, Cauca. Además, permite desarrollar habilidades propias de la formación profesional de la Ciencia

Política como la planeación en organizaciones estatales y no estatales, la investigación sociopolítica, el monitoreo y auditoria a proyectos de desarrollo, la formulación y evaluación de políticas públicas y proyectos.

Seguidamente es pertinente mencionar que participar en la construcción de esta ficha de perfil para la gestión de cooperación al desarrollo 2022, fue una experiencia que enriqueció mi crecimiento personal y profesional, ya que esta es una herramienta de carácter técnica, democrática y de gestión de programas y proyectos, que sigue lineamientos y metodologías en la recolección y análisis de la información necesaria para la programación de objetivos y presupuestos según su pertinencia y factibilidad, esto permitió ejercer la gobernanza departamental por medio de espacios participativos y de retroalimentación constante entre las Organizaciones de la Sociedad Civil y la Gobernación del Cauca.

1. CONTEXTO DE LA PRACTICA PROFESIONAL

La Gobernación del Cauca existe como ente territorial desde 1535, cuando se estableció la Gobernación de Popayán. En 1886, el Cauca pasó a ser un departamento, y esta condición se ratificó en 1910. (Imprenta Departamental del Cauca, 2013) Actualmente, el Departamento del Cauca cuenta con 42 Municipios con Popayán como capital y sede administrativa, y goza de autonomía para la Gestión de sus intereses, lo que en términos de ejercer el gobierno, ha permitido planificar el desarrollo social y económico, promover el bienestar de la comunidad, fomentar el desarrollo integral de sus municipios y demás entidades territoriales de su jurisdicción, mediante el ejercicio de sus funciones administrativas de coordinación complementariedad, concurrencia, subsidiaridad e intermediación, dentro del marco de la Constitución y las leyes (Gobernación del Cauca, 2020).

Dentro de las principales funciones y deberes, la Gobernación del Cauca tiene el objetivo de generar prácticas que incrementen y fortalezcan la gobernabilidad, y contribuyan adicionalmente a la construcción de una cultura democrática integra y con transparencia en el desempeño de la función administrativa del estado. Así mismo, garantizar la sostenibilidad financiera de los recursos necesarios para el logro de una gestión administrativa eficiente, que apoye los procesos de modernización que coadyuven a la administración eficiente de los recursos humanos, financieros, tecnológicos y logísticos (Gobernación del Cauca, 2019).

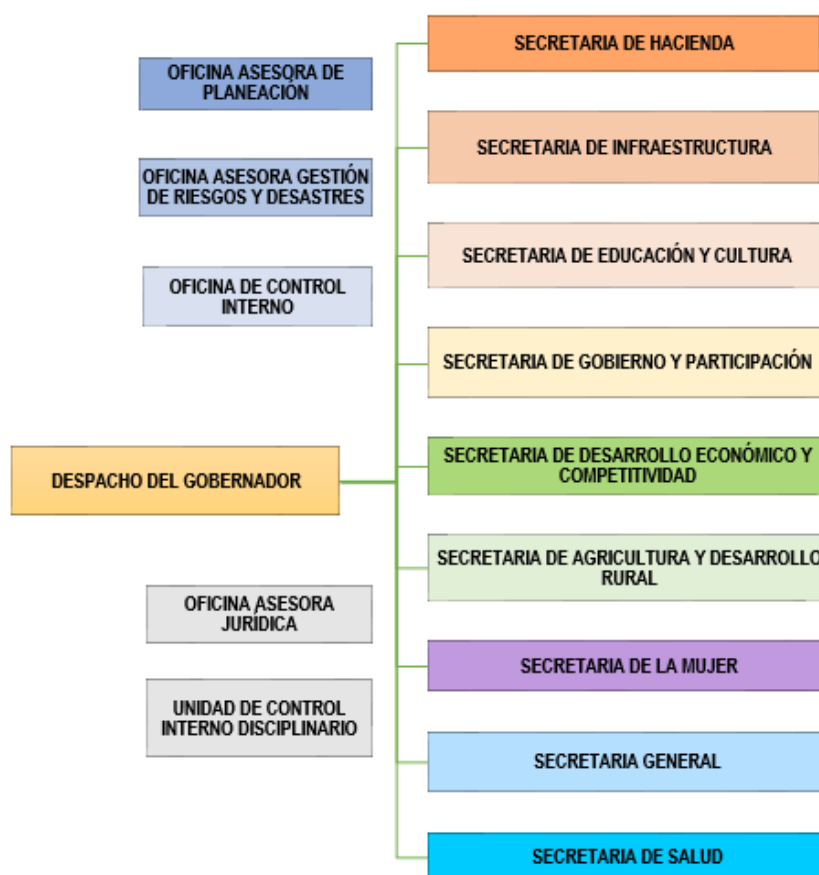
La Gobernación del Cauca reconoce la necesidad de llevar los beneficios del desarrollo a quienes están más aislados de lograr la igualdad y de mejorar las condiciones de vida de los habitantes de la región, optimizando el uso de los recursos públicos para lograr más y mejores resultados en la ejecución del Plan de Desarrollo Departamental, definiendo una organización administrativa racional que acuda a sistemas de información, evaluación y control, adoptando buenas prácticas y actuando bajo los principios de buen gobierno y participación ciudadana (Gobernación del Cauca, 2020).

En este sentido, la estructura administrativa (diagrama 1) que compone la Gobernación del Cauca cuenta con un conjunto de entidades públicas, las cuales en el cumplimiento de sus

competencias, contribuyen al mejoramiento de las condiciones de vida, conllevan a resultados de mediano y largo plazo, y requieren del concurso de varias dependencias y entidades, que en sintonía trabajan positivamente en función de resultados y permite avanzar hacia el cumplimiento de metas, brindando la posibilidad de impactar notablemente en la calidad de vida de la población Caucana (Gobernación del Cauca, 2020). De esta manera, y de acuerdo a lo establecido bajo la dirección del entonces gobernador del Cauca Elías Larrahondo Carabalí en su periodo de Gobierno (2020-2023), la organización administrativa de la Gobernación del Cauca está conformada de la siguiente forma:

Figura 1.

Estructura Administrativa Gobernación Del Cauca (2020-2023).



Nota. Elaboración propia basada en la información proporcionada por la Gobernación del Cauca en su sitio web oficial://www.cauca.gov.co

1.1 Descripción de la dependencia institucional en donde se llevó a cabo la práctica profesional

El desarrollo de la práctica profesional se llevó a cabo en la dependencia de la Oficina Asesora de Planeación, donde está adscrita la Oficina Asesora de Cooperación Internacional de la Gobernación del Cauca; está regida por funciones importantes las cuales conforman la organización y estructura, como también su ruta en función de lo establecido en el Plan Departamental de Desarrollo “*42 Motivos Para Avanzar*”; por tanto, se encarga de gestionar, orientar y articular la cooperación internacional para el desarrollo en el Departamento del Cauca. Desde allí, se gestionan, orientan y articulan apoyos técnicos y financieros que benefician a los municipios, organizaciones sociales y no gubernamentales y la academia, principalmente, que demandan oportunidades de cofinanciación de proyectos, cursos e intercambios. En este sentido, paralelamente, se gestiona y canaliza la ejecución de recursos, programas y proyectos que a través de la cooperación nacional e internacional ofrecen entes públicos, privados y particulares para apoyar el cumplimiento de metas.

Los componentes que dinamizan la agenda de trabajo en la dependencia están regidos bajo el Apoyo en la orientación y formulación de proyectos de cooperación internacional, Gestión y articulación de la cooperación, como también Comunicaciones y relaciones públicas.

Los objetivos estratégicos son los siguientes:

- Canalizar los recursos de Cooperación Internacional y prioridades nacionales y departamentales que contribuyan a la consolidación territorial, focalizando las intervenciones que propendan al desarrollo humano integral
- Consolidar un modelo de gestión y mecanismos que sean eficaces para la articulación interinstitucional e interdepartamental de la Cooperación Internacional.

- Desarrollar y fortalecer las capacidades de los actores de cooperación internacional para la planificación, gestión, implementación y evaluación técnica en el Cauca.
- Posicionar estratégicamente a nivel nacional e internacional la identidad de la Cooperación Internacional del Cauca como un territorio comprometido con el desarrollo social.

Servicios a demandantes y cooperantes:

- Facilitación de espacios de encuentros con actores públicos, privados, sector social, academia, entre otros.
- Promoción de alianzas.
- Coordinación y acompañamiento en acción de relacionamiento / posicionamiento (Agendas, eventos).
- Apoyo en la difusión de información de interés del aliado.
- Seguimiento al desarrollo de los proyectos de cooperación internacional.
- Suministro de información general y temática del departamento.

1.2 Marco Conceptual

La cooperación internacional en una región como América Latina contiene una conceptualización con diversas aristas, el análisis desde una perspectiva histórica y teórica da cuenta como este campo académico e institucional ha evolucionado significativamente. En sus inicios, el rol esencial de la cooperación erigió un carácter de ayuda humanitaria priorizando a países en condiciones menos favorables, para luego convertirse, en los tiempos de posguerra fría, en un proceso continuo propio de las dinámicas de las relaciones internacionales contemporáneas

que tiene el enfoque de impulsar y facilitar los procesos de desarrollo (Otálora Sevilla, L. M., & Rouvinski, V., 2013).

Como gran parte de los conceptos desarrollados dentro de las ciencias sociales, el concepto de Cooperación Internacional para el Desarrollo no tiene un criterio de unificación para definirlo. Como concepto, ha experimentado siempre cambios, en función del pensamiento, las políticas y los valores presentes en las relaciones internacionales (Duarte & Gonzales, 2014). Su definición ha ido paulatinamente cambiando en el paso del tiempo, pese a la no existencia de un criterio unificado, se pueden identificar ciertos elementos inherentes a este campo de cooperación. Celorio y López de Munain (2006, p. 76) consideran que, en primer lugar, hay que tratarlo desde una perspectiva histórica que explica el cómo este concepto responde a convicciones, posibilidades y expectativas en donde cada sociedad tiene su propia formulación del desarrollo. Seguido de ello, asume un carácter categórico del futuro, pues según se establecen las prioridades del desarrollo, se configura cuál será la visión de lo que se quiere lograr a corto o largo plazo. Su definición, según el contexto y los diferentes escenarios sociales, no puede ser exclusiva de unos pocos (Celorio & López de Munain, 2006, p. 77).

La cooperación internacional, desde un contexto *grosso modo* de la conceptualización, se entiende como conjunto de acciones y/o recursos que intercambian actores de diferentes países, de manera voluntaria y conforme a sus estrategias e intereses. Robinson (2008) argumenta que la cooperación internacional, en sí misma, no puede ser ni buena ni mala, sino que es simplemente una forma de interacción humana que sirve como medio para alcanzar un fin. Temas como la educación, la ciencia, y, la tecnología y con ellas, la transferencia de conocimiento, empezaron a engrosar los elementos activos de la cooperación internacional, sirvieron de fundamento para fomentar una manera diferente de mantener el vínculo de los países por encima de la tradición guerrerista y realista que le había dado origen (Gutierrez, 2011). Por ende, teniendo en cuenta la multiplicidad de actores y definiciones alrededor de este campo, el presente artículo considera los lineamientos y aportes de Amartya Sen (1999) donde se incorporan gradualmente aspectos culturales, sociales y humanos que dejan de lado el corte transversal del economicismo. Todaro y Smith (2005, p. 128) señalan respecto del concepto de desarrollo:

“Se debe considerar el desarrollo como un proceso multidimensional compuesto por grandes transformaciones de las estructuras sociales, de las actitudes de la gente y de las instituciones nacionales, así como por la aceleración del crecimiento económico, la reducción de la desigualdad y la erradicación de la pobreza absoluta”.

Se explica aquí, un marco general que permitió entender el desarrollo como un mejoramiento del nivel y la calidad de vida y centrar la atención en los problemas en las sociedades actuales, como son la pobreza, la desigualdad, el desempleo y, en general, la falta de capacidades (Alean, 2006). La cooperación internacional para el desarrollo comprende el conjunto de actuaciones realizadas por actores públicos y privados, entre países de diferente nivel de renta, para promover el progreso económico y social de los países del Sur, de modo que sea más equilibrado en relación con el Norte y resulte sostenible. Esta dinámica garantizaría una cooperación internacional más estable, pacífica y segura para todos los habitantes del planeta (Jimenez y Rosa, 2006, p. 13).

Finalizando el siglo XX e inicios del XXI, este campo experimenta una oxigenación gracias a un nuevo paradigma de desarrollo humano y la ampliación de la agenda y temas prioritarios: En los años noventa se asiste a la conformación de un nuevo paradigma en las teorías del desarrollo, el desarrollo humano, que se irá difundiendo a través de los distintos informes del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo y con la celebración de distintas conferencias internacionales auspiciadas por las Naciones Unidas. Así mismo, se va abriendo camino en la agenda del desarrollo la preocupación por la participación de las personas rezagadas por la pobreza, con la introducción de las evaluaciones participativas de la pobreza popularizadas por el Banco Mundial. Los últimos años de los noventa y los primeros del siglo XXI arrancan con un importante consenso mundial sobre la importancia de la lucha contra la pobreza. El documento que mejor recoge este acuerdo son los Objetivos de Desarrollo del Milenio en el año 2000 (Calabuig y Maria, 2010, p. 8).

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible son hoy en día la base de las estrategias de cooperación internacional de los países que ofrecen Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) y, por ende, se constituyen en una oportunidad de articulación y alineación de esfuerzos para optimizar

la demanda y oferta de la cooperación internacional del país. representan un cambio de paradigma hacia un modelo de desarrollo sostenible en términos sociales, económicos y ambientales (p. e., Aecid 2015) Para el Gobierno de Colombia, la Agenda 2030 plantea una oportunidad clave para generar transformaciones y dar impulso político a temas de interés a nivel internacional, nacional y local que permitan mejorar la calidad de vida de todos los colombianos, especialmente de los más pobres y vulnerables, siendo además una herramienta para generar las condiciones habilitantes de una paz estable y duradera (DNP, 2018:35). Reafirmando las orientaciones hacia la consolidación de sociedades sostenibles y resilientes, la reducción de la desigualdad en todas sus dimensiones, y el crecimiento económico inclusivo, con el propósito final de “no dejar a nadie atrás” (ENCI, 2022).

Se hace referencia, entonces, a la movilización de aquellas acciones y/o recursos financieros, técnicos y humanos que tienen como propósito contribuir a la promoción de todo aquello que se entiende como desarrollo. Sin embargo, el desarrollo tiene muchas interpretaciones, sentidos y significados que dependen de la perspectiva de quién lo interpreta y aplica. Además, puede estar acompañado de distintos adjetivos (económico, sustentable, local, rural, endógeno, humano, etc.) que contribuyen a la vaguedad del concepto (Vazques, 2010). De ahí a que no se pueda hablar de una definición única y permanente de la CID, pues esta se transforma según el tiempo, el lugar, las tendencias globales, la situación social, política y económica, los intereses de las partes involucradas, las prioridades de la agenda internacional y, sobre todo, la noción que se tiene sobre el desarrollo, como se acotó anteriormente.

Se consolida como un pilar fundamental para lograr los objetivos del plan de gobierno, pues precisamente consiste en el aporte de recursos de organismos y países cooperantes, dirigidos a entidades del sector público y privado, para la ejecución de proyectos de desarrollo económico y social, que beneficien directamente a la población más vulnerable y contribuyen a mejorar el nivel de vida de la sociedad en general.

Se puede definir la CID como el conjunto de acciones que realizan gobiernos y sus organismos administrativos, así como instituciones internacionales y entidades de la sociedad civil de un determinado país o conjunto de países, orientadas a mejorar las condiciones de vida e

impulsar los procesos de desarrollo en países en situación de vulnerabilidad social, económica o política (Pino, 2011). A través de la CID se busca garantizar unas relaciones internacionales de carácter pacífico, más estables, más seguras y equilibradas para todos los habitantes del planeta (Sanahuja, 2001)

Para la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional, en Colombia, es la ayuda que se entrega para apoyar el desarrollo económico y social de países en desarrollo, mediante la transferencia de tecnologías, conocimientos, habilidades o experiencias por parte de países u organizaciones multilaterales (APC, 2012, p., 5). Se le conoce también como Ayuda Oficial para el Desarrollo (AOD) y es un concepto global que comprende diferentes tipos de concesionales de ayuda.

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) define la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) como los flujos o las corrientes dirigidas a países que figuran en la lista de países receptores del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) y a instituciones multilaterales de desarrollo con destino a receptores de esa misma lista de países que son proporcionados por organismos oficiales, incluidos gobiernos estatales y locales, o por sus organismos ejecutivos. Por ende, cada transacción se administra con el principal objetivo de promover el desarrollo y el bienestar económico de los países en desarrollo, con un carácter concesional y lleva un elemento de donación de al menos el 25% (calculado a un tipo de descuento del 10%)

La Gestión de Proyectos es parte fundamental en los criterios conceptuales emitidos por las instituciones y los múltiples actores. Se puede describir como un proceso de planeación, ejecución y control de un proyecto desde su comienzo hasta su conclusión, con el propósito de alcanzar un objetivo final en un plazo de tiempo determinado, con un coste y nivel de calidad determinados, a través de la movilización de recursos técnicos, financieros y humanos (APC, 2012, p., 9). A partir de ello, se construye la Metodología de Marco Lógico, que es un método desarrollado en los años 70, para la planificación de proyectos, orientado a objetivos y utilizado desde entonces por diferentes organismos de cooperación internacional. Este método implica la estructuración de los resultados de un análisis, que permite presentar de forma sintética y lógica los objetivos de un proyecto o programa (APC, 2012, p., 11). Este ejercicio debe reflejar las

relaciones de causalidad entre los diferentes niveles de objetivos, indicar como se puede verificar si se han alcanzado los objetivos y definir las hipótesis fuera de control del proyecto/programa que pueden influir en su éxito.

La Cooperación Descentralizada, según la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional (2012), es el conjunto de las acciones de cooperación internacional que realizan o promueven los gobiernos locales y regionales. Se caracteriza por ser un modelo dinámico, con visión de mediano y largo plazo, en donde se ve implicada la responsabilidad política y la legitimidad, con el propósito de potencializar el desarrollo en el territorio. Es una herramienta a disposición de los gobiernos locales, en donde no existen jerarquías y por el contrario las relaciones entre los actores surgen desde su propia identidad y con pleno conocimiento de sus potencialidades. Busca articular las necesidades y capacidades locales, a través de la creación de espacios de encuentro en donde participan los diferentes actores, lo cual incluye la noción multi-actor y multinivel, en donde se hace referencia a la articulación entre diversos tipos de actores y distintos niveles.

1.3 Marco Legal

- **Constitución política de Colombia Artículo 189:** corresponde al Presidente de la República dirigir las relaciones internacionales, nombrar a los agentes diplomáticos y consulares, recibir a los agentes respectivos y celebrar con otros Estados y entidades de derecho internacional, tratados o convenios que se someterán a la aprobación del Congreso.
- **Resolución No. 2625 de 1970 de la Organización de las Naciones Unidas:** Declaración sobre los principios de derecho internacional a las relaciones de amistad y a la cooperación entre los estados de conformidad con la Carta de Naciones Unidas.
- **Sentencia C-294 de 2004:** corresponde al Estado asumir una posición activa frente a la internacionalización de las relaciones como sujeto de derecho internacional.
- **Ley 2 de 1960:** por la cual se dictan medidas para la defensa del idioma patrio.

- **Ley 80 de 1993:** Estatuto general de contratación de la Administración Pública.
- **Decreto 4152 de 3 de noviembre de 2011:** Institucionalidad colombiana de la cooperación internacional, por la cual se faculta para gestionar, orientar y coordinar toda la cooperación internacional pública, privada, técnica y financiera no reembolsable que reciba y otorgue el país.

1.4 Actividades de la Práctica Profesional

1.4.1 Apoyar en el diseño de programas de gestión, según el contexto de cada territorio de acuerdo a requerimientos de las Organizaciones De Sociedad Civil (OSC) y cumplimiento de criterios emitidos por la Oficina De Cooperación

Los programas de gestión en la Oficina Asesora de Cooperación Internacional son herramientas fundamentales para el desarrollo de proyectos y programas en el ámbito de las Organizaciones de Sociedad Civil (OSC) en Colombia. Estos programas son la hoja de ruta que permiten la planificación, el seguimiento y la evaluación de las actividades, así como la asignación de recursos y la toma de decisiones estratégicas. Para efectos de la investigación actual, es importante realizar el análisis a los diversos programas de gestión en Cooperación Internacional, en el Departamento del Cauca, haciendo énfasis en la estructura que define los componentes de estos procesos institucionales y los contextos específicos que suceden en cada territorio de la región; los casos específicos, se encuentran en la construcción de dos fichas de perfiles para proyectos de cooperación, los cuales tuvieron mayor relevancia en el transcurso de la gestión técnica durante la temporalidad de la práctica profesional. Sin embargo, valga la salvedad de recordar que solo uno, en Puracé, tuvo mayor nivel de prioridad con la gestión de participar en los procesos de cooperación, esto debido al avance en la propuesta inicial del proyecto que, en el caso del otro, Totoró, no tuvo el mismo avance de acompañamiento y gestión técnica por parte de la dependencia.

- “Construcción y Dotación de una Planta Procesadora de Productos Lácteos para la Asociación Comunitaria el Molino – ASCEMOL en el Resguardo Indígena de Paletará, Municipio de Puracé, Departamento del Cauca – Colombia”.
- “Construcción de un polideportivo para beneficio de la población del Resguardo Indígena de Polindara, Totoró, Cauca, Colombia”.

Bajo estos criterios, se construyen unos parámetros que son esenciales para dar función a los diferentes modelos de cooperación, las organizaciones son entendidas como asociaciones de ciudadanos que, haciendo uso de recursos simbólicos y materiales, capacidades organizacionales, afinidades emotivas y morales, actúan colectivamente a favor de alguna causa y persiguen algún interés material o simbólico (Olivera, 1998). Más allá de la construcción de modelos explicativos sobre la CID, existe una realidad concreta, cuantificable y visible que son las interacciones entre múltiples agentes internacionales, públicos y privados, cuya finalidad inmediata es la ejecución de acciones orientadas a la mejora de las condiciones de vida de los países en desarrollo y de sus ciudadanos, donde garanticen un entorno global estable, pacífico y propiciador del bienestar mundial (Pino, 2011, p., 2).

Según lo anterior, existen mecanismos de concertación y cooperación entre los múltiples actores que hacen parte de estos procesos. En primera instancia, se entiende que debe existir una identificación de las necesidades y prioridades de aquellas OSC en cada territorio; en este caso, la gestión asume un rol orientador y participativo que funciona en base a las agendas concertadas en las regiones. Una vez identificadas las necesidades y prioridades, es necesario hacer una selección de los objetivos y metas específicas para cada programa de gestión, por lo que estos deben ser claros, medibles y alcanzables en el plazo establecido por los entes cooperantes. En este punto se resalta la importancia de las visitas técnicas realizadas a campo por parte de la Oficina Asesora de Cooperación Internacional.

Ahora bien, se definen las estrategias y actividades para alcanzar los objetivos y metas que se han establecido coherentemente, en armonización también con las necesidades y prioridades de las OSC en cada territorio. En este punto, se ubica la asignación de recursos, los cuales están directa e indirectamente relacionados con el orden de los objetivos y metas y con las estrategias y

actividades definidas. Es menester mencionar que los procesos de cooperación son fluctuantes según los contextos de cada territorio de acción, disponibilidad de recursos y las prioridades que se establecen de los mismos (APC, 2012, p., 10).

El seguimiento y evaluación de las actividades son fundamentales para verificar el avance en el cumplimiento de los objetivos y metas establecidas, así como para realizar ajustes en caso de ser necesario. Por lo anterior, los programas de gestión en Cooperación Internacional deben estar orientados por las necesidades y prioridades de las OSC en cada territorio; establecer con claridad objetivos medibles, definir estrategias y actividades coherentes con los objetivos y metas establecidas, asignar recursos de manera coherente con las prioridades establecidas y realizar un seguimiento con una evaluación constante, para verificar el avance y realizar ajustes en caso de ser necesario. Como es el caso de las observaciones que se realizan en un formato y se encuentra como anexo en el presente documento.

La gestión de proyectos exige seguir un método interdisciplinar, unas pautas definidas en la que se establezcan el conjunto de acciones explícitamente programadas para lograr la trazabilidad de los objetivos establecidos. Es decir, son la búsqueda de una alternativa viable al planteamiento de un objetivo que está concebido para resolver un problema o necesidad y que para ello requiere de la producción de bienes y servicios. Además, se entiende su estructura como el conjunto de acciones interrelacionadas y coordinadas, limitadas en cuanto a tiempo, región, sector, grupos-meta, presupuesto, con el objetivamente verificables posteriormente (APC, 2012, p., 9).

Ahora bien, un programa es entendido como el conjunto organizado de proyectos o servicios, orientado a la consecución de un objetivo común, definido por un ámbito territorial, funcional, grupo-meta y/o sectorial. Su formulación implica una visión más global para la solución de los problemas. Entendido también como un conjunto de acciones repetitivas similares, que se ofrecen en forma estándar a un conjunto de personas, con el fin de ayudarlas a resolver sus necesidades (CEPAL, 2011). En la misma vía, se integran y articulan acciones, prestaciones y beneficios destinados a lograr un propósito específico, en una población objetivo, con el fin de resolver un problema o atender una necesidad que la afecte. Debe ser fácilmente identificable dentro del ámbito de acción de una institución pública; debe permitir identificar su vinculación

con una política pública vigente, sectorial o global, local o nacional; debe ser consistente con la misión objetivos y productos estratégicos de la institución que lo presenta; debe responder a la solución de un problema público; debe identificar claramente la población objetivo, los bienes y/o servicios que proveerá el programa, así como resultados esperados.

Figura 2.

Esquema. Presentación y Resumen del Proyecto.

FICHA DE PERFIL DE PROYECTO	
Nombre del Proyecto: _____	
Entidad Ejecutora: _____	
Nombre del Responsable: _____	
Cargo: _____	
Dependencia: _____	
Correo electrónico: _____	
Dirección: _____	Teléfono: _____
Fax: _____	
Ciudad: _____	
Duración del proyecto (en meses): _____	
Descripción sucinta del proyecto: _____	
Presupuesto del proyecto: _____	
Aporte Externo: _____	
Aporte Nacional: _____	
Costo Total: _____	
Distribución geográfica:	
Departamento (s): _____	
Municipio(s): _____	
Cobertura: _____	

Nota. Fuente: APC – COLOMBIA Elaboración propia, agosto, 2022.

Llegado este punto es necesario complementar la información del proyecto con los lineamientos metodológicos que establece la Agencia Presidencial de Cooperación (2012), que se presenta así:

Información del proyecto

I. CONTEXTO

En primer lugar, en esta parte se debe presentar el marco de referencia del proyecto, a partir de una serie de preguntas que respondan a una definición y caracterización del tema para definir cuál será la ruta o idea que se quiere lograr y atender un problema social o cambiar una situación. Con el fin de identificar variables donde se comprendan cuál será la población objetivo a la cual se piensa impactar de forma directa; la acción y los beneficios del proyecto, indicando, además, la cobertura que comprende el área geográfica de incidencia del proyecto (APC, 2012, p., 25). Por tanto, la consideración respecto a la realización del proyecto en términos de la temporalidad, se plantea dependiendo de la disponibilidad de recursos o bien, un cronograma de actividades que se realizarán durante el transcurso del mismo. Por consiguiente, se arrojan, a partir de un análisis, los actores involucrados entendidos aquí como beneficiarios, ejecutores y afectados, con la finalidad de entender que se espera alcanzar con él.

II. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

Los Antecedentes del proyecto corresponden a la descripción de la situación anterior y actual del problema que se quiere resolver e intervenir. Por tanto, se ubican todos los aspectos relevantes del proyecto: actores involucrados, marco general de la situación, marco institucional, síntesis de la situación y demás aspectos relevantes. Se debe explicar la necesidad de la intervención con este proyecto, en términos de las dificultades que lo originan (APC, 2012, p., 26). En este aspecto se debe presentar la justificación del proyecto, tanto para el país y la entidad ejecutora, como para la cooperación internacional. En esta sección se debe indicar de la manera más clara posible, cómo se alinea el proyecto con la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional, el Plan Nacional de Desarrollo y los planes sectoriales y territoriales. Igualmente,

es necesario indicar cómo se armoniza y se complementa con otras iniciativas afines, qué tipos de sinergias se desarrollan y cuál es la estrategia que garantizará la sostenibilidad de la intervención (Idem).

III. MATRIZ DE ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS

Con este análisis se busca establecer la participación de los diferentes actores en el proyecto, sus intereses, expectativas y posibles formas de vinculación. Se trata de determinar a la población objetivo que será beneficiaria, así como los ejecutores, posibles afectados, y financiadores del proyecto.

Para este análisis es necesario, identificar los grupos, entidades o personas relacionados con el proyecto que puedan verse beneficiados o afectados por el mismo; caracterizarlos con una descripción de sus características e intereses (Ibid, p., 27). Así, se definen las categorías tales como beneficiarios, oponentes, perjudicados, entidades financiadoras o reguladoras; impacto de cada grupo identificado en el desarrollo del proyecto.

IV. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Dado que el propósito de un proyecto es solucionar un problema, mejorar una situación o atender una necesidad, es conveniente, antes de iniciar el diseño del proyecto, delimitar y describir claramente cuál es el problema o la situación que se pretende atender. Es importante para la formulación del proyecto y para su éxito en el logro de metas y objetivos, una clara y correcta definición del problema o situación que se va a atender. Si la definición del problema o situación que se desea atender es incorrecta, difícilmente un proyecto puede alcanzar resultados efectivos (APC, 2012). Hay varias metodologías recomendadas por las fuentes cooperantes para realizar, de forma participativa, el análisis de problemas.

V. LA PROPUESTA DE PROYECTO (MARCO LÓGICO - DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN)

En primer lugar, el proceso tiene inicio en la descripción de la finalidad; responde a la pregunta ¿Para qué?, ¿Con qué fin? Se refiere a un estado general al cual el proyecto contribuye, junto con otros proyectos, luego de obtenido el objetivo. La finalidad describe el cambio que se quiere lograr en el sector en el cual se ubica el proyecto. Esto entendido como la descripción de la solución al problema que se ha diagnosticado; es la definición de cómo el proyecto contribuirá a la solución del problema. Por tanto, los indicadores a nivel de finalidad miden el impacto general que tendrá el proyecto. Son específicos en términos de cantidad, calidad y tiempo, grupo social y lugar si es relevante. Las fuentes de verificación están en la información que se pueden utilizar para verificar que los objetivos se lograron. Pueden incluir material publicado, inspección visual, encuestas por muestreo, etc.

En segunda instancia, el Objetivo y/o Propósito, este objetivo debe comprometer la esencia del proyecto, su logro depende directamente de la realización de este proyecto. Donde se mide cual es el impacto del resultado esperado al final del periodo de ejecución. El título del proyecto debe surgir de la definición del objetivo. El marco lógico requiere que cada proyecto tenga solamente un objetivo. Los indicadores a nivel del objetivo describen el efecto logrado al final del proyecto (APC, 2012, p., 28). Deben incluir metas que reflejen la situación al finalizar el mismo. Cada indicador especifica cantidad, calidad y tiempo de los resultados por alcanzar. Las fuentes de verificación son las que el ejecutor o evaluador pueden consultar para verificar si los objetivos se están logrando, pueden indicar que existe un problema y sugieren cambios en los componentes. Pueden, además, incluir material publicado, inspección visual, encuestas, actas, etc. El objetivo es, además, el eje en torno al cual trabajará el proyecto y debe estar dirigido al mejoramiento de las condiciones actuales de la población objetivo del proyecto.

En tercer lugar, los Resultados o Logro intermedio de cuya combinación se espera lograr el objetivo, deben ser concretos y medibles, no deben ser más de cuatro (4). Son las obras, estudios, servicios y capacitación específicos que se requiere que produzca la gerencia del proyecto. Los indicadores de los resultados son descripciones breves pero claras de cada uno de los productos

que tienen que terminarse durante la ejecución. Cada uno debe especificar cantidad, calidad y oportunidad. Las fuentes de información son para verificar que los resultados se han ejecutado. Incluyen inspección de sitio, informes de actas, informes del auditor, entre otros. Los resultados son los “productos” del proyecto e indican el cómo se obtendrán los logros concretos. Pueden considerarse como los “componentes” del proyecto. Así también, puede ser denominado este nivel de logro en el Marco Lógico. Deben ser precisos y medibles, de tal manera que sobre ellos puedan diseñarse indicadores que verifiquen su cumplimiento. Deben estar redactados en tiempo presente o pasado, como ya se indicó para el objetivo, y se debe evitar el uso de verbos débiles que no se comprometen con nada, no indican un logro o resultado, y dificultan el diseño de actividades concretas en un tiempo determinado.

Por último, las Actividades, las cuales están relacionadas con las acciones generales que el ejecutor debe cumplir para desarrollar cada uno de los productos o resultados, e Implican costos. Se hace una lista de actividades en orden cronológico para cada producto. Es el punto de partida del plan de ejecución cuantificable; proponer aspectos técnicos que permitan un avance respecto a las condiciones actuales existentes; plantear una sola idea que pueda programarse en el tiempo (en un cronograma); y se recomienda iniciar su redacción con verbos duros en infinitivo.

VI. OBSERVACIONES

En este punto del proceso, se adjunta de manera detallada las observaciones que surgen en el transcurso de la aplicabilidad de la Metodología Marco Lógico, por tanto, se tiene en cuenta aquellos aspectos que se van gestando según se van construyendo las etapas de la metodología entre la institucionalidad y las OSC.

VII. PRESUPUESTO

El presupuesto debe ser elaborado siguiendo el esquema presentado en la ficha para la presentación del perfil de proyectos propuesta en este documento.

A continuación, como se muestra en los anexos correspondientes, se explica cada una de las columnas del presupuesto sugerido: En la primera columna se desglosan los diferentes recursos que puede necesitar el proyecto, de acuerdo con la definición de “rubros” que se presenta más adelante. Estos recursos deben distribuirse en dos partes: el aporte de contrapartida (nacional, departamental, municipal, de la sociedad civil, etc.) y la cooperación internacional solicitada.

En las siguientes columnas aparecen los años en los cuales se ejecutará el proyecto y para cada uno de ellos se debe registrar el costo de los recursos previstos para ejecutar el proyecto. En la última columna se debe registrar el costo total de cada recurso, que corresponde a la suma horizontal de los costos de cada uno de los años. Así mismo, para conocer el costo total del aporte nacional para cada año, sume en forma vertical y registre en la última fila los costos respectivos. Igual operación debe realizar para el aporte internacional. En la última fila del presupuesto debe aparecer el costo total del proyecto, para cada año, cuyo valor es la suma de las filas de costo total del aporte nacional más la de costo total del aporte internacional (APC, 2012, p., 33).

1.4.2 Apoyar el Proceso de sistematización de diagnósticos e informes sobre situaciones sociales y económicas que se requieran para la estructuración de Proyectos de Cooperación al Desarrollo

Una vez abordado el proceso metodológico en la gestión de proyectos para cooperación al desarrollo, se desglosan los proyectos apoyados técnicamente durante el periodo de la práctica profesional. Por tanto, se comprende explicar una serie de procedimientos técnicos e institucionales donde tuvieron participación organizaciones de la sociedad civil (OSC) para llevar a cabo la materialización de proyectos y territorializar el Estado desde este relacionamiento con los cooperantes encargados. En este sentido, los procesos de cooperación para el desarrollo están concebidos en base a lineamientos que buscan apoyar programas y proyectos de calidad sostenibles que permitan mayor viabilidad en la negociación con las fuentes, tanto oficiales como no oficiales. Antes de formular o seleccionar un proyecto para presentar a la cooperación internacional, se recomienda hacer un análisis con el fin de establecer si cumple con los criterios que la rigen (APC, 2012).

La aplicabilidad de estos criterios en el proceso de identificación y formulación de los proyectos incrementa una mayor posibilidad a las propuestas para que generen el interés de las fuentes de cooperación. APC-Colombia (2012) reconoce la necesidad de aplicar un enfoque diferencial en el caso de proyectos formulados por minorías, población afro-colombiana, pueblos indígenas y/o beneficiarios cuya condición de vulnerabilidad lo exigen. Como es el caso, la propuesta para la construcción de la ficha de perfiles de los proyectos a los cuales se les brindo acompañamiento; por un lado, la ficha de perfil para la “Construcción y Dotación de una Planta Procesadora de Derivados Lácteos para la Asociación Comunitaria el Molino, en el Resguardo Indígena de Paletará, Municipio de Puracé, Departamento del Cauca, Colombia”, por otro lado, la ficha de perfil para la “Construcción de un escenario deportivo para beneficio de la población para el Resguardo Indígena de Polindara, Totoró, Cauca, Colombia”.

Figura 3.

Reunión de acompañamiento técnico de Oficina de Cooperación Internacional, Puracé.



Nota. Fuente: registro propio, agosto 2022.

Por tanto, los canales interlocutores y de acompañamiento técnico con las diferentes comunidades permite analizar con profundidad, cuáles son las problemáticas a las cuales se desea atender, siempre y cuando exista una concertación con los actores implicados en el proceso metodológico de cooperación, con el fin de recolectar la información esencial para que los procesos de gestión de recursos tengan viabilidad y sostenibilidad en el tiempo. Garantizando el cumplimiento de indicadores y lineamientos que hacen parte de los Planes de Desarrollo de las administraciones municipales. Los programas y proyectos que se presenten para la gestión de la cooperación internacional deben cumplir una serie de elementos conceptuales que tecnifican y aportan a que la gestión de programas y proyectos sean de calidad y cumplan con criterios de eficacia y los estándares internacionales. Es ideal que los programas y proyectos faciliten o promuevan la transferencia o el intercambio de experiencias, conocimientos, técnicas y tecnologías en lo posible de carácter internacional o que potencien las que ya existen a nivel nacional. (APC, 2012, p., 30).

Siendo así uno de los objetivos principales de la cooperación internacional es contribuir al aprovechamiento y la ampliación de las capacidades locales para el Desarrollo de Capacidades. Por esta razón, los proyectos deben reconocer las capacidades existentes a nivel local e incrementar el capital social humano. Se comprende la contrapartida nacional, donde es deseable que los recursos internacionales solicitados permitan potenciar, complementar y apalancar los recursos nacionales. En este sentido, es pertinente que los proyectos estén enfocados a la inversión más que a los gastos de funcionamiento y que estos últimos sean financiados con cargo a los recursos nacionales de contrapartida (APC, 2012, p., 35).

Figura 4.

Predio asignado para la construcción de la Planta Procesadora.



Nota. Fuente: registro fotográfico propio, septiembre, 2022.

En el caso de la inversión relacionada con compras de terreno, adecuaciones, obras de infraestructura y construcciones, por lo general no son financiadas por los donantes y se sugiere que formen parte de la contrapartida nacional. Como es el caso del Resguardo Indígena de Paletará, donde la comunidad ya contaba con una serie de documentaciones que constatan la contrapartida en términos de estudios e infraestructura. En los casos excepcionales en los que la cooperación internacional se interesa por financiar esta clase de obras, son respuesta a casos de emergencia, o no constituyen el eje central del proyecto, y se complementan con el financiamiento que simultáneamente realizan entidades nacionales (APC, 2012, p., 36). Todo lo anterior teniendo en cuenta la necesidad de que exista estrecha complementariedad entre los aportes técnicos y financieros del país, como una conjunción de esfuerzos colombianos, ya sean nacionales, departamentales o municipales, junto con el aporte de la cooperación internacional.

Al mismo tiempo, se debe priorizar la Racionalidad de la Gestión, pues es necesario que el proyecto no duplique esfuerzos en la asignación de recursos, con acciones similares ya realizadas o que se estén llevando a cabo. Posteriormente, la Capacidad Técnica, Administrativa y Financiera, donde la entidad ejecutora debe poseer capacidad técnica, financiera y operativa para la ejecución de los proyectos y para la captación de los conocimientos que se generen con la cooperación

internacional; las acciones previstas deben ser congruentes con las funciones de la entidad ejecutora. Con ello, el Trabajo de Socios se convierte en uno de los principios de la cooperación internacional con el cual se busca que, mediante la rendición de cuentas de contrapartes nacionales y cooperantes, se logre la mejor ejecución de la cooperación; implica también poner en marcha un proceso de monitoreo y evaluación conjunta de proyectos, que permita asegurar la buena ejecución, garantizar el impacto y definir la sostenibilidad de los aprendizajes.

La Participación de los Beneficiarios en el proyecto debe ser de carácter participativo, de tal manera que vincule a los beneficiarios en su formulación y ejecución, para que la identificación de las problemáticas sea coherente con la formulación de las soluciones, y exista apropiación e identidad con los programas y proyectos de cooperación internacional. Ahora bien, la Eficacia de la Cooperación al Desarrollo deberá generar un alto impacto y responder a los principios internacionales de eficacia de la cooperación, en particular a los que se relacionan con: el fortalecimiento de los mecanismos de coordinación temática y territorial, la alineación e incidencia de la cooperación a las prioridades de la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional (ENCI), la ejecución de recursos de cooperación por parte de la institucionalidad pública, la transparencia de la información, la rendición mutua de cuentas y la gestión orientada a resultados.

Figura 5.

Mesa técnica de Cooperación Internacional con Asociación Comunitaria el Molino.



Nota. Fuente: registro propio, agosto, 2022

Como se evidencia anteriormente, la selección de estos elementos y criterios para la construcción de proyectos requieren criterios de calidad que puedan orientar las bases para los diagnósticos que se realizan en el trabajo de campo en los diferentes contextos y territorios del Departamento. Las experiencias exitosas de un programa y proyecto están asociadas con unos criterios de calidad que son determinantes para garantizar el impacto y sostenibilidad de los mismos y por consiguiente la eficacia de la cooperación internacional que se otorga. En primer lugar, se identifica la pertinencia, que refiere al grado en el que los problemas de los beneficiarios del proyecto serán atendidos por los programas y proyectos propuestos, en este punto, se caracterizan los beneficiarios claramente identificados con el fin de realizar una descripción precisa de los problemas de los beneficiarios. Esto permitirá un análisis de los problemas, tanto de los beneficiarios como de otros actores involucrados. Posteriormente, los objetivos explican los beneficiarios a largo y mediano plazo que pueden esperarse del proyecto, tanto para los beneficiarios como para los objetivos de desarrollo, establecidos en los planes de desarrollo. Los resultados plantean respuestas a los servicios o productos requeridos por los beneficiarios.

Así, se identifica la eficacia y eficiencia para el seguimiento y cumplimiento de los criterios seleccionados, logrando esclarecer el grado en que se alcanzan los objetivos y resultados propuestos, en el tiempo previsto y con la calidad deseada; como también, la comparación entre los resultados obtenidos y los recursos utilizados. Con ello, surgen preguntas orientadoras, como: ¿El proyecto logra el efecto que se propone?, ¿Cambia la situación de la población objetivo? Identificando y demostrando el grado en que se cumplen los objetivos de una iniciativa al menor costo posible.

La viabilidad del proyecto, como parte esencial del diagnóstico, define si puede llevarse a cabo la propuesta postulada, por tanto, asume el carácter orientador de preguntarse, primero, por la consistencia lógica del proyecto: ¿Tiene sentido la propuesta de intervención? ¿Los riesgos identificados son aceptables? Capacidades institucionales y de gestión: ¿Existe capacidad de implementar el proyecto? Esto permite verificar la capacidad de las entidades involucradas y las eventuales dificultades en la ejecución, interrelación entre los niveles de logro del proyecto: el

objetivo específico se logra si se alcanzan los resultados; las actividades propuestas son suficientes para alcanzar los resultados (APC, 2012).

La sostenibilidad está encaminada a posibilitar la continuidad de las acciones y los beneficios del proyecto después de finalizada la fase de cooperación. Resulta clave la comprensión de algunos factores que contribuyen a consolidar los procesos de tal forma que estos permanezcan en el tiempo una vez finaliza el proyecto. Se consideran factores donde se evidencie el grado de apropiación de los proyectos por parte de los beneficiarios: iniciativa en la idea del proyecto, participación en las distintas fases, toma de decisiones conjunta. Considerando los Objetivos de Desarrollo Sostenible para construir alternativas que puedan facilitar el acceso a tecnología, protección del medio ambiente, proyectos productivos con análisis de sostenibilidad económica y financiera. Aunado a la continuidad de la política de apoyo del Gobierno Local o Nacional luego de finalizado el proyecto.

1.4.3. Apoyar en la digitalización de diagnósticos e informes técnicos de acuerdo a proyectos presentados por las Organizaciones De Sociedad Civil (OSC). según emisión de conceptos emitidos por profesional del grupo de cooperación

La oficina de Cooperación Internacional, a través del apoyo de sus profesionales, tienen la función de acompañar los seguimientos y diagnósticos a las propuestas construidas y presentadas por las Organizaciones de la Sociedad Civil. La coherencia y atención a los procesos de cooperación giran alrededor de los lineamientos que emiten desde las ONG's a nivel macro, hasta las entidades territoriales en las diferentes regiones del país.

La digitalización de estos documentos puede mejorar la eficiencia, accesibilidad y colaboración en el proceso de desarrollo. Por ello, resulta fundamental realizar un diagnóstico e identificación de las necesidades de las OSC respecto a sus condiciones socioeconómicas, comprendiendo las necesidades y los desafíos específicos de las OSC desde una perspectiva amplia que permita una construcción técnica y coherente en los procesos de cooperación. Resulta importante reconocer la función de la modernización de las plataformas digitales para ampliar los procesos de participación y gobierno abierto, llevando a cabo un seguimiento a los informes

técnicos de manera segura y organizada. Con ello, se construyen los lineamientos para los procesos de capacitación y sensibilización con las comunidades en los diferentes territorios del Departamento.

Los informes y diagnósticos realizados durante el 2022 en visitas de campo en municipios como Puracé y Totoró, especialmente, cumplen la función de elaborar una segmentación de los escenarios socioeconómicos para realizar un acompañamiento institucional. Definir una ruta metodológica para recoger diagnósticos e informes técnicos en Cooperación Internacional para el Desarrollo es crucial para asegurar que los datos se recopilen de manera eficiente, precisa y significativa. En primera medida, se elabora una identificación del problema o desafío, donde se busca comprender con claridad el problema que el proyecto, definiendo, con el acompañamiento de la dependencia y operadores, los objetivos específicos del diagnóstico y del informe técnico. Aunado a ello, se debe realizar previamente una revisión académica y contextual del territorio, investigando literatura relevante sobre el tema en cuestión, analizando los componentes socioeconómico, político y cultural en el que se desarrollará el proyecto.

Posteriormente, la definición de indicadores es menester para identificar los indicadores clave que ayudarán a medir y evaluar el problema, encausando la definición de las variables a recopilar y analizar para obtener datos precisos. Por ello, el diseño metodológico propende una selección de metodologías de la investigación adecuadas como entrevistas, encuestas, análisis documental, grupos focales, etc., que proporcionan un mejor conocimiento sobre las condiciones sociales de las OSC.

Figura 6.

Visita a campo de la Oficina de Cooperación a la Asociación Comunitaria el Molino.



Nota. Fuente: registro propio, agosto, 2022

En sinergia con ello, como se evidencia en la imagen, la identificación de actores clave según la recopilación de la información y diagnósticos es esencial para que las poblaciones beneficiarias, pues a partir de este proceso, se establece una inclusión en la que se recojan las comunidades y otros actores relevantes. En ese sentido, se plasman y se llevan a cabo las actividades de recolección de datos según el diseño metodológico, lo que puede incluir encuestas a líderes de OSC, entrevistas con miembros de la comunidad y análisis de documentos institucionales.

El análisis de datos, frente a esta serie de procesos metodológicos, es fundamental para llevar a cabo una conjunción de la información según los canales estratégicos a utilizar, extrayendo conclusiones y tendencias significativas y examinando, principalmente, como los proyectos están contribuyendo a los ODS y a los objetivos de paz en Colombia. Con ello, se utilizan dichos resultados para construir diagnósticos e informes técnicos claros y sólidos. Asegurando entre la institucionalidad y las OSC que los informes sean comprensibles para una amplia audiencia y estén respaldados por datos y evidencia concretos, aunado a las recomendaciones concretas para mejorar la retroalimentación, validación e implementación de proyectos y el logro de los ODS. Estableciendo también, un sistema de monitoreo continuo para evaluar la implementación de las recomendaciones y el impacto de los proyectos en relación con los ODS y el Acuerdo de Paz.

Figura 7.

Seguimiento a iniciativa de proyecto para la transformación de productos lácteos.



Nota. Fuente: registro propio, septiembre, 2022.

Esta ruta metodológica es una guía general propuesta por diferentes Organismos Internacionales e Institucionales en Colombia con el fin de que pueda ser adaptada y ajustada según las necesidades y particularidades de cada proyecto y contexto específico en Colombia. La participación activa de las OSC y las partes interesadas es crucial para asegurar el éxito de este enfoque. Abordando con claridad, precisamente, los diferentes enfoques a utilizar en la construcción de las propuestas, por lo que más allá de los síntomas evidentes de la violencia, se identifican y comprenden las causas subyacentes del conflicto, lo que implica analizar cuestiones sociales, económicas, políticas y culturales que contribuyen a la violencia. Se analiza detalladamente los casos de vulnerabilidad y necesidades de las comunidades afectadas, lo que direcciona a que se aborden las necesidades prioritarias en los diferentes territorios. Considerando, desde un enfoque holístico, la interconexión entre diferentes dimensiones del desarrollo, como la seguridad, la justicia, la salud, la educación y la economía, lo cual permite abordar los desafíos de manera más integral y efectiva.

Figura 8.

Acompañamiento técnico a las funciones de productos lácteos de ASCEMOL.



Nota. Fuente: registro propio, septiembre, 2022.

La importancia de los enfoques de género y Derechos Humanos consideran el conflicto y la violencia como un fenómeno devastador que afectan de manera diferenciada a mujeres, hombres, niñas y niños. Entendiendo los objetivos propuestos por el acuerdo de paz, se han construido sistemáticamente programas y proyectos existentes relacionados a las agendas de paz en los diferentes territorios del país, enfatizando en los procesos de reconciliación y el desarrollo en las regiones. La implementación de estos lineamientos teórico-prácticos, implica la rigurosidad técnica para lograr una identificación plena y coherente, pues a partir de ello, se edifican las bases que conforman los lineamientos del Plan de Desarrollo Departamental. Por supuesto, las claves en la transición y el desarrollo de las ideas propuestas y materializadas en proyectos, contiene un enfoque de Mediano y Largo Plazo, en donde se reconocen que los problemas ocasionados y relacionados con el conflicto armado y la violencia no se resolverán de la noche a la mañana. Se deben diseñar estrategias que consideren de forma rigurosa y técnica la sostenibilidad de las propuestas a candidatearse a organismos de cooperación, con una capacidad de flexibilidad para adaptarse a los cambios del entorno, pero, principalmente, la construcción de estos diagnósticos en contextos de conflicto y violencia requiere de una sensibilidad cultural, ética y de seguridad.

1.4.4. Apoyar en el diseño de piezas comunicativas para proyectos de Cooperación Al Desarrollo que sean priorizados para acompañamiento técnico

En la era de la globalización y la interconexión, los proyectos de cooperación al desarrollo desempeñan un papel crucial en la construcción de un mundo más equitativo y sostenible. Sin embargo, la efectividad de estos proyectos no solo depende de su contenido y objetivos, sino también de cómo se comunican emerge como una herramienta esencial para maximizar el impacto y garantizar que el mensaje trascienda las barreras lingüísticas y culturales. El diseño de piezas comunicativas desempeña un papel fundamental al traducir conceptos complejos en formas visuales y accesibles. Para el caso de las piezas comunicativas elaboradas en la oficina asesora, se tuvieron en cuenta los procesos de socialización con comunidad y actores gubernamentales e institucionales

Los proyectos de cooperación al desarrollo a menudo involucran conceptos técnicos y datos complejos. Aquí es donde el diseño puede desempeñar un papel transformador al simplificar información densa y hacerla comprensible para un público amplio. El uso estratégico de infografías, gráficos y diagramas puede facilitar la comprensión de procesos, objetivos y resultados, permitiendo que los donantes y las partes interesadas vean de manera tangible el impacto de su contribución. Cada proyecto a su vez, tiene una historia que contar, historias de desafíos superados, vidas transformadas y comunidades empoderadas. El diseño de piezas comunicativas puede ayudar a tejer esta narrativa visual, capturando momentos cruciales y resaltando los logros obtenidos. La combinación de fotografías auténticas, citas inspiradoras y diseño gráfico creativo puede dar vida a la historia del proyecto una ruta y esencia multidimensional.

En un mundo digitalmente interconectado, el diseño de piezas comunicativas se ha fusionado con la tecnología para crear experiencias interactivas y atractivas. Las plataformas en línea permiten la creación de presentaciones multimedia, videos explicativos y sitios web que sumergen a los espectadores, en el mundo del proyecto. La realidad virtual y la realidad aumentada también brindan formas innovadoras de involucrar a las partes interesadas y mostrarles directamente el entorno en el que opera el proyecto.

Figura 9.

Portada de presentación para ficha técnica de presentación.

Construcción y Dotación de una Planta Procesadora de Derivados Lácteos para la Asociación Comunitaria el Molino – ASCEMOL en el Resguardo Indígena de Paletara, Municipio de Puracé, Departamento del Cauca – Colombia.

PURACÉ...¡SU GENTE ES LA FUERZA!

Víctor Raúl Bonilla Vásquez

Alcalde 2020 - 2023



Nota. Fuente: elaboración propia según criterios técnicos, 2022

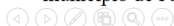
Por tanto, el diseño de piezas comunicativas en proyectos de cooperación al desarrollo no es simplemente un adorno visual, sino una herramienta estratégica para transmitir mensajes, conectar culturas y transformar vidas. La creatividad y la innovación en el diseño pueden llevar el impacto de estos proyectos más allá de cooperación al desarrollo pueden inspirar cambios duraderos y lograr un mundo más justo y sostenible para todos, Por ende, el presente apartado refuerza la función metodológica en la que las comunidades puede participar de forma holística en los procesos de cooperación. En este caso, la ficha de presentación mediante la herramienta de office Power Point, cumple la función vital de sintetizar la propuesta del proyecto y cumplir con los criterios técnicos, establecidos en este caso por el operador CODESPA, quien, en su función como consultor, interventor y gestor técnico, realiza una ruta que brinda operatividad la información de los proyectos a través de estas fichas técnicas.

Figura 10.

Presentación de acompañamiento y gestión técnica, Propósito e Impacto, CODESPA 2022.

- **Propósito 1:** Los Asociados de ASCEMOL diversifican la producción con derivados lácteos acordes a un adecuado diseño arquitectónico para una planta procesadora de lácteos y su modelo operativo para su funcionamiento.
- **Propósito 2:** Los asociados de ASCEMOL e integrantes del resguardo indígena de Paletara, han implementado su plan de capacitación
- **Propósito 3:** Planta dotada de Técnicas de Producción y comercialización definidas.
- **Propósito 4:** Condiciones económicas para beneficiarios del proyecto mejoradas, comunidad del resguardo indígena de Paletara y habitantes del municipio de Puracé.

- **Impacto 1:** Comunidad de ASCEMOL con diseño arquitectónico para una Planta Procesadora de lácteos construida y dotada con modelo operativo para su funcionamiento
- **Impacto 2:** Comunidad de ASCEMOL y resguardo indígena de Paletara, han desarrollado sus habilidades y competencias de acuerdo a normas actuales vigentes para la administración de una planta procesadora de derivados lácteos
- **Impacto 3:** Sistema de producción y ventas en desarrollo
- **Impacto 4:** Desarrollo económico y social de Asociado a ASCEMOL, resguardo indígena de Paletara y habitantes del municipio de Puracé mejoradas



Nota. Fuente: elaboración propia según emisión de criterios técnicos, septiembre 2022

En concordancia con la ilustración, reunir la información mediante las diferentes fases de estructuración, se miden los pros y los contras que surgen en la investigación, pues en gran parte, son las comunidades quienes deben contar con una claridad respecto a la evolución y el impacto que esperan del acompañamiento técnico al proyecto priorizado. Esto brinda las herramientas necesarias para compilar los insumos necesarios en mejoramiento y acercamiento, en este caso, con el Resguardo Indígena de Paletará; a su vez, brinda un compromiso que se traduce en el cumplimiento de los lineamientos, metas e indicadores establecidos en los Planes de Desarrollo de las administraciones municipales.

Por tanto, como se evidencia en la siguiente ilustración, se actúa en sinergia con los actores participes e involucrados en el proyecto, con el fin de caracterizar de forma interdisciplinaria los aportes que se harán no solo en términos económicos, sino también en bagaje académico que permita una mayor comprensión de la solicitud o problemática a atender. En ese orden, la gestión y acompañamiento técnico propende, en el transcurso de la construcción de las iniciativas, reunir a diversos participes que puedan correlacionarse con el desarrollo de los proyectos, lo cual refleja la interlocución entre las instituciones gubernamentales, educativas y financieras.

Figura 11.

Presentación de acompañamiento y gestión técnica, Entidades Aliadas, CODESPA 2022.

Entidades aliadas de la intervención (actores públicos y privados)		
Nombre aliado	Describir rol	Aporte en la iniciativa
ALCALDÍA MUNICIPAL DE PURACÉ	APOYO TÉCNICO	Servicios profesionales en el acompañamiento socio empresarial, ambiental, y veterinario. Valorada en \$7.000.000
GOBERNACIÓN DEL CAUCA	APOYO TÉCNICO	Aporta acompañamiento técnico profesional en ajustes a documentos del proyecto y gestión de otros actores al proyecto valorada en 15.000.000.
RESGUARDO INDÍGENA DE PALETARA	APOYO TÉCNICO	Aporta estudios y diseños (se anexan en archivos)
FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE POPAYÁN	APOYO TÉCNICO	Modelo operativo para el funcionamiento del centro de transformación de lácteos. (sin cuantificar costo)
COMITÉ GANADEROS	APOYO TÉCNICO	Se prevé la inserción del proyecto en la dinámica económica local el aporte hacia la iniciativa, será Cooperación Técnica
SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE (SENA)	APOYO TÉCNICO	El proyecto se articula y es complementario con programas de capacitación que aportara el SENA.



Nota. Fuente: elaboración propia según emisión de criterios técnicos, septiembre 2022

De esta manera, con los requerimientos establecidos para el proceso de priorización y acompañamiento, se definen los rubros que se necesitan para la estructuración del proyecto, no sin antes analizar y ofrecer los estudios pertinentes para los estudios arquitectónicos, topográficos, hidrosanitarios y, los más importantes en términos de sostenibilidad en el tiempo, los estudios relacionados con la producción estimada para satisfacer las demandas de la población en relación al consumo de productos lácteos y sus derivados. Con la claridad de las partes participes, existe un consenso alrededor de las inversiones que se realizarán en el transcurso y desarrollo de la iniciativa, como se presentan a continuación.

Figura 12.

Presentación de acompañamiento y gestión técnica, Inversión Estimada, CODESPA 2022.

Inversión estimada					
Organizaciones de base Titulares de Derecho (Beneficiarios directos)					
Infraestructura propuesta	Inversión total en pesos \$ - COP	Fuente de financiación identificada	Recursos pendientes de financiación en pesos \$ - COP	Estado actual	Contrapartida
Construcción y Dotación de una Planta Procesadora de Derivados Lácteos	\$ 1.937.341.188,75	Fondo Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEC)	Se actualizará recursos pendientes con el grupo focal de la Asociación	-Estudios y diseños ambientales -Memorias de cálculo para instalaciones eléctricas -Detalles arquitectónicos -Ficha de resumen -Estudio de suelos -MGA -Presupuesto general -Licencia topográfica -Certificados de ajuste y mantenimiento -Cortes fachadas -Resultados geotécnicos -Registro fotográfico	✓ Aporte del lote donde se construirá la planta, es propiedad de la Asociación ASCEMOL legalidad Resolución 003 del 1994/ otorgada por Antea INCORA. Área del lote 900 metros cuadrados, valor del aproximado del del lote \$ 8.000.000 (ocho millones de pesos). Pendiente ✓ Los Asociados de ASCEMOL, aportarán mano de obra no calificada, cinco (5) hombres sesenta (60) jornales, por un valor \$ 2.100.000 (Dos millones cien mil pesos)

Nota. Fuente: elaboración propia según emisión de criterios técnicos, septiembre, 2022

Ya con esta serie de parámetros comunicativos y de aplicabilidad cumplidos, se concretan las fases metodológicas para seguir los procesos de cooperación, pues según se

encuentre avanzado el proyecto en términos generales, mayor posibilidad tiene de ser objeto de interventoría técnica y financiera. La siguiente etapa, sugiere

Figura 13.

Presentación de acompañamiento y gestión técnica, CODESPA 2022.



Nota. Fuente: elaboración propia según emisión de criterios técnicos, septiembre, 2022

2. EXPOSICIÓN DE RESULTADOS

2.1 Apoyo en la información de informes técnicos, coyunturales y contextuales de Cooperación al Desarrollo y/o Cooperación Descentralizada del Cauca, de acuerdo a normas de calidad

La cooperación al desarrollo es un componente fundamental para el progreso sostenible de regiones como el Cauca, Colombia. A medida que los desafíos económicos, sociales y ambientales se vuelven cada vez más complejos, la necesidad de contar con información precisa y actualizada en informes técnicos coyunturales y contextuales se convierte en un factor crítico para la toma de decisiones informadas y el éxito de los proyectos de desarrollo.

El Cauca es una región colombiana caracterizada por su diversidad étnica y cultural, pero también enfrenta desafíos significativos, como la inequidad, la falta de acceso a servicios básicos, el conflicto armado, y la presión sobre sus recursos naturales. Sin embargo, también con un gran potencial en términos de recursos humanos, culturales y naturales que pueden impulsar su desarrollo. Los procesos de cooperación al desarrollo involucran a una variedad de actores, incluyendo agencias gubernamentales, organizaciones no gubernamentales (ONG), instituciones académicas, empresas privadas y comunidades locales. La cooperación descentralizada juega un papel importante al permitir la colaboración directa entre municipios y sus contrapartes internacionales.

Los informes técnicos son instrumentos esenciales para la planificación, ejecución y evaluación de proyectos de desarrollo. Proporcionan detalles técnicos y científicos necesarios para la implementación exitosa de programas. En el contexto del Cauca, estos informes pueden abordar cuestiones relacionadas con la agricultura sostenible, la gestión de recursos hídricos, la infraestructura y otros aspectos clave del desarrollo. Por otra parte, los informes coyunturales ofrecen el escenario de la situación actual de la región, identificando tendencias, desafíos y oportunidades emergentes. Son fundamentales para adaptar estrategias de desarrollo a cambios inmediatos en el entorno socioeconómico y político. Resulta constante que dichos informes pueden examinar temas como el conflicto armado, el acceso a la educación y la salud, y las dinámicas

económicas y sociales. En el mismo orden, se encuentran los informes contextuales, los cuales amplían la comprensión de los factores socioeconómicos, culturales y políticos que influyen en el desarrollo de una región. Estos informes ayudan a los tomadores de decisiones a comprender mejor el entorno en el que operan y diseñar estrategias de cooperación más efectivas donde se aborden cuestiones de identidad cultural, gobernanza local y participación comunitaria.

El apoyo en la generación de información surge a través de la investigación colaborativa, es decir, informes técnicos, coyunturales y contextuales que se nutren desde el esfuerzo e involucran a múltiples partes interesadas, incluyendo gobiernos locales, ONG, universidades y comunidades; garantizando por medio de la investigación que la información sea relevante y precisa. A continuación, se presenta la caracterización de los diferentes informes con respecto a la construcción de perfiles para la gestión de proyectos, contextualizando los escenarios o problemáticas que aquejan a las comunidades del departamento.

En un primer momento, se apoyó la recolección de información desde fuentes cualitativas y cuantitativas para la construcción del perfil “Construcción y Dotación de una Planta Procesadora de Derivados Lácteos para la Asociación Comunitaria el Molino – ASCEMOL en el Resguardo Indígena de Paletará, Municipio de Puracé, Departamento del Cauca – Colombia”, donde se elaboró un seguimiento de la información detallada para la viabilidad en el proceso de gestión de cooperación bajo el marco normativo que establece la metodología de marco lógico. Los informes arrojan un objetivo importante en común, la cadena láctea en el Departamento del Cauca, la cual está compuesta por dos eslabones principales, el primero comprende la producción de leche cruda bien sea bajo un sistema especializado; el segundo eslabón es el industrial, en el cual se produce una amplia gama de productos lácteos o derivados como leche pasteurizada, leche ultra pasteurizada, leche condesada, leche en polvo, leche instantánea, dulces de leche, mantequillas y quesos.

Figura 14.

Asociación Comunitaria el Molino.



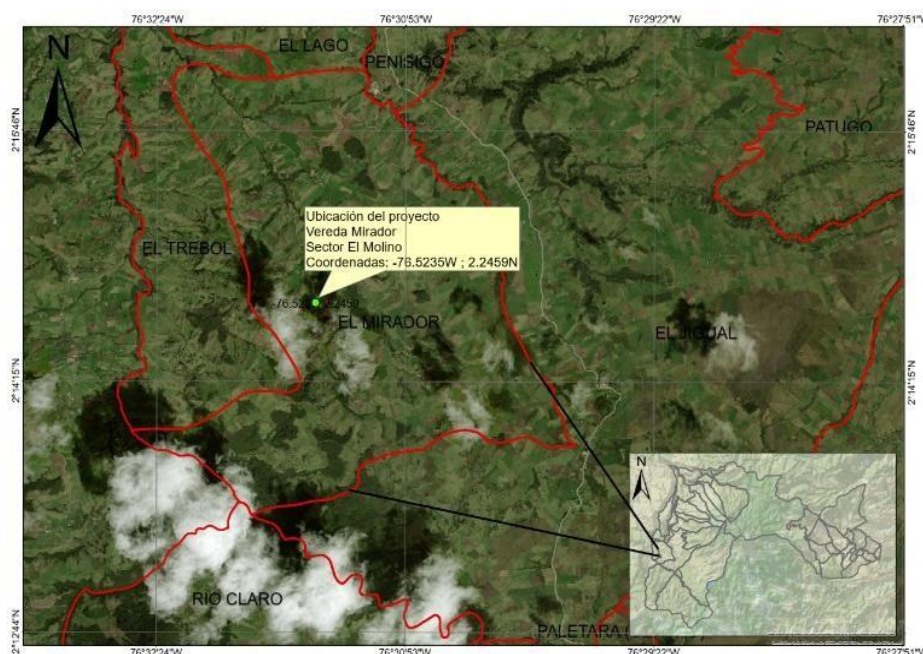
Nota. Fuente: registro fotográfico propio, septiembre 2022

El Municipio de Puracé en el Departamento del Cauca, Colombia, se caracteriza por producción de leche proveniente del ganado bovino fuente de ingresos para el área rural. Siendo la producción de leche la que más influencia tiene a nivel local y aunque genera un porcentaje de ingresos, la producción se elabora de forma artesanal debido a la falta de instalaciones que faciliten una producción especializada. Por lo tanto, los 32 asociados de la Asociación Comunitaria El Molino – ASCEMOL, en el Municipio de Puracé, se ven en la necesidad de vender su producto a intermediarios quienes obtienen producto de alta calidad a bajos costos. Una planta procesadora de lácteos, sería un centro de acopio para los pequeños y medianos productores que representan la mayoría de población del Resguardo, esto facilitaría diversificar los derivados lácteos, aumentando

los beneficios percibidos, se anularían los intermediarios y se terminaría la lucha de los precios justos. Además, se alcanzarían niveles de salubridad, concentrando las actividades de producción, optimizando maquinaria, mano de obra y comercialización, con la supervisión y asesoría necesaria para aumentar la calidad de producto ofrecido al consumidor.

Figura 15.

Ubicación geográfica, vereda el Mirador, sector el Molino.



Nota. Fuente, elaboración propia, Septiembre, 2022.

En el Municipio de Puracé la creación de asociaciones registradas no han desarrollado un indicador positivo para su economía, ya que la falta de recursos de inversión es un factor limitante. presenta ventajas y oportunidades por su ubicación geográfica, dadas las condiciones semi-urbanas para el abastecimiento de materias primas, facilidad de canales de distribución, accesibilidad de las vías, seguridad, por ello la Asociación Comunitaria ASCEMOL perteneciente al resguardo indígena de Paletará, presenta la propuesta de: “Construcción y Dotación de una Planta Procesadora de Derivados Lácteos” de acuerdo a las normas sanitarias actuales, de tal manera que unido al análisis de la problemática de los pequeños productores de leche en el

Municipio de Puracé, se pueda construir y dotar como respuesta a la necesidad, una Planta Procesadora de Lácteos que facilitara el medio para comercializar nuevos productos y obtener lácteos tratados en un ambiente inocuo, además de obtener como pequeño productor la comercialización sin intermediarios.

En segundo lugar, se construye una ficha de perfil para el proyecto: “Construcción de un polideportivo para beneficio de la población del Resguardo Indígena de Polindara. Totoró, Cauca, Colombia”. Se identificó la necesidad de construir un escenario deportivo que beneficie y dinamice los aspectos sociales, económicos y políticos propios de la comunidad Polindara, donde se pueda llevar a cabo la integración de las diversas poblaciones de niños, niñas, jóvenes y adultos en prácticas deportivas, culturales y ancestrales que permita la conservación de la identidad cultural y la reconstrucción del tejido social con la población integrante del Resguardo Indígena de Polindara, en beneficio de sus 1165 habitantes, en el Municipio de Totoro, Departamento del Cauca.

Figura 16.

Predio asignado para la construcción del polideportivo.



Nota. Fuente: registro fotográfico propio, octubre 2022

Para la comunidad del Resguardo Indígena de Polindara, desde una perspectiva cosmogónica, la ley de origen da fundamento a la espiritualidad, al territorio, al Gobierno propio, al Plan de Vida, la familia y otros aspectos que se correlacionan per se en una conexión con el territorio y la naturaleza; sin embargo, los niveles de desplazamiento de la población fuera del Municipio, avizoran el comportamiento histórico del departamento y su capital, Popayán, como receptores de grupos poblacionales en situación de desplazamiento a raíz de diversos factores sociales. Personas que secularmente han estado excluidas de los beneficios de los modelos de acumulación y participación política, y que culturalmente han sido invisibilidades, pero han logrado sobrevivir con sus propios recursos, medios de economía sostenible y culturas ancestrales (Bello y Peña, 2000).

El desplazamiento de la población polindara fuera de su territorio es un fenómeno que se ha venido presentando de forma masiva y constante debido a la carencia de condiciones para la subsistencia dentro del territorio, en especial la falta de tierras productivas y de estabilidad económica, pero también a raíz del conflicto armado interno y sus factores subyacentes. Esto se puede corroborar con la información del Censo Nacional de Población y Vivienda realizado por el DANE en el 2018, según el cual, la población que se auto reconoce como pueblo polindara y que reside en el resguardo, es de 1.710 personas, pero se pueden identificar población fuera del resguardo.

Figura 17.

Población Pueblo Polindara según DANE.

RESGUARDO	POBL
Resguardo Polindara	1.717
Resguardo Totoró	34
Resguardo Paniquitá	28
Resguardo Quintana	17
Resguardo Novirao	4
Resguardo La Gaitana (Inzá)	2
Resguardo La Laguna (Caldono)	1
Subtotal Polindaras en Resguardos	1.803
Polindaras fuera de Resguardo	2.506
TOTAL - POBLACIÓN POLINDARA	4.309

Nota. Fuente: Elaboración propia a partir del CNPV – DANE. 2018.

Estos datos reflejan una situación crítica, pues 2.592 polindaras estarían fuera del área del resguardo indígena, es decir, el 60,2 % del total de la población, viéndose obligados a migrar hacia otros resguardos (86), zonas urbanas o rurales de otros municipios y departamentos del país (2.506). Lo anterior, coloca directamente en riesgo la identidad cultural y el acceso a derechos políticos, sociales y culturales, pues también se evidencia que 791 polindaras no se encuentran en el censo poblacional de la Autoridad Tradicional, aumentando el nivel de desprotección.

Por tanto, se comprende una triangulación de la información de las diferentes visitas técnicas que se hicieron en los municipios de Purace y Totoro, respectivamente, arrojando elementos y datos sociodemográficos claves para entender el comportamiento de las dinámicas sociales en los territorios; permitiendo, desde la institucionalidad, un mejor acercamiento hacia las realidades que vive el Departamento, no sin antes mencionar que los insumos para la recolección de información fueron detalladamente contruados para un mejor acercamiento, en este caso, con las comunidades indígenas y campesinos.

2.2. Apoyo en la participación y sistematización de gestión en proyectos de cooperación al desarrollo y/o cooperación descentralizada

La participación efectiva de todas las partes interesadas es fundamental para el éxito de los proyectos de cooperación al desarrollo y cooperación descentralizada en el Departamento del Cauca. La inclusión activa de la comunidad local, gobiernos locales, organizaciones no

gubernamentales y otros actores es esencial para garantizar que los proyectos respondan a las necesidades reales de la población, sean sostenibles y generen impacto positivo.

Esta participación debe estar presente desde las etapas iniciales de la planificación de proyectos, esto implica consultar a las comunidades y otros actores para identificar sus necesidades, prioridades y perspectivas. La planificación participativa asegura que los proyectos se alineen con las metas locales y sean culturalmente apropiados. Para que la participación sea efectiva, es crucial fortalecer las capacidades de la comunidad y de los actores locales, esto puede lograrse a través de la formación en habilidades de gestión de proyectos, liderazgo comunitario y participación ciudadana. Ahora bien, la participación no se detiene en la fase de implementación, se debe fomentar la participación continua en el monitoreo y la evaluación de proyectos. Esto permite ajustar las estrategias según sea necesario y garantizar que se logren los resultados deseados. Para los estudios de caso, en el Municipio de Puracé y el Municipio de Totoró, se comprende una participación constante entre la institucionalidad, operadores y las comunidades, donde se incluyen una serie de elementos técnicos que, principalmente, refieren al mecanismo donde se identifican los procesos y etapas por las que debe pasar un proyecto para la gestión técnica en cooperación internacional para el desarrollo.

Teniendo en cuenta lo que se ha desglosado hasta el momento, el paso a seguir detallado sugiere que una vez se cumpla con la matriz de la Metodología Marco Lógico, se prosigue la gestión técnica en armonía con los actores internacionales; para el caso de la gestión en la Oficina Asesora de Cooperación Internacional, es la fundación CODESPA el actor principal de estos escenarios programáticos. Este operador ofrece servicios de consultoría a instituciones gubernamentales, agencias de desarrollo, organismos multilaterales, empresas y ONG, tanto nacionales como internacionales, en temas de diseño y ejecución de estrategias de desarrollo económico: formación en competencias técnicas, gestión de negocios para micro emprendedores, servicios financieros para personas que busquen oportunidades de emprender, etc., en concordancia con los objetivos de Desarrollo Sostenible.

Figura 18.

Objetivos de Desarrollo Sostenible según cumplimiento de criterios CODESPA.

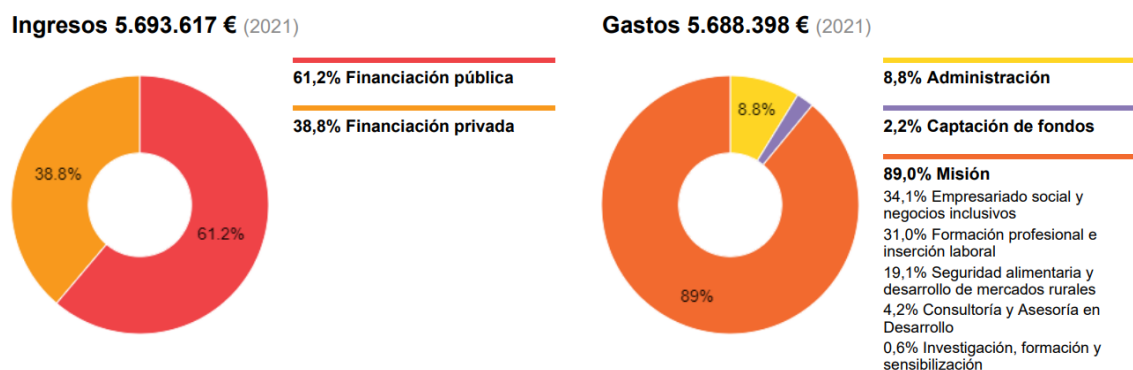


Nota. Fuente: Fundación Lealtad (2023)

En 2021, la cuantía de ingresos por servicios por servicios de consultoría ascendió a 257.725 €. (Fundación Lealtad, 2023). El 33,5 % de los ingresos de Fundación CODESPA provienen de entidades jurídicas. El 30,2 % de la Administración Central a través de los convenios con AECID (23,7 %), de subvenciones (5,3 %) y de servicios de consultoría (1,2 %). La Unión Europea y organismos internacionales aportan el 21,2 % de los ingresos (Fundación Lealtad, 2023).

Figura 19.

Datos Económicos.



Nota. Fuente: Fundación Lealtad (2023)

Por tanto, es a través de este operador que la dependencia ha podido lograr la participación efectiva de las comunidades en los procesos de Cooperación Internacional para el Desarrollo, sin

embargo, existen vacíos institucionales con respecto a la difusión de la información que permita una claridad del cómo las comunidades pueden hacer parte de estos mecanismos.

2.3. Optimización y digitalización del proceso de recolección de información

La cooperación internacional para el desarrollo desempeña un papel crucial en la mejora de las condiciones de vida de las comunidades en todo el mundo. En el contexto del Cauca, la colaboración entre agencias de desarrollo y OSC se ha convertido en una estrategia fundamental para abordar los desafíos sociales y económicos que enfrenta la región. La recolección de información precisa y oportuna es esencial para el éxito de estos proyectos. Dicho proceso es un componente esencial para la planificación, implementación y evaluación de proyectos de cooperación internacional. Proporciona a las OSC y a las agencias de desarrollo los datos e insumos necesarios para comprender las necesidades de la comunidad, monitorear el progreso y evaluar el impacto de las intervenciones.

La digitalización de la recolección de información implica la utilización de tecnología, como aplicaciones móviles, software de gestión de datos y dispositivos electrónicos, para recopilar y almacenar datos de manera más eficiente. Esto ha llevado a la creación de aplicaciones y plataformas personalizadas específicamente para proyectos de cooperación. Estas herramientas ‘posmodernas’ permiten a los encargados de recopilar datos capturar información en tiempo real, lo que reduce el tiempo de procesamiento y minimiza la probabilidad de errores de transcripción. La optimización del proceso de recolección de información implica la revisión y mejora de las etapas involucradas, en este sentido, se han desarrollado enfoques participativos que involucran a la comunidad en la identificación de indicadores relevantes y en la recopilación de datos. Esto no solo mejora la calidad de la información, sino que también fortalece la participación comunitaria y el empoderamiento local. Sin embargo, aunque la digitalización y optimización son valiosas, también plantean desafíos, como la necesidad de acceso a la tecnología y la garantía de la privacidad y seguridad de los datos por lo que es necesario abordar estos problemas de manera ética y equitativa.

En este sentido, durante las actividades realizadas en la dependencia, se robusteció el acompañamiento a las comunidades mediante las diferentes visitas a campo, mesas técnicas, entrevistas y otros métodos para la triangulación de la información que se logró recoger de los diferentes encuentros con la población beneficiaria.

Figura 20.

Reunión con Oficina Asesora de Cooperación Internacional, ASCEMOL y Fundación Universitaria de Popayán.



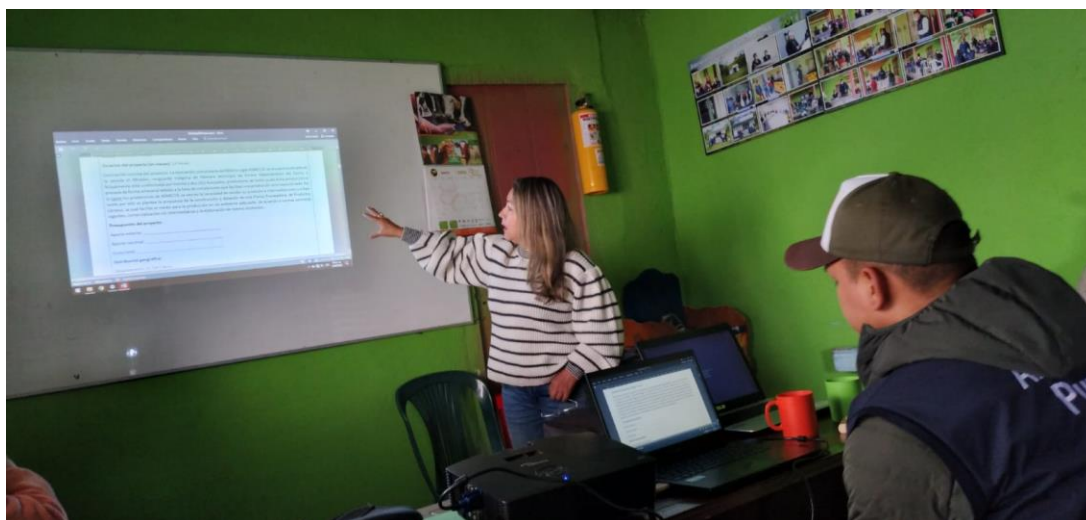
Nota. Fuente: registro fotográfico propio, septiembre 2022

Como se puede evidenciar, la articulación con diferentes actores es menester para la comprensión de la información. El proyecto de los asociados de ASCEMOL, en el resguardo indígena de Paletará, requirió la estructuración de estudios y diseños geográficos, topográficos y que soportaran la construcción de dicha ficha de perfil del proyecto; la Fundación Universitaria de Popayán como un actor social y educativo, respaldo la iniciativa a través de su campo académico y conceptos profesionales. Contando así con un acompañamiento por parte de la dependencia asesora, donde se identificaba cuáles serían los obstáculos y las observaciones pertinentes para la

continuación del proyecto, especialmente, en términos de entender la viabilidad de este mismo, pues es un componente crucial para que pueda aplicar de forma rigurosa y completa a los procesos de cooperación; empero, existen diversos factores que alteran los lineamientos de participación, pues, las comunidades muchas veces no cuentan con los recursos e insumos suficientes para una comprensión holística que pueda garantizar que serán beneficiarios de recursos provenientes de cooperación.

Figura 21.

Asesoría por parte de experta técnica de la Oficina de Cooperación Internacional y Alcaldía Municipal de Puracé.



Nota. Fuente: registro propio, agosto 2022

La optimización de la información y las observaciones realizadas a los procesos de cooperación mediante la dependencia, operador CODESPA, en conjunto con los actores partícipes del proyecto y Alcaldía de Puracé, demuestran el acompañamiento constante realizado desde la emisión de conceptos profesionales que a su vez refuerzan la investidura teórico-práctica del proyecto, aunando esfuerzos que ayuden a comprender interdisciplinariamente la concepción de aspectos socioeconómicos en beneficio de la comunidad y la transformación de productos lácteos.

Para el caso del Resguardo Indígena de Polindara, en el municipio de Totoró, Cauca, se realizó un acompañamiento técnico que, aunque no conto con un ejercicio constante en términos de la aplicabilidad del proyecto, se realizaron visitas a campo que permitieron identificar las necesidades de la comunidad. Puntualmente, se indago en la necesidad de crear un escenario deportivo para la población en edad escolar infantil, juvenil y en general, pues carecen de un escenario para desarrollar adecuadamente prácticas deportivas y culturales, agravando y presentando obstáculos para la cohesión social, actividades y prácticas ancestrales de dicha comunidad. Por tanto, a través de la gestión del gobierno departamental y municipal, se propendió por el desarrollo y fortalecimiento de las relaciones sociales en el territorio a priorizar, ya que se hace necesario el aporte a la construcción de capital social y humano en las personas víctimas de la violencia y el conflicto armado que ha generado niveles complejos de pobreza social. Las condiciones actuales de las familias miembros del Resguardo Indígena de Polindara son de pobreza, vulnerabilidad y dificultad para la armonización y construcción del tejido social.

Figura 22.

Adecuación actual para eventos deportivos y culturales en Polindara.



Nota. Fuente: registro propio, 2022

La anterior imagen hace referencia al escenario propio que los políndaras han construido para la conservación de su cultura y dinamización del Plan de Vida; pero las dificultades son evidentes ante la falta de cohesión social y un mejoramiento de la unidad familiar de la población a través de la interacción colectiva en un espacio físico que permita el encuentro comunitario para sus diferentes prácticas.

2.4. Diseño logístico y comunicativo para el proceso de capacitaciones sobre la metodología de marco lógico en cooperación internacional

La metodología de Marco Lógico (ML) se ha convertido en una herramienta fundamental en la cooperación internacional para el desarrollo. Su enfoque sistemático y lógico permite la planificación, implementación y evaluación efectiva de proyectos. Sin embargo, para aprovechar al máximo esta metodología, es esencial diseñar capacitaciones eficientes y efectivas.

El diseño logístico de las capacitaciones se basa en la planificación y coordinación como parte esencial para llevar a cabo una planificación exhaustiva. Esto incluye la definición de objetivos de aprendizaje, la identificación de participantes clave, la selección de instructores calificados y la asignación de recursos presupuestarios. La coordinación efectiva garantiza que los elementos logísticos estén en su lugar, desde la reserva de espacios adecuados hasta la disposición de materiales y equipos. La duración y estructura debe ser suficiente para cubrir el contenido de manera efectiva, incluyendo una introducción clara, sesiones teóricas, ejercicios prácticos y una evaluación final.

Figura 23.

Teaser para socialización y capacitación de Marco Lógico.



**Construcción y Dotación de una Planta
Procesadora de Derivados Lácteos para la
Asociación comunitaria el Molino –
ASCEMOL- en el Resguardo Indígena de
Paletará, Municipio de Puracé –
Departamento del Cauca**



Nota. Fuente: elaboración propia según criterios técnicos, octubre 2022

Como se evidencia, el diseño comunicativo de las capacitaciones permite establecer una comunicación en sinergia con los objetivos de la capacitación y lo que los participantes pueden esperar aprender, estableciendo expectativas y motivando el enfoque interactivo, fomentando la interacción entre los participantes a través de discusiones grupales, ejercicios prácticos y estudios de caso. Esto ayuda a internalizar conceptos abstractos y a promover el aprendizaje significativo.

Figura 24.

Teaser para socialización y capacitación de Marco Lógico.



Nota. Elaboración propia según criterios técnicos, octubre 2022

Por tanto, también es importante considerar las necesidades y niveles de experiencia de los participantes, teniendo en cuenta la incorporación de recursos visuales, como gráficos, diagramas y presentaciones, puede hacer que los conceptos sean más accesibles y memorables. De esta manera, se implementan evaluaciones formativas y sumativas para medir el progreso de los participantes y el éxito de la capacitación, retroalimentando con los participantes los procesos de capacitación.

En ese orden, se diseñó y denominó el “Plan de Trabajo para la Oficina de Cooperación Internacional de la Gobernación del Cauca, 2022”, para llevar a cabo el proceso comunicativo y de capacitaciones, el cual se encuentra como anexo, donde se brinda asistencia virtual y/o personalizada en Formulación, Gestión de Proyectos (MML) y Gestión de Recursos de Cooperación a Organizaciones de la Sociedad Civil. Adquiriendo conocimientos y competencias que permitan el conocimiento, comprensión y aplicación de criterios y acceso a modalidades de cooperación, a través de jornadas de capacitación, de acuerdo a las solicitudes realizadas. Diseñando e implementando de acuerdo a prioridades del Plan de Desarrollo y Objetivos de Desarrollo Sostenible estrategias de articulación con organizaciones sociales y funcionarios públicos en la gestión, precisamente, de proyectos de cooperación; integración del sector público y privado.

Figura 25.

Acompañamiento técnico a comunidades indígenas en el proceso de capacitaciones en MML



Nota. Fuente: registro fotográfico propio, noviembre, 2022.

Teniendo en cuenta, los procesos de evaluación y sostenibilidad en el tiempo de acuerdo a Planes y Objetivos según manual de evaluación, apoyando, en ese sentido, el impacto de proyectos en ejecución que haya sido gestionados por el equipo de la dependencia. Esto implica el acompañamiento al proyecto según la guía de evaluación de criterios de los proyectos a priorizar y garantiza un conocimiento, comprensión y aplicación de competencias que permitan el cumplimiento de criterios técnicos en la gestión y recursos de la cooperación internacional.

5. HALLAZGOS Y CONCLUSIONES

Los procesos de Cooperación Internacional en regiones como América Latina, especialmente en Colombia, reafirman la necesidad de entender y dirimir las diferentes realidades sociales, económicas y políticas de la población. Aunque si bien, en los últimos 4 años, el país ha recibido el mayor monto de cooperación internacional al desarrollo en toda la historia (APC, 2022, P., 180), se deben aumentar los esfuerzos entre los actores institucionales, pues, los múltiples escenarios y problemáticas que aquejan a las comunidades que son priorizadas por estos acompañamientos técnicos y de gestión financiera, debe propender por un robustecimiento democrático que pueda acercarse a las situaciones de desigualdad de los seres humanos, con una perspectiva más allá de los planteamientos en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de “No dejar a nadie atrás”. Esto sugiere un mayor esfuerzo para lograr verdaderamente los logros y metas propuestos en los procesos de cooperación, pues en concordancia con los planteamientos del presente artículo, es necesario una correlación directa e indirecta, con los Planes de Desarrollo que se plantean en las comunidades y administraciones que son objeto de intervención.

La cooperación al desarrollo y la cooperación descentralizada en el Cauca requiere, entonces, de una base sólida de información en forma de informes técnicos, coyunturales y contextuales. Estos informes son herramientas esenciales para la toma de decisiones basadas en evidencia y la creación de estrategias de desarrollo efectivas. El apoyo en la generación de información debe ser un componente clave de cualquier programa de cooperación en la región, y la colaboración entre actores locales e internacionales es crucial para alcanzar el éxito en los proyectos de desarrollo en el Cauca. Por ende, la participación en proyectos de cooperación en el Cauca puede enfrentar desafíos, como la falta de recursos, la desconfianza entre actores y la falta de representación equitativa. Queda claro, para efectos del análisis a los resultados, que es pertinente una mejora en los canales institucionales encargados de la construcción y selección de las iniciativas para financiamiento de recursos; el mecanicismo, en momentos del proceso metodológico, resulta engorroso cuando no existen las claridades suficientes para que las Organizaciones de la Sociedad Civil puedan acceder a los beneficios que brinda la Cooperación Internacional para el Desarrollo. El Cauca, es una región que históricamente ha Sido el epicentro geográfico y geopolítico de la violencia como variable inherente a nuestra construcción de sociedad. Por eso, es de vital importancia establecer mecanismos de concertación adecuados donde

las comunidades puedan identificar plenamente su uso y derecho de participar en procesos de acompañamiento y gestión técnica que pueda ser priorizada por las diferentes organizaciones gubernamentales y organizaciones no gubernamentales financiadoras.

La participación efectiva en la gestión de proyectos de cooperación en la región es esencial para el logro de resultados sostenibles y el empoderamiento de las comunidades locales. Al adoptar estrategias que fomenten la inclusión, la transparencia y el fortalecimiento de capacidades entre actores por medio de alianzas estratégicas, se promueve la igualdad de género con enfoques de participación a la diversidad cultural y étnica del Cauca. Esto podrá garantizar la sostenibilidad a largo plazo de los proyectos mediante la transferencia de conocimientos y capacidades a la comunidad.

El diseño logístico y comunicativo adecuado en las capacitaciones sobre la metodología de Marco Lógico en cooperación internacional es esencial para garantizar que los participantes adquieran las habilidades y conocimientos necesarios para aplicar esta herramienta con éxito en proyectos de desarrollo. La planificación cuidadosa, la comunicación efectiva y la adaptación a la audiencia son claves para una relación horizontal entre la institucionalidad y los actores que confluyen dinámicamente en las Organizaciones de la Sociedad Civil

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (2012). Manual de formulación de Proyectos de cooperación internacional

AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO
AECID (2015). La Agenda 2030. El Reto de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
AECID, Madrid.

Olvera, A., 1998, *Problemas conceptuales en el estudio de las organizaciones civiles: de la Sociedad Civil al Tercer Sector*, Instituto de Investigaciones Histórico-Sociales, Universidad Veracruzana

Pino, B. A. (2011). La cooperación internacional para el desarrollo: reflexión y acción para los profesionales de las Relaciones Internacionales. *Hacia un nuevo siglo en Relaciones Internacionales*, Universidad Nacional de Costa Rica, Heredia, 277-299.

Duarte Herrera, Lisbeth Katherine, González Parias, Carlos Hernán, & Mesa Bedoya, Juan Camilo. (2017). Challenges of International Cooperation for Development in Colombia. *Estudios internacionales (Santiago)*, 49(188), 111-146. <https://dx.doi.org/10.5354/0719-3769.2017.47922>

VÁZQUEZ, H. R. (2010). La cooperación internacional para el desarrollo desde una perspectiva latinoamericana. *Temas de cooperación internacional para el desarrollo*.

Robinson, James, “La posibilidad de la cooperación” en Markus Gottbacher y Simone Lucatello (comps.), *Reflexiones sobre la ética y la cooperación internacional para el desarrollo*, los retos del siglo XXI, México, Instituto Mora, 2008, (Cooperación Internacional)

DNP, 2018:35

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-Colombia (2012). Manual de formulación de proyectos de cooperación internacional APC-Colombia, P9.
file:///C:/Users/DELL/Desktop/Cooperacion%20Internacional/126_at_Manual%20de%20Proyectos%20Version-Final-010812.pdf

Naciones Unidas, CEPAL, Aldunate, Eduardo y Córdoba, Julio (2011). Formulación de programas con la metodología de marco lógico, Santiago de Chile, P18

APC-Colombia (2012). Óp. Cit. P17 – P22.

Hourcade, O. I. (2011). Concepto y alcance de la cooperación descentralizada. *Historia y actualidad de la acción exterior de los gobiernos locales Esther Adelaida Ponce Adame*. 10 Concepto y alcance de la cooperación descentralizada, 45.

Gutiérrez Ossa, J. A. (2011). Cooperación internacional descentralizada (CID) para la gestión de proyectos territoriales. *Entramado*, 7(1), 50-71

Otálora Sevilla, L. M., & Rouvinski, V. (2013). International cooperation for development in Valle del Cauca, Colombia: a study of perceptions. *Estudios Gerenciales*, 29(126), 17-25.

Sanahuja, J. A. (2001). Del interés nacional a la ciudadanía global: la ayuda al desarrollo y las transformaciones de la sociedad internacional. M. Gómez Galán y JA Sanahuja.(2001): *La cooperación al desarrollo en un mundo en cambio. Perspectivas sobre nuevos ámbitos de intervención*, CIDEAL, Madrid.

Bello, M. N. y Peña, N. (2000). Migración y desplazamiento forzado: de la exclusión a la desintegración de las comunidades indígenas, afrocolombianas y campesinas. Bogotá: Universidad Nacional de Colombia.

Herrera, L. K. D., & Parias, C. H. G. (2014). Origen y evolución de la cooperación internacional para el desarrollo. *Panorama*, 8(15), 117-131.

Sen, A. (1999). *Development as freedom*. Oxford University Press.

Celorio, G. y López de Munain, A. (2006). *Diccionario de educación para el desarrollo*. Bilbao: Hegoa.

Todaro, M. y Smith, S. (2005). *Economic development*. Nueva York: Wesly.

Alean, A. (2006, junio). El concepto de desarrollo. Recuperado de http://www.unitecnologica.edu.co/descargas/taller/Elconceptodedesarrollo_AAlean.pdf

Jiménez, S. y Rosa, M. L. (2006). *Desplazamiento forzado y cooperación internacional, operación prolongada de socorro y recuperación en Cartagena 2000-2005*. Cartagena de Indias: Escuela Latinoamericana de Cooperación y Desarrollo.

Calabuig, C. y María, D. L. (2010). *La cooperación internacional para el desarrollo*. Valencia: Editorial Universidad Politécnica de Valencia.

Fundación Lealtad. Informe - Fundacion CODESPA. (2023) <https://www.fundacionlealtad.org/ong/fundacion-codespa/#:~:text=Fundaci%C3%B3n%20CODESPA%20ofrece%20servicios%20de,t%C3%A9cnicas%20gesti%C3%B3n%20de%20negocios%20para>

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional (2022). “Análisis de la Cooperación Internacional en Colombia, 2021” <https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/2022-12/Ana%CC%81lisis.pdf>

ANEXOS

Los anexos se entregaran como documentos adjuntos al correo del asesor de practica profesional, con el fin de dar cumplimiento a los criterios emitidos por las fichas de los proyectos en la Oficina de Cooperación Internacional.